

ISSN 2072-0297

МОЛОДОЙ УЧЁНЫЙ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ



3 2021
ЧАСТЬ V

16+

Молодой ученый

Международный научный журнал

№ 3 (345) / 2021

Издается с декабря 2008 г.

Выходит еженедельно

Главный редактор: Ахметов Ильдар Геннадьевич, кандидат технических наук

Редакционная коллегия:

Абдрасилов Турганбай Курманбаевич, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)
Жураев Хусниддин Олтинбоевич, доктор педагогических наук (Узбекистан)
Иванова Юлия Валентиновна, доктор философских наук
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук
Лактионов Константин Станиславович, доктор биологических наук
Сараева Надежда Михайловна, доктор психологических наук
Авдеюк Оксана Алексеевна, кандидат технических наук
Айдаров Оразхан Турсункожаевич, кандидат географических наук (Казахстан)
Алиева Тарана Ибрагим кызы, кандидат химических наук (Азербайджан)
Ахметова Валерия Валерьевна, кандидат медицинских наук
Бердиев Эргаш Абдуллаевич, кандидат медицинских наук (Узбекистан)
Брезгин Вячеслав Сергеевич, кандидат экономических наук
Данилов Олег Евгеньевич, кандидат педагогических наук
Дёмин Александр Викторович, кандидат биологических наук
Дядюн Кристина Владимировна, кандидат юридических наук
Желнова Кристина Владимировна, кандидат экономических наук
Жуйкова Тамара Павловна, кандидат педагогических наук
Игнатова Мария Александровна, кандидат искусствоведения
Искаков Руслан Маратбекович, кандидат технических наук (Казахстан)
Кайгородов Иван Борисович, кандидат физико-математических наук (Бразилия)
Калдыбай Кайнар Калдыбайулы, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)
Кенесов Асхат Алмасович, кандидат политических наук
Коварда Владимир Васильевич, кандидат физико-математических наук
Комогорцев Максим Геннадьевич, кандидат технических наук
Котляров Алексей Васильевич, кандидат геолого-минералогических наук
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)
Кузьмина Виолетта Михайловна, кандидат исторических наук, кандидат психологических наук
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)
Кучерявенко Светлана Алексеевна, кандидат экономических наук
Лескова Екатерина Викторовна, кандидат физико-математических наук
Макеева Ирина Александровна, кандидат педагогических наук
Матвиенко Евгений Владимирович, кандидат биологических наук
Матроскина Татьяна Викторовна, кандидат экономических наук
Матусевич Марина Степановна, кандидат педагогических наук
Мусаева Ума Алиевна, кандидат технических наук
Насимов Мурат Орленбаевич, кандидат политических наук (Казахстан)
Паридинова Ботагоз Жаппаровна, магистр философии (Казахстан)
Прончев Геннадий Борисович, кандидат физико-математических наук
Семахин Андрей Михайлович, кандидат технических наук
Сенцов Аркадий Эдуардович, кандидат политических наук
Сенюшкин Николай Сергеевич, кандидат технических наук
Султанова Дилшода Намозовна, доктор архитектурных наук (Узбекистан)
Титова Елена Ивановна, кандидат педагогических наук
Ткаченко Ирина Георгиевна, кандидат филологических наук
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры
Фозилов Садриддин Файзуллаевич, кандидат химических наук (Узбекистан)
Яхина Асия Сергеевна, кандидат технических наук
Ячинова Светлана Николаевна, кандидат педагогических наук

Международный редакционный совет:

