

ISSN 2072-0297

# МОЛОДОЙ УЧЁНЫЙ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ



48  
2020  
ЧАСТЬ VII

16+

# Молодой ученый

## Международный научный журнал

### № 48 (338) / 2020

Издается с декабря 2008 г.

Выходит еженедельно

*Главный редактор:* Ахметов Ильдар Геннадьевич, кандидат технических наук

*Редакционная коллегия:*

Ахметова Мария Николаевна, доктор педагогических наук  
Абдрасилов Турганбай Курманбаевич, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Жураев Хусниддин Олтинбоевич, доктор педагогических наук (Узбекистан)  
Иванова Юлия Валентиновна, доктор философских наук  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук  
Лактионов Константин Станиславович, доктор биологических наук  
Сараева Надежда Михайловна, доктор психологических наук  
Авдеюк Оксана Алексеевна, кандидат технических наук  
Айдаров Оразхан Турсункожаевич, кандидат географических наук (Казахстан)  
Алиева Тарана Ибрагим кызы, кандидат химических наук (Азербайджан)  
Ахметова Валерия Валерьевна, кандидат медицинских наук  
Бердиев Эргаш Абдуллаевич, кандидат медицинских наук (Узбекистан)  
Брезгин Вячеслав Сергеевич, кандидат экономических наук  
Данилов Олег Евгеньевич, кандидат педагогических наук  
Дёмин Александр Викторович, кандидат биологических наук  
Дядюн Кристина Владимировна, кандидат юридических наук  
Желнова Кристина Владимировна, кандидат экономических наук  
Жуйкова Тамара Павловна, кандидат педагогических наук  
Игнатова Мария Александровна, кандидат искусствоведения  
Искаков Руслан Маратбекович, кандидат технических наук (Казахстан)  
Кайгородов Иван Борисович, кандидат физико-математических наук (Бразилия)  
Калдыбай Кайнар Калдыбайулы, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Кенесов Асхат Алмасович, кандидат политических наук  
Коварда Владимир Васильевич, кандидат физико-математических наук  
Комогорцев Максим Геннадьевич, кандидат технических наук  
Котляров Алексей Васильевич, кандидат геолого-минералогических наук  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Кузьмина Виолетта Михайловна, кандидат исторических наук, кандидат психологических наук  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Кучерявенко Светлана Алексеевна, кандидат экономических наук  
Лескова Екатерина Викторовна, кандидат физико-математических наук  
Макеева Ирина Александровна, кандидат педагогических наук  
Матвиенко Евгений Владимирович, кандидат биологических наук  
Матроскина Татьяна Викторовна, кандидат экономических наук  
Матусевич Марина Степановна, кандидат педагогических наук  
Мусаева Ума Алиевна, кандидат технических наук  
Насимов Мурат Орленбаевич, кандидат политических наук (Казахстан)  
Паридинова Ботагоз Жаппаровна, магистр философии (Казахстан)  
Прончев Геннадий Борисович, кандидат физико-математических наук  
Семахин Андрей Михайлович, кандидат технических наук  
Сенцов Аркадий Эдуардович, кандидат политических наук  
Сенюшкин Николай Сергеевич, кандидат технических наук  
Султанова Дилшода Намозовна, кандидат архитектурных наук (Узбекистан)  
Титова Елена Ивановна, кандидат педагогических наук  
Ткаченко Ирина Георгиевна, кандидат филологических наук  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры  
Фозилов Садриддин Файзуллаевич, кандидат химических наук (Узбекистан)  
Яхина Асия Сергеевна, кандидат технических наук  
Ячинова Светлана Николаевна, кандидат педагогических наук

*Международный редакционный совет:*

Айрян Заруи Геворковна, кандидат филологических наук, доцент (Армения)  
Арошидзе Паата Леонидович, доктор экономических наук, ассоциированный профессор (Грузия)  
Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, профессор (Россия)  
Ахмеденов Кажмурат Максutowич, кандидат географических наук, ассоциированный профессор (Казахстан)  
Бидова Бэла Бертовна, доктор юридических наук, доцент (Россия)  
Борисов Вячеслав Викторович, доктор педагогических наук, профессор (Украина)  
Буриев Хасан Чутбаевич, доктор биологических наук, профессор (Узбекистан)  
Велковска Гена Цветкова, доктор экономических наук, доцент (Болгария)  
Гайич Тамара, доктор экономических наук (Сербия)  
Данатаров Агахан, кандидат технических наук (Туркменистан)  
Данилов Александр Максимович, доктор технических наук, профессор (Россия)  
Демидов Алексей Александрович, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Досманбетова Зейнегуль Рамазановна, доктор философии (PhD) по филологическим наукам (Казахстан)  
Ешиев Абдыракман Молдоалиевич, доктор медицинских наук, доцент, зав. отделением (Кыргызстан)  
Жолдошев Сапарбай Тезекбаевич, доктор медицинских наук, профессор (Кыргызстан)  
Игисинов Нурбек Сагинбекович, доктор медицинских наук, профессор (Казахстан)  
Кадыров Кутлуг-Бек Бекмурадович, кандидат педагогических наук, декан (Узбекистан)  
Кайгородов Иван Борисович, кандидат физико-математических наук (Бразилия)  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Козырева Ольга Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Россия)  
Колпак Евгений Петрович, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Кыят Эмине Лейла, доктор экономических наук (Турция)  
Лю Цзюань, доктор филологических наук, профессор (Китай)  
Малес Людмила Владимировна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Нагервадзе Марина Алиевна, доктор биологических наук, профессор (Грузия)  
Нурмамедли Фазиль Алигусейн оглы, кандидат геолого-минералогических наук (Азербайджан)  
Прокопьев Николай Яковлевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Прокофьева Марина Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Казахстан)  
Рахматуллин Рафаэль Юсупович, доктор философских наук, профессор (Россия)  
Ребезов Максим Борисович, доктор сельскохозяйственных наук, профессор (Россия)  
Сорока Юлия Георгиевна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Узаков Гулом Норбоевич, доктор технических наук, доцент (Узбекистан)  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры (Россия)  
Хоналиев Назарали Хоналиевич, доктор экономических наук, старший научный сотрудник (Таджикистан)  
Хоссейни Амир, доктор филологических наук (Иран)  
Шарипов Аскар Калиевич, доктор экономических наук, доцент (Казахстан)  
Шуклина Зинаида Николаевна, доктор экономических наук (Россия)

---

---

**Н**а обложке изображен *Эрик Берн* (1910–1970), американский психолог и психиатр.

Эрик Берн (Леонард Бернштейн) родился в бедной еврейской части Монреаля (Канада) в семье выходцев из России. Его отец — доктор Давид Гиллель Бернштейн — был увлеченным практикующим врачом-терапевтом, он часто брал сына с собой при обходе своих пациентов. Мать Берна — литератор Сара Гордон — была профессиональной писательницей и редактором.

Берн изучал английский язык, психологию и проходил подготовительный курс медицины в Университете Макгилла в Монреале. В том же самом университете Берн получил степени доктора медицины и магистра хирургии, а затем уехал в Соединенные Штаты, где получил американское гражданство и поначалу стал психиатрическим ординатором, прикомандированным к клинике при Медицинской школе Йельского университета. Реагируя на антисемитские настроения, широко распространившиеся в то время, Бернштейн изменил свою фамилию, стал Берном и начал практиковать в качестве частного психиатра в Норфолке, штат Коннектикут. Во время Второй мировой войны Берн вступил в Армейский медицинский корпус как психиатр и именно там начал работать с группами. В течение 1960-х годов он не только писал книги и практиковал в качестве частного консультанта, но и одновременно занимал несколько должностей. Берн был консультантом по психиатрии при главе медицинского управления армии США; лечащим психиатром в Клинике психической гигиены администрации ветеранов; лектором, читавшим

курс групповой терапии в Нейропсихиатрической клинике Лэнгли-Портера, а также в Стэнфордской психиатрической клинике; адъюнкт-психиатром в Больнице Горы Сион, Сан-Франциско.

Книга Берна «Игры, в которые играют люди» на протяжении двух лет продавалась многотысячными тиражами. В ней психоаналитик рассказал о принципах, на которых базируется теория транзакционного анализа, в основе которой лежит представление о сознании человека как композиции трех состояний Я: Родитель, Взрослый, Ребенок. Доктор Берн остроумно назвал 120 игр, в которые люди втягиваются (например, «Холодный мужчина», «Все из-за тебя», «Попался, сукин сын», «Загнан в угол», «Алкоголик») и объяснил, как они работают. Кроме того, он описал испытанные, интеллектуально изящные антиигры, с помощью которых можно освободиться от любой из этих игр — если только захотеть. Изложенные в первой книге принципы стали основой для других работ автора. После нее в скором времени мир увидели следующие книги: «Введение в психиатрию и психоанализ для непосвященных», «Люди, которые играют в игры», «Психика в действии», «Секс в человеческой любви», «Лидер и группа» и другие.

Эрик Берн был трижды женат, и накануне своей смерти развелся со своей третьей супругой. Он умер от сердечного приступа. Работу, начатую Берном, продолжили многие его бывшие коллеги, посещавшие семинары ученого в Сан-Франциско.

*Екатерина Осянина, ответственный редактор*

---

---

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

- Авдеев А. Н.**  
Методические подходы к оценке рисков кадровой безопасности хозяйствующего субъекта ..... 475
- Анозова Д. Ф., Нифталиева У. И.**  
Повышение эффективности использования материальных ресурсов предприятия: инновационный аспект ..... 478
- Апакова А. В.**  
Особенности учета основного стада и животных на выращивании и откорме в сельском хозяйстве ..... 480
- Апакова А. В.**  
Учет поступления животных ..... 483
- Буркут А. В.**  
Исследование современной методики аудита расчетов с персоналом по оплате труда ..... 485
- Веселов И. Г.**  
Организация деятельности государственного контроля и надзора за деятельностью коммерческих банков (на примере ПАО «Сбербанк России») ..... 487
- Волошина Е. В.**  
Особенности комплексной оценки в рамках анализа финансового состояния компании .... 490
- Градова Н. Ю.**  
Анализ поведения потребителей на рынке товаров повседневного спроса в период пандемии коронавируса COVID-19 ..... 492
- Дикова Е. И.**  
Интеллектуальный капитал как фактор развития бизнеса ..... 495
- Дуденцова Ю. С.**  
Анализ эффективности государственной политики в сфере социального обеспечения граждан в Российской Федерации ..... 498
- Дуденцова Ю. С.**  
Государственное управление социальной сферой: состояние и перспективы развития ..... 500
- Емелина Е. А.**  
Сущность источников финансирования оборотного капитала. Преимущества и недостатки источников финансирования оборотного капитала коммерческой организации ..... 502
- Емелина К. О.**  
Продвижение по государственной службе и аттестация как элементы стимулирования. Проблемы и пути решения проблем ..... 505
- Еремина Л. В., Головин А. А., Калинин М. А., Папикян А. С.**  
Снижение стоимости доставки готовой трубной продукции на территории Российской Федерации железнодорожным транспортом ..... 507
- Заболотная А.**  
Интегрированное планирование цепей поставок на промышленном предприятии в условиях цифровой экономики ..... 509
- Иванова М. А., Шалыганова Е. С.**  
Логистика как фактор конкурентной устойчивости торгово-производственных компаний ..... 511
- Карпова Е. В.**  
Архитектурный подход в управлении бизнес-процессами на предприятии ..... 514
- Максименцев А. А.**  
Современное состояние и перспективы развития рынка лизинга в РФ ..... 516
- Мартынова А. О., Князян К. Г., Кузьмина Е. В.**  
Влияние пандемии на налоговую систему Российской Федерации ..... 518
- Мартынова А. О., Князян К. Г., Кузьмина Е. В.**  
Проблемы методического и нормативно-правового регулирования бухгалтерского учета на малых предприятиях в Российской Федерации ..... 520
- Минкина А. В.**  
Проблемы учета амортизации основных средств ..... 521

|   |   |
|---|---|
| <b>Мухин В. Н.</b><br>Современные тенденции развития цифровой экономики и ее влияние на предпринимательскую деятельность ..... 523  | <b>Петкина Е. И.</b><br>Государственная гражданская служба как главный инструмент управления населением ..... 536   |
| <b>Наумова Е. А.</b><br>Проблемы управления государственным имуществом..... 526   | <b>Петрова Э. Н.</b><br>Финансовый контроллинг ..... 538  |
| <b>Неустроева Т. В.</b><br>Работа с обращениями граждан в медицинской организации с использованием портала ССТУ.РФ ..... 529  | <b>Поздина А. В.</b><br>Пути повышения эффективности осуществления государственного аудита в сфере закупок в контрольно-счетном органе муниципального образования ..... 541 |
| <b>Паикидзе А. М., Николаева Ю. В., Власенкова Т. А.</b><br>Оптимизация экономических процессов в мясной промышленности при переработке побочных продуктов для сокращения отходов и сохранения окружающей среды ..... 531 | <b>Попова А. Е., Новикова Н. В.</b><br>Влияние персонала на экономическую безопасность в сфере организации оказания клининговых услуг ..... 543                             |
| <b>Першутина М. О.</b><br>Проблемы и пути решения экономической безопасности государственного бюджетного учреждения Ямало-Ненецкого автономного округа «Центр социальной помощи семье и детям «Домашний очаг» ..... 533   | <b>Рассказов И. А.</b><br>Монографическое исследование понятия «угроза экономической безопасности предприятия» ..... 544  |
|   | <b>Рупасова А. С.</b><br>Экономика основных средств на предприятии ..... 548  |
|   | <b>Русу Г. И.</b><br>Анализ рисков в определении эффективности инвестиционного проекта ..... 550  |

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

## Методические подходы к оценке рисков кадровой безопасности хозяйствующего субъекта

Авдеев Александр Николаевич, студент

Научный руководитель: Ефимова Лариса Александровна, кандидат экономических наук, доцент

Российский государственный аграрный университет — Московская сельскохозяйственная академия имени К. А. Тимирязева (г. Москва)

*В статье приведено исследование методических подходов к оценке рисков кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.*

**Ключевые слова:** оценка, кадровый риск, кадровая безопасность, хозяйствующий субъект.

Одна из важнейших задач хозяйствующего субъекта в обеспечении кадровой безопасности выражается в формировании подготовленных, высококвалифицированных сотрудников организации. Важность данного вопроса выражается в построении и совершенствовании такой системы кадровой безопасности, которая будет отвечать, как за подготовку, переподготовку, повышении квалификации персонала, систему оценки деятельности, так и за создание самообучающейся организационной среды с благоприятно социально-психологическим климатом.

Кадровые риски возникают на каждом этапе управления персоналом и являются составной частью деятельности хозяйствующего субъекта, применяемые методические подходы к оценке рисков позволяют определить возможность их реализации и факторы, причины, которые влияют на уровень выявленного риска.

Из приведенных в таблице 1 понятий, можно сказать, что определения кадрового риска нет. Авторы рассматривают данное определение, как риски, потери, меры и действия, но все они сходятся во мнении, что риски непременно исходят от человека и проявляются через поведение работников, которые объединены процессом производства. Также стоит заметить, что понятие, которое дает Алавердов А. Г является наиболее подходящее для хозяйствующего субъекта, так как автор подмечает, что «риски — это потери, которые влияют на финансово-хозяйственную деятельность организации».

На основе вышесказанного определим кадровый риск, как действие или бездействие коллектива работников или одного из его членов, которые приводят к снижению ожидаемого эффекта от запланированного, отклонению намеченных целей.

Таблица 1. Подходы к сущности понятий «кадровые риски» и «оценка риска» для обеспечения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта

| Автор, источник     | Понятие   |
|---------------------|---|
| Алавердов А. Г. [1] | — это связанные с действиями персонала организации потери, которые влияют на финансово-хозяйственную деятельность организации.  |
| Бадалова А. Г. [2]  | — это лежащие в человеческой природе каждой личности операционные риски, которые проявляются через поведение коллектива работников, когда они объединены процессом производства.                              |
| Копейкина Г. К. [3] | — это риски, которые связаны с реализацией угроз исходящих от человека, то есть антропогенных угроз.  |
| Пелих А. С. [4]     | — это возможные потери, проявляющие при конфликте интересов управляющего персонала и работников, недостаточной квалификации, нестабильностью штата, которые выражаются в ошибках сотрудников и мошенничестве. |
| Цветкова И. И. [5]  | — это приводящие к отклонению от намеченной цели или снижению ожидаемого результата, действия или бездействия работников, так и управляющего персонала  |

| Автор, источник     | Понятие         |   |
|---------------------|-----------------|---|
| Бадалова А. Г. [2]  | «Оценка рисков» | — это определенная величина ущерба от действий или бездействий персонала, возникающая в результате проявления риска, которая идентифицируется с помощью набора аналитических мероприятий.     |
| Копейкина Г. К. [3] |                 | — это непрерывная работа по отслеживанию рисков, которые связаны с человеческой деятельностью, а также факторов, которые приводят к возникновению рисков, выраженные в количественной оценке. |
| Пелих А. С. [4]     |                 | — это компонент анализа риска, который относится к качественному или количественному определению риска.   |
| Цветкова И. И. [5]  |                 | — это определенные степени или величины рисков, которые выражены в количественные или качественные показатели.  |

Также немаловажным остается понятие «оценка рисков». Термин «оценка» имеет два значения, ее можно охарактеризовать, как — процесс, который выражается в оценивании, сравнения, сопоставления чего-либо с тем, на основании чего производится оценивание, так и следствие указанного процесса, новое знание, высказывание, которые приписывают оцениваемому предмету определенные качества.

Практически все авторы сходятся во мнении, что оценка рисков, в первую очередь, должна быть выражена в качественных или количественных показателях, оценках. Таким образом, оценка рисков — это систематическая аналитическая работа по отслеживанию возможности возникновения риска, а также их факторов, которые выражены в количественных или качественных показателях.

Основная проблема при определении количественного риска заключается в том, что невозможно предать количественно оценке поведение людей.

Для расчета кадрового риска целесообразно воспользоваться методом взвешенной суммы, по формуле среднеарифметической взвешенной. Интегральный (*I*) уровень

кадрового риска (*Rps* — англ., risk personnel security) определялся по следующей формуле:

$$IRps = \frac{\sum_{n=1}^5 Zn}{50} \tag{1}$$

где  $Z_n$  — значимость воздействия *n*-го кадрового риска хозяйствующего субъекта; *n* — номер группы кадрового риска; 50 — максимальное значение силы воздействия, нормативное значение.

Значимость, которое оказывает воздействие кадрового риска определялась, как произведение весового коэффициента значимости на силу воздействия:

$$Z_i = V_n * P_n \tag{2}$$

где  $V_n$  — весовой коэффициент значимости *n*-го кадрового риска;  $P_n$  — сила воздействия *n*-го кадрового риска на деятельность.

Оценка значимости рассчитывалась на основе расчета весовых коэффициентов значимости факторов риска методом попарного сравнения.

Шкала интерпретации интегрального уровня кадрового риска для хозяйствующего субъекта приведена в таблице 2.

Таблица 2. Интерпретация интегрального уровня кадрового риска для обеспечения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта

| Интервал  | Уровень риска  | Описание риска   |
|-----------|----------------|--|
| 1–0,81    | Разрушительный | Максимальная вероятность с разрушительными последствиями |
| 0,8–0,63  | Значительный   | Высокая вероятность наступления с последствиями          |
| 0,63–0,37 | Умеренный      | Средняя вероятность с умеренными последствиями           |
| 0,37–0,2  | Малый          | Низкая вероятность с малыми последними                   |
| 0,2–0     | Несущественный | Маловероятная вероятность с несущественными потерями     |

Шкала оценки воздействия кадрового риска на хозяйствующего субъекта оценивалась от 0 до 50 с шагом в 5, где 0 — нейтральное, 5 — очень слабое, 10 — слабое. 15 — умеренное, 20 — среднее, 25 — существенное, 30 — значительное, 35 — сильное, 40 — очень сильное, 45 — критическое, 50 — разрушительное.

Абсолютные приоритеты (*AP* — англ., absolute priority) рассчитывались произведения каждой строки матрицы на вектор столбец:

$$AP = a_{11} * \sum b_{11} + a_{12} * \sum b_{12} \dots + a_{ij} * \sum b_{ij} \tag{3}$$

где  $a_{ij}$  — значение вектора строки матрицы;  $b_{ij}$  — значение вектора столбца матрицы; *i* — номер строки; *j* — номер столбца.

Относительные приоритеты (*RP* — англ., relative priority) рекомендуется определять по следующей формуле:



$$RP = \frac{AP_n}{\sum rp} \quad (4)$$

где  $AP_n$  — абсолютные приоритеты, балл;  $\sum rp$  — сумма абсолютных приоритетов по всем факторам.

В таблице 3 приведены результаты расчетов оценки значимости воздействия кадровых рисков на обеспечение кадровой безопасности хозяйствующего субъекта

Таблица 3. Оценка значимости воздействия кадровых рисков на обеспечение кадровой безопасности хозяйствующего субъекта

| Риски  | Риски       |             |             |                     |                  | Сумма, баллы           | Приоритет |           |
|--|-------------|-------------|-------------|---------------------|------------------|------------------------|-----------|-----------|
|  | <i>Rps1</i> | <i>Rps2</i> | <i>Rps3</i> | <i>Rps4</i>         | <i>Rps5</i>      |                        | <i>AP</i> | <i>RP</i> |
| Риски, связанные с приемом персонала на работу ( <i>Rps1</i> ) | -           | 0,5         | 0,5         | 1,5                 | 1                | 3,5                    | 12,5      | 0,174     |
| Риски, связанные мошенничеством персонала ( <i>Rps2</i> )      | 1,5         | -           | 1           | 1,5                 | 1,5              | 5,5                    | 19        | 0,265     |
| Риски, связанные с деятельностью персонала ( <i>Rps3</i> )     | 1,5         | 1           | -           | 1,5                 | 1,5              | 5,5                    | 19        | 0,265     |
| Риски, связанные с квалификацией персонала ( <i>Rps4</i> )     | 0,5         | 0,5         | 0,5         | -                   | 1,5              | 3                      | 11        | 0,153     |
| Риски, связанные с увольнением персонала ( <i>Rps5</i> )       | 1           | 0,5         | 0,5         | 0,5                 | -                | 2,5                    | 10,25     | 0,143     |
| Итого сумма абсолютных приоритетов (баллов)                    |             |             |             |                     |                  |                        | 71,75     | 1         |
| Оценка значимости воздействия кадровых рисков                  |             |             |             |                     |                  |                        |           |           |
| Виды рисков  |             |             |             | Весовой коэффициент | Сила воздействия | Значимость воздействия |           |           |
| Риски, связанные с приемом на работу ( <i>Rps1</i> )           |             |             |             | 0,174               | 15               | 2,613                  |           |           |
| Риски, связанные мошенничеством персонала ( <i>Rps2</i> )      |             |             |             | 0,265               | 25               | 6,620                  |           |           |
| Риски, связанные с деятельностью персонала ( <i>Rps3</i> )     |             |             |             | 0,265               | 25               | 6,620                  |           |           |
| Риски, связанные с квалификацией персонала ( <i>Rps4</i> )     |             |             |             | 0,153               | 15               | 2,300                  |           |           |
| Риски, связанные с увольнением персонала ( <i>Rps5</i> )       |             |             |             | 0,143               | 10               | 1,429                  |           |           |
| Итого  |             |             |             | 1,000               | -                | 19,582                 |           |           |

По результатам расчетов можно сделать вывод, что наибольшее значение для хозяйствующего субъекта имеют риски, которые связаны с мошенничеством персонала и деятельностью персонала.

Интегральный уровень кадрового риска равен:

$$IRps = \frac{19,582}{50} = 0,4 \quad (5)$$

При значении  $IRps$  можно обосновать, что наблюдается умеренная степень в области рисков, которые связаны с персоналом.

Одной из важнейших задач качественной оценки является определение возможного вида риска, факторов, которые влияют на него, основным критерием при определении кадрового риска выступает вес, то есть значимость одного фактора, а также его зависимость от других.

Таким образом предложенная методика предполагает применение комплексной оценки рисков, связанных с персоналом, в качестве критерия. Выбор оценки рисков зависит от уровня неопределенности информационных условий по фактору кадровых рисков. Уровень неопределенности зависит от источников информации и от степени выраженности ее основных характеристик. Кроме того, данная методика позволяет оценить кадровые риски при формировании стратегии управления кадровой безопасностью хозяйствующего субъекта.

Также были сформулированы понятия «оценка рисков кадровой безопасности» — это систематическая аналитическая работа по выявлению возможности возникновения и реализации риска от действия или бездействия коллектива работников или одного из участников трудового коллектива, выраженная в количественных или качественных показателях.

Литература:

1. Алавердов А. Г. Управление персоналом / А. Г. Алавердов. — М: Маркет ДС, 2017. — 304 с.
2. Бадалова А. Г. Управления кадровыми рисками предприятия / А. Г. Бадалов // Российское предпринимательство. — 2015. — № 7 (67). — С. 92-98.

3. Копейкин Г.К. Квалификация персонала и обеспечения экономической безопасности: организационно-психологические проблемы / Г.К. Копейкин // Защита информации. Конфидент. — 2013. — № 5. — С 12-16.
4. Пелих А.С. Организация предпринимательской деятельности. / А.С. Пелих // Ростов-на-Дону: МарТ, — 2002. — 95 с.
5. Цветкова И.И. Классификация кадровых рисков / И.И. Цветкова // Экономика и управление. — 2009. — № 6. — С. 38-43.

## Повышение эффективности использования материальных ресурсов предприятия: инновационный аспект

Анозова Диана Феодоровна, студент магистратуры;  
Нифталиева Улкер Ильгаровна, студент магистратуры  
Тюменский индустриальный университет

*В статье авторы пытаются рассмотреть инновационные аспекты повышения эффективности использования материальных ресурсов предприятия.*

**Ключевые слова:** материальные ресурсы, инновации, инновационная деятельность.

Ведущие компании России в нефтегазовом секторе имеют программы инновационного развития, в которых представлены основные направления их инновационной деятельности, конкретные мероприятия и проекты, целевые показатели и объемы финансирования этих программ.

Рассмотрим оценку инновационной деятельности предприятия ПАО «Транснефть». Инновационная активность предприятия в течение анализируемого периода возрастает.

Эффект от инновационной деятельности в 2019 году составил 15475 млн руб., что на 21% превосходит показатель 2017 года. Эффективность инновационной деятельности предприятия можно считать достаточной.

Анализ показателей эффективности использования материальных ресурсов проведен на основании статистических и бухгалтерской отчетности ПАО «Транснефть».

Анализ структуры материальных ресурсов представлен в таблице 1.

Таблица 1. Анализ структуры материальных ресурсов

| Наименование показателя     | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | Динамика, в % |             |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------------|-------------|
|                             |         |         |         | 2019 к 2018   | 2019 к 2017 |
| Материалы                   | 27,4    | 28,3    | 27,4    | -0,9          | 0           |
| Топливо                     | 1,97    | 2,01    | 2,01    | 0             | 0,04        |
| Энергия                     | 69,6    | 68,9    | 69,4    | 0,5           | -0,2        |
| Прочие ресурсы              | 1,03    | 0,79    | 1,19    | 0,4           | 0,16        |
| Всего материальных ресурсов | 100     | 100     | 100     | 0             | 0           |

Отметим, что в структуре материальных ресурсов за 2017–2019 г. существенных изменений не произошло. Большая часть в общей сумме материальных ресурсов принадлежит энергии — около 69%. Обеспечение материальными ресурсами с каждым периодом удовлетворяется сверх плана. Своевременное поступление и эффектив-

ное использование материальных ресурсов обеспечило бесперебойную, ритмичную работу, выполнение бизнес-плана ПАО «Транснефть». Анализ оборачиваемости материальных ресурсов по основному производству ПАО «Транснефть» за 2017–2019 годы представлен в таблице 2.

Таблица 2. Показатели эффективности использования материальных ресурсов

| Наименование показателя        | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | Динамика, в % |             |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------------|-------------|
|                                |         |         |         | 2019 к 2018   | 2019 к 2017 |
| Выручка, млн руб.              | 884 337 | 979 958 | 1063829 | 108,56        | 120,30      |
| Чистая прибыль, млн руб.       | 58844   | 10111   | 76375   | 755,37        | 129,79      |
| Материальные ресурсы, млн руб. | 608646  | 651938  | 636523  | 97,64         | 104,58      |
| Всего затрат, млн руб.         | 774371  | 880450  | 856021  | 97,23         | 110,54      |

| Наименование показателя                                  | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | Динамика, в % |             |
|--|---------|---------|---------|---------------|-------------|
|  |         |         |         | 2019 к 2018   | 2019 к 2017 |
| Материалоотдача, руб.                                    | 1,45    | 1,50    | 1,67    | 111,19        | 115,03      |
| Материалоемкость, руб.                                   | 0,69    | 0,67    | 0,60    | 89,94         | 86,94       |
| Удельный вес материальных ресурсов в совокупных затратах | 78,60   | 74,05   | 74,36   | 0,31          | -4,24       |
| Прибыль на 1 р. материальных затрат, руб.                | 0,10    | 0,02    | 0,12    | 773,66        | 124,11      |
| Коэффициент оборачиваемости                              | 1,45    | 1,50    | 1,67    | 111,19        | 115,03      |
| Период оборота, дни                                      | 251,21  | 242,82  | 218,39  | 89,94         | 86,94       |
| Соотношение темпов роста выручки и материальных ресурсов | 1,05    | 1,03    | 1,11    | 0,08          | 0,06        |

На предприятии происходит рост коэффициента оборачиваемости материальных ресурсов предприятия с 1,45 в 2017 году до 1,67 в 2019 году, соответственно снижается продолжительность одного оборота с 251,21 дня в 2017 году до 218,39 дней в 2019 году.

Эффективность использования материальных ресурсов предприятия можно проанализировать путем сравнения темпов роста выручки и материальных ресурсов. Положительным считается акт опережающего роста выручки по сравнению с ростом суммы материальных ресурсов. Показатели соотношения темпов роста выручки и материальных ресурсов ПАО «Транснефть» показывают превышение темпов роста выручки. Можно говорить о положительной тенденции использования материальных ресурсов.

Эффективность использования материалов ПАО «Транснефть» за 2017–2019 годы представлена в таблице 2.5. В ПАО «Транснефть» прослеживается тенденция роста материалоотдачи с 1,45 руб. до 1,67 руб. Поскольку материалоемкость является образным показателем материалоотдачи, то закономерно ее снижение на протяжении ана-

лизируемого периода с 0,69 руб. в 2017 году до 0,60 руб. в 2019 году.

Снижение материалоемкости и увеличение материалоотдачи указывает на то, что материальные ресурсы за исследуемый период в ПАО «Транснефть» используются эффективно. Удельный вес материальных ресурсов в сумме совокупных затрат предприятия составил в 2019 году 74,36%, снизившись по сравнению с 2017 годом на 4,24 п. п. Одним из показателей эффективности использования материальных ресурсов является прибыль на рубль материальных затрат, ее повышение положительно характеризует работу организации. Прибыль на 1 руб. материальных затрат за период 2017–2019 гг. в ПАО «Транснефть» имеет положительную тенденцию, данное увеличение обусловлено ростом в 2019 году по сравнению с 2018 г. При этом, необходимо заметить резкое снижение показателя прибыли в 2018 году, что повлекло за собой уменьшение уровня прибыли на 1 руб. материальных затрат до 0,02 руб.

Представим в таблице 3 удельный вес каждого вида материальных ресурсов в себестоимости предприятия.

Таблица 3. Потребление энергоресурсов в ПАО «Транснефть» в 2019 году

| Наименование показателя     | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | Динамика, в % |             |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------------|-------------|
|                             |         |         |         | 2019 к 2018   | 2019 к 2017 |
| Материалы                   | 26,22   | 22,84   | 16,27   | -6,57         | -9,95       |
| Топливо                     | 1,80    | 1,26    | 1,03    | -0,23         | -0,78       |
| Энергия                     | 55,64   | 56,54   | 63,22   | 6,68          | 7,57        |
| Прочие ресурсы              | 0,87    | 0,52    | 0,33    | -0,19         | -0,54       |
| Всего материальных ресурсов | 84,54   | 81,16   | 80,84   | -0,32         | -3,69       |

Таким образом, были выявлены «узкие» места в процессе использования материальных ресурсов, это рост ресурсоемкости предприятия, увеличение удельного веса энергоресурсов в себестоимости ПАО «Транснефть». Анализ структуры позволил определить как перспективные направления повышения эффективности использования энергоресурсов — оптимизацию расходования топлива и электроэнергии.

Предлагается замена магистральных насосных агрегатов на линейной производственно-диспетчерской станции. После подключения насосных агрегатов и вспомогательных систем выполняется контроль качества сварных соединений, осуществлено гидроиспытание насосных агре-

гатов, запорной арматуры и технологических трубопроводов. В соответствии с руководящими документами на всех объектах капитального строительства, реконструкции и капитального ремонта ПАО «Транснефть» планируется проводить 5% контроль сварных соединений.

Расчет экономической эффективности замены данного оборудования позволил сделать вывод об ежегодном снижении показателей себестоимости, в 2022 году оно достигло 2%, при этом ежегодно снижается показатель материалоемкости, в 2022 году он снизится на 3%, и энергоемкости, снижение в 2022 году составит 4,2%, что закономерно ведет к росту прибыли, которая в 2022 году возрастет на 9,5%.

## Литература:

1. Гарипова Г. Р., Багавиев А. Т. Задачи и источники анализа эффективности использования материальных ресурсов // В сборнике: Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления. Курск, 2020. С. 121–124.
2. Киреева, В. С. Маркетинг инноваций: Электронная публикация / Киреева В. С. — М.: КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2019. — 115 с.
3. Ковалёва И. Д., Ярошенко А. В. Теоретические основы управления инновационной деятельностью на предприятии // В сборнике: Актуальные вопросы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты. Материалы Пятой международной научно-практической конференции. В 3-х частях. Отв. редакторы Е. П. Мельникова, Е. Ю. Руднева, О. Л. Дариенко. 2020. С. 49–55.
4. Макрак С. Цифровизация экономики как этап внедрения SMART-системы управления материальными ресурсами // Аграрная экономика. 2020. № 3 (298). С. 41–51.
5. Мартынов В. Г., Голунов Н. Н., Макарова Е. Д. Форсайт инноваций. Изменения технологий и инструментов управления инновациями в нефтегазовом комплексе // Деловой журнал NEFTEGAZ. RU. — 2020. — № 6 (102). — С. 16–26
6. Мухамедьяров, А. М. Инновационный менеджмент: Учебное пособие / А. М. Мухамедьяров. — 3-е изд. — М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. — 191 с.
7. Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 гг.
8. Старжинский, В. П. Методология науки и инновационная деятельность: пособие для аспирантов, магистрантов и соискателей ученой степ. канд. наук техн. и экон. спец. / В. П. Старжинский, В. В. Цепкало. — Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2018. — 327 с.
9. Финансовые отчеты ПАО «Транснефть» по РСБУ и МФСО за 2017–2019 гг.

## Особенности учета основного стада и животных на выращивании и откорме в сельском хозяйстве

Апакова Алена Витальевна, студент магистратуры  
Тюменский государственный университет

*В данной работе исследуются особенности учета основного стада и животных на выращивании и откорме в сельском хозяйстве.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, животные основного стада, животные на выращивании и откорме.

## Features of accounting for the main herd and animals for growing and fattening in agriculture

Apakova Alena Vital'evna, student master's degree programs  
Tyumen State University

*This paper examines the features of accounting for the main herd and animals for growing and fattening in agriculture.*

**Keywords:** accounting, animals of the main herd, animals on cultivation and fattening.

Потребности населения в сырье призвана удовлетворять промышленность, а в продовольствии — сельское хозяйство. Сельское хозяйство одно из самых важных отраслей народного хозяйства России. Оно производит продукты питания для населения страны, сырьё для перерабатывающей промышленности и обеспечивает другие нужды общества. В России сельское хозяйство служит также важным фактором развития регионов. Одни регионы преуспели в растениеводстве, например, Краснодарский край,

Ростовская область, Воронежская область, другие — в животноводстве: Белгородская область, Омская область, Республика Татарстан.

Сельское хозяйство является образом жизни большей части населения. Основная функция сельского хозяйства — производство продуктов питания. Так как без еды не может прожить ни один человек, эта отрасль развивается очень успешно, благодаря чему является основой аграрной области. Современное сельское хозяйство широко взаимо-

связано с другими производственными отраслями, являясь источником сырья, как для пищевой, так и для легкой промышленности, поэтому можно с уверенностью сказать, что аграрная область основана на успешном ведении сельского хозяйства.

Успех развития сельского хозяйства во многом зависит от научно-технического прогресса. Процесс индустриализации сельского хозяйства включает в себя несколько этапов, каждый из которых основан на новых технологиях, которые не только облегчают работу людей, но и увеличивают производство. Огромное влияние на сельское хозяйство имеет естественный фактор, который включает в себя земельные ресурсы, плодородие почв, аграрные и климатические условия.

Животноводство является ведущей отраслью сельского хозяйства. Важность животноводства систематически растет, что связано с растущим спросом на высококалорийные продукты животноводства, как с его мясной, так и с молочной специализацией. Кроме того, укрепляются связи животноводства с выращиванием растений, которые в значительной степени выполняют функцию корма для скота. При ротации большие площади занимают кормовые культуры — травы, кукуруза, корнеплоды. Таким образом, важность животноводства определяется только тем, что наряду с растениеводством оно обеспечивает продовольственную базу страны.

Любой вид деятельности требует учета. Учету, согласно законодательству, подлежат не только факты хозяйственной жизни (операции, которые оказывают или способны оказать влияние на финансовое положение экономического субъекта), но и активы — имущество организации, необходимое для осуществления деятельности. В состав активов сельскохозяйственного предприятия входят животные, возрастной состав которых влияет на постановку учета.

Учет животных основного стада и животных на выращивании и откорме начинается с оценки животных. Первоначальная стоимость животных при их покупке складывается из затрат на приобретение, доставку и других расходов, связанных с их поступлением на предприятие. Кроме данного варианта поступления животных, есть еще и другой: животноводству существенен такой вид продукции, как приплод, который организация доразвивает или откармливает. Следовательно, формирование основного стада происходит не только из покупки животных, но и за счет перевода собственного молодняка в основное стадо, стоимость которых определяется по фактической себестоимости живого веса.

Учет животных основного стада и животных на выращивании и откорме ведется отдельно. В бухгалтерской документации должно четко прописываться все движение животных на предприятии: поступление, выбытие, приплод, подсчет количества голов и т. д.

Бухгалтерский учет животных регулируется разными нормативными актами. Основанием того, что животные, как основные объекты сельскохозяйственной организа-

ции, относятся к основным средствам этой организации, являются нормы ПБУ 6/01 «Учет основных средств», а, следовательно, соблюдая требования данного ПБУ организация должна формировать первоначальную стоимость животного по фактическим затратам на его приобретение и погашать ее путем начисления амортизации выбранным и утвержденным в учетной политике способом. Планом счетов бухгалтерского учета предусмотрены счета: 08.6 «Перевод молодняка в основное стадо» и 08.7 «Приобретение взрослых животных» на котором ведется учет затрат на приобретение животных, а также счет 11 «Животные на выращивании и откорме», который собирает и обобщает информацию о наличии и движении молодняка животных [2].

Помимо общепринятых нормативных актов, на постановку учета в сельскохозяйственных организациях имеют влияние специфические отраслевые документы: различные приказы Министерства сельского хозяйства РФ, постановления Правительства РФ и Госкомстата РФ. Учитывать рекомендации Министерства сельского хозяйства РФ сельскохозяйственные организации должны, формируя учетную политику своего предприятия.

Юридическую силу данным бухгалтерского учета придают надлежаще оформленные первичные учетные документы и своевременно накопленная на их основании, информация в регистрах. Так, оприходование приплода в сельскохозяйственной организации отражается актом на оприходование животных, в котором прописываются все необходимые данные по рожденным особям для принятия их к учету. Покупка животных осуществляется по договорам на поступление товаров (услуг) и накладной. После проверки всех данных при покупке, бухгалтер оформляет приемо-расчетную ведомость на покупку животных. Животные на предприятии могут перемещаться из одной группы в другую в зависимости от веса и состояния. Для отслеживания веса животных заполняют ведомости взвешивания животных, в которых отражают приход и расход по группам в количестве голов и по массе живого веса. В конце месяца эту ведомость и другие первичные документы вместе с отчетом о движении скота на ферме, используют для отражения движения животных в учете.