Айрян Заруи Геворковна, кандидат филологических наук, доцент (Армения)
Арошидзе Паата Леонидович, доктор экономических наук, ассоциированный профессор (Грузия)
Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, профессор (Россия)
Ахмеденов Кажмурат Максutowич, кандидат географических наук, ассоциированный профессор (Казахстан)
Бидова Бэла Бертовна, доктор юридических наук, доцент (Россия)
Борисов Вячеслав Викторович, доктор педагогических наук, профессор (Украина)
Буриев Хасан Чутбаевич, доктор биологических наук, профессор (Узбекистан)
Велковска Гена Цветкова, доктор экономических наук, доцент (Болгария)
Гайич Тамара, доктор экономических наук (Сербия)
Данатаров Агахан, кандидат технических наук (Туркменистан)
Данилов Александр Максимович, доктор технических наук, профессор (Россия)
Демидов Алексей Александрович, доктор медицинских наук, профессор (Россия)
Досманбетова Зейнегуль Рамазановна, доктор философии (PhD) по филологическим наукам (Казахстан)
Ешиев Абдыракман Молдоалиевич, доктор медицинских наук, доцент, зав. отделением (Кыргызстан)
Жолдошев Сапарбай Тезекбаевич, доктор медицинских наук, профессор (Кыргызстан)
Игисинов Нурбек Сагинбекович, доктор медицинских наук, профессор (Казахстан)
Кадыров Кутлуг-Бек Бекмурадович, кандидат педагогических наук, декан (Узбекистан)
Кайгородов Иван Борисович, кандидат физико-математических наук (Бразилия)
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)
Козырева Ольга Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Россия)
Колпак Евгений Петрович, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)
Кыят Эмине Лейла, доктор экономических наук (Турция)
Лю Цзюань, доктор филологических наук, профессор (Китай)
Малес Людмила Владимировна, доктор социологических наук, доцент (Украина)
Нагервадзе Марина Алиевна, доктор биологических наук, профессор (Грузия)
Нурмамедли Фазиль Алигусейн оглы, кандидат геолого-минералогических наук (Азербайджан)
Прокопьев Николай Яковлевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)
Прокофьева Марина Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Казахстан)
Рахматуллин Рафаэль Юсупович, доктор философских наук, профессор (Россия)
Ребезов Максим Борисович, доктор сельскохозяйственных наук, профессор (Россия)
Сорока Юлия Георгиевна, доктор социологических наук, доцент (Украина)
Султанова Дилшода Намозовна, доктор архитектурных наук (Узбекистан)
Узаков Гулом Норбоевич, доктор технических наук, доцент (Узбекистан)
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры (Россия)
Хоналиев Назарали Хоналиевич, доктор экономических наук, старший научный сотрудник (Таджикистан)
Хоссейни Амир, доктор филологических наук (Иран)
Шарипов Аскар Калиевич, доктор экономических наук, доцент (Казахстан)
Шуклина Зинаида Николаевна, доктор экономических наук (Россия)

На обложке изображен *Дитмар Эльяшевич Розенталь* (1900–1994), советский и российский лингвист.

Дитмар Розенталь родился в Лодзи (Польша) в еврейской семье. В ранней юности жил в Берлине, где работал его отец Зигмунд (Эльяшив) Моисеевич Розенталь; мать, Ида Осиповна (Ушеровна) Розенталь, была домохозяйкой. Русский язык не был для Дитмара родным: с отцом он говорил по-немецки, с матерью и братом — по-польски. Всего он знал около двенадцати языков, включая итальянский, латынь, греческий, английский, французский, шведский.

По окончании историко-филологического факультета МГУ (специальность «итальянский язык») юноша отправился в аспирантуру Российской ассоциации научно-исследовательских институтов общественных наук. Однако, несмотря на то, что языкознание было явным призванием молодого человека, он для подстраховки получил еще одно высшее образование, окончив экономический факультет.

Первый преподавательский опыт Дитмар Эльяшевич получил, работая в школе, однако вскоре перешел учить рабфаковцев. Параллельно он занимался наукой, поначалу специализируясь на итальянском языке и выполняя переводы классиков. Розенталь даже написал учебник для вузов по грамматике итальянского, за который спустя 20 лет получил кандидатскую степень.

Диссертацию ученый не защищал вовсе, что не мешало ему преподавать в МГУ сначала польский язык, а затем переключиться на русский, кропотливая работа над грамматикой и стилистикой которого уже в 1930-е годы сделала его авторитетнейшим лицом в этой области.

Розенталь вошел в редколлегию журнала «Русский язык в школе», где работал на протяжении 25 лет. Параллельно он трудился в Институте русского языка АН СССР, на журналистском факультете МГУ и в полиграфическом институте.