Основное стадо формируется разными видами поступления животных, например, путем перевода собственного молодняка, что оформляется актом на перевод животных из группы в группу. Основное стадо также может формироваться за счет покупки животных на основании счет-фактуры и договора. Некоторые организации имеют практику приобретения животных из-за границы, на такую покупку оформляется Декларация на товары, в которой указывается количество голов, стоимость, вес, состояние и другие данные, необходимые для прохождения таможенного контроля.

Выбытие животных оформляется актом на выбытие животных и птиц, в котором указывается характер выбывшего

животного, и причина его выбытия (падеж, забой, вынужденная прирезка, реализация и др.).

Движение животных должно не только оформляться первичными документами, но и отражаться на счетах бухгалтерского учета, предложенных Планом счетов. В исследуемой организации, все бухгалтерские счета для учета животных применяются: 11.01 «Молодняк животных», 11.02 «Животные на откорме», 08.6 «Перевод молодняка животных в основное стадо», 08.7 «Приобретение взрослых животных», 01 «Основные средства».

После оприходования молодняка и постановки их на учет по счету 11 «Животные на выращивании и откорме», возникают затраты на содержание животных, которые учитываются на счете 20 «Основное производство» субсчет «Животноводство». Регистр счета «Обороты счета 11» по субсчетам с учетом поголовья отражает полную информацию о движении молодняка животных в организации [3].

Постановка на учет животных основного стада (на счет 01 «Основные средства») осуществляется с использованием счета 08.6 «Перевод молодняка животных в основное стадо» по балансовой стоимости, которая является результатом суммирования стоимости молодых животных на начало года и стоимости привеса за период с начала года до момента перевода, это движение показывает регистр «Обороты счета 08.06». Регистр «Обороты счета 01» по субсчетам формирует данные по учету движения животных основного стада.

Перевод животного в основное стадо не гарантия того, что на счете 01 «Основные средства» животное будет учи-

тываться и далее. Животные из основного стада могут выбраковываться по разным причинам, например, снижение производительности или заболевание. После выбраковки эти животные обратно принимаются к учету на счет 11 «Животные на выращивании и откорме».

Основное стадо после выбраковки должно быстро пополняться. Для этого существует ремонтное стадо — специально выращенный молодняк для пополнения основного стада. Перевод молодняка из ремонтного стада в основное стадо сопровождается актом на перевод животных из группы в группу.

Контроль за сохранностью и наличием животных осуществляется с помощью инвентаризации. До проведения инвентаризации в организации проводится обработка и проверка всех бухгалтерских документов по наличию и движению животных. В ходе самой инвентаризации животные пересчитываются и выборочно взвешиваются. Результаты инвентаризации оформляются инвентаризационной описью. В большинстве организаций инвентаризация основных средств, в том числе и животных основного стада проводится 1 раз в 3 года. Инвентаризация имеет должное оформление и заполнение всех необходимых документов.

Таким образом, можно сказать, что бухгалтерский учет животных в организациях следует вести по всем требованиям законодательства. Учетная политика организации должна быть составлена достаточно полно, так же в ней должно быть отражена разработанная и грамотно изложенная методика сбора и обработки информации, в области учета животных основного стада и животных на выращивании и откорме.

#### Литература:

1. О бухгалтерском учете: Федеральный закон № 402-ФЗ от 6 декабря 2001 г. № 402-ФЗ. — Доступ из справочной системы «КонсультантПлюс».
2. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ6/01: Приказ Минфина России от 30.03.2001 № 26н (ред. от 16.05.2016). — Доступ из справочной системы «КонсультантПлюс».
3. Об утверждении Методических рекомендаций по учету затрат в животноводстве (вместе с «Методическими рекомендациями по бухгалтерскому учету животных на выращивании и откорме в сельскохозяйственных организациях»). Приказ Минсельхоза РФ от 02.02.2004 № 73. Доступ из справочной системы «КонсультантПлюс».
4. Экономика сельского хозяйства [Электронный ресурс]: Учебник / Г. А. Петранёва, Н. Я. Коваленко, А. Н. Романов, О. А. Моисеева; Под ред. проф. Г. А. Петранёвой. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 288 с.

## Учет поступления животных

Апакова Алена Витальевна, студент магистратуры

Тюменский государственный университет

*В данной работе исследуется учет поступления животных в организацию.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, животные основного стада, животные на выращивании и откорме.

## Accounting for animal arrivals

Apakova Alena Vital'evna, student master's degree programs

Tyumen State University

*In this paper we study the accounting of animals' admission to the organization.*

**Keywords:** accounting, animals of the main herd, animals on cultivation and fattening.

В животноводстве основные активы — животные — находятся в постоянном движении: одни животные «приходят», другие «уходят». Ввод животных и птиц в организацию происходит в результате получения потомства от племенного поголовья, приобретения племенных животных на племенных предприятиях и у других юридических лиц, работающих в данной отрасли.

Учет животных на выращивании и откорме ведется на одноименном счете 11 «Животные на выращивание и откорме».

Полученный приплод принимается к учету на основании акта на оприходование приплода животных. Акт составляется в двух экземплярах руководителем производственного подразделения (бригадиром) совместно с зоотехником по каждому виду животных отдельно в день получения приплода. В акте для каждой новорожденной особи предназначена отдельная строка, в которой прописаны:

- фамилия, имя, отчество работника, за которым закреплены животные;
- кличка или инвентарный номер матки;
- «родились живыми» по видам: бычки, хрячки, баранчики или телочки, свинки, ярочки и др.;
- инвентарный номер животного (присвоенный);
- «родились мертвыми»;
- дополнительные отметки и подпись.

Полученный приплод может также приниматься к учету на основании отчета производства за смену. Отчет должен быть составлен в двух экземплярах руководителем производственного подразделения (начальником фермы) вместе со специалистом по осеменению для каждого вида животных отдельно в день получения потомства. Один экземпляр отчета на следующий день после его составления передается в бухгалтерию, а второй остается у финансово-ответственного лица (руководителя фермы). Основываясь на данные отчета производства за смену, работнику фермерского хозяйства выплачивается заработная плата за полученный приплод в соответствии с разработанной системой оплаты труда [4, стр. 131].

В учете оприходование приплода отражается бухгалтерской записью:

Дебет 11.1 «Молодняк животных»

Кредит 20 «Основное производство» субсчет «Животноводство»

Оприходование приплода по данной проводке отражается в сумме, рассчитанной как произведение живой массы животного при рождении на плановую себестоимость 1 кг живой массы.

В конце отчетного года плановая себестоимость приплода подлежит доведению до фактической себестоимости, путем дополнительного списания или сторнирования затрат.

Покупка животных организацией у физических граждан и юридических лиц осуществляется по договорам и на основании первичных учетных документов на поступление товаров и услуг.

Скот, приобретенный с целью доращивания и откорма, принимается специальной комиссией в составе руководителя производственного подразделения, зоотехника, ветеринарного врача и лица, принявшего животное на обслуживание. После осмотра животных специалистами-ветеринарами и зоотехниками, определенной ими упитанности животных и веса каждой принимаемой головы, на основе полученных данных в присутствии лица, реализующего животных, составляется накладная на покупку скота и птицы по договорам с гражданами. Данная накладная, составленная в двух экземплярах, подписанная всеми членами комиссии и лицом, реализовавшим животное и утвержденная руководителем, один экземпляр которой отдается лицу, продавшему животных, а второй остается в организации. При постановке на выращивание и откорм животным присваивается инвентарный номер.

Правильность расчета стоимости купленных животных проверяется бухгалтером, который оформляет приемно-расчетную ведомость на закупку животных и передает ее вместе с накладной в кассу для оплаты продавцу. Продавец,

в свою очередь, по заявлению в произвольной форме может указать перевести денежные средства на его счет в банке.

В бухгалтерском учете приобретение животных на выращивание и откорм отражается записями:

Дебет 11.2 «Животные на откорме»

Кредит 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками».

Оприходование животных на откорм отражается по данной проводке в сумме фактических затрат организации на приобретение (стоимость животных по договорным ценам, транспортно-заготовительные расходы и прочие расходы, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов, кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ) [3].

После появления или приобретения молодняка возникает вопрос учета затрат на его выращивание. Расходы учитывают на счете 20 «Основное производство» субсчет «Животноводство». Аналитический учет затрат на выращивание молодняка животных ведут по установленным элементам и статьям затрат.

Первичными документами по учету привеса и прироста молодняка продуктивного и рабочего скота являются ведомость взвешивания животных и расчет определения прироста живой массы. Ведомость составляет зоотехник или заведующий фермой, бригадир при периодических и выборочных взвешиваниях животных при определении прироста их живой массы, а также в случаях поступления и выбытия животных из организации (по видам и учетным группам животных). Общие итоги ведомости о массе по соответствующим группам животных записывают в книгу учета движения животных и птицы, а также используют для составления расчета определения прироста живой массы.

Стоимость прироста молодняка крупного рогатого скота бухгалтер будет ежемесячно относить к стоимости первоначальной массы животных. Отметим, что в процессе

выращивания животных возникает необходимость перевода молодняка из одной половозрастной группы в другую. Для этих целей составляют бухгалтерские документы на перемещение товаров, комплектацию номенклатуры и документы по принятию к учету. В конце месяца эти документы вместе с отчетом о движении скота и птицы на ферме сдаются в бухгалтерию и используются для отражения движения животных в регистрах бухгалтерского учета и для начисления оплаты работникам, в чью группу они были переданы.

В конце отчетного года плановая себестоимость приплода и прироста живой массы животных подлежит доведению до фактической себестоимости, путем дополнительного списания или сторнирования затрат. Списание рассчитанной разницы между фактической и планируемой стоимостью продукции производится после подготовки бухгалтерских расчетов. Разница пересчета списывается на соответствующие счета пропорционально весу готового продукта [5, стр. 165].

На сумму превышения фактической себестоимости продукции над ее плановой (нормативной) себестоимостью составляется дополнительная запись:

Дебет 11 «Животные на выращивании и откорме» по соответствующим субсчетам

Кредит 20 «Основное производство», субсчет «Животноводство».

Если фактическая себестоимость ниже плановой (нормативной), калькуляционная разница списывается той же корреспонденцией счетов способом «красного сторно».

Таким образом, регистры дают полную информацию о движении животных на выращивании и откорме за отчетный период.

Логическим завершением процесса выращивания молодняка крупного рогатого скота является перевод выращенных животных в основное стадо.

#### Литература:

1. Бухгалтерские проводки [Электронный ресурс]: учеб. пособие / А. М. Сайгидмагомедов, А. С. Акаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2018. — 325 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/920534> (дата обращения: 14.09.2020).
2. О бухгалтерском учете: Федеральный закон № 402-ФЗ от 6 декабря 2001 г. № 402-ФЗ. — Доступ из справочной системы «КонсультантПлюс».
3. Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н (ред. от 08.11.2010) «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению». [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_29165/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/) (дата обращения: 14.09.2020).
4. Старцева, Т. С. Документальное оформление и бухгалтерский учет животных на выращивании и откорме [Электронный ресурс] / Т. С. Старцева, Е. А. Тюхова, О. А. Шапорова // Экономическая среда. — 2015. — № 3 (5). — с. 129–135. — Режим доступа: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_25926079\\_76153848.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_25926079_76153848.pdf) (дата обращения: 14.09.2020).
5. Теория бухгалтерского учета [Электронный ресурс]: Учебник для СПО / И. Е. Мизиковский, С. А. Кемаева, В. Н. Яснев; под ред. Е. А. Мизиковского, М. В. Мельника. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2015. — 384 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=473834> (дата обращения: 14.09.2020).



## Исследование современной методики аудита расчетов с персоналом по оплате труда

Буркут Ангелина Владимировна, студент магистратуры

Ростовский государственный экономический университет «РИНХ»

*В статье рассмотрены взгляды ученых на проведение аудиторской проверки расчетов с персоналом по оплате труда. Были рассмотрены разные мнения относительно различных операций.*

**Ключевые слова:** аудит, бухгалтерский учет, расчеты с персоналом по оплате труда, методика аудита расчетов по оплате труда.

## Research of modern methods of audit of payments with personnel payment for labor

Burkut Angelina Vladimirovna, student master's degree programs

Rostov State Economic University "RINH" (Rostov-on-don)

*The article discusses the views of scientists on the audit of settlements with staff on remuneration. Different opinions were considered regarding different operations.*

**Keywords:** audit, accounting, payments to the staff on remuneration, methodology for auditing payroll calculations.

Одной из основополагающих задач аудита в целом становится подготовка рациональной выборки, поскольку проведение аудита различных операций подряд, в хронологическом порядке с первой до последней является нерациональным, затратным по времени и выходящим за рамки стандартной проверки в рамках уверенности в достоверности бухгалтерских данных и их отражения в отчетности.

Аудит расчетов с персоналом по оплате труда занимает одно из важных мест, разделов учета, поскольку связан с проверкой учета кадров, начисления налогов и взносов, отражаемых в отчетности, выполнения требований трудового законодательства, при нарушении которых предусмотрены санкции. В связи с этим аудитор должен убедиться в правильном отражении и ведении бухгалтерией данных операций.

Методическое обеспечение аудита расчетов с персоналом по оплате труда рассматривают в своих работах Ю. П. Зеленко [6], Е. Н. Лищук, А. С. Герман [7], А. А. Голенко, И. А. Кислая [3], И. Б. Адова [1] и других. Авторы приводят подробный перечень аудиторских процедур, описывают типичные ошибки и искажения, но недостаточно внимания уделяют методам планирования, определению объема, характера и временных рамок для составления программы аудита.

Выбор процедур данного раздела должен обеспечить, во-первых, охват всех рисков и нетипичных операций и отражений, выборочное подтверждение бухгалтерских данных по типичным операциям, а во-вторых, быть помещенным во временные рамки аудиторского задания без ущерба другим разделам проверки.

Аудитор в своей практике руководствуется временем, обеспеченным договором на аудит, чтобы охватить все как минимум существенные разделы в рамках экономиче-

ских отношений, выдать обоснованное аудиторское заключение и быть в нем уверенным, а также рациональностью предпринимательской деятельностью, предусматривающей проведение проверок и получение прибыли аудиторской компанией.

Проведение отдельных аналитических процедур и процедур по существу среди аудиторских компаний не может быть регламентировано, аудитор действует в рамках собственного профессионального суждения, общего законодательства в рамках бухучета и аудита, разумной уверенностью. Аудитор должен качественно проанализировать риски существенных искажений, необнаружений и внутреннего контроля, чтобы разработать наиболее полный план проверки и скорректировать отчет аудитора и аудиторское заключение при необходимости корректировок.

Важную задачу на этапе планирования выполняют аналитические процедуры, под которыми понимается оценка финансовой и нефинансовой информации, основанная на исследовании существенных показателей, их соотношений, выявлении и рассмотрении тенденций (особенно необычных), вызванных наличием явной причинно-следственной связи между анализируемыми показателями [8].

Некоторые авторы [4] рассматривают процедуры сравнения фактических данных с данными за предыдущие периоды, планами, нормативами, данными аналогичных предприятий и в среднем по отрасли, региону, необычные отклонения и их причины, анализируют соотношения одних оборотов по счетам с оборотами по другим счетам.

Несмотря на то, что многие авторы методологически отождествляют отбор проб как область аналитических методов определения природы, объема и периода времени, эта область является наименее изученной.

В рамках неограниченного времени наиболее эффективной проверкой является, конечно, сплошная проверка.

Однако с точки зрения рациональной уверенности и ограниченности времени на проверку проведение сплошной проверки неосуществимо. В связи с этим необходимо провести такой отбор операций и документов, чтобы охватить рискованные операции, некорректные проводки, высокие по стоимости отражения и при этом снизить собственные трудозатраты. Важным также является запросить дополнительную информацию и получить на нее ответ, чтобы более масштабно оценить все варианты учета [2].

Как справедливо отмечает М. Ю. Юрченко, результаты аналитических процедур служат первичным индикатором наличия в финансовой отчетности существенных искажений для оценки аудиторского риска [9].

Эффективным в рамках высокого риска будет определить период времени, за который он проведет более детальную проверку таких объектов, как операции в начале и конце отчетного периода, относящихся скорее к предыдущему или следующему либо методом статистического отбора.

Временными интервалами, составляющими точки угрозы недостоверности отчетности, могут выступать периоды максимального документооборота по каждой значимой группе операций, завершение финансового года, смена материально ответственного лица, руководства или собственников, реорганизация, факты хищений, стихийные бедствия, сложные и не характерные для данной отрасли хозяйственные операции, слабые места в учете, выявленные по результатам прошлых аудиторских проверок, существенные изменения в законодательстве [5].

В случае значительных отклонений необходимо выявить причину отклонений, увеличив размер выборки или проведя более тщательное исследование. Периоды резких колебаний показателей по сравнению с предыдущим периодом, существенные изменения структуры или отклонения от ожидаемых значений указывают на наличие опасных участков ведения учета, появление которых может быть связано с объективными и субъективными факторами. При этом к объективным факторам могут относиться дей-

ствующее законодательство во время отчетного периода, требование контролирующих органов, условия хозяйственной жизни, а субъективные факторы представляют собой ошибки и профессиональные суждения бухгалтера, распоряжения руководителя или особенности работы отдельного сотрудника.

Если аудитор делит совокупность на дискретные подразделения, которые имеют идентифицирующие характеристики, качество проведения аудита повышается. Цель такой классификации — уменьшить разнообразие элементов на каждом уровне и, таким образом, уменьшить размер выборки без пропорционального увеличения риска, связанного с выборкой.

Для поиска необычной корреспонденции счетов проводится анализ бухгалтерских записей, на основании которого аудитор выявляет операции, не входящие в обычные операции по характеру и виду деятельности, нестандартные записи. Операции, введенные с использованием документа «Ручная корректировка», превосходят обычные ожидания пользователя, поэтому их необходимо тщательно изучить, чтобы найти ошибки и нарушения. Следует отметить, что процедуры автоматического контроля во введенных транзакциях не применяются на основе документа ручной транзакции.

Таким образом, в целом методика проведения аудита расчетов с персоналом по заработной плате основана на общих этапах проверок: планирование, проведение аналитических процедур, заключения по проверке. Выборка операций с персоналом аудитором осуществляется на основе внутрифирменных стандартов, профессионального суждения аудитора путем определения подгрупп классификации, значительных сумм операций и т. д. Различные авторы, научные деятели по-разному подходят к вопросу проведения аудита расчетов с персоналом. Важной задачей является выбор наиболее оптимальной методики в рамках ограниченности времени на проверку, разумной уверенности, а также повышения качества аудита и уровня ответственности за подведенные выводы.

#### Литература:

1. Адова И. Б. Контрольно-аналитические процедуры в процессе аудита системы вознаграждения персонала акционерного общества / И. Б. Адова // Сибирская финансовая школа. — 2009. — № 1. — С. 121–129.
2. Буткова О. В. Аудиторская выборка / О. В. Буткова, А. Г. Богаченко // Экономика и эффективность организации производства. — 2010. — № 13. — С. 6–10.
3. Голенко А. А. Методика проведения аудита расчета по оплате труда / А. А. Голенко, И. А. Кислая // Новая наука: от идеи к результату. — 2016. — № 2–1. — С. 38–48.
4. Еленевская Е. А. Некоторые аспекты применения аналитических процедур в процессе аудиторской проверки / Е. А. Еленевская, Т. В. Федосенко // Экономический анализ: теория и практика. — 2004. — № 16. — С. 23–29.
5. Емельянова И. Н. Формирование методики стратегического аудита / И. Н. Емельянова // Аудит и финансовый анализ. — 2011. — № 6. — С. 212–217.
6. Зеленко Ю. П. Аудит расчетов по оплате труда: аналитические процедуры в Microsoft Excel / Ю. П. Зеленко // Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики. — 2011. — № 6. — С. 62–66.
7. Лищук Е. Н. Аудит системы вознаграждения персонала: теоретические и методические аспекты / Е. Н. Лищук, А. С. Герман // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. — 2015. — № 3. — С. 40–48.

8. Панкова С. В. Сущность, классификация и особенности применения аналитических процедур в аудиторской деятельности / С. В. Панкова, Ю. В. Прокопьева // Международный бухгалтерский учет. — 2012. — № 45. — С. 33–41.
9. Юрченко М. Ю. Использование аналитических процедур в ходе проведения аудита операций с основными средствами / М. Ю. Юрченко // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. 5: Экономика. — 2001. — № 4. — С. 183–188.

## Организация деятельности государственного контроля и надзора за деятельностью коммерческих банков (на примере ПАО «Сбербанк России»)

Веселов Илья Георгиевич, студент магистратуры

Научный руководитель: Курдюмов Александр Васильевич, кандидат экономических наук, доцент

Уральский государственный экономический университет (г. Екатеринбург)

*В статье рассматриваются основные направления государственного контроля и надзора за деятельностью кредитных организаций.*

**Ключевые слова:** *государственный контроль, активы, пассивы, экономические нормативы.*

## Organization of activity of state control and supervision over the activities of commercial banks (for example, PJSC “Sberbank of Russia”)

Veselov Ilya Georgievich, student master's degree programs

Scientific adviser: Kurdyumov Alexander Vasilyevich, candidate of economic sciences, associate professor

Ural State University of Economics (Ekaterinburg)

*The article deals with the main directions of state control and supervision over the activities of credit organizations.*

**Key words:** *state control, the assets, liabilities, and economic standards.*

Проверка отчетности кредитной организации проводится в рамках контроля за соблюдением экономических нормативов. Текущий надзор (надзор за повседневной деятельностью кредитных организаций) включает в себя документарный (дистанционный) надзор и инспектирование.

В Российской Федерации центральным звеном текущего надзора является документарный надзор. Его задача заключается в том, чтобы посредством постоянного мониторинга деятельности кредитной организации на возможно ранней стадии обнаруживать возникающие в ее деятельности проблемы, обострение которых может вызвать угрозу интересам кредиторов и вкладчиков, подорвать платежеспособность кредитной организации и, в конечном счете, привести ее к банкротству.

Документарный надзор позволяет также своевременно применить к банку адекватный комплекс корректирующих мероприятий, направленных на преодоление выявленных в деятельности кредитной организации негативных явлений и тенденций [1].

Банк России располагает достаточно широким набором инструментов, обеспечивающих осуществление адекватного анализа и оценки деятельности кредитных организаций. В частности, анализ финансового состояния

кредитных организаций проводится в соответствии с рекомендациями (методикой) по анализу финансового состояния банка, одобренными представителями миссии МВФ в Москве и реализованными в программном комплексе «Анализ финансового состояния банка». Анализ основывается на использовании системы показателей, характеризующих деятельность банка и виды принимаемых рисков с выявлением взаимосвязи между показателями, изучении факторов изменения этих показателей и величин принимаемых рисков, сравнении показателей анализируемой кредитной организации со средними показателями по группе однородных банков и по банковской системе в целом.

По результатам анализа составляется мотивированное суждение о степени финансовой устойчивости банка, о направлениях в его деятельности, которые подлежат инспекционной проверке.

Подготовка к проведению проверок кредитных организаций осуществляется на основе имеющейся в Банке России информации.

Подготовка проводится для того, чтобы уточнить вопросы, подлежащие проверке, проверяемый период, и определить объем выборки документов (информации), необходимых для проведения проверок.

Этапы проведения банковского надзора соответствуют требованиям Международного Базельского комитета, полностью следуют Международным стандартам финансовой отчетности, а также законодательству Российской Федерации.

Анализ активной деятельности коммерческого банка целесообразно проводить с двух позиций — в разрезе работающих и иммобилизованных активов, а также в разрезе ликвидности активных операций.

Динамика активов баланса ПАО «Сбербанк России» за 2017–2019 гг. представлена в таблице 1.

Исходя из данных, представленных в таблице 1, можно сделать вывод о том, что объем денежных средств и их эквивалентов за 2019 г. по сравнению с 2018 г. снизился на 4%. Что касается обязательных резервов на счетах в центральных банках, то их объем вырос по сравнению с 2018 г. на 34,1%.

Данная динамика характерна для многих кредитных организаций и не отражает каких-либо значимых положительных или негативных тенденций. Чистая ссудная задолженность уменьшилась за 2019 г. по сравнению с 2018 г. на 4,6%. На 01.01.2020 г. величина данной статьи активов составила 19213 млрд руб. Данная тенденция обусловлена снижением кредитной активности ПАО «Сбербанк России» в анализируемом периоде. В частности, это говорит об увеличении объемов кредитования физических лиц. Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости и удерживаемые до погашения за анализируемый период, увеличились соответственно на 15,3% и 1,4%. Величина основных средств, нематериальных активов и материальных запасов увеличилась за 2019 г. на 1,2 млрд руб. или 0,2%. В целом активы ПАО «Сбербанк России» за 2019 год увеличились на 2,5% или 684 165 829 тыс. руб.

Таблица 1. Анализ изменения структуры активов ПАО «Сбербанк России» за 2017–2019 гг., тыс. руб.

| Статья баланса  | 2017 г.        |            | 2018 г.        |            | 2019 г.        |            |
|---|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
|   | Сумма          | Уд. вес, % | Сумма          | Уд. вес, % | Сумма          | Уд. вес, % |
| Денежные средства и их эквиваленты  | 621 718 630    | 2,7        | 688 903 726    | 2,6        | 661 646 552    | 2,4        |
| Средства кредитной организации на счетах в ЦБ РФ                                    | 747 906 470    | 3,2        | 865 071 195    | 3,2        | 1 159 646 494  | 4,2        |
| Средства в кредитных организациях   | 299 995 122    | 1,3        | 406 318 847    | 1,5        | 152 801 902    | 0,6        |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости                            | 91 468 983     | 0,4        | 198 280 654    | 0,7        | 1 598 098 775  | 5,8        |
| Чистая ссудная задолженность  | 17 466 111 114 | 75,4       | 20 142 853 304 | 74,9       | 19 212 927 847 | 69,7       |
| Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости          | 2 517 864 732  | 10,9       | 2 162 984 958  | 8          | 2 494 251 907  | 9          |
| Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы, удерживаемые до погашения | 645 442 126    | 2,8        | 695 703 652    | 2,6        | 705 673 503    | 2,6        |
| Инвестиции в дочерние и зависимые организации                                       | 664 464 539    | 2,9        | 803 429 663    | 3          | 752 029 142    | 2,7        |
| Требования по текущему налогу на прибыль  | 372 664        | 0,0        | 17 250 172     | 0,1        | 10 366 912     | 0          |
| Отложенный налоговый актив  | 21 311 177     | 0,1        | 21 930 576     | 0,1        | 21 833 945     | 0,1        |
| Основные средства, НМА и материальные запасы  | 483 555 870    | 2,1        | 500 047 693    | 1,9        | 501 235 660    | 1,8        |
| Долгосрочные активы, предназначенные для продажи                                    | 11 364 582     | 0,0        | 9 406 429      | 0          | 16 637 878     | 0,1        |
| Прочие активы   | 251 808 469    | 1,1        | 387 749 066    | 1,4        | 296 945 247    | 1,1        |
| Всего активов   | 23 158 919 939 | 100,0      | 26 899 929 935 | 100        | 27 584 095 764 | 100        |

Исходя из таблицы 1, объем денежных средств в общей структуре баланса ПАО «Сбербанк России» в 2018 г. составляет 2,6%, в 2019 г. — 2,4%. Обязательные резервы на счетах в центральных банках составляют 3,2% в 2018 г., 4,2% в 2019 г. Средства в кредитных организациях составляют в 2018 г. 1,5%, в 2018 г. наблюдается снижение доли до 0,6%.

Чистая ссудная задолженность составила в 2018 г. — 74,9%, в 2019 г. — 69,7%. Преобладание данной статьи в структуре активов обусловлено тем, что кредитование является основным видом деятельности ПАО «Сбербанк России».

Динамика пассивов баланса ПАО «Сбербанк России» за 2017–2019 гг. представлена в таблице 2.

Таблица 2. Анализ изменения структуры пассивов ПАО «Сбербанк России» за 2017–2019 гг., тыс. руб.

| Статья баланса   | 2017 г.        |            | 2018 г.        |            | 2019 г.        |            |
|--|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
|  | Сумма          | Уд. Вес, % | Сумма          | Уд. Вес, % | Сумма          | Уд. Вес, % |
| Средства ЦБ РФ   | 591 164 171    | 2,6        | 567 221 798    | 2,1        | 537 820 585    | 1,9        |
| Средства кредитных организаций   | 464 300 153    | 2,0        | 989 893 489    | 3,7        | 348 502 453    | 1,3        |
| Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями                                | 17 742 620 034 | 76,6       | 20 490 078 076 | 76,2       | 20 838 648 624 | 75,5       |
| Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 82 400 673     | 0,4        | 133 852 197    | 0,5        | 602 127 713    | 2,2        |
| Выпущенные долговые ценные бумаги  | 575 341 051    | 2,5        | 538 280 337    | 2,0        | 667 825 799    | 2,4        |
| Обязательства по текущему налогу на прибыль  | 11 241 468     | 0,0        | 1 678 302      | 0,0        | 3 499 462      | 0,0        |
| Прочие обязательства   | 270 017 973    | 1,2        | 319 358 404    | 1,2        | 144 399 046    | 0,5        |
| Резервы на возможные потери по обязательствам  | 62 686 684     | 0,3        | 59 271 263     | 0,2        | 36 449 328     | 0,1        |
| Средства акционеров  | 67 760 844     | 0,3        | 67 760 844     | 0,3        | 67 760 844     | 0,2        |
| Эмиссионный доход  | 228 054 226    | 1,0        | 228 054 226    | 0,8        | 228 054 226    | 0,8        |
| Резервный фонд   | 3 527 429      | 0,0        | 3 527 429      | 0,0        | 3 527 429      | 0,0        |
| Переоценка финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости                     | 54 667 423     | 0,2        | -11 998 855    | 0,0        | 89 925 667     | 0,3        |
| Переоценка основных средств и НМА  | 39 933 964     | 0,2        | 34 547 801     | 0,1        | 25 697 001     | 0,1        |
| Переоценка обязательств по выплате долгосрочных вознаграждений                           | -17 982        | 0,0        | -706 118       | 0,0        | -936 762       | 0,0        |
| Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки   | 0              | 0,0        | 0              | 0,0        | 4 052 398      | 0,0        |
| Неиспользованная прибыль   | 2 311 656 423  | 10,0       | 3 479 110 742  | 12,9       | 3 986 741 951  | 14,5       |
| Всего пассивов   | 23 158 919 939 | 100,0      | 26 899 929 935 | 100,0      | 27 584 095 764 | 100,0      |

По представленным данным в таблице 2, можно сделать вывод о том, что совокупный объем пассивов увеличился за анализируемый период на 684165829 тыс. руб. или на 2,5%. Данный прирост обусловлен увеличением средств клиентов, не являющихся кредитными организациями, на 348570548 тыс. руб. или 1,7%. По результатам анализа структуры пассивов ПАО «Сбербанк России» установлено, что основным источником формирования ре-

сурсов данного банка являются средства клиентов (физических и юридических лиц), на долю которых приходится свыше 85% всей величины пассивов данной кредитной организации.

Анализ выполнения обязательных экономических нормативов ПАО «Сбербанк России» за 2017–2019 гг. представлен в таблице 3.

Таблица 3. Анализ выполнения обязательных экономических нормативов ПАО «Сбербанк России» за 2017–2019 гг., %

| Норматив   | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | Нормативное значение, % |
|--|---------|---------|---------|-------------------------|
| H1.1 Коэффициент достаточности базового капитала   | 9,930   | 10,719  | 11,070  | Минимум 4,5             |
| H1.2 Коэффициент достаточности основного капитала  | 9,930   | 10,719  | 11,070  | Минимум 6               |
| H1.0 Коэффициент достаточности собственных средств   | 13,710  | 14,967  | 14,888  | Минимум 8               |
| H1.4 Норматив финансового рычага   | -       | -       | 11,202  | Минимум 3               |
| H2 Норматив мгновенной ликвидности   | 217,840 | 161,889 | 186,485 | Минимум 15              |
| H3 Норматив текущей ликвидности  | 297,880 | 264,895 | 232,770 | Минимум 50              |
| H4 Норматив долгосрочной ликвидности   | 55,310  | 57,520  | 63,998  | Максимум 120            |
| H7 Максимальный размер крупных кредитных рисков  | 129,620 | 109,698 | 112,952 | Максимум 800            |
| H10.1 Совокупная величина риска по инсайдерам банка  | 0,520   | 0,383   | 0,340   | Максимум 3              |
| H12 Норматив использования собственного капитала банка для приобретения акций других юр. лиц | 15,220  | 13,873  | 11,451  | Максимум 25             |

По представленным данным таблицы 3 можно сделать следующий вывод о том, что банк выполнил абсолютно все обязательные нормативы, что свидетельствует об устойчивости и надежности данного учреждения.

Как видим, за 2017–2019 гг. просматривается тенденция снижения величины показателя текущей ликвидности (Н3). При минимальном нормативном значении 50%, значение данного показателя снизилось с 297,88% до 232,77%. Показатель Н4 (норматив долгосрочной ликвидности) при максимально допустимом значении 120% составляет

в 2017 г. — 55,32%, в 2018 г. — 57,52%, в 2019 г. — 63,998%. Также за 2017–2019 гг. наблюдается тенденция к уменьшению величины показателя норматив Н7 «Максимальный размер крупных кредитных рисков». С 129,620% в 2017 г. показатель уменьшился до 112,952% в 2019 г. Максимально допустимое значение данного показателя 800%.

Таким образом, проанализировав обязательные нормативы ПАО «Сбербанк России» и некоторые показатели его деятельности, можно говорить про устойчивость банка и его стабильность.

Литература:

1. Положение ЦБ РФ № 387-П от 28.09.2012 г. «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска».
2. Банк и банковские операции. Учебник; КноРус — Москва, 2015. — 272 с.

## Особенности комплексной оценки в рамках анализа финансового состояния компании

Волошина Елена Владимировна, студент магистратуры

Волгоградский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

*В статье автор пытается выявить особенности и преимущества интегральной оценки финансового состояния организации.*

**Ключевые слова:** интегральный показатель, финансового состояния, ликвидность, рентабельность, финансовая устойчивость.

В настоящее время существующие методы анализа финансового состояния компании не учитывают отраслевые характеристики компании. Нет сомнений в том, что компании, принадлежащие к разным сферам деятельности, имеют уникальную структуру баланса: соотношение собственного капитала и заемных средств, долгосрочных и краткосрочных обязательств, структуры активов и ликвидности, рентабельности и стабильности финансовых показателей. В результате, итоги, полученные с помощью известных аналитических теорий, не могут полностью отразить реальную ситуацию в отрасли. В связи с этим можно сделать вывод, что для получения наиболее точных результатов в процессе финансового анализа необходимо дать комплексную оценку деятельности.

Предварительный анализ компании в целом может помочь выявить основные проблемы и выявить возможный потенциал компании, который все еще не востребован и явно связан с новыми экономическими условиями. В основе исследования лежит анализ финансового состояния предприятия. Динамическое изменение финансовых показателей поможет наиболее объективно оценить компанию с точки зрения финансового потенциала и сформулировать наиболее правильную стратегию управления, исходя из имеющихся функций и собственных ресурсов.

В рамках теории оценки финансового состояния ученые затрагивают вопрос совершенствования рассматриваемого процесса и предлагают достаточно много альтернативных путей реализации. Вместе с этим, по наблюдениям многих авторов, наиболее распространенными этапами по совершенствованию методов финансового анализа являются следующие:

- анализ структуры финансовой отчетности в рамках последующего определения текущей ситуации в организации;
- определение характерных особенностей значений финансовых коэффициентов для отрасли, оптимальных уровней показателей, объективно характеризующих процесс;
- оценка удельного веса влияния рассматриваемых показателей на итоговую оценку финансового положения предприятия, учитывая мнения экспертов и особенности отрасли;
- интегральная оценка финансовой деятельности предприятия, исходя из расчетов предшествующих процедур;
- представление заключения о финансовой деятельности предприятия, где определяется рейтинг предприятия.

На практике и в теории в рамках анализа финансового состояния хозяйствующих субъектов широко используется полученная при расчете система показателей и коэффициентов: определение текущего финансового состояния различных аспектов, прогнозирование возможности банкротства и определение ключевых точек повышения вероятностных показателей в финансовой деятельности для улучшения экономики, улучшение деятельности не только с точки зрения основной деятельности, но и на инвестиционных и финансовых рынках. Стоит отметить, что, несмотря на длительное использование инструментов финансового анализа российскими компаниями, они еще не разработали признанную систему показателей финансовой оценки, поэтому сложно получить полную, надежную и объективную информацию о финансово-экономических условиях. Отсюда следует, что использование целостных оценок для решения проблем представляет особый интерес. Внедрение практики использования

интегральной оценки позволит решить заданные проблемы любой компании.

Обычно цель использования интегральной оценки состоит в том, чтобы дать общий индекс, характеризующий скорость снижения и диапазон отклонения контролируемого значения в целом, без необходимости определять какой-либо коэффициент отдельно. На примерах малых организаций учтены отдельные аспекты, составляющие общий индекс [2, с. 107]. Поскольку над этим вопросом работают многие исследователи, вопрос разработки комплексной методики оценки финансового состояния на основе интегральных показателей можно считать весьма актуальным.

На сегодняшний день существует множество моделей оценки финансового состояния организации, но так или иначе все они сводятся к расчету коэффициентов ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости. На рисунке 1 изображена структурная основа анализа финансового состояния, которая состоит из трех составляющих.

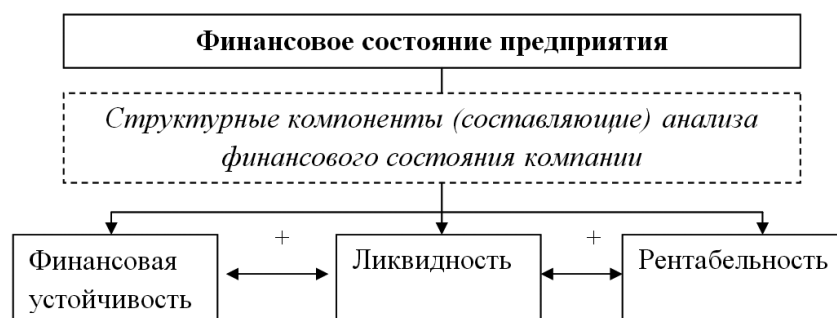


Рис. 1. Взаимосвязь оценки финансового состояния компании и ее составляющих

**Примечание** — Составлено автором.

В связи с этим при определении комплексного интегрального показателя рекомендуется проводить расчет на основании коэффициентов финансовой устойчивости, ликвидности и рентабельности. Ниже более подробно описаны действия анализа с учетом отраслевой специфики.

*Во-первых*, необходимо рассчитать среднее значение показателей отрасли с учетом масштаба предприятия за последние 5 лет, что позволит сравнить значение показателей относительно аналогичных компаний с одинаковым видом деятельности по ОКВЭД. В анализе участвуют показатели, который приведены в таблице 1.

*Во-вторых*, произвести расчет показателей финансовой устойчивости, рентабельности, ликвидности за последние шесть лет выбранного предприятия.

*В-третьих*, необходимо оценить динамику.

*В-четвертых*, определить вес показателя.

*В-пятых*, рассчитать интегральный показатель согласно формуле и сделать выводы (1):

$$\Phi_{\text{итог}} = \sum_{i=1}^n \phi_i \times f_i, \quad (1)$$

где  $\Phi_i$  — балльная оценка коэффициента;

$f_i$  — удельный вес показателя.

Преимуществами данного метода анализа финансового состояния являются:

- простота;
- уникальность;
- учет в расчетах значения коэффициентов рентабельности, ликвидности, финансовой устойчивости;
- сравнение показателей со среднеотраслевыми за аналогичный период;
- комплексная оценка.

Таким образом, предложенный вариант комплексной оценки финансового состояния учитывает все известные основные коэффициенты, характеризующие финансовую состоятельность, а также отраслевую специфику компании.

Таблица 1. Перечень коэффициентов, значение которых необходимо для анализа финансового состояния согласно алгоритму

| <b>Показатель</b>   |  |
|---|--|
| <b>Показатели финансовой устойчивости</b>                     |  |
| Коэффициент автономии   |  |
| Коэффициент финансового левериджа                             |  |
| Коэффициент мобильности имущества                             |  |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами |  |
| Коэффициент обеспеченности запасов                            |  |
| Коэффициент покрытия инвестиций                               |  |
| Коэффициент маневренности собственного капитала               |  |
| <b>Показатели ликвидности</b>                                 |  |
| Коэффициент текущей ликвидности                               |  |
| Коэффициент быстрой ликвидности                               |  |
| Коэффициент абсолютной ликвидности                            |  |
| <b>Показатели рентабельности</b>                              |  |
| Рентабельность продаж   |  |
| Норма чистой прибыли  |  |
| Рентабельность активов  |  |
| Рентабельность собственного капитала                          |  |
| <b>Примечание</b> — составлено автором                        |  |

Литература:

1. Анисимов, А. С. К вопросу значения финансового анализа для целей управления организацией / А. С. Анисимов // Вестник Российского университета кооперации. — 2019. — № 2 (36). — С. 9–12.
2. Бурова, О. Н. Совершенствование оценки финансового состояния малых организаций в Российской Федерации: дисс. на соискание ученой степени к. э. н. / О. Н. Бурова. — М. ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления», 2015. — 170 с.
3. Бычкова, С. М. Бухгалтерский учет и анализ: учеб. пособие / С. М. Бычкова, Д. Г. Бадмаева. — СПб.: Питер, 2016. — 512 с.
4. Красюкова, И. В. Развитие методики анализа финансового состояния предприятий с учетом специфики отрасли (на примере предприятий машиностроительной промышленности) / И. В. Красюкова // Вестник университета. — 2016. — № 1. — С. 155–160.

## Анализ поведения потребителей на рынке товаров повседневного спроса в период пандемии коронавируса COVID-19

Градова Наталия Юрьевна, студент магистратуры  
Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС»

*В статье автор проводит обзорное исследование влияния пандемии коронавируса COVID-19 на поведение потребителей России.*

**Ключевые слова:** покупательское поведение, потребительские товары, коронавирус COVID-19.

31 декабря 2019 года мир столкнулся с новым штаммом коронавируса, ныне известным как COVID-19. 30 января 2020 года в связи со вспышкой эпидемии Всемирная Организация Здравоохранения (далее ВОЗ) объявила чрезвычайную ситуацию международного значения в об-

ласти здравоохранения. 11 марта 2020 года эпидемия была признана пандемией.

Пандемия внесла корректировки не только в уклад жизни людей многих стран, но и в устройство экономических систем государств: с целью уменьшения распространения инфекции были предприняты меры социального



дистанцирования, переход на удаленный режим работы, отмена массовых мероприятий, закрытие границ.

Говоря о ситуации в России, с 04 марта 2020 г. был введен повышенной готовности, а с 30 марта 2020г были полностью закрыты международные границы и введен режим самоизоляции для граждан РФ. В России режим самоизоляции продлился по 12 мая 2020г, но в Москве в связи с не-

стабильной эпидемиологической ситуацией, по приказу мэра Москвы С. С. Собянина № 61-УМ, режим был продлен по 09.06.

Все вышеперечисленные меры, безусловно, сказались на экономической ситуации в России и мире.

Для наглядности ниже приведен график потребительской активности в 2020 году по России [2]:

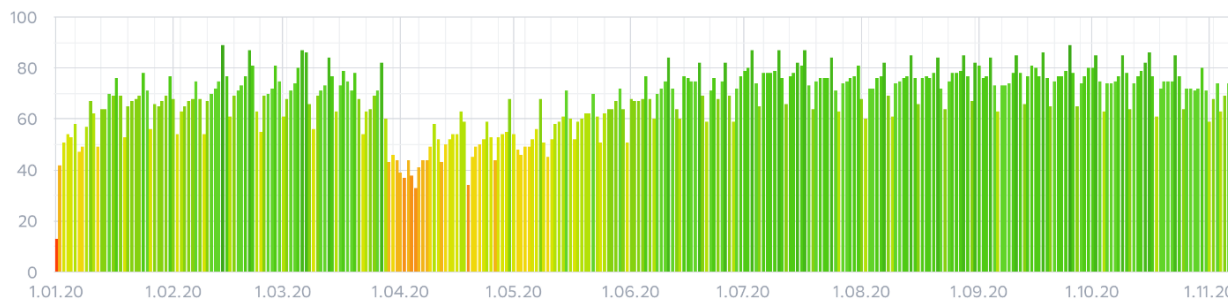


Рис. 1. График потребительской активности в России, 2020 г.

Так как Москва является деловым центром государства, а также является городом, наиболее пострадавшим от пан-

демии в первом полугодии 2020 года, автором приведен график потребительской активности в 2020 году в г. Москве:

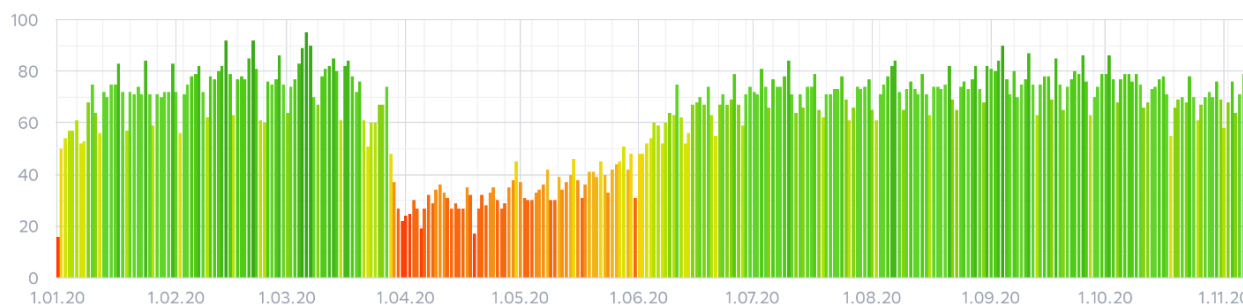


Рис. 2. График потребительской активности в г. Москва, 2020 г.

Индекс потребительской активности помогает понять, как покупателю пришлось изменить своим привычкам в условиях пандемии коронавируса. Серым пунктиром обозначен индекс потребительской активности на ту же дату в 2019 г.

Индекс падает, если:

- стало меньше онлайн- и офлайн-точек, где потребитель в течение дня делает покупки;
- траты были сделаны в одинаковых категориях товаров и услуг.

Ниже представлена интерпретация показателей индекса потребительской активности:

1) От 80 до 100 — высокая активность. В течение суток потребитель оплачивал товары и услуги в 3–5 разных местах (например, спортзал, супермаркет, АЗС, аптека, онлайн-магазин). Обычно это бывает по выходным и в праздники. Самым активным по расходам россиян днём (100 баллов) традиционно является 30 декабря каждого года.

2) От 40 до 80 — средняя активность. Это обычный будний день: потребители оплачивают товары и услуги в привычном режиме.

3) Меньше 40 — низкая активность. В такой день потребители посещают 1–2 торговые точки (например, продовольственные магазины и онлайн-сервис). Обычно так бывает только 1-го января, но похожие значения наблюдаются и сейчас — во время действующего режима самоизоляции.

4) 0 — большинство потребителей в течение дня ничего не покупали.

На рисунке 2 можно отследить, как менялась потребительская активность москвичей в течение года: в первых числах марта виден резкий скачок потребительской активности. Это связано с тем, что люди, находясь в состоянии тревоги и ажиотажа скупали товары впрок. Далее в период действия режима самоизоляции уровень потребительской активности оставался минимальным. В июне уровень активности постепенно вернулся к норме, но с вводом но-

вых ограничений в октябре снова наблюдается снижение уровня потребительской активности.

В базовом сценарии развития ситуации с коронавирусом, согласно прогнозу Института исследований и экспертизы ВЭБ. РФ, по итогам 2020 года сильнее всего из отраслей пострадают следующие отрасли экономики:

- 1) гостиничный бизнес и сфера общественного питания (-22,2%),
- 2) культура и спорт (-21,2%),
- 3) транспорт (-10,6%),
- 4) оптовая и розничная торговля (-4,3%).

Покупательское поведение было разделено на шесть стадий развития коронавируса:

1. Минимум случаев заболеваний COVID-19. Для этой стадии характерна осознанная покупка товаров для здоровья. Наблюдается повышение интереса к продуктам для общего поддержания здоровья и иммунитета;

2. Первые стадии локального заражения. В данном случае повышается спрос на товары для сдерживания вируса и защиты здоровья (например, защитные маски для лица);

3. Многочисленные случаи заражения в регионе. На текущем этапе наблюдается всплеск продаж товаров длительного хранения и товаров для здоровья. Увеличивается количество клиентов и средний чек.

4. Подготовка к карантину, ввод ограничительных мер, количество заболевших стремительно увеличивается. На этой стадии уменьшается количество офф-лайн продаж, но увеличиваются онлайн продажи. Большинство товаров раскуплены, наблюдаются сложности в цепочке поставок.

5. Введение карантина. На текущем этапе наблюдается взрывной рост онлайн-продаж, а также рост цен в связи с дефицитом товаров.

6. Отмена карантина. Потребители возвращаются к нормальной жизни, но с большей заботой о своем здоровье. Сохраняется сдвиг в сторону онлайн-покупок.

COVID-19 повлиял также на уровень потребления россиян, так в результате пандемии около 15% россиян существенно сократили свои расходы, основные сокращения пришлось на отпуск и одежду, еще 31% респондентов перешли в режим сбережений и накопления запасов.

**Таким образом, были выявлены пять новых категорий потребителей (по данным исследования Future Consumer Index, [4]):**

**1) Категория «Вернуться под фанфары» (5% респондентов):** Эта категория на 57% состоит из людей старшего поколения в возрасте от 50 лет и включает 29% пенсионеров. Представители этой категории наиболее обеспокоены пандемией, при этом они тратят гораздо больше, чем раньше. Хотя пандемия перевернула их жизнь с ног на голову, сего-

дня это наиболее оптимистично настроенная группа людей. Для данной категории потребителей характерно увеличение расходов на продукцию высокого качества. Незначительный рост покупок онлайн (8%) в ближайшие 2 года может быть связан с высоким средним возрастом в данной категории (49 лет).

**2) «Тратить много, но с умом» (10% респондентов):** у 28% представителей данной категории уровень дохода составляет более 35 тыс. руб. Они трепетно относятся к собственному здоровью и убежденные в неотвратимости глобального экономического спада, но при этом с определенным оптимизмом смотрят в будущее. Такие люди будут тратить больше денег на то, что считают для себя важным.

43% потребителей данной категории посещают реже магазины, при этом для 47% будет комфортно посещение ресторанов спустя уже несколько недель после окончания пандемии.

**3) «Вернуться к нормальной жизни» (39% респондентов):** Структура расходов потребителей данной категории существенно не изменится: кризис их благополучно миновал, и их меньше всего заботит пандемия как таковая. По мнению 66% потребителей, у них отсутствует риск потери работы. При этом 32% респондентов уже отмечают сокращение своих доходов. Представители категории «Вернуться к нормальной жизни», убеждены в том, что после пандемии все вернется на круги своя. Чуть больше половины (52%) считают, что кризис не изменит их жизнь, и лишь 24% отмечают, что они скорректируют свои покупательские привычки, а 8% — свою потребительскую корзину.

**4) «Продолжать экономить» (27% респондентов):** Потребители данной категории будут в целом тратить чуть меньше, а отдельные статьи расходов урежут весьма серьезно; попытаются вновь встать на ноги. Они наименее оптимистично настроены по поводу будущего. Данная категория в наибольшей степени представлена молодыми людьми до 35 лет (33%). Это, возможно, является одной из основных причин роста заказа продуктов питания онлайн (20%).

**5) «Тратить еще меньше» (19%):** 14% данной категории находятся в поиске работы. При этом около 71% отметили уменьшение своего дохода. Они вынуждены серьезно сокращать свои расходы и менять свои покупательские привычки и предпочтения. Пандемия для них была и остается предметом огромного беспокойства. Большинство из них будут тратить меньше на красоту и косметику, 71% — на отдых, 70% — на бытовую технику, 62% — на одежду. При этом представители данной категории отмечают, что от 2% до 14% из них могут незначительно увеличить потребление, в основном, еды, табака и алкоголя.

Литература:

1. Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека [Электронный ресурс]. URL <https://www.rospotrebnadzor.ru> (дата обращения 25.11.2020).
2. СберИндекс [Электронный ресурс]. URL <https://www.sberindex.ru/ru> (дата обращения 25.11.2020)

3. Покупательское поведение в период пандемии COVID-19 — часть 1: как удовлетворить потребности клиентов [Электронный ресурс]. URL <https://express.dhl.ru/> (дата обращения 25.11.2020)
4. Future Consumer Index: как Covid-19 влияет на поведение потребителей в России [Электронный ресурс]. URL <https://www.ey.com/> (дата обращения 25.11.2020)

## Интеллектуальный капитал как фактор развития бизнеса

Дикова Екатерина Ильясовна, студент  
Тюменский государственный университет

*Научная статья посвящена анализу особенностей и проблем текущего этапа развития рынка интеллектуального капитала в Российской Федерации. Актуальность исследования обусловлена периодом цифровой трансформации российской экономики, повышенной ролью интеллектуальной продукции, как инструмента управления конкурентоспособностью бизнеса и увеличением доли наукоемкого и инновационно-ориентированного производства предприятий. В рамках статьи рассмотрена роль интеллектуального капитала в рамках развития инновационного предпринимательства. Проанализирован уровень текущего состояния отечественного рынка интеллектуальной продукции. Выделены актуальные проблемы развития отечественного рынка интеллектуальной продукции.*

**Ключевые слова:** интеллектуальная продукция, интеллектуальный капитал, инновационное предпринимательство, инновационный бизнес, инновационная деятельность.

## Intellectual capital as a factor of business development

Dikova Ekaterina Ilyasovna, student  
Tyumen State University

*A scientific article is devoted to the analysis of the features and problems of the current stage of development of the intellectual products market in the Russian Federation. The relevance of the study is due to the period of digital transformation of the Russian economy, the increased role of intellectual products as a tool for managing the competitiveness of business and an increase in the share of high-tech and innovation-oriented enterprises. The article considers the role of intellectual capital in the development of innovative entrepreneurship. The level of the current state of the domestic market of intellectual products is analyzed. The urgent problems of the development of the domestic market of intellectual products are highlighted.*

**Keywords:** intellectual products, intellectual capital, innovative entrepreneurship, innovative business, innovation activity.

На сегодняшний день, производственная активность предприятий с наукоемкой продукцией обосновывает высокую степень актуальности научного исследования на тематику вопросов тенденций развития рынка интеллектуального капитала на отечественном пространстве.

Усиление глобализационных процессов в мировой экономике, распространение новых технологий тесно связаны с коммерческим использованием интеллектуальной собственности — ростом лицензионной торговли, инжиниринга, патентных соглашений, предоставлением технологий и секретов производства [1, с. 324].

Главной задачей руководства организаций является управление интеллектуальной собственностью, к процессам чего относится, как формирование инновационных технологий, обновление производственных мощностей, так и стимулирование инновационной активности персонала внутри фирмы.

Роль интеллектуального капитала в развитии бизнеса заключается в повышении уровня конкурентоспособности на отечественном и международном рынке. Также, в свою очередь, развитие рынка интеллектуальной продукции позволяет формировать государству надежную основу к проведению своей цифровой трансформации, что главный вызов в XXI столетии [2].

Именно по этой причине, на сегодняшний день наблюдается принятие различных государственных программ и проектов по развитию цифровой экономики на территории Российской Федерации. Ключевой их задачей выступает поддержка предпринимательских субъектов и инвесторов, формирующих новые производственные объекты, использующих инновации и цифровые технологии, позволяющие генерировать интеллектуальный капитал.

Анализируя степень развития отечественного рынка интеллектуального капитала, можно выделить следующий ряд проблем:

- отсутствие в России эффективной системы по защите интеллектуальной собственности, в частности, патентов и лицензий,
- дефицит источников внешнего финансирования научно-исследовательской и инновационной деятельности хозяйствующих субъектов,
- ограниченный внутренний рынок труда и потребления [3, с. 387], [4].

Первым индикатором текущего состояния отечественного рынка интеллектуального капитала выступает снижение количества организаций, выполняющих научные исследования и разработки (рисунок 1).

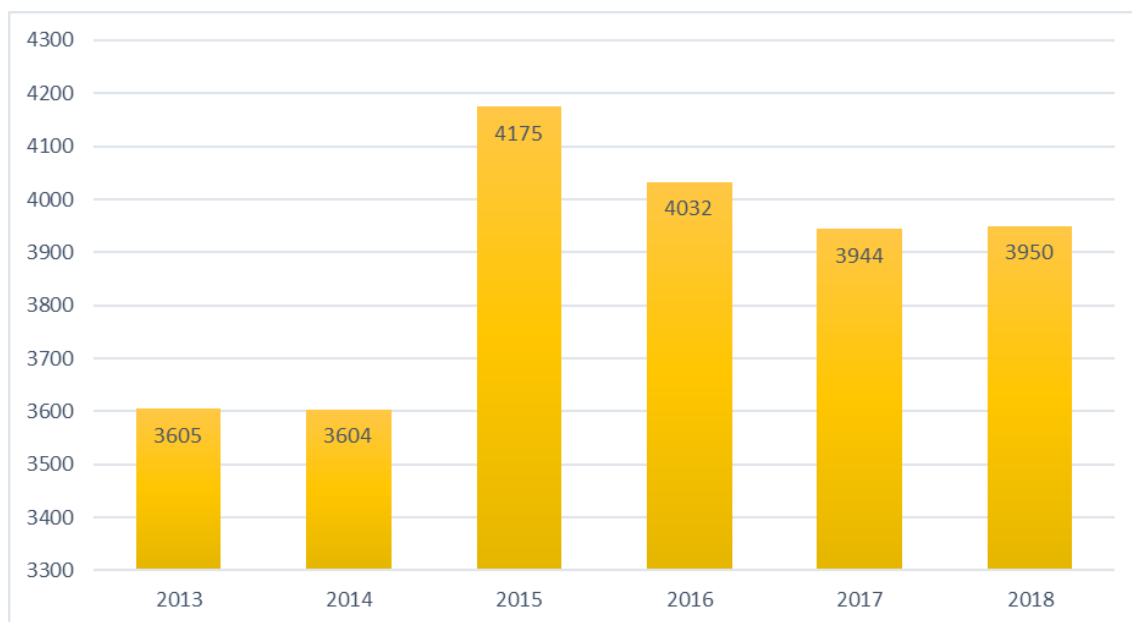


Рис. 1. Динамика числа организаций, выполняющих научные исследования и разработки на территории России в период 2013–2018 гг. Источник [5]

Так, в 2015 году на территории России функционировали 4175 организаций, занимающихся исследованиями и научными разработками интеллектуальной продукции. В 2016 году произошло снижение до 4032 организаций, а в 2017–2018 гг. спад увеличился до 3950 организаций.

Следующим индикатором текущего состояния отечественного рынка интеллектуальной продукции выступает снижение численности персонала, занятого научными исследованиями и разработками.

В периоде с 2013 по 2015 гг. численность занятого персонала на рынке интеллектуальной продукции выросла с 727 тысяч человек до 738 тысяч человек. Однако, далее на протяжении 2016–2018 гг. наблюдался спад занятости с 738 тысяч человек до 682 тысяч человек, что на 45 тысяч человек меньше, чем в 2013 году [6].

Следующим индикатором текущего состояния отечественного рынка интеллектуальной продукции выступает увеличение внутренних текущих затрат на научные исследования и разработки.

С каждым годом, объем внутренних затрат отечественных предприятий и организаций на научные исследования и разработки интеллектуальной продукции увеличиваются. Так, в 2013 году, объем внутренних затрат составлял 749,7 млрд рублей, а в 2018 году — 1,028 трлн рублей, что на 279 млрд рублей больше [7, с. 45]

Также, индикатором текущего состояния отечественного рынка интеллектуальной продукции выступает низкий объем патентных заявок в сравнении с государствами, которые занимают лидирующие позиции на международном рынке (рисунок 2).

Таким образом, в России по последним данным было подано лишь 929 патентные заявки, когда в США их число составило 56 319, а в Китае — 48 875.

Текущее состояние рынка интеллектуальной продукции Российской Федерации сопряжено негативному влиянию различных факторов внешней среды. Помимо этого, существуют отдельные институциональные факторы, которые формируют барьеры и трудности научно-исследовательской деятельности инновационно-ориентированных предприятий и некоммерческих организаций, вроде институтов, бизнес-инкубаторов, акселераторов и т. д.

Перейдем к списку наиболее актуальных проблем развития отечественного рынка интеллектуальной продукции:

- низкий объем спроса производственных компаний и финансово-промышленных групп страны на инновационные разработки и интеллектуальную продукцию. Крупные компании не реализуют потенциал инновационного развития и демонстрируют низкую инновационную активность [10],

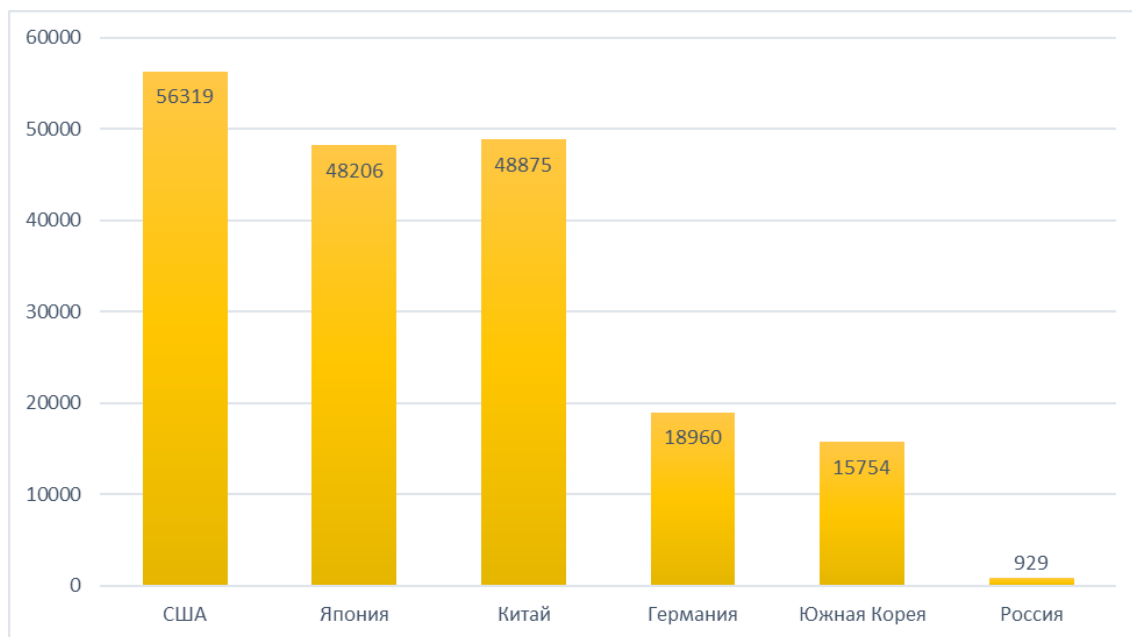


Рис. 2. Распределение стран по числу патентных заявок, поданных в рамках Договора о патентной кооперации. Источник [8], [9]

- финансовые вложения предприятий России в инновационную деятельность и научно-исследовательский работы все еще низкие. Лишь 0,47% от ВВП страны составляют государственные вливания бюджетных средств в НИОКР [11, р. 47–62],
- в настоящее время количество квалифицированных кадров в сфере интеллектуальной собственности явно недостаточно в масштабах целого государства [12, р. 59–71],
- отсутствие ориентации на экспорт технологий, низкая патентная защита российских разработок [13, р. 27–45],
- потенциал России на международном рынке интеллектуальной собственности не реализуется из-за относительно небольшого объема экспортной продукции.

Подводя итоги научного исследования, можно прийти к следующим заключениям:

- интеллектуальный капитал при переходе к инновационному развитию бизнеса предприятия играет все большее и большее значение,
- особенностями текущего этапа развития отечественного рынка интеллектуальной продукции выступают снижение количества организаций и рабочего персонала, выполняющих научные исследования и разработки, увеличение внутренних текущих затрат на научные исследования и разработки и низкий объем патентных заявок на территории России в сравнении с государствами, которые занимают лидирующие позиции на международном рынке [14, р. 13–27],
- актуальными проблемами развития российского рынка интеллектуальной продукции являются низкий объем спроса производственных компаний и финансово-промышленных групп страны на инновационные разработки и интеллектуальную продукцию, низкие финансовые вложения, дефицит квалифицированных кадров, отсутствие ориентации на экспорт технологий и низкая патентная защита [15, р. 25–40].

Литература:

1. Борохович Л., Монастырская А., Трохова М. Ваша интеллектуальная собственность. — СПб.: Питер / Л. Борохович, А. Монастырская, М. Трохова. № 5 (14). 2011 г. С. 324.
2. Сурикова Т.В. Полный обзор положения российской интеллектуальной собственности по сведениям ВОИС // Управление наукой. № 2 (28). 2019.
3. Журова Н.В. Правовая защита интеллектуальной собственности: учеб. пособие для вузов. / в ред. И.И. Муроненко, Высш. шк. экономики. — М.: Юрайт / В.Н. Журова. № 8. 2019 г. С. 387.
4. Платонова Е.Д., Кузнецова Е.Г., Игнатъева Е.А. Концепт «интеллектуальный капитал» в экономике знаний // Московский педагогический государственный университет. № 18. 2017.

5. Обручев Л. М. Как происходит выдвигание на рынок интеллектуальной собственности и проблемы сегодняшнего дня. Мн.: Амолфия / Л. М. Обручев. № 26. 2003 г.
6. Моменко В. В., Авазмурад Р. В. Современные концепции на мировом рынке интеллектуальной собственности и их значимость для российских регионов // ВЭПС. № 1. 2018.
7. Лаврентиев Д. В. Интеллектуальная собственность в Российской Федерации, о главном / Д. В. Лаврентиев № 3. 2016 г. С. 45.
8. Петров В. Р., Руда Ю. С. Организация передовой экономики России через развитие института интеллектуального капитала // Инновации. № 3. 2019.
9. Ваенгов Н. С. Бизнес и коммерческие банки / Н. С. Ваенгов. № 14. 2017 г.
10. Регионы России 2019 // Росстат. URL: [https://www.gks.ru/storage/mediabank/Region\\_Pokaz\\_2019.pdf](https://www.gks.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2019.pdf) (дата обращения: 09.07.2020).
11. Cohen Sandra, Manes-Rossi Francesca, Nicolo, Giuseppe, Brusca Isabel. Intellectual capital disclosure and academic rankings in European universities // Journal Meditari accountancy research. Issue: 1. Issn: 2049–372X. № 23. Pags 47–62. 2019. URL: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/MEDAR-01–2019–0432/full/html> (дата обращения: 09.07.2020).
12. Juan Carlos Scarabino, Gabriela Biancardi, Anabel Blando. Capital intellectual // Journal Revista de investigación académica. Issn-e 0329–3475, № 3 (19) 2007. Pags 59–71. 2007. URL: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4268561> (дата обращения: 09.07.2020).
13. Hlasnikova Petra Ridzonova, Vranakova Natalia, Chlpekova Andrea, Casanova Dagmar. Intellectual Capital as a Key Factor in the organization of production // Journal Mobile networks and applications. Issn 1036–3181. № 24 (6). Pags 27–45. 2019. URL: [https://www.researchgate.net/publication/330116226\\_Intellectual\\_Capital\\_as\\_a\\_Key\\_Factor\\_in\\_the\\_Automotive\\_Industry](https://www.researchgate.net/publication/330116226_Intellectual_Capital_as_a_Key_Factor_in_the_Automotive_Industry) (дата обращения: 09.07.2020).
14. Tiwari Ranjit, Vidyarthi Harishankar. Cost, revenue, and profit efficiency characteristics, and intellectual capital in Indian Banks // Journal Intellectual capital. Issn: 1469–1930. № 4. Pags 13–27. 2020. URL: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/JIC-05–2019–0107/full/html> (дата обращения: 09.07.2020).
15. Jan Mouritsen. Intellectual capital and the capital market: the circulability of intellectual capital // Journal Accounting auditing and accountability. Issn: 0951–3574. № 22. Pags 25–40. 2010. URL: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/09513570310464246/full/html> (дата обращения: 09.07.2020).

## Анализ эффективности государственной политики в сфере социального обеспечения граждан в Российской Федерации

Дуденцова Юлия Сергеевна, студент магистратуры

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королёва

*В данной статье рассматриваются основные принципы функционирования государственной политики в сфере социального обеспечения граждан, методы социальной политики в РФ, дан анализ государственной программы «Доступная среда».*

**Ключевые слова:** государственная политика, социальное обеспечение, социальная политика, доступная среда.

Государственная политика в сфере социального обеспечения представляет собой комплекс мер, направленных на предоставление и поддержание благоприятных условий жизни для населения. Российская Федерация является социальным государством. Этот тезис, закрепленный в Конституции РФ, свидетельствует о том, что политика страны должна быть ориентирована на создание необходимых условий, обеспечивающих достойную жизнь и развитие населения [1].

Рассматривая вопросы социального обеспечения граждан, исследователи часто акцентируют внимание на субъекте — государстве, которое представлено учреждениями, институтами, и функционирует в рамках отдельной ветви власти (законодательной, исполнительной, судебной).

Субъектом также могут выступать и органы местного самоуправления.

Существуют и другие субъекты, которые имеют отношение к социальному обеспечению граждан РФ. Например, внебюджетные фонды, профсоюзы, некоммерческие организации и т. д. являются вспомогательными субъектами, обеспечивающими достижение государственных целей. Данные организации функционируют в соответствии с действующим законодательством. Выделяют несколько видов государственной политики в сфере социального обеспечения: региональная и муниципальная.

В качестве объекта государственной политики социального обеспечения выступает население страны, как в виде отдельных граждан, так и в виде этих же граждан, вклю-

ченных в определённые социальные группы (дети, инвалиды, пенсионеры и т. д.).

Среди основных функций, которые выполняет государственная политика в сфере социального обеспечения выделяют:

- обеспечение социальной безопасности (состояние, при котором социальные интересы общества защищены от внешних и внутренних факторов, например, несправедливого распределения благ, увеличения социального расслоения и уровня бедности и др.);
- социальная защита населения (снижение социальных рисков в том случае, если человек утратил способность к труду; необходимость получения квалифицированной медицинской помощи и др.). Функция реализуется посредством социальных выплат (пенсий, пособий и компенсаций).

На современном этапе в рамках функционирования государственной политики в сфере социального обеспечения граждан в РФ выделяют шесть основных принципов:

1. Принцип соразмерности экономических и финансовых ресурсов задачам, которые поставлены перед социальной политикой. Данный тезис свидетельствует о том, что в настоящее время, а также в будущем социальные проекты будут обеспечены бюджетными и другими финансово-экономическими средствами.

2. Принцип социальной справедливости (предоставление людям одинаковых возможностей, независимо от их индивидуальных и социальных отличий).

3. Принцип социальной солидарности. Характеризуется тем, что используется механизм перераспределения денежных доходов от более состоятельных участников общества к менее обеспеченным посредством системы налогов, сборов, пенсий и т. д.

4. Принцип социальной компенсации — представляет собой восполнение ограничений, которые присутствуют у граждан, посредством создания необходимой и доступной инфраструктуры, предоставления льгот, социального обслуживания.

5. Принцип социальных гарантий — предоставление некоторого определённого минимума социальных услуг, которые человек сможет гарантированно получить в сферах образования, здравоохранения, культуры и т. д.

6. Принцип субсидиарности — обеспечивает взаимодействие и взаимодополнение ресурсов государственных, муниципальных и негосударственных учреждений при реализации социальной политики.

На сегодняшний день среди основных направлений социальной политики в РФ отмечают: охрану труда, здоровье население, установление определённого минимума размера оплаты труда, государственную поддержку семьи, пожилых граждан; предоставление медицинских и образовательных услуг и т. д.

Вышеуказанные направления реализуются посредством ряда методов, которые классифицируются на четыре группы:

- экономические (цены, налоговые платежи, экономические льготы, социальные выплаты);
- административно-распорядительные (например, выдача лицензий для осуществления какой-либо деятельности в сфере социального обслуживания);
- правовые и/или законодательные (осуществляют регулирование национальной экономики на основе действующих законодательных и правовых актов);
- идеологические (направлены на создание нравственно-этических понятий и норм общества).

В соответствии со всеми принципами и методами, которые указаны выше, в России ежегодно разрабатываются новые программы, ориентированные на социальную поддержку населения, дорабатываются уже имеющиеся проекты. Все программы имеют свой паспорт, где прописаны участники, этапы, цель и задачи, целевые индикаторы, объём бюджетных ресурсов, который предоставляется на каждый этап, и ожидаемые результаты программы. После реализации каждого этапа публикуется отчёт и оценка полученных данных.

Для проведения анализа эффективности государственной политики в сфере социального обеспечения была выбрана государственная программа «Доступная среда». Она будет завершена в 2025 году. Основная задача данного социального проекта — повысить уровень доступности приоритетных объектов и услуг, улучшить системы комплексной реабилитации и абилитации для инвалидов и других маломобильных групп населения.

Оценка некоторых результатов данной программы в рамках 2018 года представлена в таблице 1.

Таблица 1. Оценка результатов программы «Доступная среда» по результатам 2018 года [4]

| Индикаторы оценки  | Значение |
|--|----------|
| Рост доли объектов, которые доступны для инвалидов и других маломобильных групп населения в сфере социальной защиты (в общем количестве объектов, имеющих отношение к приоритетным объектам социальной защиты) | 76,9%    |
| Рост доли объектов, которые доступны для инвалидов и других маломобильных групп населения в сфере здравоохранения (в общем количестве приоритетных объектов в сфере здравоохранения)                           | 61,3%    |
| Рост доли детей-инвалидов в возрасте от 5 до 18 лет, которые получают дополнительное образование (в общей численности детей-инвалидов такого возраста)   | 41%      |
| Рост числа профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования, адаптированных для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья                              | 23%      |

| Индикаторы оценки   | Значение |
|---|----------|
| Рост доли дошкольных образовательных организаций, которые имеют универсальную безбарьерную среду для инклюзивного образования детей-инвалидов (в общем количестве дошкольных образовательных организаций) | 18%*     |

\* Источник данных: официальный сайт программы «Доступная среда»

Актуальные данные результатов программы «Доступная среда» на официальном сайте представлены пока что только за 2018 год. Ориентируясь на информацию, представленную в таблице 1, мы можем сделать вывод, что поставленные задачи не выполнены в полном объёме, исходя из значений индикаторов. Поскольку важнейшей целью государства, ведущего социальную политику, выступает повышение уровня жизни и качества населения, следовательно, необходимо обратить особое внимание на данные показатели.

Наивысшую оценку в анализируемой нами выборке получил критерий оценки относительно доли объектов социальной защиты, ставших доступными для инвалидов и других недостаточно мобильных групп. Он составил около 76,9%. В то же время самые низкие результаты получили такие критерии как «число образовательных организаций, здания которых приспособлены для лиц с ограниченными возможностями» и «доля школьных образовательных организаций, обладающих универсальной безбарьерной сре-

дой для инклюзивного образования детей-инвалидов» — по 23% и 18% соответственно.

Представленные в таблице 1 варианты оценки выступают показателями качества жизни. Данный критерий представляет собой интегральную характеристику образа жизни человека. Она формируется посредством изучения и анализа ряда показателей, отражающих физическое, психологическое и социальное благополучие населения, уровень удовлетворённости жизнью и т. д.

Поскольку в последние годы наблюдается рост численности инвалидов, необходимо обеспечить данной группе населения возможность участвовать в социально-экономических процессах. Требуется развивать и совершенствовать систему службы реабилитации, а также создавать необходимые условия, которые позволят интегрировать инвалидов в социальные процессы. Данные меры необходимы для развития государства как с экономической, так и с социальной стороны.

#### Литература:

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // КонсультантПлюс [Электронный источник]. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/).
2. Волкова, Н. С. Государственное управление социальной сферой: состояние и модернизация // Журнал российского права. — 2019. — № 7. — С. 5–16.
3. Государственная программа «Доступная среда» // Минтруд России [Электронный источник] — URL: <https://mintrud.gov/ministry/programms/3/0>
4. Отчёт о ходе реализации и об оценке эффективности государственной программы «Доступная среда» на 2011–2020 за 2018 год // Минтруд России [Электронный источник]. — URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/mintrud/handicapped/275>.

## Государственное управление социальной сферой: состояние и перспективы развития

Дуденцова Юлия Сергеевна, студент магистратуры

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королёва

*В данной статье рассматриваются основные задачи, функции и методы социальной политики государства. Также были проанализированы факторы социально-экономического развития нашей страны и даны рекомендации для перспективы ее развития.*

**Ключевые слова:** социальная политика, социальная сфера, население, достойная жизнь, социальная справедливость.

В соответствии с Конституцией РФ, Российская Федерация является социальным государством. В связи с этим,

его политика направлена на создание условий, способных обеспечить достойную жизнь и развитие населения [1].



Основными критериями, которые позволяют оценить степень социальности государства, выступают:

- соблюдение прав и свобод человека, обеспечение стандартов достойной жизни для граждан;
- гарантия поддержки наиболее уязвимых групп населения;
- гарантия проведения государственной социальной политики, ориентированной на человека, а также создание благоприятных условий для реального участия граждан в принятии решений относительно управленческих вопросов на всех уровнях власти;
- соблюдение прав и гарантий в отношении духовного, культурного и нравственного развития граждан.

Социальный сектор играет важную роль в обеспечении жизнедеятельности общества, а также в создании необходимых условий для его развития. Данная отрасль является одной из наиболее многогранных и динамичных областей, поскольку включает в себя множество сфер, социальные системы и подсистемы различных уровней, взаимоотношения между социальными слоями и группами. Все эти аспекты позволяют сделать вывод, что социальная сфера выступает одним из наиболее сложных объектов государственного управления. На основе вышесказанного были сформулированы основные задачи социальной политики государства:

- гармонизация общественных отношений;
- создание и поддержание условий, необходимых для повышения материального благосостояния граждан для достижения нормального уровня жизни;
- обеспечение социальной защиты всех граждан, а также их социально-экономических прав.

Среди функций, которые выполняет социальная политика, необходимо отметить следующие [2, стр. 7]:

- стабилизирующая функция (предназначена для поддержания устойчивого состояния социальных отношений и положения у всех групп населения);
- стимулирующая функция (направлена на повышение и долгосрочную поддержку экономической и социальной активности населения);
- гарантирующая функция (устанавливается минимальный размер материальных благ, необходимый населению, для осуществления нормальной жизнедеятельности);
- защитная функция (оказание помощи уязвимым социальным группам).

Социальная политика осуществляется в соответствии с определёнными принципами. Например, социального равенства (равенство всех участников общества перед законом, а также равенство людей в национальных и религиозных аспектах).

Принцип социальной солидарности заключается в том, что предоставляется поддержка всем гражданам страны (на основе общности основных жизненных интересов и целей населения).

При осуществлении социальной политики государство в первую очередь ориентируется на принцип социальной

справедливости. Трактовка данного принципа заключается в том, что необходимо предоставить рабочие места каждому трудоспособному участнику общества, а также гарантировать получение достойной заработной платы. К данному принципу относятся также такие критерии, как социальное обеспечение для инвалидов, детей, оставшихся без родителей; возможность получения доступного образования квалифицированной медицинской помощи; доступность спорта и культуры для населения.

Реализация перечисленных выше направлений на практике выступает фактической оценкой состояния экономики страны. Таким образом, показатели социальной политики, которые подвергаются оценке, значительно отличаются в зависимости от того, какое государство подвергается анализу.

Достижение социальной справедливости возможно только в тех странах, где присутствует достаточно высокий и стабильный темп экономического роста. При наличии данных критериев государство обладает необходимыми финансовыми ресурсами для улучшения социальной ситуации в стране.

Государство ставит перед собой задачи обеспечения занятости, регулирования доходов населения, предоставления социальных гарантий и обеспечения экологической безопасности. Особое внимание уделяется перераспределению доходов и поддержке беднейших социальных слоев. Государство выполняет эту задачу посредством защиты денежных доходов населения от инфляционного обесценивания с помощью индексации, установления гарантированного минимума заработной платы, увеличения инвестиций и повышения конкурентоспособности национальных товаров и услуг.

К косвенным мерам относятся следующие: перераспределение налоговых выплат (изъятие части доходов у населения в форме налогов) и последующее предоставление трансфертов от государства наиболее уязвимым слоям населения.