Работы Розенталя (свыше 400) по вопросам правописания и стилистики на протяжении нескольких десятилетий широко используются большинством пишущих на русском языке: учеными, преподавателями, журналистами. Среди его книг монографии «Практическая стилистика современного русского языка» (в соавторстве с Вячеславом Мамоновым), «Литературное редактирование», «Трудные случаи пунктуации» (обе — с Константином Былинским). Авторству ученого принадлежит ряд словарей-справочников, учебных пособий (в том числе для школьников и иностранцев), научно-популярных книг о русском языке. Профессорское звание было присуждено ученому в 1962 году, и еще более 30 лет после этого он продолжал исследовать, писать и преподавать.

Ученый с семьей жил у Москвы-реки, в доме, окна которого выходили на Киевский вокзал. Человек скромный, он почти не говорил о фактах собственной биографии и личной жизни, и редкие сохранившиеся интервью были даны им незадолго до смерти. К этому времени рядом уже не было жены, сын жил отдельно, а внучка и вовсе переехала жить в Швецию. Работа занимала в его жизни главное место, и до последних дней он не терял ясного ума и желания служить делу просвещения.

Екатерина Осянина, ответственный редактор

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Arutiunian G.

Influence factors of Russian oil export to China 279

Баймишева Т. А., Копытин В. Ю.

Управление рисками в аграрной сфере..... 281

Выжевская К. В.

Налоговое планирование в деятельности коммерческих организаций 283

Gajdarzhi A. O.

Ukrainian export potential on grain market 285

Гречихина М. Г.

Стратегический анализ внутренней среды организации 289

Гурьянова А. Н.

Совершенствование управления оборотными средствами в АО «Молоко» г. Кудымкар Пермского края..... 292

Дмитриева Т. В.

Этапы развития политики России в области трудовой миграции 294

Дмитриева Т. В.

Внешняя трудовая миграция в современной России..... 296

Kiguma M., Kulikov A. V.

The problem of road transport in the Republic of Guinea in the Mamou region297

Мешкова А. П.

Влияние реторсий и репрессалий на рынок автоперевозок в России 302

Милованова Т. Г.

Учет товарных операций на предприятиях торговли 304

Мосева Д. Н.

Экономика Израиля в условиях противостояния с арабским окружением 308

Нго Ле Зиу Хьонг

Валютный рынок Вьетнама: проблемы и пути совершенствования валютно-кредитных механизмов в условиях глобализации 310

Ослопов А. С.

Управляющая компания в Арктике. Потенциал развития313

Петрович Ю. А.

Показатели эффективности строительных проектов 316

Погуляев В. В.

Влияние ресурсосбережения на производственно-экономические показатели нефтегазовой компании321

Полбицына Л. Г., Кочев А. В.

Основные направления развития систем электронного документооборота в России 323

Рожкова И. А.

Основные направления совершенствования налогового регулирования банковской деятельности на современном этапе 325

Тарасова Т. В.

Управление качеством продукции..... 326

Филатов В. С.

Анализ бюджета города Севастополя 328

Харин С. С., Мешкова А. П.

Влияние внешнеэкономических санкций на логистическую деятельность предприятий Астраханской области 330

Шарифов Б. А.

Методика проведения аудита с использованием информационных технологий и персональных компьютеров 332

ЭКОЛОГИЯ

Шитова А. А.

Управление персоналом в условиях
организационных изменений 335

Шитова А. А.

Программа мероприятий по управлению
персоналом компании в условиях
организационных изменений337

Ehls Z. B.

Role of developing countries in using of resources
for economic development..... 340

Кнауб В. В., Коваленко А. Е.

Влияние батареек на окружающую среду
и здоровье человека..... 343

Пономарев А. А.

Экологические проблемы ООПТ «Лосиный остров»
и перспективы их решения 345

Попова М. Л.

Экологичное будущее похоронной
индустрии347

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Influence factors of Russian oil export to China

Arutiunian Gaiane, student master's degree programs
Shanghai University (China)

In this article the authors analyses influence factors of Russian oil export to China.