Социальная государственная поддержка конкретных групп населения, а также оптимизация соотношений между доходами активной части населения и нетрудоспособных граждан способствует уменьшению такого явления, как социальное неравенство.

Для того чтобы оценить, насколько эффективно функционирует социальная политика, используются показатели [3, стр. 104]:

- уровень жизни населения (отражает объём реальных доходов на душу населения, потребляемые человеком жизненные блага, условия жизни и трудовой деятельности населения);
- индекс человеческого развития (оценка уровня жизни, грамотности, образованности и долголетия).

Наиболее важными факторами социально-экономического развития страны выступают образование, наука, здравоохранение. Качество жизни оценивается благодаря индексу развития человеческого потенциала [4, стр. 75]. Он

учитывает как объёмы потребления материальных благ, так и возможности для развития человека, которые обеспечиваются системами здравоохранения и образования. Индекс человеческого потенциала позволяет оценить достижения государства посредством следующих критериев:

1. Здоровье и долголетие населения (оценивается с помощью показателя ожидаемой продолжительности жизни).
2. Возможность получить образование. Измеряется общим уровнем грамотности взрослого населения.
3. Достойный уровень жизни населения, который оценивается с помощью показателя валового внутреннего продукта на душу населения по паритету покупательной способности.
4. Эффективность функционирования социальной политики страны непосредственно зависит от качества удовлетворения социальных потребностей населения. Развитость общества, его социальная устойчивость, а также благополучие выступают критериями успешности функционирования социальной политики государства.

По состоянию на 2019–2020 годы индекс человеческого развития России составляет 0.824, что соответствует группе стран с очень высоким индексом.

Таким образом, необходимо отметить, что для эффективного регулирования социальной политики в России необходимо соблюдение трёх важнейших критериев:

- 1) расставление приоритетов при анализе социальных проблем;
- 2) увеличение уровня личного трудового дохода (чтобы население было в состоянии удовлетворять социальные, культурные и бытовые нужды);
- 3) развитие механизмов финансирования социального сектора.

Управление социальной сферой на государственном уровне на перспективу базируется на модернизации экономики, а также на последовательном повышении уровня жизни населения, уменьшении социального неравенства, сохранении культурных ценностей России, восстановлении и удержании экономической и политической роли страны на мировой арене. Вышесказанное подтверждает тот факт, что основное внимание планируется уделять инвестициям в человека.

Подводя итоги, необходимо отметить, что социальная сфера необходима для регулирования деятельности государства. Важность социального сектора также объясняется тем, что без основной части — населения — государство не могло бы существовать. На современном этапе разрабатывается и создаётся большое количество законов и нормативных актов, основная задача которых заключается в удовлетворении потребностей населения и обеспечении их комфортного проживания.

#### Литература:

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // КонсультантПлюс [Электронный источник]. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/).
2. Волкова, Н. С. Государственное управление социальной сферой: состояние и модернизация // Журнал российского права. — 2019. — № 7. — С. 5–16.
3. Ключев, А. Ю. Приоритеты управления в социальной сфере в условиях трансформации общественных процессов // Управленческое консультирование. — 2017. — № 6. — С. 103–110.
4. Скворцова, О. А. Государственное управление социальной сферой // XXI Всероссийская научно-практическая конференция Нижневартовского государственного университета. — 2019. — С. 73–76.

## Сущность источников финансирования оборотного капитала. Преимущества и недостатки источников финансирования оборотного капитала коммерческой организации

Емелина Елизавета Артемовна, студент магистратуры

Волгоградский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Как известно, оборотный капитал предприятия занимает значительный удельный вес в общем объеме капитала. Положительный результат финансово-хозяйственной деятельности любой компании зависит от оптимального формирования оборотного капитала, что определяется

разнообразием и доступностью источников его финансирования.

Источники финансирования оборотного капитала организации можно разделить на собственные, заемные и привлеченные.

Финансирование оборотных средств осуществляется при формировании уставного фонда — в момент создания предприятия. Собственные источники формируют минимальную стабильную часть оборотных средств и занимают важное место в организации кругооборота фондов, так как коммерческая организация должна обладать определенной имущественной и оперативной самостоятельностью, чтобы вести дело рентабельно и нести ответственность за принимаемые решения. Благодаря собственным оборотным средствам организация может свободно и беспрепятственно осуществлять свою деятельность и повышать финансовую устойчивость. Первоначальными источниками финансирования в этом случае служат инвестиционные средства учредителей предприятия.

К собственным источникам финансирования относят уставный капитал, добавочный капитал, резервный капитал, прибыль (от реализации продукции, от внеоперационных операций), нераспределенную прибыль.

Уставный капитал представляет собой общую сумму вкладов акционеров в имущество при создании организации для обеспечения ее деятельности.

Формирование иных фондов в компании может быть предусмотрено в уставе и/или в учетной политике предприятия.

Нераспределенной прибылью является чистая прибыль (или часть чистой прибыли), не распределенная в виде дивидендов между акционерами (учредителями) и не использованная в других целях. Часто такие средства используются на накопление имущества хозяйствующего субъекта или пополнение его оборотных средств в виде свободных денежных сумм.

Безусловно, на начальном этапе развития организации достаточно сложно привлечь заемные источники финансирования из-за высокого риска подобных инвестиций в вновь созданную компанию, но по мере развития бизнеса полученная прибыль повышает размер собственных средств и позволяет увеличить их финансирование. Рост бизнеса делает компанию более привлекательной для внешних инвесторов, и на данном этапе в качестве источника финансирования оборотного капитала компания может воспользоваться заемными средствами, которые в современных условиях приобретают важное и перспективное значение, так как покрывают временную дополнительную потребность предприятия в средствах.

Итак, заемными источниками финансирования оборотного капитала организаций являются банковские кредиты, займы сторонних организаций и физических лиц, кредитование за счет средств бюджетов разных уровней по программам поддержки предпринимательства, коммерческий кредит, инвестиционный (налоговый) кредит.

Как правило, привлечение заемных средств обусловлено характером производства, сложными расчетно-платежными отношениями, возникшими при переходе к рыночной экономике, необходимостью восполнения

недостатка собственных оборотных средств и другими причинами.

Основными направлениями привлечения заемных ресурсов для формирования оборотного капитала являются: кредитование сезонных запасов сырья, материалов, затрат, связанных с сезонностью производства; временное восполнение недостатка собственных оборотных средств; осуществление расчетов, налоговых платежей.

Широкое распространение в рыночной экономике, кроме банковского кредита, получил коммерческий кредит других организаций, оформленный в виде займов, векселей, товарного кредита, авансового платежа.

Инвестиционный налоговый кредит, как один из видов заемных средств, предоставляется предприятию органами государственной власти и представляет собой такое изменение срока уплаты налога, при котором организации при наличии оснований, указанных в статье 67 Налогового кодекса Российской Федерации, предоставляется возможность в течение определенного срока и в определенных пределах уменьшать свои платежи по налогу с последующей поэтапной уплатой суммы кредита и начисленных процентов. Инвестиционный налоговый кредит может быть предоставлен по налогу на прибыль организации, а также по региональным и местным налогам [1].

Привлеченные средства являются средним типом источников между собственными и заемными средствами. Это устойчивый пассив, который находится в постоянном распоряжении предприятия, но не принадлежит организации, не оформлен договорными заемными отношениями. Исходя из этого, данные средства выделяют в отдельную группу. Размер таких средств постоянно меняется в зависимости от динамики бизнеса предприятия.

Привлеченные средства можно разделить на внешние и внутренние [2]. Внешними привлеченными средствами являются краткосрочная кредиторская задолженность перед поставщиками, авансовые платежи, поступившие от покупателей.

Основными внутренними источниками финансирования оборотного капитала выступают:

- минимальная задолженность по зарплате перед сотрудниками;
- минимальная задолженность во внебюджетные фонды;
- минимальная задолженность по налогам;
- задолженность по выплатам дивидендов учредителям.

Объем привлеченных средств рассчитывают по каждой составляющей (таблица 1).

Следует отметить, что вопрос выбора источника привлечения средств в условиях недостаточности собственных финансовых ресурсов всегда актуален для любой организации.

Прежде чем выделить преимущества и недостатки разных источников финансирования, проведем их сравнительный анализ по нескольким критериям (таблица 2).

Таблица 1. Расчеты размера привлеченных средств

| Вид средств  | Период использования   | Расчетная формула  |
|--|--|--|
| Минимальная задолженность по зарплате перед сотрудниками                   | От даты начисления до даты выплаты заработной платы                | Количество дней периода x Однодневная зарплата месяца ее начисления  |
| Минимальная задолженность во внебюджетные фонды                            | От даты начисления до даты перечисления взносов                    | Минимальная задолженность по зарплате x Ставка взносов во внебюджетные фонды   |
| Минимальная задолженность по налогам                                       | От даты начисления до даты уплаты налогов                          | Количество дней периода x Однодневный размер задолженности за расчетный период   |
| Краткосрочная кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками | Средняя величина просроченной кредиторской задолженности за период | (Просроченная кредиторская задолженность на начало периода + Просроченная кредиторская задолженность на конец периода) / 2 |
| Авансы покупателей   | Средняя величина авансов за отчетный период                        | (Авансы от покупателей на начало периода + Авансы покупателей на конец периода) / 2  |
| Задолженность по выплате дивидендов учредителям                            | Период с даты начисления дивидендов до даты их выплаты             | Количество дней периода x Среднедневная сумма дивидендов за период   |
| <b>Примечание:</b> [2].  |  |  |

Таблица 2. Сравнительный анализ источников финансирования оборотного капитала

| Критерий сравнения  | Источник финансирования               |                                   |
|---|---------------------------------------|-----------------------------------|
|   | Собственные средства                  | Заемные и привлеченные средства   |
| Объем привлекаемых средств  | Ограниченный                          | Любой                             |
| Риск неплатежеспособности и банкротства   | Низкий                                | Высокий                           |
| Прибыльность  | Высокая ввиду отсутствия обязательств | Низкая ввиду наличия обязательств |
| Наличие независимого контроля за эффективностью использования инвестиционных ресурсов | Да                                    | Ограничен                         |
| Вероятность утраты собственности  | Низкая                                | Высокая                           |
| Быстрота мобилизации  | Быстрая                               |                                   |
| Длительная  | Длительная                            |                                   |
| Необходимость предоставления гарантий   | Отсутствует                           | Присутствует                      |
| <b>Примечание:</b> составлено автором на основании [2], [3], [4], [5], [6].           |                                       |                                   |

Исходя из вышесказанного, необходимо выделить основные преимущества и недостатки источников финансирования оборотного капитала организации.

Итак, к преимуществам собственных источников финансирования можно отнести следующие:

- легкость и быстрота мобилизации;
- низкий риск неплатежеспособности;
- более высокая прибыльность в связи с отсутствием необходимости выплат по привлеченным и заемным источникам, так как минимизируются расходы по внешнему финансированию (отсутствует обслуживание долга кредиторам);
- сохранение собственности и управление учредителей;
- формирование и использование собственных средств происходит стабильно;
- упрощается процесс принятия управленческих решений по развитию бизнеса, так как источники покрытия дополнительных затрат известны заранее;
- наличие независимого контроля за эффективностью использования инвестиционных ресурсов;

— за счет увеличения оборотного капитала из прибыли предприятия повышается финансовая устойчивость.

К преимуществам заемных и привлеченных источников финансирования относятся:

- подтверждение факта кредитоспособности организации;
- возможность привлечения средств в больших объемах;
- привлечение заемных средств позволяет организации ускорить оборачиваемость оборотных средств, уменьшить объемы незавершенного производства, увеличить объемы совершаемых хозяйственных операций.

К недостаткам собственных источников финансирования можно отнести:

- отвлечение собственных средств от хозяйственного оборота;
- ограниченность объемов привлечения средств.

К недостаткам заемных и привлеченных источников финансирования относятся:

- предоставление гарантий финансовой устойчивости;

- увеличение риска неплатёжеспособности и банкротства;
- сложность и длительность процесса привлечения средств;
- сокращение прибыли, так как необходимы выплаты по привлечённым и заёмным источникам;
- ограниченность независимого контроля за эффективностью использования инвестиционных ресурсов;
- вероятность утраты собственности и управления предприятием в случае невыполнения условий соглашения с кредитором.

Стоит отметить, что конъюнктура рынка постоянно меняется, поэтому потребности фирмы в оборотных средствах не стабильны. Покрыть эти потребности только за счет собственных источников становится практически невозможно, несмотря на преимущества финансирования оборотного капитала собственными средствами, привлекательность работы за счет собственных источников уходит на второй план. В большинстве случаев эффективность использования заемных средств оказывается более высокой, чем собственных.

Таким образом, проблема выбора источника формирования оборотного капитала (собственные средства, заемные или привлеченные) актуальна для всех предприятий.

#### Литература:

1. Налоговый кодекс РФ. Часть первая [Электронный ресурс]: от 31.07.1998 № 146-ФЗ; (ред. от 15.02.2016 N 32-ФЗ, от 05.04.2016 N 101-ФЗ, от 05.04.2016 N 102-ФЗ, от 26.04.2016 N 110-ФЗ, // Консультант Плюс. — Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Гребенников, А. А. Как осуществляется финансирование оборотного капитала [Электронный ресурс] // А. А. Гребенников. — Планово-экономический отдел, № 9, 2018. — Режим доступа: [https://www.profiz.ru/peo/9\\_2018/finansirovaniye\\_kapitala/](https://www.profiz.ru/peo/9_2018/finansirovaniye_kapitala/)
3. Зимовец, А. В. Краткосрочная финансовая политика. Конспект лекций [Электронный ресурс] // А. В. Зимовец. — Таганрог: Издательство НОУ ВПО ТИУиЭ, 2010. Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/m209/>
4. Новикова А. В. О вопросах сущности, структуры и источников финансирования оборотных активов [Электронный ресурс] // А. В. Новикова, А. В. Лихоносов. — Режим доступа: <https://scientificarticle.ru/images/PDF/2017/22/o-voprosakh-sushchnosti.pdf>
5. Шеина, Е. Г. Экономическая сущность оборотного капитала и классификация источников его финансирования на предприятии [Электронный ресурс] // Е. Г. Шеина. — Российское предпринимательство, Изд-во Креативная экономика. — № 5. — 2017. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-suschnost-oborotnogo-kapitala-i-klassifikatsiya-istochnikov-ego-finansirovaniya-na-predpriyatii/viewer>
6. Юданова, Л. А. Источники формирования оборотного капитала организации [Электронный ресурс] // Л. А. Юданова, А. В. Думенко, Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление, № 6. — 2017. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/istochniki-formirovaniya-oborotnogo-kapitala-organizatsii/viewer>

## Продвижение по государственной службе и аттестация как элементы стимулирования. Проблемы и пути решения проблем

Емелина Кристина Олеговна, студент

Хабаровский государственный университет экономики и права

Система стимулирования государственных служащих состоит из материального и морального компонентов. Наряду с льготами, премиями и выплатами важное значение для мотивации выполнения обязанностей государственными служащими играют такие элементы нематериального характера как, например, возможность профессиональной подготовки и переподготовки, повышения квалификации, а также продвижения государственного служащего по службе.

Об актуальности поиска и совершенствования форм стимулирования государственных служащих в России

свидетельствует правотворческие процессы последних лет. Например, включение в План мероприятий («дорожную карту») по реализации основных направлений развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2019–2021 годы [4] раздела «Стимулирование гражданских служащих к повышению эффективности своей профессиональной служебной деятельности, развитие системы государственных гарантий на гражданской службе». В соответствии с названным Планом 24 июня 2019 года был издан Указ Президента РФ «Об основных направлениях развития государственной граждан-

ской службы Российской Федерации на 2019–2021 годы», в котором одним из основных направлений развития названо стимулирование гражданских служащих к повышению эффективности своей профессиональной служебной деятельности [3].

Продвижение по службе предполагает не только получение более высокой должности, ранга, продвижение в должностной иерархии, но реализацию государственным служащим себя и своих возможностей в рамках профессиональной деятельности. Такое движение происходит с учетом навыков, способностей, соответствия квалификационным требованиям. Поэтому обеспечение государственных органов кадрами, способными квалифицированно принимать ответственные решения, предусматривает их периодическую аттестацию.

Порядок проведения аттестации на сегодняшний день регламентирован «Положением о проведении аттестации государственных гражданских служащих в Российской Федерации», утвержденным Указом Президента Российской Федерации в 2005 году. Положение оговаривает цели и сроки проведения аттестации, порядок формирования аттестационной комиссии, перечень и содержание документов, сопровождающих проведение аттестации на различных этапах, процедурные моменты и другие важные вопросы. Все они призваны способствовать достижению основной цели аттестации — «установление соответствия гражданского служащего замещаемой должности гражданской службы на основе оценки его профессиональной служебной деятельности» [1].

Согласно дополнению, внесенному в документ последней редакцией от 7 марта 2020 года, аттестация должна проводиться на основе Единой методики проведения аттестации гражданских служащих, утверждаемой Правительством Российской Федерации. Следует отметить, что порядок работы аттестационных комиссий отдельных федеральных органов исполнительной власти может регламентироваться специальными документами, как, например, порядок работы аттестационной комиссии Главного управления специальных программ Президента Российской Федерации [2].

Несмотря на то, что чаще всего аттестация работников рассматривается как оценочный процесс, в сущности, она нацелена на решение более глобальных задач в сфере профессионального развития служащих. Так, в ходе установления степени соответствия аттестуемых занимаемым должностям на основе объективной оценки их деятельности может быть решен вопрос о необходимости повышения квалификации или переподготовки работников.

В процессе аттестации государственных служащих могут быть выявлены потенциальные возможности тех или иных специалистов, необходимость обеспечения возможности их профессионального и служебного роста. При грамотно проведенном аттестационном собеседовании, представляющем собой диалог с работником, выявляются его слабые и сильные профессиональные качества.

На основе этих качеств предлагаются средства, необходимые для самосовершенствования, происходит дальнейшее планирование его профессионального развития и карьеры [6]. Результатом аттестации, например, может стать вынесение предложения о включение в резервы вышестоящих должностей, что, несомненно, является элементом стимулирования для государственного служащего.

Таким образом, аттестация является не только эффективной формой контроля за профессиональной деятельностью государственных служащих, но и системой, направленной на стимулирование профессионального роста и продвижения по службе. При этом результаты аттестации для самих государственных служащих являются источником информации о том, в каких направлениях необходимо совершенствоваться с тем, чтобы претендовать на другие, более высокие должности. Аттестация оказывает положительное воздействие на мотивацию государственных служащих не только в рамках должностных обязанностей, но и для перспективы дальнейшего продвижения по службе.

Между тем, специалистами отмечается, что на практике процедура аттестационного собеседования, по сути, часто сводится к формальной беседе комиссии и служащего. Большую часть процедуры занимает работа с обширным массивом документации и создание видимости скрупулезной проверки, а это не позволяет выявить истинный уровень профессиональной компетенции служащего [5]. В связи с этим, представляется целесообразным внедрение в практику работы с государственными служащими некоторых приемов, успешно применяемых при подборе персонала крупными компаниями. Например, самопрезентации, которая позволяет рассказать о своих лучших деловых и профессиональных качествах, продемонстрировать коммуникативные способности.

Полагаем, что помимо проверки знания нормативно-правовых актов и формальных достижений необходима оценка мобильности аттестуемого специалиста, умения работать в команде, индивидуально-психологических качеств, мотивационной стороны его деятельности. Данные вопросы представляется возможным выяснить в процессе соответствующего предварительного тестирования. При чем такие процедуры станут настолько эффективнее, насколько удастся свести к минимуму их формальность и бюрократизм.

Несмотря на то, что аттестация государственных служащих является серьезным инструментом кадровой политики, к которому проявляется интерес на всех уровнях, правовые нормы, его регулирующие, сегодня проработаны не полностью. Так, законодательно пока не урегулированы критерии и порядок отбора членов аттестационных комиссий, привлекаемых в качестве экспертов из числа членов профсоюзов, работников образовательных учреждений, научных и иных организаций. Это означает фактическое отсутствие в аттестационных комиссиях независимых профессионалов соответствующей иной об-

ласти, а аттестацию проводят свои, возможно, определенным образом настроенные руководители, что не всегда объективно.

Также, к сожалению, законодательно пока не закреплены предусмотренные Планом развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2019–2021 годы «единые методологические подходы к проведению аттестации гражданских служащих». На сегодняшний день Министерством труда России подготовлены, но не выне-

сены на рассмотрение Государственной думы РФ проект Постановления Правительства РФ, утверждающий «единые подходы», а также предложения по внесению изменений в Федеральный закон «О государственной гражданской службе Российской Федерации», предусматривающие использование таких единых методологических подходов. Представляется, что скорейшее законодательное закрепление соответствующих основ аттестации позволит совершенствовать работу в данном направлении.

#### Литература:

1. Указ Президента РФ от 01.02.2005 № 110 (ред. от 07.03.2020) «О проведении аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 07.02.2005. № 6. Ст. 437; Собрание законодательства РФ. 09.03.2020. № 10. Ст. 1320.
2. Приказ ГУСП от 30.09.2016 № 59 «Об утверждении Порядка работы аттестационной комиссии Главного управления специальных программ Президента Российской Федерации» // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти. № 47. 21.11.2016.
3. «Об основных направлениях развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2019–2021 годы»: указ Президента РФ от 24.06.2019 № 288 // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения 10.03.2020).
4. «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации основных направлений развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2019–2021 годы»: распоряжение Правительства РФ от 24.07.2019 № 1646-р // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>. (дата обращения 10.03.2020).
5. Перцева А. С., Первышов Е. А. О некоторых проблемных аспектах аттестации государственных гражданских служащих в Российской Федерации // Аллея науки. 2019. Т. 2. № 12 (39). С. 558–561.
6. Смолячкова Ю. А. Аттестация как инструмент формирования траектории профессионального роста государственных служащих // Весці БДПУ. Серія 2. Гісторыя. Філасофія. Паліталогія. Сацыялогія. Эканоміка. Культуралогія. 2018. № 3 (97). С. 117–120.

## Снижение стоимости доставки готовой трубной продукции на территории Российской Федерации железнодорожным транспортом

Еремина Любовь Валериевна, кандидат экономических наук, доцент;

Головин Антон Андреевич, студент магистратуры;

Калиниченко Маргарита Андреевна, студент магистратуры;

Папикян Александр Серопович, студент магистратуры

Донской государственный технический университет (г. Ростов-на-Дону)

*Изучены способы снижения стоимости доставки трубной продукции и предложены пути выхода из сложившейся ситуации.*

**Ключевые слова:** стоимость, смешанные перевозки, групповая отправка, скорость доставки.

В современных условиях предприятия транспорта должны пересмотреть характер своей коммерческой и производственной деятельности, направив ее на анализ, изучение и удовлетворение запросов потребителей. Доставка продукции может быть представлена в виде ряда последовательных этапов, не связанных между собой, и может выполняться разными перевозчиками. Поэтому оптимизация

такой пространственно-временной цепи представляет собой весьма сложную задачу.

В настоящее время ОП ПАО «ТМК» в г. Таганроге осуществляет преимущественно уномодальные перевозки (т. е. одним видом транспорта), что не всегда является осуществимым или оптимальным по времени или стоимости вариантом. Кроме того, потенциальный покупатель не имеет

возможности выбора способа и условий поставки, которые будут удовлетворять всем его требованиям.

ОП ПАО «ТМК» ведет следующую политику в области транспорта: автомобильный транспорт осуществляет технологические операции, сопутствующие основному процессу производства, а железнодорожный транспорт выполняет перевозку основной продукции между подразделениями внутри предприятия, а также их доставку заказчикам [1]. Актуальным вопросом является повышение привлекательности продукции ОП ПАО «ТМК» за счет применения смешанных перевозок (т.е. двумя и более видами транспорта) и результат заключается в предоставлении покупателю выбора способа, времени и стоимости поставки [2].

В настоящее время достаточно большое количество крупных производителей страдают от высокой стоимости на доставку продукции. В связи с этим, неизбежно возникает проблема потери клиентов. Одной из целей отделов логистики на предприятиях становится снижение стоимости доставки готовой продукции.

Снизить стоимость перевозки железнодорожным транспортом возможно несколькими способами. В данной статье я предлагаю рассмотреть групповые отправки грузов.

Групповая отправка представляет собой предъявляемую по одной накладной партию груза, для перевозки которой требуется более одного вагона.

Групповую перевозку отличают следующие факторы [3]:

- 1) наличие единого грузоотправителя и грузополучателя;
- 2) общие станции отправления и назначения;
- 3) одноименный сортамент перевозимого груза;
- 4) единая накладная на все вагоны в группе;
- 5) масса груза и количество вагонов постоянны в пути следования.

Все перечисленные факторы относятся ко всем вагонам, предъявляемым к перевозке в группе. При нарушении хотя бы одного, из перечисленных пунктов, оформить вагоны в группу не представляется возможным.

К основным преимуществам подобной отправки относятся [4]:

1) Оформление одного перевозочного документа, что позволяет значительно экономить время на оформление сопроводительной документации на вагоны. Так, для всей группы вагонов, оформляется одна накладная, в которой перечисляются номера всех вагонов, отправляемых вместе.

2) Сокращение времени в пути следования, в виду того, что сокращается время на оформление и проверку перевозочных документов, а также, все вагоны, следующие в группе, считаются «единым» вагоном и не могут быть

разъединены, а значит, перецепляются и маневрируют вместе, повышается сохранность грузов в пути. Риск потери груза сводится к минимуму. Кроме того, чем больше вагонов в составе группы, тем быстрее формируются поезда, соответственно, грузы быстрее доходят до получателей.

3) Снижение стоимости доставки, как следствие предыдущих пунктов.

Уставом ОАО «РЖД» предусмотрена скидка при отправлении грузов группами. Это обусловлено «упрощением» работы с документами и при маневровых работах. Именно этот пункт наиболее важен отправителям и получателям грузов.

Однако, стоит отметить, что применение данной технологии не всегда возможно спланировать заранее. В особенности возникают сложности при отправлении грузов напрямую с производства.

Рассмотрим проблему на примере предприятий группы ТМК. Предприятия компании производят трубную продукцию мирового уровня, удовлетворяющую самым высоким требованиям и запросам клиентов. Продукция компании представлена в широком ассортименте, и, соответственно, покупателю предоставляется широкий выбор от самых мелких до более крупных диаметров продукции, как черной, так и оцинкованной трубы. Основываясь на своих предпочтениях и нуждах, клиент формирует заказ, а производитель обязуется его выполнить и осуществить доставку.

В процессе написания статьи были изучены и проанализированы поставки продукции с АО «ТАГМЕТ» железнодорожным транспортом за последние три года, а также рассчитана стоимость поставки, с учетом формирования возможных групповых отправок. Анализируя полученные результаты, оказалось, что предприятие переплачивает свыше 14 миллионов рублей в год.

Конечно, нельзя говорить о том, что рассматриваемое предприятие не использует групповые отправки на практике. Однако, они не носят направленный характер в виду сложности их организации в условиях масштабного производства. В то время, как некоторые из предприятий компании имеют планы по отправке групп на месяц вперед, что позволяет существенно ускорить процесс оформления вагонов и отправления их на станцию отправления и далее, к получателю, а также сократить расходы на перевозку грузов [5].

Таким образом, грамотное использование возможностей ОАО «РЖД» позволяет сократить время на оформление провозных документов, скорость доставки грузов, повысить их сохранность и мобильность в пути, а также сократить затраты на стоимость перевозки. Кроме того, выполнение всех перечисленных условий позволит не только сохранить имеющихся клиентов, но и привлечь новых.

#### Литература:

1. Еремина Л. В. Международные автомобильные перевозки: учеб. пособие /Ростов н/Д.: РГСУ, 2013. — 240 с.



2. Еремина Л. В. Организация международных автомобильных перевозок: учеб. пособие/ Ростов н/Д.: ДГТУ, 2017–240 с.
3. Миротин Л. Б., Гольдин А. Г., Колик А. В. Основы маркетинга на автомобильном транспорте: Учеб. пособие / МАДИ. — М., 1991. — 91 с.
4. Зырянов, В. В., Еремина, Л. В. Оценка эффективности функционирования контрагентов в логистической системе транспортного предприятия [Электронный ресурс] // «Инженерный вестник Дона», 2012, № 1. — Режим доступа: <http://www.ivdon.ru/magazine/archive/n1y2012/728> (доступ свободный) — Загл. с экрана. — Яз. рус.
5. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник для студентов высших учебных заведений. — 9-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2004. — 408 с.

## Интегрированное планирование цепей поставок на промышленном предприятии в условиях цифровой экономики

Заболотная Антонина, студент магистратуры

Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*В статье рассматриваются вопросы, связанные с изменением логистической сети при переходе к цифровой экономике и, как планировать цепи поставок на промышленном предприятии в условиях цифровой экономики. Промышленные предприятия изменяют свои методы производства запуская новую продукцию и меняя ее характеристику, рынки сбыта и конъюнктуру. И эффективность планирования и исполнения операций логистической сети начинает стремительно падать, так как она не подстроена под все эти изменения. Поэтому классическая модель цепи поставок в скором времени заменит цифровая цепь поставок матричного вида, где каждый элемент в любой момент времени воздействует на всю сеть в целом и изменяет ее.*

**Ключевые слова:** логистика, цепь поставок, промышленность, цифровая экономика, конкуренция.

Условия цифровой экономики затрагивают все сферы деятельности человека и являются глобальным трендом их развития. В эти сферы входят технологии, изменяющие нашу жизнь, и, тотально трансформируют большинство отраслей экономики, в числе первых — управление цепями поставок.

Управление цепями поставок предполагает интегральный подход к бизнесу, который раскрывает основные принципы управления логистической цепи. В их число входят такие принципы, как формирование функциональных стратегий, организационной структуры, методов принятия решений, управление ресурсами, реализация поддерживающих функций, систем и услуг. Процесс управления цепями поставок на промышленном предприятии обеспечивает движение сырья и материалов, а также конечной продукции предприятия, затрагивая между собой системы закупок, производства и продаж.

В наше время происходит Четвертая Промышленная революция, переход от «Индустрии 3.0» к «Индустрии 4.0», глобальное внедрение компьютеризированных систем как в производстве, так и в обслуживании человеческих потребностей. Такая модель учитывает изменения всех физических активов, а также их интеграцию в цифровую экосистему совместно с партнерами, которые участвуют в цепочке формирования стоимости. Результат от реализации концепции данной модели может быть только при хорошо налаженном анализе, процесса получения данных и их обмена. Цифровая трансформация в большинстве заключа-

ется в смене процесса мышления и культуры предприятия, в том числе промышленного, нежели в технологическом процессе [4].

Планирование цепей поставок является главной системой любого предприятия. Успешность ее показывают: работоспособность точно в срок без срывов и простоев, сокращение издержек и времени оборачиваемости единицы продукции внутри системы. И достижение улучшения таких показателей во многом зависит от изменения логистической деятельности предприятий. Необходимо проводить полный анализ для нахождения основных направлений, таких как: месторасположение производства и количество производственных мощностей, а также месторасположение платформ и складов, между которыми возникают физические потоки между участниками в цепи поставок, для оптимального распределения готовой продукции для дальнейшей поставки до потребителя. Это требуется делать до планирования и до начала исполнения самой операции, но периодически и регулярно обновлять [1, с. 48].

Со временем промышленные предприятия изменяют свои методы производства запуская новую продукцию и меняя ее характеристику, рынки сбыта и конъюнктуру. И эффективность планирования и исполнения операций логистической сети начинает стремительно падать, так как она не подстроена под все эти изменения, но тем не менее, такая система продолжает работать. Люди, находящиеся в этой системе медленно и, без должного внимания реагируют на изменения и современные методы исполне-

ния операций при решении существенных транспортных задач. Любая выгода от успешной транспортировки «здесь и сейчас» гораздо хуже устаревшей модели логистической сети, от которой предприятие несет потенциальные убытки. В эпоху цифровой экономики ситуация становится очень напряженной за счет колоссальных изменений правил игры. Предприятия, для поддержания конкурентоспособности, будут переходить на производство уникального

товара для определенного потребителя, как в отраслях тяжелого машиностроения и поставок сырья, так и в товарах народного потребления.

Отвечая на регулярно изменяющиеся условия поставок, классическую модель цепи поставок в скором времени заменит цифровая цепь поставок матричного вида, где каждый элемент в любой момент времени воздействует на всю сеть в целом и изменяет ее (рис. 1).

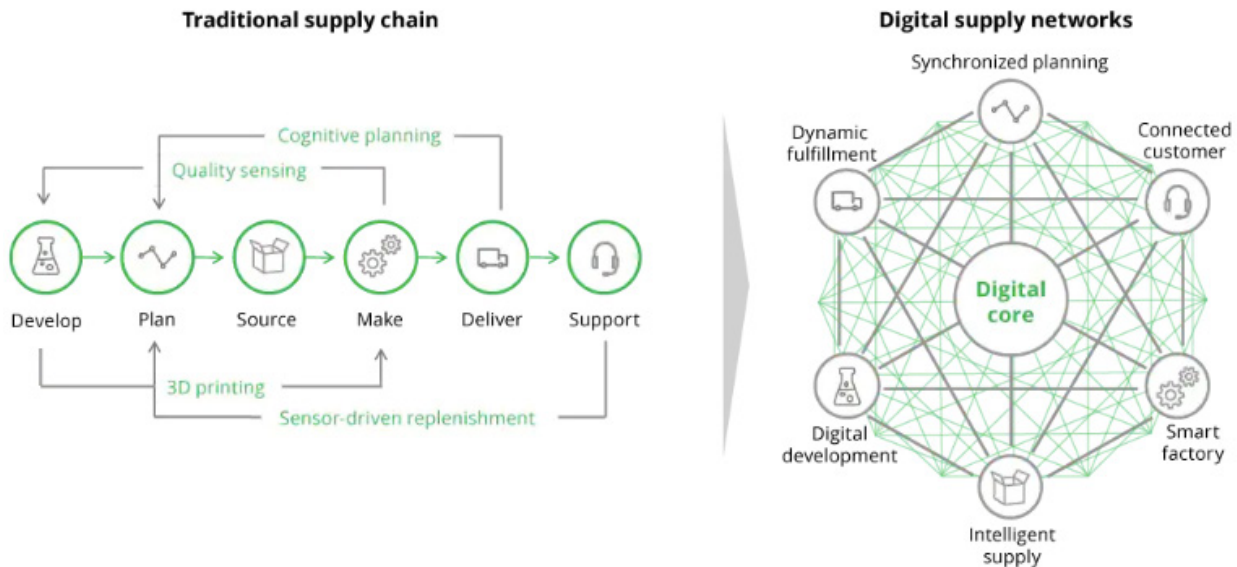


Рис. 1. Трансформация классической цепи поставок в цифровую [3, с. 2]

В то время как традиционная цепочка поставок напоминает относительно негибкий линейный путь, по которому информация перемещается вместе с сырой продукцией и готовой продукцией от одного конца производственной системы к другому, Digital Supply Networks (DSN — цифровая цепь поставок) представляет собой гибкую взаимосвязанную матрицу, которая позволяет данным и информации перемещаться без линейно, чтобы максимизировать эффективность для удовлетворения меняющихся требований потребителей и рынка. Например, аналитические данные, которые генерируются ежемесячно или как часть автономного проекта, могут быть мгновенно завершены в DSN, тем самым устраняя задержку связи между элементами цепочки поставок и время реакции, необходимое для оптимизации или оптимизации производственного процесса. «Хотя многие компании осведомлены о преимуществах, которые могут предложить DSN, большинство по-прежнему не спешат в полной мере принять этот все более важный цифровой сдвиг [3, с. 3]. В наше время логистическая деятельность любого предприятия считается частью его ценностного предложения, нежели сопутствующей. Следовательно, за счет постоянной трансформации, модель логистической сети вынуждена чаще изменяться. Использование классической цепи поставок тормозит развитие, так как не успевает за изменениями, она направлена исключительно на планирование и испол-

нение операций. Большинство функций логистической деятельности автоматизированы за счет цифровых интеграций, то есть «клиент-подрядчик», так же цифрового документооборота, архива событий и документов. Люди уже не способны конкурировать с техникой в области анализа данных и предиктивного расчета рисков [2]. Сфера, где в наше время пока не обойтись без стратегического мышления человека и его интуиции — это постоянный реинжиниринг логистической цепей. Человеческое мышление наделено новыми инструментами анализа больших данных и системой искусственного интеллекта. Цифровизация в этом процессе необходима на этапе разработки и реализации логистической стратегии: сбора данных, их анализа, анализа потребностей заказчика, разработки логистических моделей, моделирования изменений внешней среды, тестирования логистических моделей на чувствительность к изменениям. Человек здесь продолжит играть ключевую роль, но уже не как исполнитель, а как дизайнер и инженер. Изменения логистики или, по-другому, сферы планирования и управления цепями поставок является неотъемлемой частью процесса трансформации цифровой экономики во всем мире. При этом даже самые современные технологии по поставке товаров — такие как, дроны, роботы, самоуправляемые грузовики и другие, являются лишь инструментами в этом процессе. Изменения в сфере логистической деятельности связаны не столько

с техническими способами исполнения заказов, а больше с трансформацией процесса принятия решений и скоростью адаптации к различным изменениям общей стратегии предприятия и изменениям внешней среды.

Литература:

1. Лебедев, Е. А. Основы логистики транспортного производства и его цифровой трансформации: учебное пособие / Е. А. Лебедев, Л. Б. Миротин. — М.: Инфра-Инженерия, 2019. — 212 с
2. Афанасенко, И. Д. Цифровая логистика: учебник / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. — СПб.: Издательство «Питер», 2019. — 272 с
3. Deloitte insights — Цифровое будущее, преимущества цифровых сетей поставок. Электрон. данные. URL: [https://www2.deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/4181\\_embracing-a-digital-future/embracing-a-digital-future.pdf](https://www2.deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/4181_embracing-a-digital-future/embracing-a-digital-future.pdf) (дата обращения: 23.11.2020 г.)
4. «Индустрия 4.0» создание цифрового предприятия. Электрон. данные. URL: [https://www.pwc.ru/ru/technology/assets/global\\_industry-2016\\_rus.pdf](https://www.pwc.ru/ru/technology/assets/global_industry-2016_rus.pdf) (дата обращения: 25.11.2020 г.)

## Логистика как фактор конкурентной устойчивости торгово-производственных компаний

Иванова Мария Александровна, студент;

Шалыганова Елена Сергеевна, студент

Научный руководитель: Васин Сергей Григорьевич, кандидат экономических наук, доцент

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова (г. Москва)

*В статье рассмотрена проблема логистики как фактора конкурентной устойчивости для торгово-производственных компаний. Даны определения конкурентной устойчивости и конкурентоспособности предприятия. Проанализированы методы доставки товаров, оценены их преимущества и недостатки, оценены конкурентные преимущества для компании каждого из способов отправления грузов. Логистика является одним из факторов конкурентной устойчивости компании, роль логистической структуры в обеспечении конкурентных преимуществ в настоящее время возрастает.*

**Ключевые слова:** логистика, конкурентная устойчивость, конкурентное преимущество, конкурентоспособность, транспортировка, подход.

## Logistics as a factor of competitive stability of trade and production companies

Ivanova Marija Aleksandrovna, student;

Shalyganova Elena Sergeevna, student

Scientific adviser: Vasin Sergej Grigor'evich, candidate of economic sciences, associate professor

The Plekhanov Russian University of Economics (Moscow)

*The article reviews the problem of logistics as a factor of competitive stability for trade and production companies. The article indicates definitions of competitive stability and competitiveness. Methods of delivery of goods, it's advantages and disadvantages has been analysed, competitive advantages of each method of cargo dispatch have been assessed. Logistics is one of the factors of company's competitive stability, nowadays the role of logistic structure in providing competitive advantages is increasing.*

**Keywords:** logistics, competitive stability, competitive advantages, competitiveness, transportation, approach.

В современных условиях экономические отношения развиваются, поэтому конкуренция между различными компаниями усиливается. Конкурентная устойчивость торгово-производственных компаний рассматривается на уровне производимого товара, производителя, отрасли, региона и государства.

Конкурентоспособность товаров напрямую зависит от различных факторов.

Конкурентоспособность определяется превосходством одной компании по сравнению с другими компаниями конкретной отрасли, либо выпускающих аналогичные товары, как внутри страны, так и за ее пределами.

Логистика играет важную роль в обеспечении конкурентоспособности компании. Применение логистического подхода стало широко распространяться в рыночной экономике при формировании стратегии компании.

Актуальность выбранной темы определяется тем, что в настоящее время конкурентная устойчивость предприятия во многом определяется тем, насколько эффективно в компании функционирует логистическая структура. Роль логистики в обеспечении конкурентных преимуществ сейчас возрастает за счет увеличения объемов производства, расширения национальных связей и глобальных экономических отношений, что влечет за собой особое внимание к развитию логистики с ее потенциалом по сокращению расходов в сфере рыночной деятельности и повышению результатов хозяйственной деятельности.

По общемировой практике заметно, что компании пользуются тремя методами доставки грузов. Для конкурентной устойчивости компании каждый из этих методов может оказаться преимущественным перед другим.

Для определения использования подхода к транспортировке своего груза компания изначально должна провести анализ загрузки своего товара, насколько его достаточно для того, чтобы определиться с одним из трех методов доставки грузов. Это и будет являться конкурентным преимуществом по сравнению с другими компаниями.

Первый подход — использование частной инфраструктуры. Он часто применим к предприятиям небольшого масштаба производства. Используя частного агента, они не тратят свое время на выстраивание логистической цепочки, тем самым давая возможность компании сфокусироваться на собственном производстве и реализации продукции, а также увеличивать свои производственные возможности. Нельзя сказать, что именно мелкие предприятия пользуются данным методом, крупные компании также прибегают к использованию данных услуг, однако часто у них в штате уже имеются собственные отделы по работе с логистикой.

Данный подход является конкурентным преимуществом перед другими компаниями только тогда, когда договорные отношения заключаются на самых выгодных условиях, и когда сам транспортный агент имеет большую долю на рынке или может себе позволить предоставить такой спектр услуг компании, которые не получают конкуренты. Но тут тоже очень важно понимать и свой потенциал, что значительно определит компанию как потенциально большого игрока в своей отрасли. Например, если компания производит небольшие товары в маленьком объеме, то ее транспортным агентом может быть только курьерские службы или почта. А если компания рассматривает себя как производственный цех и уверена, что при запуске своего производства будет настолько востребована потребителями, что сможет ориентироваться именно на те регионы, куда транспортный агент осуществляет доставку, то в этом случае логистический оператор будет серьезно заинтересован в таком сотрудничестве и, конечно же, сможет предложить выгодные условия для обеих сторон.

Здесь также нужно отметить, что, сотрудничая с транспортной компанией, не исключается и то, что с ее стороны она будет просматривать конкурентов в данной отрасли, чтобы понимать насколько компания масштабна, потому что сотрудничая с небольшим предприятием, логистическая компания попросту теряет большого игрока, поэтому здесь очень важна договорная составляющая. Даже при увеличении своих производственных мощностей необходимо продемонстрировать свою конкурентоспособность, а тесное сотрудничество в сфере доставки грузов только увеличит потенциал обхвата большой доли рынка.

Именно поэтому при организации собственного производства и наличии перспективы реализации востребованного товара для потребителя логистика является ключевым фактором конкурентной устойчивости предприятия, а для этого поначалу будет применяться первый подход.

Второй подход — использование собственной инфраструктуры. Данный метод предполагает, что компании с большими производственными возможностями зачастую создают внутри компании логистический отдел, который полностью сфокусирован на транспортировке грузов собственного производства. Им становится невыгодно переплачивать частному агенту за транспортировку, тем самым упуская комиссионную выгоду, которая иногда может быть заложена в тариф. С помощью своих сил компания теперь может быть не обременена какими-либо обязательствами или условиями с транспортным агентом, а совершать самостоятельную деятельность по доставке. Главным конкурентным преимуществом данного подхода перед другими компаниями может быть то, что доставка теперь не ограничена именно одним конкретным регионом, а может распространяться и на другие рынки. А иногда компании используют свои транспортные мощности для перевозки грузов конкурентов, тем самым демонстрируя свое лидерство в отрасли. Компания-конкурент конечно же не получит условия или тарифы, имеющиеся компании-перевозчика (в данном случае, по совместительству, у производственной компании), однако даст недостающую загрузку для фур на новые регионы, где имеется спрос на собственную продукцию, однако не настолько большой, чтобы отправлять свои фуры полупустыми.

Данный метод позволяет хорошо заработать компании только при тех случаях, когда организация логистического отдела настолько эффективна, что загрузка товаров как в одну сторону, так и в обратную сторону равнозначна, это является большим конкурентным преимуществом торгово-производственных компаний.

Третий подход — это использование транспортной платформы. Данный подход как конкурентное преимущество был сформирован относительно недавно. В эпоху высоких технологий и доступа к интернету возможность автоматизации всех процессов, как производственных, так и логистических, становится реальностью. Именно поэтому были созданы транспортные платформы, которые только недавно были созданы.

Транспортная платформа — это единая база с большим количеством транспортных компаний, которые предоставляют свои услуги за транспортировку грузов из одной точки в другую. В ней также зарегистрированы компании, которые пользуются данным сервисом в целях предоставления самих грузов.

Теперь компании-производителю не нужно тратить большое количество времени для заключения контрактов с разными транспортными компаниями для отправки своего груза. Платформа позволяет напрямую свести нужную транспортную компанию с отправителем через систему прямого общения. Клиент может выставить как свои условия для отправки груза в назначенный пункт назначения, так и ознакомиться с компаниями, которые предоставляют похожий спектр услуг. Главное конкурентное преимущество состоит в том, что клиент получает конкурентные цены на транспортировку груза, так как за его транспортировку могут бороться сразу несколько транспортных компаний, давая низкую ставку за перевозку. Нет необходимости заключать соглашение за перевозку со всеми отдельно, достаточно согласовать его только с платформой. А она в свою очередь перед предоставлением доступа транспортной компании к платформе, заключает договор с ними. Данная модель очень эффективна, потому что позволяет получать больше предложений и более низкую цену по рынку.

Однако не все участники платформы действуют добросовестно, и для того, чтобы не платить комиссию платформе,

они договариваются лично и таким способом осуществляют доставку грузов. Иногда данную платформу логистические операторы используют для увеличения своей клиентской базы, а потом просто перестают с ней сотрудничать. Компания не хочет переплачивать платформе за использование ее сервисов, если клиенты уже нашлись, даже если через платформу. Но как раз именно платформа дает гарантии исполнения обязательств с обеих сторон (заказчика и исполнителя), а также предоставляет возможность оставить комментарий об исполнителе для будущих клиентов, что конечно же невозможно будет сделать при сотрудничестве напрямую, здесь компания остается наедине с поставщиком и не застрахована от недобросовестного исполнения своих обязательств со стороны транспортной компании, только если какие-либо пункты не прописаны в договоре.

Этот подход будет являться конкурентным преимуществом только в том случае, когда торгово-производственная компания находится на своей начальной стадии развития и ей нужны выгодные контракты на доставку своего груза. Здесь она застрахована от рисков, потому что именно платформа берет на себя все бюрократические и спорные моменты для их решения, тем самым закрывая всю транспортную составляющую для компании.

Приведенные три метода бесспорно имеют как преимущества, так и недостатки, для конкурентной устойчивости торгово-производственных компаний. Данные преимущества и недостатки представлены в таблице.

Таблица 1. Преимущества и недостатки методов доставки грузов производственно-торговых компаний

| Факторы                                       | Масштаб торгово-производственных компаний | Преимущества   | Недостатки  |
|---|---|--|---|
| Предоставление услуг по транспортировке груза | Мелкий, средний и большой                 | Концентрация на собственное производство.  | Ограниченное поле доставки (зависит только от транспортной компании).   |
| Собственный логистический отдел               | Большой                                   | Собственная доставка, без ограничений; дополнительный заработок при транспортировке сторонних грузов.  | При неэффективном отделе данное направление может оказаться не рентабельным, а иногда даже и убыточным.             |
| Транспортные платформы                        | Мелкий, средний и большой                 | Концентрация на собственное производство; автоматизация логистики в одной системе; компания застрахована от недобросовестного осуществления логистических услуг, и при несоблюдении со стороны исполнителя возложенных на него обязанностей заказчик получает компенсацию в короткий срок без надобности подачи заявления в суд. | Данное нововведение в логистике внедрено недавно, может быть несовершенно, могут появляться системные ошибки могут. |

Подводя итог, можно уверенно сказать, что за технологиями, а в данном случае за третьим методом организации логистики, стоит конкурентное преимущество для торгово-производственных компаний. Все недостатки в скором времени на практике могут быть отработаны и устранены, а транспортные компании, работающие лично с заказчиком, со временем уйдут также на технологические решения,

а именно на платформу, чтобы увеличивать количество заказчиков и повышать свой рейтинг за счет обратной связи со стороны других клиентов, которые оставляют комментарии по исполнению своих заказов.

В настоящее время важно видеть выгоду в инновационных решениях, так как упуская это, в дальнейшем можно начать значительно отставать. Именно поэтому ком-

пания перед определением своего транспортного агента или создания транспортной инфраструктуры, должна руководствоваться тенденциями рынка и обращаться к организациям, осуществляющим транспортировку грузов

с индивидуальным подходом, для получения более выгодных условий. Именно с таким подходом можно предопределить логистику как фактор конкурентной устойчивости торгово-производственных компаний.

Литература:

1. Габбасова В. В., Дробина Е. А. Логистика как фактор повышения конкурентоспособности предприятия. — Молодой учёный № 15, 2016
2. Горборуков В. Б. Транспортная логистика. Правила профессионалов / В. Б. Горборуков. — М.: Издательские решения, 2018. — 240 с.
3. Дорофеев А. Н. Эффективное управление автоперевозками / А. Н. Дорофеев. — М.: Дашков и К, 2018. — 192 с.
4. Йерун Питер ван Ден Берг. Склад как конкурентное преимущество. Что делать, чтобы стать лучшим / Йерун Питер ван Ден Берг. — М.: Axelot, 2020. — 336 с.
5. Логистика как инструмент достижения конкурентного преимущества предприятия торговли [Электронный ресурс] / Блог о логистике. — 2020. — Электрон. дан. — Режим доступа: <http://www.galaxylogistics.ru/analitika/logistika-kak-instrument-dostizheniya-konkurentnogo-preimuschestva-predpriyatiya-torgovli.html/amp>
6. Муравьева Е. В. Управление конкурентной средой / Е. В. Муравьева.
7. Печаткина Е. Ю., Третьяков В. И. Логистическое обеспечение конкурентных преимуществ предприятия. — Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент, 2015
8. Роль логистики на современном предприятии [Электронный ресурс] / Решения для логистики. — 2020. — Электрон. дан. — Режим доступа: [https://www.axelot.ru/knowhow/press/detail\\_34130/](https://www.axelot.ru/knowhow/press/detail_34130/)
9. Сергеев В. И. Управление цепями поставок / В. И. Сергеев. — М.: Юрайт, 2015. — 480 с.
10. Сысолятин А. В. Логистические аспекты формирования конкурентных преимуществ. — Наука, техника и образование 2015
11. Факторы конкурентного преимущества [Электронный ресурс] / Энциклопедия маркетинга. — 1998–2020. — Электрон. дан. — Режим доступа: <https://www.marketing.spb.ru/lib-mm/strategy/factors.htm>

## Архитектурный подход в управлении бизнес-процессами на предприятии

Карпова Екатерина Вячеславовна, студент магистратуры

Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарева (г. Саранск)

*Современные предприятия работают в достаточно сложной среде, постоянно сталкиваясь с различными рисками и изменениями, поэтому с каждым годом возрастают требования к адаптируемости компаний. Согласно различным аналитическим исследованиям, топ-менеджеры большинства международных компаний больше всего опасаются, что их компании не успевают адаптироваться к изменениям. Во многих случаях основной проблемой в обеспечении адаптируемости компании является выравнивание и контроль необходимых изменений в рамках всей организации. По мере изменения целей меняется и стратегия, что, в свою очередь, требует изменения бизнес-процессов и приоритетов проектов, а также организационной структуры.*

*Все это косвенно влияет на знания и авторитет внутри компании, а это, в свою очередь, может привести к изменениям в информационных потоках, что, в свою очередь, потребует изменений в существующих информационных системах. В качестве решения вышеуказанной проблемы необходимо проанализировать все элементы предприятия в целом, с таким набором элементов, называемых архитектурой предприятия. Enterprise Architecture Management (Управление архитектурой предприятия), создает основу для синхронизации всех вышеперечисленных объектов внутри организации, и одновременно начинает цикл их непрерывного изменения с целью оптимизации бизнеса.*

**Ключевые слова:** бизнес-процессы, архитектура предприятия, менеджмент.

## An architectural approach to managing business processes in an enterprise

*Modern enterprises work in a fairly complex environment, constantly facing different risks and changes, so every year the requirements for the adaptability of companies increase. According to various analytical studies, top managers of most international companies are most afraid that their companies do not have time to adapt to changes. In many cases, the main challenge in ensuring a company's adaptability is aligning and controlling the necessary changes across the organization. As goals change, so does the strategy, which in turn requires changes in business processes and project priorities, as well as in the organizational structure.*

*All this indirectly affects the knowledge and authority within the company, and this, in turn, may lead to changes in information flows, which, in turn, will require changes in existing information systems. As a solution to the above problem, it is necessary to analyze all elements of the enterprise as a whole, with such a set of elements, called the architecture of the enterprise. Enterprise Architecture Management (Enterprise Architecture Management), creates the basis for synchronization of all the above objects within the organization, and at the same time begins the cycle of their continuous change in order to optimize the business.*

**Keywords:** business processes, enterprise architecture, management.

Архитектура предприятия — это практика анализа, проектирования, планирования и внедрения анализа предприятия для успешного выполнения по бизнес-стратегиям. Она помогает предприятиям структурировать ИТ-проекты и политики для достижения желаемых бизнес-результатов и оставаться в курсе отраслевых тенденций и сбоев, используя архитектурные принципы и практики, процесс, также известный как планирование архитектуры предприятия (ЕАР).

Идея архитектурного подхода была выдвинута Дж. Захманом в 1987 году. Рамки архитектуры предприятия появились в ответ на рост бизнес-технологий, особенно в 1980-х годах, когда компьютерные системы только закрепились на рабочем месте. Компании вскоре поняли, что им понадобится план и долгосрочная стратегия для поддержки быстрого роста технологий, и это остается верным и по сей день.

Современные стратегии управления архитектурой предприятия теперь распространяют эту философию на весь бизнес, а не только на ИТ, чтобы обеспечить соответствие бизнеса стратегиям цифрового преобразования и технологического роста. Это особенно полезно для крупного бизнеса, проходящего через цифровую трансформацию, потому что фокус идет на объединении унаследованных процессов и приложений для формирования более гладкой среды.

Архитектура предприятия руководствуется бизнес-требованиями организации — он помогает определить, как информация, бизнес и технологии идут вместе [3, с. 215]. Это стало приоритетом для компаний, которые пытаются идти в ногу с новыми технологиями.

Организации, нацеленные на цифровые преобразования, должны обладать точной, надежной, безопасной и своевременной информацией. Такая информация может быть предоставлена только в результате грамотного использования современных информационных технологий. Только системный подход к получению, обработке и предоставлению информации позволит справиться с этой задачей. Лоскутная автоматизация отдельных частей предприятия без учета их взаимоотношений и учета предприятия в целом приносит ему вред, а не выгоду, и, как правило, значительно замедляет его развитие, а также может привести

к более опасным последствиям. Поэтому очень важно рассматривать предприятие в целом в понятии «архитектура предприятия» [2, с. 80].

При этом приходится констатировать, что в настоящее время в России распространение архитектурного подхода идет крайне медленно и еще не достигло уровня, необходимого для цифровой трансформации предприятий и цифровой экономики.

Существует множество подходов к построению архитектурных моделей предприятия. Обычно их называют фреймвоками (framework). На русский язык это слово часто переводят как логическая структура, рамочная модель или каркас. Однако точного перевода этого понятия не существует. Фреймвок — это набор методов, средств, моделей, рекомендаций, направленных, в данном случае, на развитие архитектуры предприятия.

В области архитектуры предприятия наиболее известны следующие фреймвоки:

FEAF — Federal Enterprise Architecture Framework

DAF — Department of Defence Architecture Framework

TOGAF — The Open Group Architecture Framework

Для предприятия, занимающегося одним видом деятельности, разрабатывается одна архитектура предприятия и в ее контексте — единственная архитектура бизнес-процессов. Архитектура бизнес-процессов намного сложнее, когда речь идет о многопрофильном предприятии. Для такого предприятия разрабатывается корпоративная архитектура и архитектура для каждого продуктового направления бизнеса, выделенного в процессе диверсификации. Такое продуктивное направление бизнеса можно определить как «предприятие в миниатюре», выполняющее самостоятельные рыночные задачи с помощью собственных продуктов в рамках четко определенных целей — бизнес-стратегии (бизнес-стратегии).

Управление архитектурой предприятия — это практика, охватывающая фундаментальные аспекты управления бизнесом [1, с. 135]. Оно включает в себя руководство фирмой, полное знание организационной структуры, уверенное направление, а также обеспечение эффективных ИТ-процессов для продвижения стратегии предприятия.

Тем не менее, в случае если управление архитектурой предприятия будет осуществляться только в одной обла-

сти, целью является гармонизация архитектурных требований предприятия в понятный набор политик, процессов, процедур и стандартов, все из которых для обеспечения ответственности видения и стандартов организации с фактическими требованиями к бизнесу.

Оно не является академической дисциплиной, оторванной от нынешней реальности, и не основано на домыслах о том, что есть, а что нет. Управление архитектурой пред-

приятия является неотъемлемой частью внедрения и поддержания бизнес-стратегий.

В заключение можно сделать следующие выводы: архитектура предприятия — это дисциплина управленческого инжиниринга, которая дает комплексное представление о предприятии, включая стратегическое планирование, организационное планирование, управление взаимодействием, совершенствование бизнес-процессов, управление информацией и знаниями, операционную деятельность.

#### Литература:

1. Джестон Д., Нелис Й. Управление бизнес-процессами. — СПб.: Символ-Плюс, 2018. — 512 с.
2. Калянов Г. Н. Архитектура предприятия и инструменты ее моделирования [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://avtprom.ru/arkhitektura-predpriyatiya-i-instrumenty> (дата обращения 20.11.2020)
3. Менеджмент процессов / под ред. Й. Беккера, Л. Вилкова, В. Таратухина, М. Роземанна, М. Кучелера. — М.: Эксмо, 2017. — 384 с.

## Современное состояние и перспективы развития рынка лизинга в РФ

Максименцев Александр Александрович, студент

Научный руководитель: Волков Геннадий Юрьевич, кандидат экономических наук, доцент

Южно-Российский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Ростов-на-Дону)

*В данной статье проведен анализ российского рынка лизинга, рассмотрены основные тенденции и проблемы развития лизинговой формы финансирования в России на современном этапе.*

**Ключевые слова:** лизинг, основные фонды, объем нового бизнеса, лизинговый портфель.

## Current state and development prospects of the leasing market in the Russian Federation

*This article analyzes the Russian leasing market, examines the main trends and problems in the development of leasing financing at the present stage.*

**Key words:** leasing, fixed assets, new business volume, leasing portfolio.

В настоящее время лизинг является одной из наиболее прогрессивных форм финансирования коммерческой деятельности, поскольку обладает возможностью предоставлять компаниям доступ к самым передовым технологиям производства и оборудованию.

Анализ экономического развития таких стран, как Китай, Малайзия, Южная Корея, позволяет сделать вывод о том, что использование именно лизинговой формы финансирования позволило этим экономикам в относительно короткие сроки провести полное техническое перевооружение и модернизацию национальных хозяйств и выйти на лидирующие позиции по уровню технологического развития производства.

Для России проблема модернизации и инновационного развития экономики является актуальной и насущной,

однако объем российского рынка лизинга в совокупном объеме инвестиционного финансирования предпринимательской деятельности относительно невелик. Так, доля лизинга в совокупных инвестициях в основной капитал в России по итогам 2019 г. составила 9,2%, тогда как в странах с развитой экономикой этот показатель колеблется в пределах 15–30%.

Еще одной проблемой российской экономики является высокая степень износа основных фондов, составившая на конец 2018 года по данным Росстата более 47,4%, что также свидетельствует об огромном потенциале развития отрасли лизинга в Российской Федерации.

Рассмотрим текущее состояние российского лизинга.

По итогам 2019 г. объем нового бизнеса на российском рынке лизинга составил порядка 1,5–1,6 трлн руб., проде-



монстрировав, замедление роста до 13–15% относительно динамики предыдущих трех лет. Данное замедление можно обусловить главным образом сокращением объема крупных корпоративных сделок в секторе железнодорожного и авиатранспорта.

Совокупный лизинговый портфель российских лизингодателей вырос с 4 трлн руб. в 2018 г. до 4,6 трлн руб. в 2019 г. Крупнейшими игроками отечественного рынка лизинга по-прежнему являются государственные компании. При этом на долю ТОП-10 крупнейших лизинговых компаний по объему портфеля пришлось 81,3% от совокупного объема нового лизингового бизнеса против 72,5% годом ранее, что свидетельствует о постепенном вытеснении

мелких игроков с рынка и повышении рыночной концентрации. В текущем году данная тенденция может усилиться на фоне банкротства и неплатежеспособности предприятий малого и среднего бизнеса, являющихся клиентами небольших лизинговых компаний.

В настоящее время лидером российского рынка лизинга является «Сбербанк Лизинг» благодаря нескольким удачным сделкам с авиационной техникой. На втором месте находится компания «ГТЛК», специализирующаяся в основном на предоставлении в лизинг различных видов транспортных средств и техники для российских предприятий. Третью строчку занимает «ВТБ Лизинг».

Таблица 1. ТОП-5 игроков по объему нового бизнеса в 2019 году

| Наименование компании | 2019, млрд руб. | Доля в новом бизнесе, % | Рост г/г, % |
|-----------------------|-----------------|-------------------------|-------------|
| СБЕРБАНК ЛИЗИНГ       | 207,4           | 18,9%                   | 5,7%        |
| ГТЛК                  | 201,7           | 18,4%                   | -6,1%       |
| ВТБ Лизинг            | 133,3           | 12,2%                   | -15,9%      |
| ЛК Европлан           | 85,1            | 7,8%                    | 16,2%       |
| Альфа-Лизинг          | 59,9            | 5,5%                    | -6,3%       |

Наибольшую долю в структуре российского рынка лизинга в 2019 году занял лизинг железнодорожной техники (34,4%), второе место ожидаемо занял сегмент авиационного транспорта (16,6%). Затем следовали такие сектора, как грузовой автотранспорт (11,5%), морские и речные суда (9,5%), легковые автомобили (8,5%) и т. д.

В 2019 году наблюдалось сжатие в наиболее крупных сегментах лизингового рынка — железнодорожном (-43%) и авиационном (-52%). Как следствие их доли в совокупном лизинговом портфеле существенно снизились — на 6,5 и 4,9% соответственно. Данное снижение в железнодорожном сегменте произошло на фоне падения спроса на уголь (добыча угля составила 441 млн тонн против прогноза в 445 млн тонн), в сегменте авиаперевозок — ввиду сокращения поставок российских самолетов.

Договоры лизинга морских и речных судов, а также крупная сделка с недвижимостью лидера рынка поддержали корпоративные сегменты, тем не менее, продемонстрировавшие отрицательную динамику впервые с 2015 года. Остальные сегменты, напротив, продемонстрировали значительный рост, что во многом было связано с положительной динамикой сделок лизинга с автотранспортом, строительной техникой и оборудованием для добычи нефти и газа.

За первые пять месяцев 2020 г. зафиксировано снижение железнодорожной погрузки и грузооборота на 4,5% и 5,5%, соответственно. Наиболее существенным образом сократился объем отгрузки угля, цемента, черных металлов и лома, что обусловит рост профицита и простой вагонов на рынке и соответственно уменьшение спроса на железнодорожный лизинг.

Основным получателем российских самолетов является ГК «Аэрофлот», у которой пассажиропоток и пассажирооборот сократились вдвое за пять месяцев 2020 года в сравнении с 2019 годом. По прогнозам экспертов, восстановление пассажиропотока может занять минимум два года.

Таким образом, если в относительно стабильном 2019 году, на фоне снижения кредитных ставок и увеличения объемов фондирования, крупнейшие сегменты российского рынка лизинга продемонстрировали весьма ощутимое сжатие по сравнению с показателями 2018 года, то в текущем году на фоне макроэкономических рисков, связанных с пандемией коронавирусной инфекции, прогнозы для данных сегментов и рынка лизинга в целом выглядят еще более пессимистично. Так многие эксперты утверждают, что сокращение может составить 15–30%.

На протяжении последних лет объемы лизингового финансирования стремительно сокращают отставание от объемов выдаваемых инвестиционных кредитов, в то время как в некоторых странах (например, в Польше, сопоставимой с Россией по объемам лизинга) лизинг уже превысил объем инвесткредитов.

Так, по данным Росстата, объем выдачи инвестиционных кредитов в России в 2019 году составил 1,87 трлн руб., что на 15–20% выше объема нового бизнеса лизинговых компаний за аналогичный период.

По нашему мнению, существенное влияние на российский рынок лизинга окажет реформа лизинговой отрасли, которую ЦБ намерен завершить в 2021 году. В числе положительных аспектов, связанных с реализацией начального этапа реформы, необходимо отметить тот факт, что по итогам 2020 года все без исключения лизинговые компании

должны перейти на стандарт отчетности по МСФО и на новый план счетов. К 2021 году рынок должен будет выполнить все требования регулятора, касающиеся внедрения реестра лизинговых компаний и удовлетворения требований ЦБ к минимальному объему собственных средств.

Реформирование отрасли нацелено на регламентирование и усиление контроля деятельности лизинговых компаний, а также повышение стандартов и прозрачности их деятельности. Данные процессы одновременно снизят риски для лизингополучателей и кредиторов, а также приведут к еще большей концентрации рынка лизинга, так как рост расходов в связи с повышением требований к управлению рисками, переходом на МСФО и внедрением новых информационных систем приведет к вытеснению с рынка лизинга относительно мелких компаний.

Таким образом, с нашей точки зрения, учитывая рассмотренные перспективы развития рынка лизинга с максимальным учетом степени влияния внешних и внутренних факторов, можно отметить следующие моменты, касательно перспектив развития российского сегмента рынка лизинга в краткосрочной перспективе на 2020–2021 гг.:

Железнодорожный сегмент лизинга продолжит свое сокращение вследствие дальнейшего роста профицита подвижного состава из-за падения погрузки на сети РЖД.

Авиализинг показал себя довольно волатильным сегментом ввиду повышенной чувствительности к реализации крупных сделок. Кроме того, ослабление национальной валюты и ограничение полетов из-за пандемии приведут к снижению выручки авиакомпаний и приостановке их планов по наращиванию и обновлению воздушного парка.

Автолизингу из-за продолжающихся падений продаж автомобилей будет сложно показать в ближайшие годы темпы прироста более 5%.

Следует ожидать просрочек выплат по уже заключенным договорам лизинга в силу сокращения доходов лизингополучателей, что станет импульсом для роста проблемной лизинговой задолженности, ухудшив таким образом качество лизинговых портфелей.

В случае повышения Центробанком учетной ставки у лизинговых компаний возникнет риск сокращения процентной маржи при фиксированной стоимости уже заключенных договоров лизинга.

В результате обозначенных факторов можно ожидать сокращение объемов нового бизнеса по итогам 2020 года на 20–40% по сравнению с 2019 годом. Уменьшение темпов сокращения возможно только за счет реализации крупных сделок, динамика которых не будет отражать реального состояния всего российского рынка лизинга.

#### Литература:

1. Белкин С. С. Анализ современного состояния лизингового рынка в Российской Федерации // Научно-методический электронный журнал «Концепт». 2017. — Т. 4. — С. 25–36.
2. Долгополов Д. М. Лизинг, проблемы и важность для экономики России // Сибирский экономический журнал: эл. научный журнал. –2020 — № 4 (12).
3. Советкина З., Коршунов Р., Тетерин В., Прогноз лизингового рынка на 2020 год: обнуление роста // Рейтинговое агентство «Эксперт РА» — Эл. ресурс / Режим доступа: <https://raexpert.ru/researches/leasing/2019/> Дата обращения (25.11.2020 г.).
4. Аналитический обзор Российский рынок лизинга: под перекрестным огнём — Национальное рейтинговое агентство, июль 2020 Режим доступа: <https://www.ra-national.ru>

## Влияние пандемии на налоговую систему Российской Федерации

Мартынова Арина Олеговна, студент;

Князян Карина Грачиловна, студент;

Кузьмина Екатерина Валериевна, кандидат экономических наук, доцент

Волгоградский государственный технический университет

*В данной статье авторами рассмотрены проблемы влияния пандемии на налоговую систему Российской Федерации.*

**Ключевые слова:** пандемия, налоги, государственная поддержка, налоговый учет.

Распространение коронавирусной инфекции COVID-19 внесло изменения почти во все сферы жизнедеятельности нашей страны, что не могло не оказать влияния на сферу налогообложения. За период пандемии государственными органами были подготовлены значительные поправки в налоговое законодательство

Российской Федерации, некоторые из них мы рассмотрим ниже. Российские власти сдержали экономический спад в стране, а также приняли меры, позволяющие помочь населению и бизнесу. Так налоговые послабления для компаний и предпринимателей стали одной из главных инициатив правительства. В тоже время резко уве-

личившиеся расходы государства привели к образованию дефицита бюджета. [4]

Для того, чтобы пополнить казну было предложено пересмотреть льготы в нефтегазовом секторе, повысить НДС и индексировать ставки акцизов на табачную продукцию. Кроме этого, обновление соглашений об избежании двойного налогообложения с рядом стран и повышение ставки НДФЛ до 15% для граждан, которые зарабатывают более 5 млн рублей в год должны были принести дополнительные доходы бюджету. [1]

На фоне пандемии коронавируса власти стран принимают различные меры по сдерживанию распространения болезни. Наряду с самоизоляцией и карантинном, одной из самых распространенных мер, стали запрет и ограничения на въезд и выезд из страны. Безусловно, это может серьезно повлиять на собственников бизнеса, которые управляют налоговым резидентством и проводят большую часть года за пределами домашней юрисдикции. Такое резкое ограничение международной мобильности может привести к незапланированному изменению налогового резидентства, поскольку во многих странах именно длительность фактического нахождения напрямую влияет на налоговый статус. В результате фискальные обязательства физических лиц могут существенно увеличиться. [2, с. 5]

Для того, чтобы минимизировать негативное влияние мер безопасности на налоговые обязательства, нужно проработать следующие вопросы:

— В какой стране вы можете безопасно проживать и стать налоговым резидентом или провести значительное количество времени, не устанавливая налогового резидентства?

— Ввела ли страна вашего пребывания какие-либо временные ограничения, позволяющие не признавать вас налоговым резидентом или снять с вас обязательства по представлению налоговой отчетности?

— Если вы находитесь в стране, где обычно не проживаете и не признаетесь налоговым резидентом, какие налоговые последствия возникнут у вас, если в ближайшее время из страны не получится выехать?

— Есть ли смысл корректировать планы на получение существенных доходов или проведение сделок купли-продажи, реструктуризацию активов?

— Стоит ли рассмотреть возможность получения второго гражданства или вида на жительство, которое обес-

печивает большую свободу проживания и перемещения за рубежом при возникновении чрезвычайной ситуации? Команда КПМГ оперативно отслеживает влияние пандемии на налогообложение физических лиц и готова оперативно решать вопросы клиентов, которые связаны с налоговым резидентством.

В первую очередь в 2020–2021 годах Бюджетная политика РФ будет ориентирована на содействие борьбе с пандемией и ее последствиями. Для того, чтобы поддержать граждан, бизнес реализуются пакеты мер, в стоимостном выражении составляющие порядка 5% ВВП», — констатирует глава Минфина Антон Силуанов.

С 1 января в Госдуму внесен законопроект о повышении налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в 3,5 раза, что в 2021-м принесет бюджету 56 млрд рублей.

Для выработанных месторождений с 2021-го планируется отменить льготы по НДПИ. Это принесет дополнительные 260 млрд рублей. Система налогообложения нефтяной отрасли наполовину состоит из льгот. [1]

Также ниже представленные категории налогоплательщиков были освобождены от уплаты авансовых платежей и имущественных налогов по ним за II квартал 2020 года:

- ИП и организации, которые включены на основании налоговой отчетности за 2018 год в единый реестр субъектов МСП, работающих в пострадавших отраслях российской экономики. Перечень таких отраслей утверждается Правительством РФ;
- Лица, которые включены в реестр социально-ориентированных некоммерческих организаций, являющихся с 2017 года получателями грантов Президента РФ, федеральных и региональных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, исполнителями общественно полезных услуг, поставщиками социальных услуг;
- Компании, которые включены в реестр некоммерческих организаций, и пострадали в наибольшей степени из-за распространения новой коронавирусной инфекции, который ведет Минэкономразвития России;
- Религиозные централизованные организации, религиозные организации, которые входят в их структуру, также социально-ориентированные некоммерческие организации, учредителями которых они являются. [3, с. 15]

#### Литература:

1. В НДФЛ, УСН и ЕСХН внесли изменения в связи с коронавирусом. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://its.1c.ru/db/newscomm/content/468950/hdoc>
2. Налоговый Кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 09.07.2002) // Собрание законодательства РФ. — 1998. — № 31. — Ст. 3824; 2002. — № 31. — Ст. 3825.
3. Обзор: «Основные изменения налогового законодательства в 2020 году» // Консультант Плюс, 2019. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_332619/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_332619/)
4. Очередные поправки в НК РФ, вызванные угрозой распространения коронавируса. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.eg-online.ru/article/419208/>

## Проблемы методического и нормативно-правового регулирования бухгалтерского учета на малых предприятиях в Российской Федерации

Мартынова Арина Олеговна, студент;

Князян Карина Грачиковна, студент;

Кузьмина Екатерина Валериевна, кандидат экономических наук, доцент

Волгоградский государственный технический университет

*В данной статье авторами рассмотрены проблемы нормативно-правового регулирования бухгалтерского учета на предприятиях малого бизнеса.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, малый бизнес, правовое регулирование, закон.

В Российской Федерации проблемы малого предпринимательства являются одними из самых обсуждаемых вопросов в экономико-правовой сфере. В нашей статье будут рассмотрены проблемы нормативно-правового регулирования бухгалтерского учета на предприятиях малого бизнеса, а также различные способы упрощения бухгалтерского учета для малых предприятий, которые законодательно допустимы в Российской Федерации и предложены способы по их улучшению.

Особая значимость статьи заключается в том, что эффективность такого сектора экономики, как малое предпринимательство, во многом зависит от правильно составленной нормативно-правовой базы. Совершенствование системы поддержки малого бизнеса дает возможность сформировать рынок качественных продуктов или услуг с высоким уровнем конкуренции, большим количеством рабочих мест и возможностью внедрения инноваций. [1, с. 90]

Критерии отнесения организаций к субъектам малого предпринимательства определены Федеральным законом от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». Малыми предприятиями считаются юридические лица и индивидуальные предприниматели, которые отвечают следующим требованиям:

- суммарная доля участия РФ, субъектов РФ, иностранных юридических лиц, муниципальных образований, иностранных граждан, религиозных и общественных организаций, благотворительных и иных фондов в уставном капитале не должна превышать 25%;
- доля участия, которая принадлежит одному или нескольким юридическим лицам, не являющимся субъектами малого и среднего предпринимательства, не должна превышать 25%;
- средняя численность работников за предшествующий календарный год не должна превышать 100 человек включительно;
- выручка от реализации товаров, работ, услуг (без НДС) за предшествующий календарный год не должна превышать 400 млн руб. [2]

Предприятия малого бизнеса больше подвержены влиянию внешних факторов, чем крупные предприятия. Изменения в области правового регулирования можно отнести к одним из самых значимых. Последствия корректировок

нормативной базы можно проанализировать по динамике малых предприятий за аналогичный период. К глобальным проблемам современного российского бухгалтерского учета относится низкий уровень информативности бухгалтерской отчетности. [1, с. 95]

К сожалению, доля среднего и малого бизнеса в России по сравнению с экономически развитыми странами довольно мала, к тому же за последние несколько лет появились тенденции к ее снижению. По оценкам экспертов в 2018 г. доля малого и среднего предпринимательства в ВВП России составила 20,2%, что оказалось на 1,8% ниже показателя 2017 года.

Главной проблемой бухгалтерского учета для предприятий малого предпринимательства является несовершенство нормативно-правового регулирования бухгалтерского учета и налогообложения. Наиболее близко субъекты малого бизнеса столкнулись с ней в 2013 году, когда вступил в силу новый Федеральный закон № 402 «О бухгалтерском учете», он обязал вести бухгалтерский учет все экономические субъекты. Исключением стали индивидуальные предприниматели, лица, которые занимаются частной практикой, — в случае, если в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах они ведут учет доходов или доходов и расходов и (или) иных объектов налогообложения либо физических показателей, которые характеризуют определенный вид предпринимательской деятельности. Это заставило поволноваться индивидуальных предпринимателей. [5]

Одним из главных компонентов системы управления предприятием является управленческий учет. С помощью него руководство компании обеспечено полной, достоверной, своевременной информацией для проведения ее анализа и принятия верного решения. В настоящий момент роль автоматизированного управления компанией нельзя недооценивать.

В малых предприятиях программное обеспечение, которое предназначено для решения задач ведения управленческого учета должно соответствовать ниже представленным требованиям:

- не требовать серьезных технических навыков для настройки системы;
- не иметь высоких системных требований;
- должна быть возможность установить программное обеспечение на локальный компьютер;

- возможность импорта и экспорта данных;
- доступная цена владения программным продуктом. [3, с. 176]

Из выше сказанного можно сделать вывод о том, что в настоящее время в России, нормативно-правовое регулирование ведения бухгалтерского учета не может предоставить объектам малого бизнеса тех условий функционирования, которые могли бы в полной мере обеспечить развитие этого сектора предпринимательства в России. Многие из тех по-

ложений, которые предусматривают особые правила ведения бухгалтерского учета и отчетности в отношении субъектов малого предпринимательства либо недостаточно четко прописаны законодательно, либо устарели, либо идут в разрез с теми или иными потребностями малых предприятий. Поэтому для того, чтобы упростить ведение бухгалтерского учета на таких предприятиях необходимо объединить все правила и альтернативные возможности ведения бухгалтерского учета в одном нормативном документе. [4, с. 16]

#### Литература:

1. Натарова Е. В., Рябошапка Н. С. Особенности формирования учетной политики на малом предприятии // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. 2016. № 25. С. 89–92.
2. О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: федер. закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Попова А. А., Мухамбетова А. Н., Хаметова А. Р. Проблемы учета в сфере малого бизнеса // Вестник магистратуры. 2016. № 6–4 (57). С. 176–178.
4. Слободняк И. А., Пискунов И. В. Актуальные проблемы автоматизации бухгалтерского учета // Международный бухгалтерский учет. 2014. № 1. С. 16–22.
5. Федорова А. Ю., Толстых Т. Н., Радюкова Я. Ю. [и др.] Развитие финансовой системы в условиях модернизации экономики России: колл. монография. Тамбов, 2013.
6. <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-metodicheskogo-i-normativno-pravovogo-regulirovaniya-buhgalterskogo-ucheta-na-malyh-predpriyatiyah-v-rossiyskoy-federatsii>

## Проблемы учета амортизации основных средств

Минкина Анастасия Витальевна, студент

Научный руководитель: Шалаева Людмила Васильевна, кандидат экономических наук, доцент

Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова

*В статье рассматриваются основные проблемы учета амортизации основных средств, в частности, различия в учете амортизации согласно МСФО и РСБУ, выбор метода амортизации и другие.*

**Ключевые слова:** основные средства, амортизация, МСФО, РСБУ, метод амортизации, линейный, налогооблагаемая база.

## Problems of accounting for depreciation of fixed assets

*The article deals with the main problems of accounting for depreciation of fixed assets. Such, for example, as differences in accounting for depreciation according to IFRS and RAS, the choice of the depreciation method and others.*

**Keywords:** fixed assets, depreciation, IFRS, Russian Accounting Standards, depreciation method, linear, the tax base.

Основные средства — это часть имущества организации, при помощи которых она ведет свою финансово-хозяйственную деятельность. Состояние основных средств, как и эффективность их использования имеют важное значения в конечном результате деятельности предприятия.