Keywords: China, influence factors, oil export.

The energy sector, particularly the oil industry, plays a special role in Sino-Russian cooperation. Rapidly growing GDP in the People's Republic of China, not well-developed energy saving system, environmental problems and relatively low energy using of its own resources lead to the fact that China needs additional sources of energy supplies. In these conditions, the Russian Federation is an important partner for the People's Republic of China, and the Chinese market is beneficial for Russia, whose leadership is faced with the task of diversifying energy exports, particularly crude oil, and its expansion to the East is extremely profitable.

The steady economic growth of China makes new demands on Russia's foreign economic policy. To strengthen its economic positions in the world, it is becoming increasingly necessary to build up its presence in the Asian part of the continent. In recent decades, regardless of the situation in world energy prices, in most of the countries of the Asia-Pacific region, there has been an increase in demand for oil, while the volume of oil production remains practically unchanged. Although Russia has a large energy potential and has a high share of exports in the production of energy resources, and China is the largest global market for oil consumption, oil supplies from the Russian Federation in this promising direction do not yet satisfy the full potential of Russian oil.

1. Influence factors of Russian oil export

To conduct the research we collected the data for 9 biggest importer countries of Russian oil for the period 2001–2019 [3]: China, Netherlands, Germany, Republic of Korea, Italy, Poland, Finland, Japan, Slovakia.

(1) The amount of oil export

The variable (named “oil”) represents the amount of crude oil exported to 9 countries from Russia for the period from 2001 to 2019 and is measured in US\$. The data is taken from the Trading Economics website according to HS code 2709 [4].

(2) Economy scale

GDP_{Rt} , GDP_{jt} represent the economy sizes of two countries, Russia and importing countries respectively. The data for this study is taken from the World Bank database and is represented in US dollars [5].

(3) Population

POP_{Rt} and POP_{jt} represent the population sizes of Russia and importing countries respectively. The population data of each country also comes from the World Bank database [5].

(4) Distance

Distance represents the distance between the capitals of the two countries. Distance in this case is a variable that did not change with time, so the variable of distance is fixed throughout the study period. In this article, we still use simple geographic distances to get better estimation results and is measured in km.

(5) Dummy variable

Contig is added as a dummy variable in the model. Contig represents the common border, indicating whether the two countries are adjacent or bordering. If the two countries have a common border, then we take 1; otherwise take 0. The volume of trade between countries that share a common border will increase because the common border makes transportation costs relatively low.

We select Russia's crude oil export as the research object and construct the model as follows [1]:

$$Lnoil_{Rjt} = \alpha_o + \alpha_1 LnGDP_{Rt} + \alpha_2 LnGDP_{jt} + \alpha_3 Lnpop_{Rt} + \alpha_4 Lnpop_{jt} + a_5 Lndist_{Rt} + a_6 contig$$

In the model, oil_{Rt} refers to the trade volume of Russian crude oil exported in year t ; GDP_{Rt} refers to Russia's GDP in year t ; GDP_{jt} refers to the GDP of importing countries in year t ; pop_{Rt} represents the population size of Russia in year t ; pop_{jt} represents importing countries' population size in year t ; $dist$ represents the distance between Russia and importing countries; $contig$ is a dummy variable, representing the boundary of the total division. $\alpha_o - a_6$ are the intercept and the coefficient of the corresponding cross trade. In order to reduce the influence of heteroscedasticity on the results, all variables in the model are used in logarithmic form.

This research will use the nominal exchange rate instead of price according to the research of Brun, Carrere, Guillaumont and De Melo [2].