Каждое предприятие заинтересовано в уменьшение расходов и увеличение производительности основных средств, что может быть достигнуто за счет списания большей стоимости в первые годы использования и, тем самым позво-

лит уменьшить налогооблагаемую базу, сэкономив средства предприятия.

Амортизация представляет собой постепенный перенос стоимости основных средств на стоимость произведенной продукции или систематическое распределение амортизируемой величины актива на протяжении срока полезного использования. Срок амортизации основных средств определяется предприятием самостоятельно, но не может быть менее 12 месяцев. Срок амортизации определяется исходя

из того, за какой период времени может быть получен доход от эксплуатации основного средства до момента его морального/физического устаревания. Срок амортизации учитывает такие факторы как производительность, мощность оборудования [3].

Наиболее актуальной проблемой учета амортизации основных средств является различие МСФО и РСБУ. Это негативно сказывается на деятельности предприятия, которое работает в нескольких сферах и сдает отчетность по различным формам.

Согласно российским стандартам, в состав основных средств включаются капитальные вложения на коренное улучшение земель, капитальные вложения в арендованные объекты основных средств и земельные участки, объекты природопользования, что не прописано в МСФО [1]. Согласно международной практике к основным средствам относят объекты, приобретенные для обеспечения безопасности и защиты окружающей среды. Данный аспект не отражается в РСБУ.

Кроме того различия МСФО и РСБУ касаются способа начисления амортизации, а именно отсутствие упоминания в российской практике об обесценивании активов.

Различают несколько способов амортизации по российским и международным стандартам:

1. Линейный способ
2. Уменьшаемого остатка
3. Амортизация по сумме лет полезного использования
4. Списание стоимости пропорционально объему продукции и работ [2]

В российской практике для одной группы основных средств используется один метод амортизации на протяжении всего срока его полезного использования. В международной практике способ амортизации может меняться, что дает организациям преимущество в виде экономической выгоды.

Еще одна проблема учета амортизации основных средств заключается в выборе способа амортизации. В российской практике наиболее часто используется линейный способ амортизации, так как данный способ довольно точен и прост в использовании. Однако линейный способ рационально применять, в случае, когда прибыль от использования основного средства равномерна на протяжении срока его использования [4].

Метод уменьшаемого остатка предполагает списание от остаточной стоимости основного средства. Данный метод имеет преимущество при учете основных средств, срок

полезного использования которого более 3 лет. Данный метод позволяет учитывать изменения стоимости основного средства, и большая часть стоимости списывается в первые годы его использования; эффективен при активном использовании основного средства.

Списание пропорционально объему работ предусматривает списание стоимости в зависимости от производительности основного средства. В международной практике данный метод включен в метод амортизации по сумме чисел лет.

Каждый бухгалтер при выборе метода исчисления амортизации должен руководствоваться таким факторами, как срок использования, производительность, степень износа. В случае изменения стоимости актива бухгалтер может провести переоценку основного средства, руководствуясь международным стандартом 16 «Основные средства», где детально описан процесс переоценки.

Еще одной важной проблемой амортизации основных средств является расхождение суммы актива в налоговом Кодексе и бухгалтерском учете. Согласно НК РФ минимальная стоимость амортизируемого объекта — 100 000 рублей, согласно бухгалтерскому учету — 40 000 рублей.

В налоговом учете предлагаются два метода начисления амортизации — линейный и нелинейный. Для объектов основных средств 8–10 группы используется исключительно линейный метод. Для других групп предприятие самостоятельно выбирает способ начисления амортизации.

Таким образом, используя различные методы амортизации на разные группы основных средств организация затрачивает много времени на учет и документальное оформление, что в результате не приносит выгоды ни государству, ни организации. Данные различия возникают при попытке приблизить российский бухгалтерский учет к международным стандартам. Однако в данном случае следует также учитывать требования налогового законодательства РФ.

Для оптимизации учета амортизации основных средств предлагается переход на МСФО. МСФО — современный стандарт учета финансово-хозяйственных операций, который позволяет организации экономить средства, регулярно меняя метод начисления амортизации и уменьшая налогооблагаемую базу.

Также предлагается привести в соответствие положения бухгалтерского учета и налогового кодекса на законодательном уровне, что, в свою очередь, позволит избежать различий в учете.

#### Литература:

1. Приказ Минфина России от 30.03.2001 N 26н (ред. от 16.05.2016) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.04.2001 N 2689)
2. Василенко М. Е., Чернова Е. В. Актуальные проблемы учета амортизации основных средств на предприятии // АНИ: экономика и управление. 2018. № 2 (23). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-ucheta-amortizatsii-osnovnyh-sredstv-na-predpriyatii> (дата обращения: 05.11.2020).

3. Кузина А. Ф., Кесян С. В., Ленкова М. И. Совершенствование амортизационной политики: проблемы и пути их решения // Вестник Академии знаний. 2018. № 1 (24). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-amartizatsionnoy-politiki-problemy-i-puti-ih-resheniya> (дата обращения: 05.11.2020).
4. Сигидов Ю. И., Ткаченко А. С., Гусева В. М. Учет основных средств в соответствии с МСФО и российскими учетными стандартами // ЕГИ. 2019. № 26 (4). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uchet-osnovnyh-sredstv-v-sootvetstvii-s-msfo-i-rossiyskimi-uchetnymi-standartami> (дата обращения: 05.11.2020).

## Современные тенденции развития цифровой экономики и ее влияние на предпринимательскую деятельность

Мухин Владислав Николаевич, студент магистратуры

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королёва

*Статья посвящена анализу наметившейся тенденции развития цифровых технологий и ИТ-продуктов в экономике, в частности в России. Описывается влияние цифровых технологий на российский сегмент бизнес, появление новых профессий и устаревание ряда действующих, причина этого — начавшийся процесс цифровизации экономики.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровые технологии, развитие ИТ, кибербезопасность, искусственный интеллект, бизнес.

Мы живем в эпоху цифровой трансформации. Цифровые технологии, генерирующие большое количество данных и создающие связи по всему миру, меняют наш образ жизни, влияют на нашу учебу, работу и отдых, на мышление и поступки. Ускорение технологических изменений не только увеличивает количество рисков и угроз в устоявшихся бизнес-моделях, но также создает новые возможности на все уровни власти, бизнеса и социального развития.

Цифровая экономика, то есть развитие самостоятельной экономической подсистемы, представляет собой хозяйственную деятельность, в основе которой лежит хранение, передача, анализ и обработка большого объема оцифрованной информации, результатом которой является повышение эффективности всевозможных видов производства. [1]. Экономические отношения, закладываемые в процессе распределения и производства, во время обмена и потребления информации, и есть предмет цифровой экономики. В рамках реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», в том числе с целью решения задачи по обеспечению ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере, Правительством Российской Федерации сформирована национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» утвержденная протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 4 июня 2019 г. № 7. Основная цель программы: создание глобальной конкурентоспособной инфраструктуры передачи, обработки и хранения данных преимущественно на основе отечественных разработок. В нее входит: развитие сетей 5G/IMT-2020 в РФ, обеспечение развития, поддержания и эксплуатации инфраструктуры российского государственного

сегмента сети «Интернет» (сеть RSNет), ввод в промышленную эксплуатацию государственной единой облачной платформы, перевод в облачную платформу информационные системы и информационные ресурсы федеральных органов исполнительной власти и государственных внебюджетных фондов, создание основы для реализации экосистемы «Умного города» [2]. К концу 2024 году в России должно появиться не менее десяти конкурентоспособных на мировом рынке высокотехнологичных компаний в основе которых должны лежать следующие технологии [3]: blockchain, big data, также развиваются направления связанные с нейронными сетями и искусственным интеллектом, развитие квантовой логики, робототехники, компьютерного зрения, сенсорики, виртуальной и дополненной реальности. Перечень со временем может поменяться, отрасль стремительно развивается. В основе проекта «Кадры для цифровой экономики» лежит обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для цифровой экономики. Остро встает вопрос о создании направлений обучения новым профессиям, которым соответствует работа с цифровыми данными. Необходимо развивать цифровые навыки. Несмотря на традиционные преимущества в теоретической науке, российской системе образования не хватает гибкости для обеспечения требований цифровой трансформации во всех сферах экономики. Изменения в кадрах затронут множество отраслей, к ним относятся: здравоохранение, градостроительство безопасность, авиастроение, искусство, обучение, туризм, сми, развлечения, биотехнологии, сельское хозяйство, электропромышленность, транспорт, космическая отрасль, сверхлегкие материалы и нанотехнологии, искусственный интеллект, тяжелая и легкая промышленность, ИТ-сектор, финансовый сектор, социальная сфера [4]. С начала 2020 года меняется и формат работы, все больше компаний, в особенно

сти связанных с IT-деятельностью, переводят сотрудников на дистанционную работу. Тенденция разрушения старых устоев только усиливается: взаимодействие удаленно воспринимается позитивней, чем очно, ввод дистанционного образования, онлайн тренинги фитнеса, массовый переход ритейла в «сеть». Эти изменения заставляют менять привычный образ жизни и рожают новые профессии, закрывая потребности в одних (к примеру, в кассирах, специалистах поддержки) и создавая новые (курьеры доставки, разработчики голосовых помощников).

Ускорение прогресса в области Искусственного интеллекта и автоматизации создаст возможности для развития бизнеса, экономики и общества. Но несмотря на то, что ИИ и автоматизация приносят пользу, нужно подготавливаться к серьезным сбоям в работе. Применение ИИ и автоматизации могут угрожать социальной стабильности, способны вызвать политическую и экономическую напряженность, если экономические блага не распределены равномерно. При сохранении нынешних темпов роботизации и автоматизации к 2030 году более чем 375 млн человек в мире, в первую очередь занятых физическим трудом или чья работа связана с выполнением типовых задач, придется осваивать новую специальность, так как их работу уже, скорее всего, будут выполнять роботы. Об этом говорится в исследовании McKinsey Global Institute о влиянии автоматизации и роботизации на трудовые ресурсы. Автоматизация приведет к сокращению порядка 15% рабочих мест. Данный показатель для России составит около 16% — это почти каждый шестой человек (10 млн рабочих мест). Учитывая конкуренцию с роботами, работники должны будут постоянно повышать квалификацию и осваивать новые специальности.

Чтобы стимулировать инновации, необходимо защищать права интеллектуальной собственности на цифровые товары и услуги. Самыми серьезными проблемами являются защита цифровой среды от киберпреступности, преодоление цифрового разрыва и защита прав интеллектуальной собственности как средства создания ценности. Манипуляции с данными, такие как удаление, изменение, нарушение целостности, особенно с данными представляющие коммерческую тайну сильно ударит по благосостоянию организации и поставит под вопрос ее дальнейшее функционирование. Все компании, использующие современные технологии, подвержены кибер-рискам и кибер-атакам, в результате которых крупные корпорации могут потерять финансовые средства, инновационное преимущество, базы данных клиентов, сотрудников, бизнес партнеров из-за взломов системы безопасности. Год за годом в мире становится все больше угроз и происходит все больше утечек данных. Статистика показывает: согласно отчету RiskBased Security, только за первые девять месяцев 2019 года было зафиксировано 7,9 миллиардов случаев утечки данных. Эти цифры превышают показатели за тот же период 2018 года более чем в два раза (на 112%). Компания International Data Corporation прогнозирует,

что если количество киберугроз будет расти и дальше, то объем расходов на решения в области кибербезопасности к 2022 году достигнет 133,7 миллиардов долларов США. В данной связи, инвестиции в кибербезопасность является необходимым и эффективным шагом для развития коммерческого предприятия. Кибербезопасность (компьютерная безопасность) — это совокупность методов и практик защиты от атак злоумышленников для компьютеров, серверов, мобильных устройств, электронных систем, сетей и данных [5]. Для построения полноценного «цифрового государства» и «цифровой экономики» на базе технологий big-data, базовым условием достижения успеха является кибербезопасность. Существуют инструменты и методики для повышения киберустойчивости компаний. На сегодняшний день отечественной известной защитой является антивирус Касперского, реализующий решения для всех размеров бизнеса и для физических лиц.

Один из трендов кибербезопасности является создание продуктов на базе blockchain-разработки. Блокчейн, иногда называемой технологией распределенной книги (DLT), делает историю любого цифрового актива неизменной и прозрачной за счет использования децентрализации и криптографического хеширования. Истинность информации подтверждается всеми участниками данной сети, что делает данные более достоверными и доступными [6].

Инновации — движущая сила развития цифровой экономики. Появление новых факторов риска лишь следствие развитие цифровой экономики. Несмотря на них, она будет развиваться, создавая дополнительные возможности для предпринимательской деятельности. Глобализация с развитием высокоскоростного интернета позволяет даже малым организациям продавать собственную продукцию по всему миру. Получать информацию и средство производства из разных точек мира. Коммуницировать и объединяться людям с разных точек планеты, создавать бизнес из мультикультурных команд.

Влияние транснациональных корпораций (ТНК) на глобальные процессы определяется их масштабом. Объемы продаж некоторых энергетических ТНК сопоставимы с ВВП крупных государств [7]. По оценкам исследователей Швейцарского федерального технологического университета, 90% корпоративных доходов глобальной экономики через различные формы собственности принадлежит нескольким сотням корпораций, причем 60% дохода реального сектора приходится на финансовые корпорации. Среди этих компаний есть несколько региональных группировок, крупнейшую среди которых можно условно назвать западной. Она состоит из 49 финансовых компаний (Goldman Sachs, Morgan Stanley, JP Morgan и др.), которые взаимно владеют друг другом и контролируют 40% всех остальных корпораций [8]. И такой порядок вещей только набирает обороты на протяжении многих десятилетий. Государство в РФ продолжает скупать бизнес в ключевых отраслях экономики. По данным на 2018 год доля госкомпаний в экономике достигла 47%. Становление цифровой



экономики привело к возникновению нового вида конкуренции, как гиперконкуренция. Конкуренция на таком уровне характеризуется стремительными и бескомпромиссными действиями конкурирующих сторон. Победитель поглощает оппонента, либо сводит на нет его влияние. Увеличивается влияние монополий на российском рынке, такие компании как Яндекс и Сбербанк, обе с государственным участием, создают свои экосистемы, выкупая небольшие, но известные организации, как «2ГИС» и «Тинькофф банк». [8]. Тем самым классическая IT компании и самый огромный банк России превращаются в контекст государственной цифровой экономики, со своими уникальными технологиями и клиентскими предложениями.

Еще одним драйвером роста цифровой экономики является искусственный интеллект. Российские компании в 2019 году инвестировали \$ 172,5 млн в развитие искусственного интеллекта, сообщили аналитики IDC без уточнения динамика относительно 2018-го. Они лишь отметили, что расходы в Европе на такие технологии были гораздо выше — более \$ 7 млрд. Так же в России создан план разработки стандартов в области искусственного интеллекта на 2021–2025 гг. А в опубликованном 19 июня 2020 года исследовании консалтинговая компания PwC сообщила о возможном введении в России налога на искусственный интеллект. Как ожидается, это произойдет в 2030 году.

Не смотря на существенные риски внедрение систем, компании активно используют драйверы цифровой экономики такие как blockchain, искусственный интеллект, big data, комплексное внедрение IT-технологий. Создание отечественных инноваций и стимулирование своих и зарубежных авторских разработок в потребительских товарах является сложной задачей. Запад противодействует глобальной интеграции России. Мотивация западных государств носит поли-

тический и экономический характер, потому что российские предприниматели растут конкурентами устоявшимся транснациональным корпорациям. Политическая дестабилизация и экономические санкции ограничивают глобализацию российского рынка. Входной барьер для российских предпринимателей высок. Санкции можно преодолеть с помощью цифровых решений, обеспечивающих надежное взаимодействие. «... Как российские, так и европейские компании смогут найти новые методы ведения бизнеса друг с другом, ... предоставив возможность создать новые трансграничные связи с Россией как де-факто обширным приграничным регионом между Китаем и ЕС» [9].

Хотя Россия доказала свое ноу-хау в создании информационных систем, преодоление политической стигматизации за рубежом является сложной задачей. Построение политического доверия — это один из направлений, над которым нужно работать, но сила цифровых инструментов и программ сама по себе будет успешной. Завершение процесса создания экономически жизнеспособных и современных информационных систем на национальном уровне является предпосылкой для установления глобального присутствия. Уровень цифрового управления в Москве и Санкт-Петербурге способствует установлению высокого уровня мирового лидерства в области цифровизации. Цифровая экономика определенно является толчком для развития компаний не зависимо от их размера. Предприятиям стоит проанализировать свои возможности и быть готовым к глобальным изменениям, как в структуре компании, так и в самом производстве. Так, с развитием цифровой экономики, будет расти спрос на продукцию, которая более оптимизирована. Развитие цифровой экономики — это проект, беспрецедентный по своим масштабам, значимости и влиянию на жизнь не только страны, но и каждой компании.

#### Литература:

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации, // Правительство РФ URL: <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf> (дата обращения: 24.09.2020).
2. Цифровое государство // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/> (дата обращения: 24.09.2020).
3. Атлас новых профессий // Атлас URL: <http://atlas100.ru> (дата обращения 28.09.2020).
4. Современные тенденции цифровой экономики // Экономика и управление народным хозяйством URL: [https://ecsn.ru/files/pdf/201805/201805\\_43.pdf](https://ecsn.ru/files/pdf/201805/201805_43.pdf) (дата обращения: 24.09.2020).
5. Что такое кибербезопасность // Kaspersky URL: <https://www.kaspersky.ru/resource-center/definitions/what-is-cyber-security> (дата обращения 30.09.2020).
6. Биткоин, Блокчейн и распределенные реестры // Centre for the Edge (Центр инноваций) URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/ua/Documents/technology/Bitcoin,%20blockchain%20and%20DLT%20by%20Deloitte.pdf> (дата обращения 30.09.2020).
7. Транснациональные корпорации как «пятая власть» // Институт международных отношений URL: [https://pgu.ru/upload/iblock/33b/statya-\\_5\\_.pdf](https://pgu.ru/upload/iblock/33b/statya-_5_.pdf) (дата обращения 30.09.2020).
8. Корпоративные войны // Журнал «Коммерсантъ Власть» URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2184633> (дата обращения 30.09.2020).
9. Отношения России и Евросоюза в 2020 г. // Российский совет по международным правам URL: <https://russiancouncil.ru/en/analytics-and-comments/analytics/russia-eu-relations-in-2020-opportunities-limitations-and-possible-trends/> (дата обращения 02.10.2020).

## Проблемы управления государственным имуществом

Наумова Елена Андреевна, студент магистратуры

Тольяттинский государственный университет

**Ключевые слова:** государственное имущество, управление, межведомственное взаимодействие, государственная собственность, государственное управление.

В настоящий момент перед Российской Федерацией стоит важнейшая цель — сформировать правовое государство, развивать демократические начала, в частности, данное положение затрагивает систему государственного управления. Большим значением обладает эффективное осуществление государственного управления в различных сферах.

Публичные органы — это важнейший элемент государственного управления. В свою очередь, государственное управление — чрезвычайно сложная динамическая система, каждый ее элемент осуществляет передачу, восприятие и преобразование регулирующего воздействия таким путем, что они организуют и контролируют общественную жизнь. Системность государственного управления обеспечивается достижением поставленных задач и качественным осуществлением управленческих функций, т. к. она связывает в единое целое при помощи управляющего воздействия субъектов на объекты управления.

Одним из направлений осуществления деятельности государственных органов выступает управление государственным имуществом. В данной сфере на сегодняшний день существует немало проблем, на которых следует акцентировать внимание. Особая важность решения подобных проблем обусловлена тем, что от вопросов управления государственным имуществом находятся в зависимости многие процессы, связанные с государственным управлением, деятельностью соответствующих органов. Все это диктует необходимость изучения существующих подходов и проблем, а также поиска путей их решения.

Итак, необходимо рассмотреть теоретические основы управления государственным имуществом во взаимосвязи с действующей правовой базой. Прежде всего, необходимо отметить, что процесс управления государственным имуществом реализуется посредством осуществления закрепленных правомочий за публичным собственником. Как правило, совершаются действия по управлению государственным имуществом уполномоченного органа государственной власти.

На сегодняшний день, основные функции по управлению государственным имуществом реализуются Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), действующим в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 05.06.2008 № 432 [2]. Центральными критериями в оценке деятельности Росимущества по управлению государственным имуществом выступают:

- законность;
- реализация в установленных пределах;
- использование вверенного имущества в соответствии с целевым назначением;

— эффективность и целесообразность.

Не вызывает сомнения, что в вопросах управления государственным имуществом прямо или косвенно участвуют и иные органы государственной власти. Так, по мнению О.И. Коротковой: «Комплексное исследование института административно-правового регулирования управления государственной собственностью показало, что в обобщенном виде его содержание составляет систему административно-правовых действий органов исполнительной власти, непосредственно управляющих объектами собственности по поводу организации воспроизводства, использования и трансформации ее объектов с помощью определенных принципов, форм и методов с целью реализации основополагающих социальных и экономических публичных интересов общества и государства» [6, с. 8–9].

Действительно, в управлении государственным имуществом принимают участие различные органы, которые задействованы по поводу его использования. Например, право оперативного управления, закрепленное в ст. 296 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее — ГК РФ) [1], позволяет органам, у которых имеется имущество на праве оперативного управления, осуществлять по отношению к нему определенные действия.

Учеными высказывались различные позиции относительно перспектив развития процесса управления государственным имуществом. По мнению С.В. Козловой, необходимо дальнейшее совершенствование правового регулирования с учетом цифровизации различных сфер общественной жизни [5, с. 40–41].

О.С. Макаренко считает, что для повышения качества управления государственной и муниципальной собственностью необходимо принятие специальной программы, направленной на четкое обоснование актуальных направлений, в том числе, по вопросам разграничения полномочий [7, с. 108].

С.И. Шульженко указывает на следующее: «Основная проблема государственного хозяйства — отрыв полномочий собственника федерального имущества от полномочий участника бюджетного процесса, что приводит к недопустимым, но, к сожалению, повсеместно распространенным случаям необеспечения полномочий финансовыми ресурсами. Считается, что управление имуществом осуществляется в рамках гражданского законодательства, хотя в данном случае речь идет всего лишь об использовании гражданско-правовых форм при обеспечении публичных нужд и интересов» [8, с. 73].

Не вызывает сомнения, что управление государственным имуществом является сложным институтом, в рамках которого правовая регламентация осуществляется нор-

мами нескольких отраслей, среди которых прежде всего необходимо выделить бюджетное право и административное право. Особенную актуальность в силу межотраслевого характера правовой регламентации управления государственным имуществом, приобретает вопрос разработки унифицированного подхода. Кроме того, в настоящее время отсутствует единая методологическая база по вопросам осуществления управления государственной собственностью.

В настоящее время, управление государственным имуществом является материальной (имущественной) основой для выполнения различных государственных полномочий и функций, к числу которых следует отнести:

- социальную;
- политическую;
- оборонную;
- поддержания правопорядка и др.

Как ранее было указано, полномочия по управлению государственным имуществом относятся к компетенции Росимущества, а также находят отражение в деятельности иных органов государственной власти, у которых, например, государственное имущество находится на праве оперативного управления. При этом значительное количество вопросов связано именно с вопросами распоряжения государственным имуществом.

Нельзя не отметить, что вопросы распоряжения и управления государственным имуществом по отношению к различным государственным органам не конкретизированы в настоящее время в одном федеральном законе. Скорее, такие вопросы отражаются в системе подзаконных актов. Например, многочисленные аспекты управления государственным имуществом отражены в Постановлениях Правительства РФ. Также такие вопросы находят отражение в системе ведомственных нормативных актов. Соответственно, для целей правоприменения, отсутствие единого нормативного акта, определяющего актуальные вопросы управления государственным имуществом, не представляет удобства и не обеспечивает единообразное правоприменение.

Между тем, для федеральных органов весьма важно определить такие особенности как:

- учет вверенного федерального имущества (реестр федерального имущества во взаимосвязи с бюджетным учетом);
- вопросы распоряжения государственным имуществом (относительно содержания на балансе, использования, проведения ремонтных работ, особенностей списания и др.);
- выделение имущества с наличием специального правового режима и особенностей его участия в структуре отношений по управлению государственной собственностью;
- вопросы перераспределения государственного имущества, которые должны разрешаться по согласованию с Росимуществом.

Большое значение приобретает управление государственным имуществом во взаимосвязи с объектами, имеющими разную оборотоспособность. Прежде всего, следует отметить, что особый интерес представляет само понятие вещи в гражданском праве и вопросы участия конкретной вещи в гражданском обороте. В ст. 130 ГК РФ определены две категории вещей:

1) Недвижимые вещи (недвижимое имущество, недвижимость). К указанной группе вещей общепринятым является отнесение земельных участков, участков недр и тех объектов, которые находятся в неразрывной связи с землей, в т. ч. здания, сооружения, объекты незавершенного строительства. Общепринято включать в недвижимые вещи жилые и нежилые помещения, машино-места. Сюда же относятся подлежащие государственной регистрации воздушные и морские суда, суда внутреннего плавания. Помимо этого, к категории недвижимых вещей может быть отнесено и иное имущество.

2) Движимое имущество включает в себя вещи, которые не относятся к категории недвижимости, в т. ч. деньги и ценные бумаги. Не требуется регистрация прав на движимые вещи, за исключением случаев, на которые дается прямое указание в законе.

Большую значимость приобретают вопросы оборотоспособности, в т. ч. свободного оборота вещей. Необходимо акцентировать внимание на данном вопросе. В целом, в сфере обращения вещей в гражданском обороте, наиболее распространенной классификацией вещей выступает их деление именно на вещи с различной оборотоспособностью. Так как тот или иной правовой режим вещи определяет пределы и возможности для участия вещей в тех или иных правоотношениях, сделках, заключении договоров и пр.

В частности, вещи с ограниченной оборотоспособностью выступают в роли особой категории объектов гражданских прав, при которой производство тех или иных юридически значимых действий подразумевает соблюдения установленных условий. В свою очередь, вещи, изъятые из оборота, включают различные объекты, по тем или иным причинам не отличающиеся возможностью участия в гражданском обороте. Так, различные объекты государственной собственности могут не участвовать в обороте (например, определенные категории земельных участков и др.), в гражданском обороте могут не участвовать различные запрещенные для обращения объекты.

На сегодняшний день, остаются открытыми вопросы управления государственным имуществом, исходя из степени их оборотоспособности. Кроме того, следует отметить и имеющие место иные трудности в части управления государственным имуществом:

- значительное количество субъектов, вовлеченных в процесс управления государственным имуществом;
- вопросы разграничения полномочий между органами государственной власти и муниципальными органами;

- отсутствие четкого распределения полномочий по управлению государственным имуществом между различными органами государственной власти;
- неопределенность в установлении пределов полномочий органов, осуществляющих управление государственным имуществом на праве оперативного управления;
- отсутствие четких регламентов по взаимодействию между различными государственными органами по вопросам управления государственным имуществом;
- исходя из всего вышеуказанного, необходимо отметить и такую проблему как дублирование полномочий по вопросам управления государственным имуществом, пересечение полномочий различных органов, что усложняет вопросы управления;
- отсутствие унифицированного подхода к платежам за пользование федеральным имуществом, в т. ч. за земельные участки, находящиеся в государственной собственности.

Хотелось бы акцентировать внимание на том, что отсутствие четких регламентов по поводу межведомственного взаимодействия по вопросам управления государственным имуществом препятствует повышению эффективности данного взаимодействия. Именно в процессе такого взаимодействия становится возможным реализовать основные цели и задачи, стоящие перед соответствующими органами. При этом комплексная работа органов различного уровня позволяет эффективно реализовывать обширный спектр задач и актуальных вопросов.

Следует кратко остановиться на позициях ученых относительно межведомственного взаимодействия, которые сложились на сегодняшний день и предложениях по поводу его совершенствования. Так, по мнению Ю. Н. Замолоцких, необходимо формирование системы мониторинга межве-

домственного взаимодействия, что позволит отследить реальную эффективность работы такой системы и позволит выявить дальнейшие пути совершенствования [4, с. 13–14].

С. В. Белобородов придерживается позиции, что на показатели качества межведомственного взаимодействия влияют внутренние и внешние факторы. Для более эффективной реализации межведомственного взаимодействия необходимо четко придерживаться принципов разделения полномочий, а также повышенного внимания заслуживают требования относительно качества проводимых работ конкретными органами и персонализация ответственности [3, с. 10–13]. С приведенными позициями следует отчасти согласиться, так как еще предстоит работа по совершенствованию межведомственного взаимодействия по поводу управления государственным имуществом.

Подводя итоги, необходимо отметить, что к основным перспективным путям управления государственным имуществом относится уточнение, детализация и конкретизация целого ряда вопросов, среди которых:

- концептуальные основы управления государственным имуществом;
- методы и способы управления;
- система государственных органов, прямо или косвенно задействованных в управлении государственным имуществом;
- основные принципы межведомственного взаимодействия по поводу управления государственным имуществом;
- разграничение полномочий в вопросах осуществления управления государственным имуществом, в том числе с органами муниципальной власти.

Представляется, что целесообразно принять специализированный закон, в котором будут регламентироваться важнейшие вопросы по поводу управления государственным и муниципальным имуществом.

#### Литература:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 31.07.2020) // СЗ РФ. 05.12.1994. № 32. Ст. 3301.
2. Постановление Правительства РФ от 05.06.2008 № 432 (ред. от 20.10.2020) «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом» // СЗ РФ. 09.06.2008. № 23. Ст. 2721.
3. Белобородов С. В. Повышение качества межведомственного взаимодействия органов исполнительной власти: дис... кандидата экономических наук. М., 2011. 165 с.
4. Замолоцких Ю. Н. Межведомственное взаимодействие органов исполнительной власти Российской Федерации: теория, практика, перспективы развития: автореферат дис. ... кандидата юридических наук. Воронеж, 2019. 23 с.
5. Козлова С. В. Управление Государственным и муниципальным имуществом: сможет ли новый закон преодолеть институциональные ловушки? // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2019. № 5. С. 24–42.
6. Короткова О. И. Административно-правовое регулирование управления государственной собственностью в Российской Федерации: проблемы развития и правы регламентации: дис... кандидата юридических наук. Воронеж, 2008. 245 с.
7. Макаренко О. С. Современные проблемы управления государственной и муниципальной собственностью в РФ // Проблемы эффективного использования научного потенциала общества. 2019. С. 106–108.
8. Шульженко С. И. Проблемы управления публичным имуществом в Российской Федерации // Управленческое консультирование. 2019. № 2 (122). С. 71–88

## Работа с обращениями граждан в медицинской организации с использованием портала ССТУ.РФ

Неустроева Татьяна Вячеславовна, студент магистратуры

Тюменский государственный университет

*В статье рассматривается особенность работы с обращениями граждан в медицинской организации с использованием портала ССТУ.РФ.*

Вступивший в силу 1 июля 2017 года Указ Президента Российской Федерации от 14.04.2017 г. № 171 «О мониторинге и анализе результатов рассмотрения обращений граждан и организаций» постановил о необходимости всем государственным органам, органам местного самоуправления, государственным и муниципальным учреждениям, иным организациям, осуществляющим публично значимые функции ежемесячно предоставлять в Администрацию Президента Российской Федерации в электронной форме информацию о результатах рассмотрения граждан и организаций, а также о мерах, принятых по таким обращениям. При этом работа с обращениями граждан, а также анализ принятых мер органами власти должны осуществляться с соблюдением установленных законодательством РФ требований о защите персональных прав и защите информации ограниченного доступа.

Информационный ресурс ССТУ (сетевой справочный телефонный узел) был изначально создан для проведения общероссийского дня приёма граждан. Также портал используется для предоставления отчетов по работе с обращениями граждан. Таким образом, когда заявитель обращается в орган власти, его обращение фиксируется на данном портале и правительство РФ контролирует на сколько качественно были отработаны вопросы, содержащиеся в обращении.

Преимуществом использования ресурса ССТУ.РФ гражданином является возможность получения ответов по существу поставленных вопросов при личных обращениях в любые государственные органы или органы местного самоуправления, в компетенцию которых входит решение поставленных в обращениях вопросов.

Особенность работы с обращениями граждан в медицинской организации связана с тем, что данные действия направлены на защиту граждан в сфере охраны здоровья и обеспечивают реализацию конституционного права граждан на охрану здоровья и медицинскую помощь, а также оперативного реагирования на нарушения прав граждан в сфере охраны здоровья.

Информационный ресурс ССТУ.РФ даёт возможность наибольшей доступности главных врачей при обращении граждан в медицинскую организацию и позволяет обеспечить предоставление отчета о результатах рассмотрения обращений граждан в медицинских организациях в электронной форме в Администрацию Президента Российской Федерации.

Данные о результатах рассмотрения вопросов, содержащихся во всех обращениях, поступивших как в бумаж-

ном, так и в электронном виде в медицинскую организацию (за исключением телефонных звонков, когда ответ на вопрос гражданина был дан сразу же) и зарегистрированных в системе электронного документооборота, должны вноситься любым из доступных способов на информационный ресурс ССТУ.РФ в раздел «Результаты рассмотрения обращений».

Граждане, реализовавшие свое право на обращение, могут получить ответ на обращение как в бумажном, так и в электронном виде, а также воспользоваться возможностью консультации от сотрудников в режиме онлайн. Дистанционные приемы граждан повышают эффективность мер, применяемых компетентными органами, и дают возможность более оперативно решать задачи по устранению нарушений прав граждан.

Работа с результатами каждого поступившего обращения ведётся посредством специального программного обеспечения АРМ ЕС ОГ (Автоматизированное рабочее место единой сети обращений граждан), устанавливаемое на персональные компьютеры рабочих мест уполномоченных лиц, работников, сотрудников органов власти и органов местного самоуправления для автоматизации основных рабочих процессов с текстами заявителей и обращениями граждан. В АРМ ЕС ОГ предоставляются сведения, когда было поступление и регистрация обращения, а также данные гражданина и результат рассмотрения обращения с приложением электронной копии ответа. Раздел «Результаты обращения граждан» доступен на информационном ресурсе ССТУ.РФ в закрытом сегменте сети под учётной записью сотрудника с ролью «Ответственное лицо за заполнение формы отчета о результатах рассмотрения обращений». Используется при наличии доступа к Единой сети по работе с обращениями граждан.

Работа с обращениями граждан в ручном режиме в АРМ ЕС ОГ осуществляется непосредственно после регистрации обращений в системе электронного документооборота с внесением информации об обращениях. Ручной ввод информации используется при отсутствии автоматической или автоматизированной выгрузки информации о поступивших обращениях и результатах их рассмотрения из системы электронного документооборота. Регистрационная информация вносится в тех обращениях, которые поступили в организацию напрямую от заявителя. Информация об обращениях, поступивших их иных органов в порядке направления будет автоматически появляться в электронной форме раздела «Результаты рассмотрения обращений» информационного ресурса ССТУ.РФ после внесения соот-

ветствующих сведений органом, осуществляющим перенаправление. Информация о результатах рассмотрения обращения граждан, направлении ответов заявителю вносится органом, рассмотревшим обращение.

При отсутствии технической возможности подключения к единой сети обращения граждан используется Локальный АРМ ЕС ОГ (ЛАРМ ЕС ОГ). С помощью данного программного обеспечения информация об обращениях вносится в электронные архивы, которые предоставляются в орган имеющие подключение к закрытой части единой сети обращения граждан для загрузки в раздел «Результаты рассмотрения обращений» ресурса ССТУ.РФ.

Отметим, что функционал ЛАРМ ЕС ОГ включает в себя возможность работы следующих режимов:

«Личный прием» — предназначен для проведения уполномоченным лицом личного приема заявителей, пришедших в любые государственные органы или любые органы местного самоуправления, или для согласования перевода данного вопроса уполномоченному лицу иного органа, в компетенцию которого входит решение поставленных на личном приеме вопросов;

«Прием в режиме связи» — предназначен для проведения приема уполномоченным лицом ранее записанных заявителей в доступных для него режимах связи (видео-конференц-связь, видеосвязь, аудиосвязь, и иные виды связи). Уполномоченное лицо, проводящее прием, осуществляет обратное соединение по поступившей заявке с уполномоченным лицом, проводящим личный прием в государственном органе или любом органе местного самоуправления;

«Добавление результатов рассмотрения обращений» — предназначен для заполнения уполномоченным лицом данных о результатах рассмотрения вопросов, содержащихся во всех обращениях, поступивших в соответствующий орган и принятых по ним мерах и формирования zip-архива с зарегистрированными данными для дальнейшего экспорта в раздел «Результаты рассмотрения обращений» ресурса ССТУ.РФ.

Несмотря на то, что АРМ ЕС ОГ и ЛАРМ ЕС ОГ имеют функционал для внесения информации на любом из этапов рассмотрения обращения, возможность редактировать информацию, вносить новые данные о результатах обра-

щения, подлежащую изменению, отсутствует. Данные действия возможны только непосредственно в электронной форме раздела «Результата рассмотрения обращений» информационного ресурса ССТУ.РФ. В связи с этим АРМ ЕС ОГ и ЛАРМ ЕС ОГ используется только для внесения даты поступления, регистрации и данных заявителя, а также вопросов, содержащихся в обращении.

Для обеспечения мониторинга и анализа обращений граждан Администрацией Президента Российской Федерации ежемесячно медицинская организация, как и любой другой орган власти, отчитывается о проделанной работе по обращениям граждан за месяц в вышестоящих организациях. Формируется сводный отчет, в котором указывается статистика принятых и рассмотренных обращений граждан в учреждении. Отчет формируется с помощью портала ССТУ.РФ и автоматизированного рабочего места единой сети обращений граждан, также отчет дублируется в курирующий вышестоящий орган власти посредством электронного документооборота.

Работа с обращениями граждан в медицинской организации позволяет своевременно корректировать работу медицинских учреждений в целом, вести внутренний контроль качества и безопасность медицинской деятельности в конкретной организации.

Основные вопросы, рассматриваемые медицинскими организациями при работе с обращениями граждан в связаны с доступностью, организацией и качеством оказания медицинской помощи, лекарственного обеспечения, а также вопросы связанные с санитарно-эпидемиологическом благополучии населения.

В целом сознание информационного ресурса ССТУ.РФ для граждан является средством обеспечения защиты их прав и свобод, обеспечивает законные интересы человека не только в области защиты здоровья, но и в различных областях. Даёт возможность контролировать эффективность взаимодействия между гражданином и органом власти. Соответственно работа портала ССТУ.РФ выполняет цели Указа Президента Российской Федерации от 14.04.2017 г. № 171, но не лишена недочетами, устранение которых привело бы к стабильной и качественной работе в полном объеме.

#### Литература:

1. Граничин, О. Н. Информационные технологии в управлении / О. Н. Граничин, В. И. Кияев. — 2-е издание. — Санкт-Петербург: ВВМ, 2012. — 354 с. — Текст: непосредственный.
2. Краткая справка-инструкция о реализации Указа № 171 Президента Российской Федерации Версия документа 4.2. — Текст: электронный // ССТУ.РФ: [сайт]. — URL: <https://xn--q1aade.xn--p1ai/InfoFile> (дата обращения: 23.11.2020).
3. Пивень, Д. В. Работа с обращениями граждан в медицинской организации как один из важнейших индикаторов качества и безопасности медицинской деятельности / Д. В. Пивень, И. С. Кицул. — Текст: непосредственный // Менеджер здравоохранения. — 2015. — № 2. — С. 6–12.
4. Соловьев, С. Г. О совершенствовании законодательства об обращениях граждан / С. Г. Соловьев, И. Е. Попов. — Текст: непосредственный // Российский юридический журнал. — 2012. — № 2. — С. 23–27.

## Оптимизация экономических процессов в мясной промышленности при переработке побочных продуктов для сокращения отходов и сохранения окружающей среды

Паикидзе Акакий Мурадиевич, студент магистратуры;

Николаева Юлия Владимировна, кандидат технических наук, доцент;

Власенкова Татьяна Александровна, кандидат экономических наук, доцент

Московский государственный университет пищевых производств

*В статье проанализирована работа предприятий мясной промышленности по оптимизации экономических процессов при переработке побочных продуктов для сокращения отходов и сохранения окружающей среды, с целью минимизации отходов, стимулирования экономического роста, повышения эффективности использования ресурсов и создания устойчивых предприятий на будущее.*

**Ключевые слова:** окружающая среда, вторичная переработка, отходы производства, экономическая эффективность, экология.

В условиях рыночной экономики решения о целесообразности применения тех или иных процессов переработки отходов принимаются с учётом текущей стоимости первичного и вторичного сырья, топлива, техники, труда, капитала и прочих ресурсов. К примеру, рост стоимости горюче-смазочных материалов или падение цен на сырьё могут оказывать существенное влияние на принятие решения о целесообразности обработки отходов, направленной на превращение во вторсырьё или энергию. Если такая обработка в силу совокупности факторов убыточна, степень переработки отходов ограничивается их уничтожением или захоронением и связанными с этими процессами — сбором, хранением и транспортированием к месту уничтожения или захоронения.

В то же время отходы и закончившие свой жизненный цикл изделия часто (но не всегда) являются более дешёвым источником многих веществ и материалов, чем источники природные.

Во многих странах Европы и несколькими российскими компаниями используется экономический механизм, который называется расширенной ответственностью производителя (РОП) за утилизацию произведённых им товаров.

Механизм подразумевает, что производителя можно обязать перерабатывать определённый процент своей упаковки или кому-то платить за эту процедуру. В рамках РОП компании устанавливают специальные контейнеры для раздельного сбора, фандоматы и пункты приёма использованной тары, батареек и т. п. или делегируют сбор и переработку дочерним структурам.

С 2018 года в России подзаконные акты к ФЗ «Об отходах производства и потребления» сделали возможным введение РОП. Многие компании начали создавать соответствующую инфраструктуру. С 2019 года над новой концепцией РОП работает Минприроды, которая предусматривает отказ от участия компаний в сборе и переработке только своих товаров и введение экосбора за утилизацию всей произведённой упаковки. [1]

Ключевыми шагами к улучшению окружающей среды и оптимальному использованию ресурсов являются: по-

вторное использование, переработка и сокращение объёма отходов. Этот подход к решению данной проблемы является более экологически чистым, чем захоронение (например, захоронение и сжигание без рекуперации тепла), что включает в себя: использование для обогащения кормов животных, использование в качестве сырья в других отраслях промышленности (технических изделий); использование для рекуперации энергии (биожидкостей); анаэробное сбраживание сырья (биогаз); а также компостирование или питательных веществ для сельскохозяйственных земель (мелиорация). Чтобы понять важность вторичной переработки, мы должны взглянуть на иерархию управления отходами. Иерархия управления отходами устанавливает предпочтительный порядок обращения с отходами, от наиболее предпочтительного к наименее предпочтительному, для достижения оптимальных экологических результатов — от предотвращения до неконтролируемого удаления. Предпосылка, лежащая в основе этой иерархии, состоит в том, чтобы показать прогресс управления отходами и то, как его следует контролировать.

В самом низу мы имеем неконтролируемую утилизацию — это худший вариант управления. Например, компания может сбрасывать свои отходы в стандартные мусорные баки и рисковать загрязнить их другим мусором. По мере того как мы продвигаемся вверх по иерархии, методы управления отходами становятся контролируемые, такими как переработка и повторное использование. Конечная цель состоит в том, чтобы свести к минимуму отходы и полностью предотвратить их возникновение.

Помимо общего управления отходами, существует также иерархия пищевых отходов, выполняющая аналогичную функцию. Это 6-ступенчатая пирамида, детализирующая процессы, связанные с пищевыми отходами — от утилизации, до непосредственной профилактики. Цель этой диаграммы состоит в том, чтобы проиллюстрировать, как можно свести к минимуму и в конечном счете предотвратить пищевые отходы. (рис. 1)



Рис. 1. Иерархия пищевых отходов

Нижняя ступень — это утилизация продуктов питания. Это может быть что угодно — от домашних хозяйств, выбрасывающих несъеденную пищу, до производителей продуктов питания, выбрасывающих отходы. Меры по предотвращению этого включают использование в качестве топлива и тепла, производство промышленных химикатов и переработку пищевых отходов в качестве корма для животных. На приведенной ниже диаграмме показана иерархия пищевых отходов:

Переработка отходов жизненно важна для сохранения нашей окружающей среды. Кроме того, это способствует повышению эффективности бизнеса и созданию циклической экономики, что предлагает следующие преимущества:

#### Экологические

Улучшенное использование сырья

Меньше захоронения отходов на полигонах и через сжигание

Создание круговой экономики для получения общепромышленных выгод

#### Для бизнеса

Улучшена выручка от реализации вторичной продукции

Повышенная эффективность от 100% использования сырья

Оптимизированные бизнес-процессы и производство

В глобальном масштабе все получают выгоду от переработки отходов и эффективного подхода к управлению отходами. Именно поэтому переработка отходов жизненно важна для постоянного совершенствования бизнеса.

В отличие от линейной экономики, основанной на принципе «бери, делай, используй и распоряжайся», циклическая экономика характеризуется сокращением, повторным

использованием и сохранением ресурсов в использовании как можно дольше. В рамках амбициозного подхода к повышению эффективности общества ЕС приступил к реализации плана действий по созданию циркулярной экономики в Европе. Это включало разработку соответствующего законодательства, позволяющего использовать практику круговой экономики, а также поддержку и стимулирование развития в этой области. План действий ЕС выделяет пять приоритетных секторов, и биомасса и биопродукты являются одним из них. И превращения побочного продукта одной отрасли в сырье другой отрасли. Например, излишки сырья, непригодные для использования в производстве, могут быть отправлены на другую фабрику и переработаны в корм для животных. Именно так практика круговой экономики сокращает количество отходов и повышает эффективность бизнеса.

Циклическая экономика важна для будущего нашей планеты. Использование такого метода помогает значительно уменьшить загрязнение окружающей среды. Весь процесс эффективен, и практически каждое сырье имеет свою пользу. Это приводит к удалению меньшего количества материала с помощью вредных процессов, таких как сжигание или перемещение на свалки.

Кроме того, план циркулярной экономики ЕС повышает эффективность нашего общества. Некоторые отрасли промышленности, такие как производители пищевых продуктов, известны своими потерями. Путем внедрения круговых бизнес-моделей должна быть обеспечена возможность минимизации отходов, стимулирования экономического роста, повышения эффективности использования ресурсов и создания устойчивых предприятий на будущее.

#### Литература:

1. Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» от 24 июня 1998 г. № 89-ФЗ [Электронный документ] (<http://www.szrf.ru/>). Проверено 29.09.2020.



2. Постановление Правительства РФ от 28 августа 1992 г., № 632 «Об утверждении порядка за загрязнение окружающей природной среды, размещение отходов, другие виды вредного воздействия» [Электронный документ] ([http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_148379/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_148379/))
3. Распоряжение Правительства РФ от 17.04.2012 N 559-р (ред. от 13.01.2017) «Об утверждении Стратегии развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2020 года»
4. СанПиН 2.1.4 1074–2001. Питьевая вода и водоснабжение населенных мест. Питьевая вода. Гигиенические требования к качеству воды централизованных систем питьевого водоснабжения. Контроль качества. — Введ. 26.09.2001 — М.: Минздрав России, 2002. — 62 с. — (Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы).
5. Университет штата Северная Каролина статья: «Снижение воздействия пищевой животноводческой продукции на окружающую среду. <https://portal.nifa.usda.gov/web/crisprojectpages/0185866-reducing-the-environmental-impact-of-food-animal-production.html>
6. <https://www.usda.gov/>

## Проблемы и пути решения экономической безопасности государственного бюджетного учреждения Ямало-Ненецкого автономного округа «Центр социальной помощи семье и детям «Домашний очаг»

Першутина Мария Олеговна, студент магистратуры

Тюменский государственный университет

*Человек, на протяжении всей своей жизни, начиная с момента начала существования человечества, преследует собственные интересы, которые выражаются в осознанных потребностях. Однако совершенно все интересы подвержены большому количеству угроз, поэтому возникает потребность в защите своих интересов, то есть в безопасности. В статье затрагиваются проблемы экономической безопасности ГБУЗ ЯНАО «Центр социальной помощи семье и детям «Домашний очаг», а также пути их решения.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, развитие учреждения, риски, экономическая эффективность.

## Problems and ways to solve the economic security of the state budgetary institution of the Yamalo-Nenets autonomous district “Center of social assistance for families and children “Domashny Ochag”

*Man, throughout his life, since the beginning of the existence of mankind, pursues his own interests, which are expressed in conscious needs. However, absolutely all interests are subject to a large number of threats, so there is a need to protect their interests, that is, in security. The article touches upon the problems of economic security of the State Budgetary Institution of the Yamalo-Nenets Autonomous Okrug “Domashny Ochag”, as well as ways to solve them.*

**Keywords:** economic security, institution development, risks, economic efficiency.

Экономические интересы начали появляться с развитием экономических отношений, а также выделяются в отдельную категорию жизненно важные интересы, без которых субъект не сможет ни существовать, ни развиваться. Связи с этим появляется такое понятие как Экономическая безопасность, под которой понимается состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз.

Важность изучения вопроса экономической безопасности учреждения состоит и в том, что состояние государства во много зависит от функционирования предприятий. Но и для самого учреждения важно рассматривать вопрос обеспечения экономической безопасности, поскольку

от его уровня зависит насколько учреждение будет успешно конкурировать на рынке.

Экономическая безопасность учреждения, это состояние учреждения, при котором возможно наиболее эффективно использование ресурсов для предотвращения внутренних и внешних угроз и обеспечение стабильного функционирования учреждения [2, с. 278].

Государственное бюджетное учреждение Ямало-Ненецкого автономного округа «Центр социальной помощи семье и детям «Домашний очаг» в муниципальном образовании Надымский район» создано в соответствии на основании распоряжения Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 29 декабря 2014 года № 923-РП «О приеме

из собственности муниципального образования Надымский район в государственную собственность Ямало-Ненецкого автономного округа муниципальных учреждений социального обслуживания» [3].

Целями деятельности Учреждения являются:

- 1) социальное обслуживание граждан в автономном округе;
- 2) выявление и устранение причин, послуживших основанием ухудшения условий жизнедеятельности граждан, снижения их возможностей самостоятельно обеспечивать свои основные жизненные потребности.

В соответствии с целями деятельности Учреждение осуществляет следующие основные виды деятельности:

- 1) предоставление социального обслуживания в стационарной форме, включая оказание социально-бытовых услуг, социально-медицинских услуг, социально-психологических услуг, социально-педагогических услуг, социально-трудовых услуг, социально-правовых услуг, услуг в целях повышения

коммуникативного потенциала получателей социальных услуг, имеющих ограничения жизнедеятельности, в том числе детей-инвалидов;

- 2) предоставление социального обслуживания в полустационарной форме, включая оказание социально-бытовых услуг, социально-медицинских услуг, социально-психологических услуг, социально-педагогических услуг, социально-трудовых услуг, социально-правовых услуг, услуг в целях повышения коммуникативного потенциала получателей социальных услуг, имеющих ограничения жизнедеятельности, в том числе детей-инвалидов, срочных социальных услуг;
- 3) организация мероприятий, направленных на профилактику асоциального и деструктивного поведения подростков и молодежи, поддержка детей и молодежи, находящейся в социально опасном положении.

Для того, чтобы определить уровень экономической безопасности, необходимо рассчитать показатели, представленные в таблице 1.

Таблица 1. Исходные данные для расчета [12]

| показатель/период                                       | 2017     | 2018     | 2019     |
|---|----------|----------|----------|
| выручка (в т.ч. за счет финансирования) (тыс.руб.)      | 15478,8  | 15278,4  | 16132,8  |
| объем предоставления платных социальных услуг (тыс.руб) | 11,7     | 15,48    | 20,532   |
| прибыль (тыс.руб.)                                      | 2508,6   | 4186,68  | 2868,24  |
| чистая прибыль (убыток) (тыс.руб.)                      | 13,2     | 8,5      | 6,6      |
| среднегодовая стоимость основных средств (тыс.руб)      | 15478,8  | 15278,4  | 16132,8  |
| среднесписочная численность работников (чел)            | 80       | 78       | 75       |
| фонд оплаты труда(тыс.руб)                              | 53210    | 53820    | 49750    |
| себестоимость (тыс.руб)                                 | 37885,2  | 46466,4  | 33582    |
| общие затраты на предоставление услуг (тыс.руб)         | 38084,4  | 46660,8  | 33772,8  |
| собственный капитал (тыс.руб.)                          | 3165,6   | 4574,4   | 3885,6   |
| итог баланса (тыс.руб.)                                 | 123366   | 137994   | 135870   |
| внеоборотный актив (тыс.руб.)                           | 21024    | 20967,6  | 20974,8  |
| оборотные активы (тыс.руб.)                             | 102340,8 | 117026,4 | 114895,2 |
| краткосрочные обязательства (тыс.руб.)                  | 59088    | 70504,8  | 88320    |
| НИОКР и развитие новых направлений (тыс.руб.)           | 1439,6   | 1051,6   | 618,3    |

Произведенные расчеты отображены в таблице 2.

Рассматривая данные показатели, можно заметить, значения большинства из них к 2019 году по сравнению с 2017 годом имеет тенденцию к снижению. В данном случае это характеризует негативный фактор для экономической безопасности учреждения.

Как видно из таблицы 3 большинство показателей характеризуется допустимой и кризисной ситуацией. 8 показателей из 14 превышают порог в 1,2, что свидетельствует о кризисном состоянии.

Рассчитаем для каждой из четырех групп показателей среднее значение совокупного критерия экономической безопасности. Итоги расчета представлены в таблице 4.

Обобщив данные значения, можно сделать вывод, что по трем из четырех показателя учреждение находится в кризисном состоянии. На данный момент учреждению

необходимо применить срочные меры по выходу из кризисного состояния.

Подводя итог, можно сделать вывод, что 2019 год для учреждения был убыточным и малоэффективным. Многие показатели за этот год ухудшились, что, несомненно, требует проведение мероприятий по восстановлению.

В результате которого было выявлено, что учреждение находится в кризисном состоянии и требуются срочные меры по повышению уровня экономической безопасности учреждения.

Но прежде необходимо определить основные недостатки в деятельности анализируемого учреждения.

Во-первых, сложная организационная структура учреждения, которая является неуправляемой, и вследствие чего, возникают сложности в выполнении заданий в установленные сроки.

Таблица 2. Расчетные показатели финансово-хозяйственной деятельности

| Показатель/период   | 2017     | 2018    | 2019    |
|---|----------|---------|---------|
| Ресурсные показатели  |          |         |         |
| Фондоотдача   | 0,000912 | 0,00121 | 0,00152 |
| Производительность труда                                      | 0,001464 | 0,00199 | 0,00273 |
| Зарплатоотдача  | 0,002196 | 0,00288 | 0,00413 |
| Производственные показатели                                   |          |         |         |
| Доля НИОКР в общем объеме работ                               | 0,042948 | 0,02522 | 0,02078 |
| Затраты на 1 рубль предоставления услуг                       | 0,923937 | 0,90468 | 0,90734 |
| Финансовые показатели   |          |         |         |
| Коэффициент автономии   | 0,030792 | 0,03978 | 0,03432 |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -0,2094  | -0,1681 | -0,1784 |
| Коэффициент текущей ликвидности                               | 2,078412 | 1,99181 | 1,56108 |
| Коэффициент рентабельности предоставления услуг               | 0,07416  | 0,09881 | 0,09394 |
| Коэффициент рентабельность активов                            | 0,024396 | 0,03641 | 0,02533 |
| Показатели развития   |          |         |         |
| Коэффициент роста объема предоставления услуг                 | 1,053841 | 1,50314 | 0,86472 |
| Коэффициент устойчивости роста                                | -3,72456 | 0,38795 | -0,8076 |

Таблица 3. Стандартизированные показатели и расчет совокупного критерия экономической безопасности

| Показатель/период   | 2017   | 2018    | 2019    | Kj     |
|---|--------|---------|---------|--------|
| Ресурсные показатели  |        |         |         |        |
| Фондоотдача   | 0,3732 | 0,5004  | 0,6276  | 2,0724 |
| Производительность труда                                      | 0,6432 | 0,8724  | 1,2     | 1,572  |
| Зарплатоотдача  | 0,6384 | 0,8352  | 1,2     | 1,668  |
| Производственные показатели                                   |        |         |         |        |
| Доля НИОКР в общем объеме работ                               | 1,4124 | 0,8976  | 0,87828 | 2,808  |
| Затраты на 1 рубль предоставления услуг                       | 1,1616 | 1,13796 | 1,1412  | 0,12   |
| Финансовые показатели   |        |         |         |        |
| Коэффициент автономии   | 0,1668 | 0,2166  | 0,186   | 1,872  |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 1,2    | 0,9624  | 1,0224  | 1,596  |
| Коэффициент текущей ликвидности                               | 1,2516 | 1,2     | 0,9396  | 1,008  |
| Коэффициент рентабельности предоставления услуг               | 0,8556 | 1,1412  | 1,08496 | 1,308  |
| Коэффициент рентабельность активов                            | 0,4932 | 0,7368  | 0,5124  | 1,944  |
| Показатели развития   |        |         |         |        |
| Коэффициент роста объема предоставления услуг                 | 0,684  | 0,9756  | 0,5616  | 1,068  |
| Коэффициент устойчивости роста                                | 13,608 | 1,4184  | 2,952   | 12,672 |

Таблица 4. Совокупный критерий экономической безопасности учреждения

| Показатели                  | Среднее значение Kj | Характеристика состояния          |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| Ресурсный показатель        | 17708               | кризисное состояние учреждения    |
| Производственный показатель | 1,464               | умеренная безопасность учреждения |
| Финансовый показатель       | 1,546               | кризисное состояние учреждения    |
| Показатель развития         | 6,87                | кризисное состояние учреждения    |

Во-вторых, слабая мотивация персонала. В результате работники либо уходят с учреждения, либо неохотно выполняют свою работу, и таким образом, учреждение несет убытки.

В-третьих, устаревшее оборудование как одна из причин некачественного и несвоевременного предоставления услуг.

Таким образом, для устранения существующих на ГБУ ЯНАО «Центр социальной помощи семье и детям «Домашний очаг» проблем предлагаются следующие мероприятия.

1. Усовершенствование существующей организационной структуры учреждения.

Для изменения структуры необходимо сократить малоэффективные подразделения и управленческий состав работников, что приведет к сокращению затрат на управление. При этом задачи отдела должны быть четко сформулированы и формализованы в руководящих документах.

2. Повышение квалификации управленческого персонала.

Данное мероприятия будет способствовать более качественному предоставлению услуг. Повышение квалификации управленческого персонала предлагается реализовать двумя способами:

- поочередное направление управленческого персонала на курсы повышения квалификации;
- организация семинаров в нерабочее время, где будет происходить передача опыта.

Литература:

1. Годовая бухгалтерская отчетность ГБУ ЯНАО «Центр социальной помощи семье и детям «Домашний очаг».
2. Касперович С. А., Дербинская Е. А. Экономическая безопасность учреждения: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ, 2016, № 7, С. 278–282.
3. Киселева И. А., Симонович Н. Е., Косенко И. С. Экономическая безопасность учреждения: особенности, виды, критерии оценки // Вестник ВГУИТ. 2018. Т. 80. № 2. С. 415–423.
4. Коваленко О. А., Малютин Т. Д., Ткаченко Д. Д. Экономическая безопасность учреждения: моделирование и оценка: учеб. пособие / О. А. Коваленко, Т. Д. Малютин, Д. Д. Ткаченко. — М.: РИОР, 2018. — 359 с.
5. Корнилов М. Я., Юшин И. В. Экономическая безопасность: учебное пособие. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: РГ-Пресс, 2019. — 230 с.
6. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность учреждения: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 273 с.
7. Устав с дополнениями ГБУ ЯНАО «Центр социальной помощи семье и детям «Домашний очаг».

## Государственная гражданская служба как главный инструмент управления населением

Петкина Екатерина Игоревна, студент

Волгоградский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

В работе изучены подходы к государственной гражданской службе, выделено и обосновано их применение. Также описаны внешние и внутренние факторы влияния образа представленной службы. Выделены проблемные области, а также представлены альтернативные решения для повышения эффективности деятельности государственных гражданских служащих и их руководителей.

Для молодых специалистов необходимо обеспечить передачу знаний и опыта посредством наставничества.

3. Внедрение научно-технического прогресса и обновление оборудования. Данное мероприятие позволит увеличить производительность труда рабочих, и таким образом принесет прибыль учреждения.

Внедрение предложенных мероприятий не только выведут учреждение из кризисного состояния, но повысят уровень экономической безопасности, что в свою очередь, позволит развиваться учреждению и повышать уровень конкурентоспособности.

Подводя, можно сделать вывод, что нельзя оценивать экономическую безопасность основываясь только на одном показателе. Как показывает практика: один показатель может демонстрировать высокий уровень экономического состояния учреждения, а несколько других — низкий уровень. Поэтому необходимо комплексно подходить к определению уровня экономической безопасности учреждения: начиная с изучения финансового результата учреждения и заканчивая потребностями работников. Ведь для успешного функционирования и развития учреждения важно учитывать каждое его функционирующее звено.

В настоящее время все мировое сообщество переживает сложный период. Пандемия стала причиной многих следствий: снижение темпов экономики, социальная напряженность, увеличение уровня безработицы, проблемы со всей системой здравоохранения в связи с ее малообеспеченностью, изъятиями и другого, увеличение межрасовых конфликтов и многое другое. Так, бремя восстановления

стабильности и регулирования действий миллионов людей возлагается на государственную гражданскую службу, поскольку именно она на данный момент обладает всеми ресурсами для вмешательства в жизнедеятельность населения и это является ее миссией существования в целом.

Представляется, что государственная гражданская служба имеет два подхода к ее изучению. Первый называется деятельностным, поскольку выступает в качестве органов государственной власти. Такой подход отражает Федеральный закон № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации»: даны определения основных понятий, основные принципы, ограничения и запреты государственных гражданских служащих, их социальные льготы и иное. Так, деятельностный подход исходит из того, что государственная гражданская служба является профессиональной служебной деятельностью, осуществляемой с целью обеспечения исполнения полномочий органов государственной власти. Отметим, что акцент делается на «служении органов государственной власти», целью которых является в совокупности — повышение уровня и качества жизни населения.

Второй подход основан на институте гражданской службы, который воспринимается как социальный институт, обладающий всеми соответствующими признаками: наличие цели, функций, иерархия, распределение ролей, установление норм и правил, наличие санкций и иное. Приверженцами данного подхода являются в большей степени ученые, которые рассматривают государственную гражданскую службу как институт, целью которого является обеспечение качественной жизнедеятельности населения, что выражается в повышении качества и уровня его жизни. Поскольку основой любого государства является его народ, то и деятельность гражданской службы направлена на удовлетворение потребностей населения. Другими словами, мы видим прямую связь между государственной гражданской службой и населением.

Конечно, существуют и другие подходы, однако автор работы выделяет самостоятельными представленными две, остальные же относит к смежным к тому или иному подходу. Обратим внимание, что в работе будет рассмотрена государственная гражданская служба в аспекте институциональной идеологии, поскольку именно она является наиболее полной и аргументированной, по мнению автора.

При исследовании темы можно заметить некоторое пренебрежение к данному институту. Выделим две группы факторов, влияющих на эффективность деятельности государственной гражданской службы: внутренний и внешний.

Внутренний фактор связан с жесткой регламентацией деятельности не только каждого руководителя структурных подразделений, но и каждого служащего. Правила, нормы и рекомендации существуют для каждой функции, каждого действия. Опишем регламентирующие правовые акты руководителя: Методика всесторонней оценки профессиональной служебной деятельности государственного гражданского служащего [4]; Указ Президента РФ от 21.02.2019 N

68 «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» [3]; Трудовой кодекс РФ [1]. Так, представленные нормы действуют не только на руководителей, но и на их подчиненных, находящихся в служебной зависимости. Государственных гражданских служащих также регламентируют: Указ Президента РФ от 12 августа 2002 № 885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих», Федеральный закон «О системе государственной службы Российской Федерации» от 27.05.2003 N 58-ФЗ. Такой объем нормативно-правовых актов связан, во-первых, с высокой значимостью института; во-вторых, с намерением снизить возможность произвола и халатности к деятельности служащих; в-третьих, связано с уровнем, на котором происходит деятельность — государственный. Однако такая ситуация пагубно влияет на систему управления подчиненными, так сказать «связанностью» рук руководителей структурных подразделений в отношении эффективного управления человеческими ресурсами. Таким образом, автор работы предлагает внести инновационные методы управления в должностные инструкции каждого руководителя, которые были бы специализированы для каждой совокупности государственных гражданских служащих, с целью повышения результативности, обретения стимулирующих воздействий, а также мотивации к эффективной деятельности людей. Отличительными особенностями таких методов заключаются в их новизне, наименьшей регламентированности (за исключением противоречений российскому законодательству о государственной гражданской службе), а также в стимуле исследования других областей управления для повышения компетентности руководителей.

Внешний фактор связан с образом государственных гражданских служащих в глазах населения. Так, имидж института государственной гражданской службы является не исключительно положительным [5], поскольку: во-первых, правовая безграмотность населения порождает «пробелы», что соотносят с противоправными методами поступления на данную службу в связи с незнанием (проведение конкурса на поступление, занесение в кадровый резерв не оглашаются для незаинтересованных людей). Во-вторых, теории имиджологии особое место отнесено внешнему облику объекта, так отсутствие единой формы является не столько причиной отрицательных комментариев, сколько отсутствия чувства неприкосновенности института. В-третьих, это отсутствие государственных гражданских служащих в социальной сфере в таких направлениях, как благотворительность и волонтерство, что значительно бы повысило количество положительных моментов в образе института. Таким образом, автор предлагает внедрить такую процедуру, как принятие Присяги государственных гражданских служащих с целью повышения значимости деятельности и одухотворенности, ввести единую форму для института для увеличения единого смысла деятельности и обеспечить их активное участие в социальной сфере.

Сделаем вывод, государственная гражданская служба нуждается в обеспечении ее положительным имиджем, а также в большей самостоятельной функциональности, что поможет в этом следующее: внедрение в должностную инструкцию пункта об инновационных методах управле-

ния; введение Присяги, единой формы и участие в благотворительности и волонтерстве. Автор работы видит развитие такого важного института для общества только после внедрения предложенных элементов.

#### Литература:

1. Российская Федерация. Законы. Трудовой кодекс Российской Федерации [Текст]: от 30.12. 2001 г. № 197-ФЗ, введ в действие с 01.02.2002 / Российская Федерация. Законы. — Волгоград; М.: Изд-во ВолГУ: Либрис, 2002. — 225 с.
2. Указ Президента РФ от 12 августа 2002 № 885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2002. № 33. Ст. 3196.
3. Указ Президента РФ от 21.02.2019 N 68 «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» (вместе с «Положением о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации») — Текст: электронный // КонсультантПлюс: [официальный сайт]. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_318654/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318654/) (дата обращения: 19.11.2020).
4. Методика всесторонней оценки профессиональной служебной деятельности государственного гражданского служащего — Текст: электронный // Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты: [официальный сайт]. — URL: <https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/4/2> (дата обращения: 19.11.2020).
5. Акимова Е. Ю. Проблема имиджа государственных служащих в современном обществе // Ярославский педагогический вестник. 2011. № 1. С. 235.
6. Гордеева, О. И. Политический имидж в избирательных кампаниях // Технология и организация выборных кампаний. Зарубежный и отечественный опыт. М. 1993. С. 161.
7. Зыскин, В. Г., Белоусова, И. Э. Психологические характеристики эффективного политического имиджа / РАГС. М. 1999. С. 15.

## Финансовый контроллинг

Петрова Эльмира Наилевна, студент магистратуры

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Ф**инансовый контроллинг — это набор методик, направленных на совершенствование учетной политики и управленческой практики предприятий, исходя из финансовых критериев успешности функционирования предприятия.

К основным задачам финансового управления предприятием относят поддержание рентабельности и обеспечение платежеспособности.

В целом контроллинг переводит управление предприятие на более высокий уровень.

В формировании стратегических и текущих планов управления деятельности организации роль контроллинга выполняет два аспекта. Первый — теоретико-методологический. Он состоит в том, что цели управления определяют саму необходимость создания системы контроллинга. Весь смысл контроллинговой деятельности заключается в высококачественном, комплексном методическом обеспечении достижения целей управления. Чем сложнее цели управления экономической системой и способы их достижения, тем настоятельнее необходимость создания контроллинга. Второй аспект — операционный, который состоит в ис-

пользовании контроллинга в качестве инструмента реализации каждой функции управления предприятием.

Роль контроллинга в управленческом процессе можно представить следующим образом:

1. Планирование. К нему относится координация различных планов и разработка консолидированного плана в целом по предприятию; разработка методики планирования; предоставление информации для составления.
2. Организационная работа это учет и контроль затрат и результатов по подразделениям.
3. Контроль и регулирование — сравнение плановых и фактических величин для измерения и оценки степени достижения цели; установление допустимых границ отклонений от плана; анализ отклонений, интерпретация причин отклонений плана от факта и выработка предложений для уменьшения отклонений.
4. Анализ решений — это участие в разработке архитектуры управленческой информационной системы (постановка задачи для программистов); сбор наиболее значимых для принятия управленческих решений данных; консультации по выбору корректирующих мероприятий и управ-

ленческих решений; разработка инструментария для планирования, контроля и принятия управленческих решений.

Цели предприятия в современном менеджменте разделяется на две группы: оперативные (краткосрочные) и стратегические (долгосрочные, перспективные). За достижениями стратегических и оперативных целей деятельности организации позволяет контроллингу осуществлять постоянный контроль. В теории управленческого учета и преподавании курса «Управленческий учет» могут применяться результаты исследования. Любое управленческое решение подлежит обязательному контролю. Исходя из вышеперечисленного, делаем вывод, что контроллинг как система тоже включает в себя два основных аспекта: стратегический и оперативный.

Можно выделить в финансовом контроллинге следующие задачи:

- это обеспечить ликвидности организации;
- согласовать финансовый и внутренний производственного учетов при реализации новых товаров или расширении рынка;
- прояснять с содействием бюджетирования взаимосвязи между внутренними и внешними сферами предприятия, так как именно с помощью бюджета реализовывается управление имеющимися ресурсами на уровне отдельных источников;
- умение применять на практике финансово-экономических показателей.

Существует пять методик финансового анализа.

Методика финансового анализа А. Д. Шеремета и Е. В. Негашева представляет собой совокупный анализ финансово-хозяйственной работы организации: определение финансовых результатов деятельности, финансового состояния и, естественно, комплексная оценка эффективности деятельности [4, 5]. Непосредственно анализ финансового состояния экономического субъекта, по их мнению, предполагает:

- структурный анализ активов и пассивов;
- анализ финансовой устойчивости, которая характеризуется удовлетворительной и неудовлетворительной структурой баланса и позволяет использовать финансовые результаты хозяйственной деятельности;
- анализ ликвидности организации, под которой понимается величина покрытия обязательств организации имеющимися активами, быстрота превращения которых в денежные средства непосредственно соответствует сроку погашения обязательств;
- анализ платежеспособности, то есть возможности организаций в установленный срок исполнять платежные требования поставщиков, возвращать кредиты и займы и осуществлять иные платежи;
- анализ движения денежных средств, который позволяет оценить изменения в финансовом состоянии организации из-за изменения потока денежных средств, что в дальнейшем дает возможность спро-

гнозировать будущие притоки и оттоки денежных средств.

И все же при анализе финансового состояния главное — определить наличие собственных средств и факторов, влияющих на их динамику, в сочетании с анализом собственных оборотных средств и выявлением степени обеспеченности ими.

Методика, предложенная экономистами А. Н. Гавриловой и А. А. Поповым, заключается в проведении общего качественного анализа отчетности и коэффициентного анализа. Коэффициентный анализ предполагает:

- анализ ликвидности и платежеспособности;
- анализ финансовой устойчивости;
- анализ деловой активности;
- анализ рентабельности.

Для того, чтобы составить заключение о степени финансового благополучия организации, целесообразно проанализировать финансовое состояние при помощи метода финансовых коэффициентов. Кроме того, необходимо провести анализ отчетности, состоящий из оценки структуры и динамики имущества и, соответственно, источников его формирования, оценки ликвидности баланса, а также факторный анализ финансовых результатов.

Для формирования аналитических процедур при анализе финансового состояния очень важен методический аспект анализа финансового состояния организаций.

Методика, предложенная Э. А. Маркарьяном и Г. П. Герасименко, сосредоточена на анализе имущества и источников финансовых ресурсов. Авторы предлагают основываться на следующих направлениях [6]:

- анализ содержания и структуры активов и пассивов;
- анализ финансовой устойчивости и независимости;
- анализ платежеспособности и ликвидности;
- анализ финансовых результатов;
- финансовое прогнозирование.

Методика В. В. Бочарова опирается на подходы А. И. Ковалева. В соответствии с ней анализ финансового состояния лучше разделить на два этапа [7]:

- экспресс-анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- углубленный финансовый анализ.

Задача экспресс-анализа заключается в получении необходимой информации о финансовом благосостоянии организации в оперативной, наглядной и достоверной форме [8]. При этом экспресс-анализ целесообразно разделить на три стадии:

- предварительный этап;
- предварительный обзор бухгалтерской отчетности;
- анализ финансовой отчетности.

Содержание первого этапа сводится к принятию решения об анализе финансовой отчетности и подтверждению ее достоверности. В этом может помочь аудиторское заключение.

В течение второго этапа изучаются пояснения к бухгалтерской отчетности, что позволяет оценить условия работы

организации в отчетном периоде и выявить ключевые тенденции показателей ее деятельности.

На третьем этапе дается совокупная характеристика финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта в целях изучения источников средств организации, их размещения и использования.

По завершении экспресс-анализа можно понять, есть ли необходимость в дальнейшем углубленном анализе, во время которого уже следует оценить финансовую устойчивость, денежные потоки, а также деловую и рыночную активность. Стоит иметь в виду, что основная цель углубленного анализа заключается в детальной характеристике имущественного и финансового положения, оценке текущих финансовых результатов и прогнозе на будущее.

Методика профессора Н. П. Любушина основывается на следующих показателях [9]:

- анализ изменений в составе и структуре активов баланса организации;
- анализ изменений в составе и структуре пассивов баланса организации;
- оценка платежеспособности организации;
- расчет финансовой устойчивости;

#### Литература:

1. Алферов В. Н. Моделирование управленческого анализа сферы ЖКХ // *Управленческий учет*. 2014. N 12. С. 23–32.
2. Колоколова Е. О. Государственная информационная система как средство мониторинга и повышения эффективности деятельности жилищно-коммунального хозяйства: правовой аспект // *Вестник Российского университета кооперации*. 2018. N 1. С. 124–128.
3. Вахрушина М. А. Содержание и процедуры составления консолидированной финансовой отчетности // *Международный бухгалтерский учет*. 2011. N 13. С. 15–21. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/soderzhanie-i-protsedury-sostavleniya-konsolidirovannoy-finansovoy-otchetnosti>.
4. Негашев Е. В. Применение имитационных балансовых моделей в анализе финансового состояния компании // *Аудит и финансовый анализ*. 2011. N 6. С. 167–175.
5. Шеремет А. Д. Аудиторская деятельность и анализ эффективности бизнеса // *Аудиторские ведомости*. 2007. N 5. С. 64–68.
6. Маркарьян Э. А. Вопросы анализа финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности коммерческих организаций // *Учет и статистика*. 2004. N 1. С. 92–97.
7. Бочаров В. В., Кулебакина Л. Е. Практика оперативного финансового планирования на малых предприятиях Орловской области // *Аудит и финансовый анализ*. 2011. N 4. С. 377–383.
8. Хрипливый Ф. П., Хрипливый А. Ф. Сравнительный анализ методов оценки финансового состояния организации // *Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета*. 2012. N 81. URL: <http://ej.kubagro.ru/2012/07/pdf/21.pdf>.
9. Любушин Н. П., Бабичева Н. Э., Галушкина А. И., Козлова Л. В. Анализ методов и моделей оценки финансовой устойчивости организаций // *Экономический анализ: теория и практика*. 2010. N 1. С. 3–11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/analiz-metodov-i-modeley-otsenki-finansovoy-ustoychivosti-organizatsiy>.
10. Гордеева О. Г., Серебрякова Т. Ю. К вопросу о влиянии МСФО на результаты анализа финансового положения организаций // *Международный бухгалтерский учет*. 2017. Т. 20. N 22. С. 1288–1303. URL: <https://doi.org/10.24891/ia.20.22.1288>.

- анализ деловой активности, при котором изучаются такие показатели;
- оценка кредитоспособности организаций;
- анализ банкротства.

Итогом всех проделанных расчетов является комплексная оценка финансового состояния организации. В результате проводится прогнозный анализ, обобщается понимание необходимых изменений в структуре баланса и может быть дана перспективная оценка платежеспособности и финансовой устойчивости организации [10].

Исходя из рассмотренных пяти методик анализа необходимо подобрать наиболее оптимальную для организаций, которая наиболее точно позволит учесть отраслевые особенности и поможет адекватно оценить финансовое состояние организации. Это обеспечит качественное управление организацией за счет координации всех факторов оказания услуг во взаимосвязи с деятельностью всех подразделений и распределения ответственности.

Финансовый контроллинг должен обеспечивать ликвидность, т. е. предприятие в любой момент времени должно выполнить свои обязательства по выплатам денежных средств.



## Пути повышения эффективности осуществления государственного аудита в сфере закупок в контрольно-счетном органе муниципального образования

Поздина Анна Викторовна, студент магистратуры

Уральский государственный экономический университет (г. Екатеринбург)

*Закупки для государственных и муниципальных нужд являются одним из основных инструментов регулирования рынка, элементом социальной и экономических систем, а также обеспечения роста экономики. Как показывает практика, муниципальные закупки — это мощный фактор, влияющий на уровень развития экономики любой страны.*

**Ключевые слова:** эффективность, стандарты контрольно-счетных органов муниципальных образований, результативность.

В результате оценки и анализа основных результатов контрольных мероприятий, проведенных контрольно-счетными органами муниципального образования был выявлен ряд проблем, которые оказывают существенное влияние при проведении аудита закупок. Рассмотрим их более подробно:

*Во-первых*, вызывает затруднение определение эффективности расходов по закупкам. В Стандартах контрольно-счетных органов муниципальных образований указаны показатели с расчетными формулами, на основании которых, необходимо дать оценку эффективности израсходованных бюджетных средств.

Эффективность расходов на закупки раскрывается через показатели экономии бюджетных средств, полученной на различных стадиях закупки (планирования, определения поставщиков (исполнителей, подрядчиков), заключения контракта, исполнения контракта, а также определения общей экономии бюджетных средств через установление суммы абсолютного и относительного объема экономии за соответствующий период.

В рамках анализа и оценки эффективности расходов на закупку также анализируется соблюдение заказчиком принципа обеспечения конкуренции. Увеличение количества заявок, поданных участниками, и результаты конкурентной борьбы приводят к снижению предлагаемой цены, и, как следствие, к снижению государственных расходов и увеличению эффективности закупок.

Показатели эффективности, установлены Стандартами контрольно-счетных органах муниципальных образований на основании Стандарта внешнего государственного аудита (контроля) СГА 302 «Аудит в сфере закупок товаров, работ и услуг, осуществляемых объектами аудита (контроля)», утвержденный Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от 21 апреля 2016 года № 17К (1092) и носят рекомендательный характер.

Статьей 34 Бюджетного кодекса РФ установлен принцип эффективности использования бюджетных средств, согласно которому при составлении и исполнении бюджетов участники бюджетного процесса в рамках установленных им бюджетных полномочий должны исходить из необходимости достижения заданных результатов с использованием наименьшего объема средств (экономности) и (или) достижения наилучшего результата с использованием определенного бюджетом объема средств (результативности). Таким

образом, для достижения эффективности использования бюджетных средств необходимо обеспечить экономность и (или) результативность, то есть получается, что вполне достаточно достижения одного из названных показателей эффективности.

Таким образом, несмотря на установление в Бюджетном кодексе РФ принципа и показателей оценки эффективности использования бюджетных средств, отсутствует необходимая четкость применения показателей.

В законодательстве Российской Федерации не предусмотрена ответственность за неэффективное использование бюджетных средств. При этом контрольно-счетные органы муниципальных образований наделены лишь правом, вносить представления и предписания для принятия мер по возмещению причиненного ущерба, в случае неэффективного использования бюджетных средств.

Для решения выявленных проблем автором предлагается:

— Внести изменения в статью 34 Бюджетного кодекса РФ с целью установления конкретных показателей по определению эффективности использования бюджетных средств.

— В законодательстве Российской Федерации предусмотреть ответственность за неэффективное использование бюджетных средств.

— Контрольно-счетным органам муниципальных образований разработать единую модель определения эффективности, состоящую из многокритериального набора показателей, позволяющих обеспечить объективную оценку функционирования системы государственных (муниципальных) закупок.

*Во-вторых*, в Стандартах контрольно-счетных органах муниципальных образований определение результативности характеризуется следующими показателями:

— Экономическая результативность определяется путем сравнения достигнутых и запланированных экономических результатов использования бюджетных средств, которые выступают в виде конкретных товаров, работ, услуг.

— Социально-экономический эффект использования бюджетных средств определяется на основе анализа степени удовлетворения муниципальных нужд и достижения установленных целей осуществления закупок, на которые были использованы бюджетные средства.

Предлагаемый подход к оценке результативности, в ходе проведения аудита закупок, является проблематичным.

Экономическую результативность, с одной стороны, связывают с экономическими результатами использования бюджетных средств (непонятно, как измерить такой результат), с другой — с конкретными товарами, работами, услугами, которые следует рассматривать как эквивалент бюджетных средств. Не лучше обстоит дело и с измерением социально-экономического эффекта, который связывают со степенью удовлетворения государственных нужд и достижением установленных целей осуществления закупок при использовании бюджетных средств, однако методики установления определенной степени или достижения цели не существует. Можно только предположить, что планирование закупки товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд и их приобретение даже с минимальной экономией уже может рассматриваться как получение социально-экономического эффекта.

Вызывает сомнение и измерение результативности. Результативность следует рассматривать как полное удовлетворение государственных (муниципальных) нужд, а экономию бюджетных расходов рассматривать как результат, полученный после приобретения запланированных товаров, работ, услуг. Закупка не только должна позволить государственным (муниципальным) заказчикам выполнять свои функции и полномочия, но в пределах и сверх установленного гарантийного срока (объема гарантий) не нести дополнительных расходов, обеспечивать низкие эксплуатационные расходы (экономии). Что касается получения социально-экономического эффекта, то, по мнению автора, его необходимо увязывать с экономией трудовых ресурсов, увеличением или улучшением качества получаемых социальных благ, применением инновационных продуктов.

*В-третьих*, в 2019 году Счетная палата РФ провела ряд мероприятий по анализу деятельности контрольно-счетных органов муниципальных образований, в том числе и по проведению аудита в сфере закупок данными органами.

Реализация полномочий контрольно-счетных органов муниципальных образований возможна лишь при нали-

чие количества штатных единиц, достаточного для их осуществления. На основании исследований было выявлено, что средняя штатная численность контрольно-счетного органа муниципального образования составляет 3,1 единицы, средняя фактическая 2,8 единицы. Таким образом, можно сделать вывод, что не высокая штатная численность не сможет обеспечить высокий уровень качества проводимого аудита в сфере закупок.

Численность сотрудников, принявших участие в мероприятиях по профессиональному развитию за последние три года, составила 3 463 человека или 59,6% сотрудников, в том числе прошли обучение по программам повышения квалификации 52,1% от всех сотрудников. Недостаток профессиональной и иной специальной квалификации в данной сфере, говорит о возникающих сложностях в проведении аудита в сфере закупок [3].

Для решения выявленных проблем необходимо принять следующие меры:

- увеличить численность контрольно-счетных органов муниципальных образований;
- осуществлять обучение сотрудников контрольно-счетных органов муниципальных образований в сфере проведения аудита закупок.

*В-четвертых*, в результате контрольных мероприятий были установлены нарушения требований Федерального закона № 44-ФЗ. У контрольно-счетных органах отсутствуют полномочия по составлению протоколов об административном правонарушении в ходе проведения аудита закупок.

Таким образом, контрольно-счетные органы не имеют возможности привлечь к административной ответственности виновных лиц.

Для решения данной проблемы необходимо внести изменения в часть 7 статьи 28.3 КоАП РФ для передачи полномочий контрольно-счетным органам с целью составления протоколов об административном правонарушении в ходе проведения аудита закупок.

#### Литература:

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ (ред. от 15.10.2020 г.) — Режим доступа: Консультант Плюс.
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ (ред. от 15.10.2020 г.) Режим доступа: Консультант Плюс.
3. Счетная палата Российской Федерации [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://www.ach.gov.ru/>, свободный.
4. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд [Электронный ресурс]: федер. закон РФ от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ — Режим доступа: Консультант Плюс, свободный.

## Влияние персонала на экономическую безопасность в сфере организации оказания клининговых услуг

Попова Анна Евгеньевна, студент;

Новикова Наталья Валерьевна, кандидат экономических наук, профессор

Уральский государственный экономический университет (г. Екатеринбург)

*В статье рассматривается кадровая безопасность как важный элемент экономической безопасности в сфере организации оказания клининговых услуг. Автор проводит анализ внешних и внутренних кадровых рисков в сфере организации оказания клининговых услуг, приводит их классификацию. Отдельное внимание автор уделяет влиянию пандемии COVID-19 на кадровую ситуацию в сфере организации оказания клининговых услуг.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, организация оказания клининговых услуг, COVID-19, пандемия, кадровые риски.

Актуальность выбранной темы подтверждает то, что в условиях динамично развивающейся рыночной среды перед предприятиями остро стоят вопросы обеспечения их экономической безопасности: необходимо быстро противостоять внешним и внутренним угрозам с минимальными потерями и восстанавливаться после их наступления. Одним из важнейших в достижении стабильности не только отдельного предприятия или группы предприятий, но и экономической системы государства в целом выступает эффективное обеспечение кадровой безопасности на предприятии.

Экономическую безопасность предприятия в сфере предоставления клининговых услуг определим как состояние эффективного использования существующих ресурсов для предотвращения угроз и стабилизации деятельности организации с целью обеспечения ее устойчивого развития в течение определенного периода времени, при котором все наиболее важные составляющие структуры и деятельности организации характеризуются высоким уровнем защищенности от нежелательных изменений.

При этом компания максимально эффективно использует свои ресурсы в процессе предоставления клининговых услуг, а также способна предотвратить, ослабить или защититься от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и обеспечивает реализацию целей коммерческой деятельности в условиях конкуренции.

В сфере организации предоставления клининговых услуг можно разделить все ожидаемые риски, которые требуют принятия организационных решений в условиях сильной неопределённости, на внутренние и внешние.

Тихонов А. И. замечает: «специалистами доказано устойчивое применение принципа Парето в кадровом менеджменте, когда 80% материального ущерба наносится организации её собственным персоналом, и только остальные 20% ущерба наносятся из внешнего доступа» [1].

В работе Даниловой О. В. приводится такая статистика, по которой примерно 15% всех людей в мире являются, по определению, нечестными; столько же 15% людей являются абсолютно честными, и оставшиеся 70% колеблется, в зависимости от сложившихся обстоятельств [2].

От того, как в организации управлять кадровыми рисками, зависит и эффективность организации по предостав-

ления клининговых услуг, и ее экономическая безопасность. Суть в том, что именно люди управляют всеми рисками организации по предоставлению клининговых услуг, а значит кадровые риски стоят во главе всего, во главе всей экономической безопасности предприятия.

Кадровую безопасность в сфере организации предоставления клининговых услуг можно определить как защищённость экономической безопасности организации от рисков и угроз, связанных с персоналом [1].

На основании статьи А. И. Тихонова можно сказать, что кадровый риск в сфере организации предоставления клининговых услуг представляет собой опасную ситуацию возникновения нежелательного события, которое прямо или косвенно затрагивает устойчивость и развитие организации, его персонал, окружающую среду и общество [1]. Он связан с неопределённостью в области управления персоналом, его поведения и внешней средой.

Кадровые риски в сфере организации предоставления клининговых услуг можно разделить на:

- качественные, характеризующие квалификацию, компетентность и опыт сотрудников;
- количественные, отражающие численный состав персонала.

Отдельно можно выделить внешние и внутренние кадровые риски.

Ко внешним рискам относятся:

1. Политические (деятельность общественных движений и партий).
2. Экономические (инфляция, безработица, сложные ситуации на рынке труда).
3. Конкурентные (более привлекательные и выгодные условия труда у конкурентов и переманивание ключевых сотрудников, внешнее давление на персонал в виде шантажа и подкупа).
4. Социальные (попадание работника в алкогольную, наркотическую, азартную зависимость, вовлечение в криминальную среду).
5. Природные (ураганы, наводнения, землетрясения) [1].

В настоящее время отдельное внимание следует уделить кадровой ситуации в условиях пандемии коронавирусной инфекции. Последствия пандемии коронавирусной инфек-

ции отражаются на усилении кризисных явлений в российской экономике.

Режим самоизоляции негативно повлиял на сотрудников в сфере организации предоставления клининговых услуг.

В мае 2020 г. доход сотрудников в сфере организации предоставления клининговых услуг, пострадавшей от последствий пандемии коронавируса отрасли экономики, снизился на 40%.

К внутренним личностным рискам относятся следующие риски:

1. Биологические (возраст сотрудников, состояние их психического и физического здоровья; физические возможности).
2. Социальные (отсутствие мотивации, лояльности, наличие межличностных конфликтов).
3. Моральные (вера, культура, моральные ценности и нравственности работника).
4. Интеллектуальные (образование, ум, интеллект и знания).
5. Риски неблагонадёжности (халатность, лживость, доверчивость, судимость) [1].

Литература:

1. Тихонов А. И. Обеспечение экономической безопасности предприятия за счет оценки кадровых рисков // Вестник Академии знаний. 2020. № 1 (36). С. 42–48.
2. Данилова О. В. Риск-менеджмент в российских компаниях: проблемы, подходы, точки зрения // Экономика и управление: теория и практика. 2018. № 1. С. 32–36.
3. Сафонов П. А. Кадровая безопасность в системе конкурентных преимуществ и недостатков современной организации. Молодой ученый. 2017. № 13 (147). С. 364–367.

## Монографическое исследование понятия «угроза экономической безопасности предприятия»

Рассказов Иван Андреевич, студент

Научный руководитель: Скрипкина Ольга Викторовна, кандидат экономических наук, доцент

Рязанский государственный радиотехнический университет имени В. Ф. Уткина

*Задача построения успешно функционирующей и удовлетворяющей всем потребностям предприятия системы экономической безопасности в настоящее время стоит в авангарде задач, требующих скорого и незамедлительного исполнения. Облегчить и повысить эффективность проводимых мер специалистами экономической безопасности или должностными лицами, ответственными за нее, поможет наиболее точно сформулированное определение понятия «угроза экономической безопасности хозяйствующего субъекта».*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятия, экономическая угроза, система экономической безопасности.

Экономическая безопасность компании в современных рыночных условиях взаимодействия хозяйствующих субъектов становится все более важным и многосоставным предметом регулирования как административного аппарата, так и внутренних служб предприятия. В связи с этим и понятие «угроза экономической безопасности хозяйствующего субъекта» постоянно

Каждая организация может самостоятельно разрабатывать перечень групп кадровых рисков, учитывая свои ресурсы и возможности, основные характеристики персонала, направленность деятельности, отрасли, отношение организации к риску [3].

Однако в сфере организации предоставления клининговых услуг качественно и всеобъемлюще раскрытая классификация кадровых рисков позволяет предприятию учитывать все нюансы управления рисками, выбирать наиболее подходящий метод управления и снижения риска для конкретных его групп.

Таким образом, кадровая безопасность в сфере организации предоставления клининговых услуг — это такое защищенное состояние организации посредством поддержания жизненно важных интересов как предприятия, так и самого работника. Условия пандемии — это те угрозы безопасности в сфере организации предоставления клининговых услуг, которые могут привести к нанесению вреда здоровью работника и ущербу организации, нарушению или приостановке ее функционирования.

усложняется, становится все более многокомпонентным, включая в себя новейшие типы угроз экономической стабильности функционирования организации. Именно поэтому на первоначальном этапе построения системы обеспечения экономической безопасности субъекта необходимо наиболее точно определить, что именно понимается под данным термином с учетом всех измене-

ний и воздействий как внешней, так и внутренней среды предприятия.

Учитывая, что термины «угроза» и «безопасность» неразрывно связаны друг с другом даже на ассоциативном уровне, прежде чем подробно изучить и проанализировать сущность такой категории, как угроза экономической безопасности хозяйствующего субъекта, необходимо рассмотреть дефини-

цию «экономическая безопасность» с учетом различных мнений авторитетных деятелей экономики, права и политологии, так как экономическая безопасность — это синтетическая категория политической экономии и политологии, коренным образом связанная с такими явлениями, как экономическая зависимость и независимость, стабильность, уязвимость, экономический суверенитет, давление и агрессия.

**Таблица 1. Дефиниции понятия «Экономическая безопасность»**

| Автор, учебное пособие, нормативно-правовой акт   | Определение термина   |
|---|---|
| Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» | Экономическая безопасность — состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации [1]   |
| А. Колосов [4]  | Экономическую безопасность — состояние защищенности от негативных воздействий и нанесения вреда хозяйственной деятельности.   |
| С. Глазьев [15]   | Экономическую безопасность — состояние экономики и производительных сил общества с точки зрения возможностей самостоятельного обеспечения устойчивого социально-экономического развития страны, поддержания необходимого уровня национальной безопасности государства, а также должного уровня конкурентоспособности национальной экономики в условиях глобальной конкуренции». |
| Е. Бухвальд, Н. Гловацкая и С. Лазуренко [14]   | Экономическую безопасность — важнейшая качественная характеристика экономической системы, определяющая ее способность поддерживать нормальные условия жизнедеятельности населения, устойчивое обеспечение ресурсами развития народного хозяйства, а также последовательную реализацию национально-государственных интересов России»   |
| Л. П. Гончаренко [10]   | Экономическая безопасность — состояние, в котором народ (через государство) может суверенно, без вмешательства и давления извне, определять пути и формы своего экономического развития»  |

Рассмотрев и проанализировав приведенные выше определения термина «экономическая безопасность», было сформулировано следующая авторская характеристика: «Экономическая безопасность» — это состояние экономической системы, которое обеспечивает защищенность от внешних и внутренних угроз и опасностей, которые потенциально могут нанести вред субъекту, а также обеспечивающее стабильность социально — экономического развития.

Переходя непосредственно к тематике исследовательской работы, стоит охарактеризовать более конкретизирующее понятие, такое как «экономическая безопасность предприятия», так как теоретический аспект анализа проблемы является фундаментом, на основании которого проектируются и реализуются меры решения поставленной задачи на поле практической деятельности. Немаловажным аспектом является и то, что экономический субъект, то есть предприятие является первичным и основным зве-

ном в построении стабильно развивающейся экономики в рыночных условиях.

Таким образом, обобщаем итог и приводим новую характеристику: и формулируем авторское понимание термина «Экономическая безопасность предприятия организации» — это состояние хозяйствующего субъекта, характеризующее его защищенностью от различных внутренних и внешних угроз и дестабилизирующих факторов, обеспечивающее стабильное функционирование в настоящем времени и устойчивое развитие в будущем.

Подходя к анализу термина «угроза», следует сразу разграничить его с тождественным и зачастую синонимичным ему термином «опасность», которое большинство деятелей науки используют в качестве замены исследуемого термина, во многих науках «опасность» и «угроза» употребляются достаточно широко, при этом нередко их используют в одном и том же значении. Например, В. Манилов предлагает трактовать понятие «угроза» через категорию «опас-

ность»: «угроза есть непосредственная опасность причинения ущерба жизненно важным национальным интересам и национальной безопасности, выходящая за локальные рамки и затрагивающая основные национальные ценности: суверенитет, государственность, территориальную

целостность». Однако для данного исследования это две разные категории, означающие различные явления в социально-экономической сфере, в частности в финансово-хозяйственной деятельности, хоть и имеющие немало схожих черт, описывающих их.

**Таблица 2. Дефиниции понятия «Экономическая безопасность предприятия»**

| Автор, учебное пособие, нормативно-правовой акт | Определение термина  |
|---|--|
| Е. А. Олейников [11]                            | Экономическая безопасность предприятия — такое состояние предприятия, при котором наиболее эффективно используются его ресурсы с целью предотвращения различных угроз для обеспечения стабильной работы предприятия в настоящем и будущем  |
| Н. В. Матвеев [6]                               | Экономическая безопасность предприятия — такое состояние предприятия, при котором обеспечивается его финансовое равновесие, стабильность функционирования и постоянное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных задач и целей, способность к дальнейшему совершенствованию и развитию |
| В. П. Мак — Мак [5]                             | Экономическая безопасность предприятия — состояние наиболее эффективного использования всех видов ресурсов для предотвращения, ликвидации и нейтрализации угроз, а также обеспечения стабильного функционирования фирмы в условиях рыночной экономики  |
| В. К. Сенчагов [12]                             | Экономическая безопасность предприятия — это состояние объекта с позиции умения развиваться и выживать в условиях как внутренних, так и внешних угроз, а также действий, непредсказуемых и трудно прогнозируемых   |
| А. М. Арипшев [13]                              | Экономическая безопасность предприятия — один из аспектов характеристики предприятия, отражающий уровень его защищенности от внутренних и внешних угроз  |
| П. А. Герасимов [9]                             | Экономическая безопасность предприятия — это состояние защищенности всех жизненно важных интересов предприятия в производственно — хозяйственной, финансово — экономической и технологической сферах   |

Естественный вопрос, возникающий у исследователя: по каким критериям различать данные дефиниции? На это существует несколько мнений, но скомпилировав их, можно привести следующие отличительные черты этих двух родственных понятий:

1) Угрозу от опасности отличает степень готовности фактора нанести ущерб субъекту. Угроза определяется как стадия крайнего обострения противоборства интересов и предконфликтное состояние, подразумевающее под собой применение негативного воздействия на хозяйствующий субъект. Опасность в свою очередь выступает как стадия зарождения и формирования противоречий, которая возможно в перспективе влечет за собой потенциальное применение негативного воздействия.

2) Угроза — двухкомпонентное явление, состоящее из намерения нанести ущерб и непосредственно возможности нанесения ущерба интересам предприятия в различных аспектах его деятельности. Опасность же состоит зачастую лишь из одного из этих компонентов.

Термин «угроза экономической безопасности предприятия» является основополагающим в данном исследовании, на основании которого строится вся работа. Трактовка понятия «угроза» встречается во многих справочных и учебных пособиях, относящихся к различным сферам: право, социология, психология, экономика и т. д. Основным определением является толкование, приведенное в словаре Ожегова: «Угроза — это возможная опасность», на основании которого и формируются мнения специалистов более узкой направленности, в нашем случае — в экономике. Данную дефиницию рассмотрим с позиции хозяйствующего субъекта, как наиболее важного звена в актуальном состоянии рыночной экономики Российской Федерации.

Исходя из вышеизложенных определений различных деятелей экономической науки, сформировано новая авторская трактовка данного явления:

«Угроза экономической безопасности предприятия — это такое действие или бездействие, обусловленное фак-

торами внешней и внутренней среды функционирования предприятия, которое может влиять на нормальное функционирование хозяйствующего субъекта и снижающее возможность достижения им поставленных целей»

**Таблица 3. Дефиниции понятия «Угроза экономической безопасности предприятия»**

| Автор, учебное пособие, нормативно-правовой акт | Определение термина   |
|---|---|
| И. Т. Балабанов [3]                             | Угроза экономической безопасности предприятия — риск потерь в процессе финансово-хозяйственной деятельности   |
| В. И. Ярочкин [8]                               | Угроза экономической безопасности предприятия — реально или потенциально возможные действия или условия преднамеренного или случайного нарушения режима функционирования предприятия путем нанесения материального (прямого или косвенного) ущерба, приводящие к финансовым потерям, включая и упущенную выгоду |
| Л. П. Гончаренко [10]                           | Угроза экономической безопасности предприятия — наиболее конкретная и непосредственная форма опасности или совокупность условий и факторов, создающих опасность для интересов предприятий   |
| Т. В. Базиль [2]                                | Угроза экономической безопасности предприятия — совокупность условий и факторов, создающих опасность нарушения безопасности предприятия   |
| В. Л. Тамбовцев [7]                             | Угроза экономической безопасности предприятия — такие изменения во внешней или внутренней среде, которые приводят к нежелательным изменениям предмета безопасности (предприятия)  |

Проведя монографическое исследование соответствующих терминов, было сформулировано их наиболее актуальное с точки зрения современных экономических, социальных и геополитических позиций, а также наиболее универсальное определение, которое можно применить к большинству отдельно взятых хозяйствующих субъектов.

Однако не стоит лишь опираться на приведенные определения терминов, каждая компания непременно обязана выделить для себя наиболее важные стороны каждой дефиниции и на основании этого анализа выстроить эффективную и действенную систему обеспечения экономической стабильности, безопасности и поступательности развития.

**Литература:**

1. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» // СПС «КонсультантПлюс»
2. Базиль, Т. В. Методические рекомендации по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций при прохождении производственной практики: учебно-методическое пособие / Т. В. Базиль, И. Е. Карякина, Д. А. Бородулин, Д. А. Питиляк; под общ. ред. И. Е. Карякиной. — ЮжноСахалинск: СахГУ, 2018. — 184 с.
3. Балабанов И. Т., Балабанов А. И. Внешнеэкономические связи: Учеб. пособие. — М.: Финансы и статистика, 2018—512с.
4. Колосов А. В. Экономическая безопасность: Учебное пособие для студ. заоч. обучения всех спец. М.: Финансистинформ, 2015. — 103 с.
5. Мак-Мак В. П. Служба безопасности предприятия. Организационно-управленческие и правовые аспекты деятельности — М.: Мир безопасности, 2015. — 206 с.
6. Матвеев Н. В. Экономическая безопасность организации. Учебник. — СПб.: Питер, 2015. — 823 с.
7. Тамбовцев В. Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура проблемы. Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. — 1995. — № 3. — С. 3–9.
8. Ярочкин В. И. Информационная безопасность: учеб. для вузов. М.: Фонд «Мир»; Акад. проект, 2016. — 290 с.
9. Экономическая безопасность субъектов: учебное пособие для студентов Института экономической безопасности, обучающихся по специальности 060400 «Финансы и кредит» / П. А. Герасимов; Финансовая акад. при Правительстве Российской Федерации, Каф. «Анализ рисков и экономическая безопасность». — Москва: ИГ-СОЦИН, 2016. — 374 с.
10. Экономическая безопасность: учебник для вузов / под общ. ред. Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 340 с.

11. Экономическая и национальная безопасность: Учебник/Под ред. Е. А. Олейникова. — М.: Издательство «Эк-замен», 2015. — 768 с
12. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник / Под ред. В. К. Сенчагова. 2-е изд. — М.: Дело, 2016. — 896 с.
13. Арипшев А. М. Экономическая безопасность предприятий строительной индустрии и роль правоохранительных органов в ее обеспечении [Электронный ресурс] / Научная электронная библиотека disserCat. 2017.
14. Бухвальд Е. Макроаспекты экономической безопасности: факторы, критерии и показатели / Е. Бухвальд, Н. Гловацкая, С. Лазуренко // Вопросы экономики. — 1994. — № 12.
15. О неотложных мерах по укреплению экономической безопасности России и выводу российской экономики на траекторию опережающего развития. Доклад / С. Ю. Глазьев. М.: Институт экономических стратегий, Русский биографический институт, 2015. — 60 с.

## Экономика основных средств на предприятии

Рупасова Анастасия Сергеевна, студент

Научный руководитель: Старкова Ольга Яковлевна, кандидат экономических наук, доцент

Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова

*Данная статья посвящена исследованию понятию «основные средства» применительно предприятия, их содержания и особенностей использования. В статье рассматриваются вопросы износа основных средств предприятия, повышения эффективности их использования. Кроме того, автор на том, что проблема эффективности формирования совместно с использованием основных средств предприятия должна стать одной из ключевых задач для любого предприятия.*

**Ключевые слова:** предприятие, экономика, основные средства, продуктивная деятельность, эффективность, бухгалтерский учет.

## Economy of fixed assets in the enterprise

*This article is devoted to studying the concept “fixed assets” in relation to the enterprise, their content and features of use. The article deals with the issues of wear and tear of fixed assets of the enterprise, increasing the efficiency of their use. In addition, the author points out that the problem of the effectiveness of the formation together with the use of fixed assets of the enterprise should become one of the key tasks for any enterprise.*

**Keywords:** enterprise, economy, fixed assets, productive activity, efficiency, accounting.

**П**остановка проблемы. Без накопления богатства и производства материальных ценностей, обеспечивающих соответствующим образом уровень благосостояния населения, невозможны существование и процветание человеческого общества. На фундаменте органического сочетания таких факторов, как земля, средства труда, трудовые ресурсы и предметы труда, происходит производство продукции. Функционирование любого предприятия начинается с организации материально-технической базы, в которой главным элементом выступают основные средства. От состояния основных средств будет зависеть технико-технологический уровень производства, совместно с производительностью труда, качеством услуг и товаров, прибыльностью предприятия в целом, исходя из чего возрастают значение и роль учета, аудита и анализа, использования и движения основных средств предприятия.

Цель статьи заключается в исследовании особенностей использования основных средств предприятия.

**Основное изложение материала.** Экономическая природа понятия «основные средства» определяется теми конкретными условиями, в которых произведенные, приобретенные, полученные по лизингу, бесплатно или арендованные и в которых их эксплуатируют. Экономической у них есть воплощенный труд и признанные потребительские качества, то есть способность быть использованными. [5, с. 115]

Основные средства являются совокупностью материально-вещественных ценностей, основные же фонды есть источниками формирования основных средств, значения их отображаются в различных частях баланса «основные средства» — в активе, а «основные фонды» отображаются в пассиве.

Некоторые ученые современности [4; 5] от данного термина предлагают отказаться в связи с тем, что это только стоимостная категория и она не имеет никакого практического значения. Однако некоторые авторы отмечают,



что решающее значение при трактовке понятий «основные фонды» и «основные средства» имеет не само название термина, а его экономическая сущность [6]. Принимая во внимание это, целесообразно остановиться именно на понятии основных средств.

Среди ученых различные взгляды на эту категорию, поскольку на законодательном уровне не урегулирован данный вопрос, поэтому для устранения ошибок при ведении данного участка учета необходимо привести в соответствие нормы основных нормативных документов. [6, с. 228] Проанализировав научную литературу по вопросам учета основных средств, можно сделать вывод, что большинство ученых под «основными средствами» понимают материальные активы предприятия. Все источники указывают на то, что основные средства должны использоваться длительное время. Стоимостный критерий, по которому объекты могут быть отнесены в состав основных средств, выделен только Налоговым кодексом России.

Под «основными средствами» понимают средства труда, которые имеют материально-вещественную форму и используются для ведения деятельности предприятием. Основные средства являются одними из важнейших объектов, которые используются всеми субъектами хозяйствования для осуществления их деятельности. [4, с. 4]

Для четкого учета основных средств необходимо прежде всего их правильно классифицировать. Классификация основных средств — группировка основных средств по тем или иным признакам. Согласно действующей типовой классификации, основные средства группируются по их отраслям, функциональному назначению, использованию и принадлежности, натурально-вещественному составу [3, с. 336].

По характеру участия в процессе производства основные средства делятся на производственные и непроизводственные [1, с. 4].

Исходя из специальной классификации основные средства предприятия подразделяют по отраслям народного хозяйства. Большую часть основных средств относят к отрасли «промышленность», что связано непосредственно

с процессом производства продукции. Однако наличием прочих видов хозяйственной деятельности обусловлена потребность в учете основных средств, что принадлежат к прочим сферам хозяйства, которые находятся на балансе предприятия. [7, с. 119]

В связи с этим в бухгалтерском учете основные средства промышленных предприятий делятся на промышленно-производственные, производственные основные средства других отраслей народного хозяйства и непроизводственные (непромышленные).

По натурально-вещественным признакам основные средства делятся на отдельные виды: земля, строения, сооружения, передающее оборудование, машины и оборудование, которые, в свою очередь, делятся на силовые машины, рабочие машины и оборудование, приборы и лабораторное оборудование, животные и т. д.

К каждой из этих групп относятся основные средства различных наименований [2, с. 201]. По использованию основные средства делят на действующие, бездействующие, запасные. Собственные основные средства являются непосредственно собственностью предприятия. Основные средства, которые используются на предприятии, но не являются его собственностью, называются арендованными [5, с. 124].

Уровень износа совместно с эффективностью воспроизводства основных средств предприятия зависит будет от обеспечения процессов производства с последующей реализацией финансовыми ресурсами. Важным при этом является выбор источников финансирования, что необходимо для воспроизводства основных средств, что осуществляться может:

- посредством собственных средств,
- при помощи заемных средств (лизинг, кредит, и пр.),
- посредством финансирования смешанного типа [1].

Официальный сайт государственной статистики указывает данные, что приходится на технологическое развитие различных областей экономики, в том числе, на основные фонды. В табл. 1 показан средний возраст существующих на конец года оборудования и машин [2].

Таблица 1. Средний возраст существующих на конец года оборудования и машин

| Отрасль экономики  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|------|
| Оборудование и машины по всем областям экономики<br>Включая: | 11,3 | 11,3 | 11,4 | 11,5 |
| Сельское хозяйство, лесное хозяйство и охота                 | 9,5  | 9,5  | 9,4  | 9,4  |
| Обрабатывающие производства                                  | 12,1 | 12,2 | 12,3 | 11,9 |
| Производство и распределение электроэнергии, воды и газа     | 14,3 | 14,4 | 14,7 | 15,1 |
| Строительная отрасль   | 7,8  | 7,9  | 8,2  | 8,1  |
| Оптовая и розничная торговля                                 | 14,5 | 14,2 | 14,1 | 14,4 |
| Транспорт и связь  | 10,0 | 9,4  | 10,0 | 11,7 |
| Финансовая деятельность                                      | 4,5  | 4,8  | 5,3  | 5,5  |
| Операции с недвижимостью, аренда и предоставление услуг      | 9,7  | 10,0 | 10,0 | 10,1 |

Кроме того, официальный сайт федеральной службы государственной статистики представляет данные по таким критериям как:

- уровень износа по основным фондам;
- доля изношенных полностью основных фондов;
- амортизация основных фондов, что начислена за отчетный период.

Данные статистические данные представлены в табл. 2 [2].

Таблица 2. Оценка основных средств по критериям

| Критерий  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------|------|------|------|
| Уровень износа по основным фондам                           | 48   | 48,9 | 50,3 | 51   |
| Доля полностью изношенных основных фондов                   | 15   | 15,9 | 17   | 18   |
| Амортизация основных фондов, начисленная за отчетный период | 6,8  | 6,6  | 6,7  | 6,4  |

Как видим из табл. 2, изношенность основных фондов достигла 51%, а доля основных средств, что полностью из-

ношены — практически 20%. Амортизация же составляет лишь около семи процентов. Именно по данной причине вопрос повышения эффективности использования основных средств предприятия является столь важным для любой организации. Их неэффективное их использование ведет к сокращению объемов как производства, так и реализации, что уменьшает, в свою очередь, доходы предприятия, и отражается, соответственно, на прибыли предприятия.

*Выводы.* Исходя из всего вышесказанного, отметим, что основными критериями признания основных средств являются: материальность; назначения; срок полезного использования и тому подобное.

Основные средства можно рассматривать с точки зрения бухгалтерского учета, учета для налогообложения, с точки зрения экономики, финансов и других экономических наук, но ознакомившись с различными трактовками основных средств, можно сделать вывод, что основные средства — это составная часть производственных ресурсов, используемых в процессе хозяйственной деятельности в неизменной натуральной форме длительный период времени и распределяющих свою стоимость на расходы предприятия.

#### Литература:

1. Есингалиева Ж. Т. Экономическая сущность оборотного капитала и классификация источников его формирования на предприятии / Ж. Т. Есингалиева // «Научно-практический журнал Аллея Науки». — 2018 — № 11 (27) — С. 4.
2. Зиганшина А. Г. Оптимизация структуры бухгалтерского баланса / А. Г. Зиганшина // Синергия наук. — 2017. — № 16. — С. 200–205.
3. Иневаткина А. В. Совершенствование учета основных средств в условиях ресурсосбережения / А. В. Иневаткина // Синергия наук. — 2017. — № 10. — С. 335–341
4. Кагарманова А. И. Методика анализа основных средств предприятия / А. И. Кагарманова // Научно-практический журнал Аллея Науки. — 2019. — № 1 (28) — С. 1–4.
5. Литвак Б. Г. Экономика АПК: учебник для бакалавров / Б. Г. Литвак. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 507 с.
6. Максимова Д. О. Применение экономико-математического моделирования для анализа основных средств предприятия / Д. О. Максимова // Синергия наук. — 2018. — № 22. — С. 228–241.
7. Тупицына Я. Д. Пути повышения эффективности использования основных средств предприятия // Инновационная наука, 2019. — № 6. — С. 118–120.

## Анализ рисков в определении эффективности инвестиционного проекта

Русу Георгий Иванович, студент магистратуры

Тюменский индустриальный университет

*В работе приведены методы оценки рисков, связанных с инвестиционными проектами в сфере модернизации предприятий и производств. В том числе, составлен алгоритм оценки рисков, а также рассмотрена методика трехточечной оценки.*

**Ключевые слова:** экономика, модернизация предприятий, производство, оценка рисков, анализ.

**В**недрение энергосберегающих технологий направлено на уменьшение энергопотребления, что в свою очередь

ведет к сокращению расходов на топливно-энергетические ресурсы. Но освоение энергосберегающих технологий тре-

бует значительных капиталовложений, что и определяет важность оценки их эффективности. Самым большим препятствием к широкому внедрению энергосберегающих проектов является невозможность точной оценки материальной выгоды существующими методиками оценки [1].

Мероприятия по энергосбережению на промышленных предприятиях направлены на уменьшение объема используемых топливно-энергетических ресурсов при выполнении следующих условий сохранения объема произведенной продукции, выполненных работ, оказанных услуг. Так, оценка эффективности энергосберегающего проекта должна производиться в качестве надзора за изменениями по-

требления энергоресурсов на каждом этапе работы проекта в соотношениях между достигнутыми и ожидаемыми результатами.

Жизненный цикл энергосберегающего промышленного проекта состоит из следующих этапов [2]:

- энергетический аудит;
- разработка и планирование;
- реализация проекта (оценка эффективности выбранных мероприятий);

Состав математической модели, необходимый для описания управления энергосбережением в проектах представлен в таблице 1.

Таблица 1. Состав этапов внедрения промышленного проекта модернизации

| Этапы жизненного цикла проекта | Процедуры, входящие в состав математической модели  |
|--------------------------------|---|
| Инициация                      | Сбор и анализ данных, оценка состояния анализируемого объекта   |
| Разработка и планирование      | Прогнозирование количественных оценок характеристик и параметров проекта, энергосберегающих мероприятий и энергоэффективных технологий. |
| Реализация                     | Сравнение достигнутых результатов и целевых показателей в ходе реализации энергосберегающего проекта.                                   |

Для успешного построения модели управления энергопотреблением следует предусмотреть возможность прогнозирования количественных оценок характеристик и параметров проекта на каждом этапе его жизненного цикла.

Важную роль в оценке экономической эффективности проекта играет анализ рисков для достижения желаемых экономических результатов и повышения вероятности получения устойчивой экономической выгоды от проекта [1]. Управление этими рисками заключается не в минимизации рисков, а в принятии мер по снижению вероятности нега-

тивных событий или последствий от них. Управление рисками — это процесс, который позволяет заранее принимать решения для контроля событий, связанных с рисками, оптимизируя успех за счет минимизации угроз и максимизации возможностей.

На сегодняшний день существует множество методов оценки рисков проекта. Различают качественные и количественные методы. Качественная оценка риска — это процесс оценки характеристик риска отдельных проектов — вероятности возникновения и воздействия, которое они окажут на проект, если они произойдут [1].



Рис. 1. Алгоритм оценки рисков

Задача количественного анализа риска — численно оценить общее влияние риска на цели проекта, такие как затраты и график. Результаты дают представление о вероятности успеха проекта и используются для разработки резервов на случай непредвиденных обстоятельств [3]. В целом общий анализ рисков происходит по следующему алгоритму.

Методы количественной оценки рисков:

1. трехточечная оценка — метод, использующий оптимистические, наиболее вероятные и пессимистические значения для определения наилучшей оценки [2].

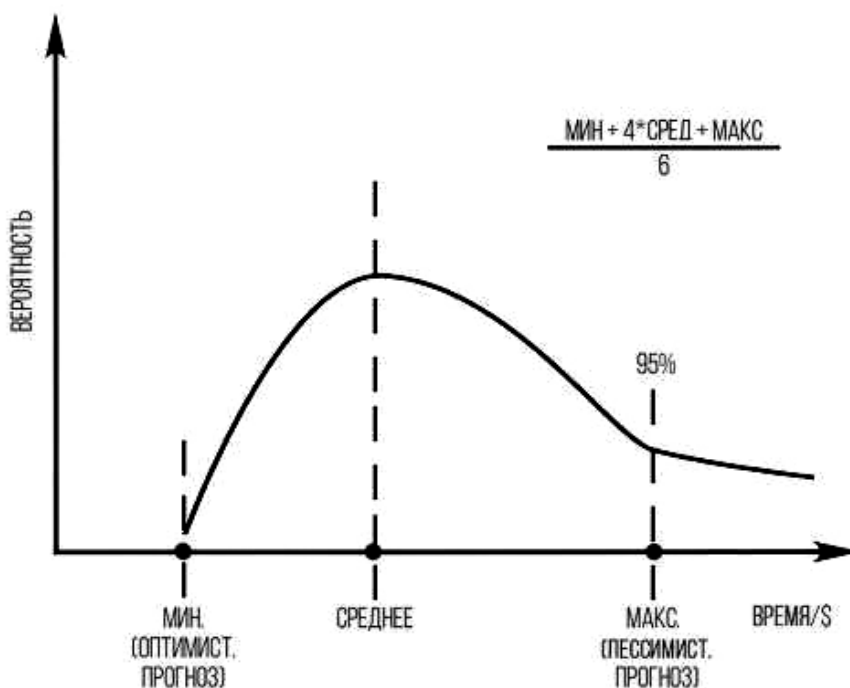


Рис. 2. Методика трехточечной оценки рисков

2. Анализ дерева решений — диаграмма, показывающая последствия выбора альтернативы.
3. Анализ Монте-Карло — метод, использующий оптимистические, наиболее вероятные и пессимистические оценки для определения общей стоимости проекта и сроков его завершения.
4. Анализ чувствительности — метод, используемый для определения того, какие риски имеют наибольшее влияние на проект [2].

На современном этапе развития инвесторы обладают широким набором инструментов для оценки эффективности инновационных проектов. Основная задача участников инвестиционного процесса — правильный выбор метода. Наиболее распространенные методы в России — NPV и IRR. Хотя в развитых странах ЕС и США статические и динамические методы оценки используются в равных пропорциях.

Литература:

1. Воронина О. В. Разработка стратегии развития топливно-энергетических компаний // Социально-экономические явления и процессы. 2013. № 5. С. 58–61.
2. Кулоян Т. Л. Об оценке эффективности использования топливно- энергетических ресурсов // Промышленная энергетика. 1982. № 1. С. 5–6
3. Хусаинова Е. К. Совершенствование подхода к оценке эффективности энергосберегающих проектов [Текст] // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2015. № 2. С. 76–84.



Молодой ученый  
Международный научный журнал  
№ 48 (338) / 2020

Выпускающий редактор Г. А. Кайнова  
Ответственные редакторы Е. И. Осянина, О. А. Шульга, З. А. Огурцова  
Художник Е. А. Шишков  
Подготовка оригинал-макета П. Я. Бурьянов, М. В. Голубцов, О. В. Майер

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.  
При перепечатке ссылка на журнал обязательна.  
Материалы публикуются в авторской редакции.

Журнал размещается и индексируется на портале eLIBRARY.RU, на момент выхода номера в свет журнал не входит в РИНЦ.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77–38059 от 11 ноября 2009 г.,  
выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).  
ISSN-L 2072-0297  
ISSN 2077-8295 (Online)

Учредитель и издатель: ООО «Издательство Молодой ученый»  
Номер подписан в печать 09.12.2020. Дата выхода в свет: 16.12.2020.  
Формат 60 × 90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

Почтовый адрес редакции: 420126, г. Казань, ул. Амирхана, 10а, а/я 231.  
Фактический адрес редакции: 420029, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.  
E-mail: [info@moluch.ru](mailto:info@moluch.ru); <https://moluch.ru/>  
Отпечатано в типографии издательства «Молодой ученый», г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.