The fixed effects model assumes that explanatory variables are related to unobservable individual effects, so some variables

cannot be taken into account. The random effects model assumes that unobservable individual effects are randomly distributed and uncorrelated with explanatory variables. Here is a simple form of these two effects:

$$Y_{it} = \beta_0 + X_{it}\beta + Z_i\gamma + \alpha_i + \varepsilon_{it}$$

β_0 : Constant term

$X_{it}\beta$: Observed time-varying factors can be estimated using fixed effect and random effect models

$Z_i\gamma$: Observed time-varying factors, fixed effects cannot be estimated, but random effects models can be estimated

α_i : Unobserved individual special effects

ε_{it} : Unobserved random error term, residual

In addition to the trade volume in the study, here are other variables that affect Russia's crude oil exports, such as changes in political relations and preferences of trading partner country. Due to the lack of some data and adding more variables will make the model more complicated, not all variables can be added to the model.

This paper uses fixed (FE) effects and random (RE) effects to regress panel data, and test the regression results for mutual robustness.

Table 1. FE and RE coefficients and S. E.

Variable	loil (coefficient and standard error)	
	FE	RE
lGDPimp	0.3788353* (0.2029935)	0.5259289*** (0.1784061)
lGDPexp	0.8654615*** (0.1364335)	1.024278*** (0.1259418)
ldist	0	-1.158255** (0.5808699)
lpopimp	9.082534*** (3.242843)	0.0934848 (0.3014497)
lpopexp	-28.26738*** (9.644309)	-16.77018* (8.946694)
contig	-	-0.2646308 (0.7012011)
C	362.1067 (167.0037)	309.4472 (168.9807)
N	171	171
R	0.0234	0.6283

*** $p < 0,01$, ** $p < 0,05$, * $p < 0,1$

Source: author's calculations

The F statistic value of the fixed effects model is 105.58 rejects the null hypothesis at the 5% test level, indicating that the fixed effects model is significant. The chi-square statistic of the random effects model is 402.30, rejecting the null hypothesis at the level of 5%, indicates that the random effects model is significant.

Finally, the Hausman test is used to determine whether the fixed effects model or the random effects model should be selected. The value of the chi-square statistic of Hausman test is 0.06, and the acceptance null hypothesis should be used at the level of 5%, indicating that the random effects model should be selected. The Hausman test results are shown in Table 2.

Table 2. Hausman test results

Variable	Coefficient			
	FE	RE	Difference	S. E
lGDPimp	0.3788353	0.5259289	-0.1470936	0.0968381
lGDPexp	0.8654615	1.024278	-0.1588164	0.0524669
lpopimp	9.082534	0.0934848	8.989049	3.228802
lpopexp	-28.26738	-16.77018	-11.4972	3.601299

Source: author's calculations

Since the fixed-effect model cannot estimate the influence of variables that do not change with time, in this analysis, it is found that the direction of the significant change of the coefficient

under the fixed-effect and random-effect models is consistent, so here we refer to the random effect model.

Russia's GDP and the GDP of other trading partner countries have a significant positive impact on Russia's crude

oil exports, indicating that the larger a country's economic scale, the larger its oil trade volume also. In addition, it can be seen that there is a significant negative influence of the Russian population on the oil export, mainly because the increase in the size of its population will lead to an increase in domestic oil demand, and thus its export volume will decrease. Partner's population has a positive influence on oil trade, and it can be due to the fact that on the one hand, as the population of a country increases, the increase in domestic demand will increase the purchasing power and lead to the increase in oil needs.

The distance between Russia and trading countries indicates that the cost of trade abduction caused by the distance will cause a decrease in Russian crude oil trade. The border also has a positive impact on oil trade indicating that common border reduces additional costs and raises trade volume.

References:

1. Bergeijk, P. A., Brakman, S., The gravity model in international trade: Advances and applications, Cambridge University Press, 2010.
2. Brun, J-F, Carrere, C, Guillaumont, P and De Melo, J (2005) "Has distance died? Evidence from a panel gravity model", The World Bank Economic Review, 19 (1).
3. Export value of crude oil from Russia in 2019, by major country of destination. Statista. 2020 URL: <https://www.statista.com/statistics/1100591/russia-main-crude-oil-export-destinations/> (accessed on October 11, 2020)
4. Russia exports of crude oil. Trading Economics. 2020. URL: <https://tradingeconomics.com> (accessed on October 11, 2020)
5. The World Bank data. 2020. URL: <https://data.worldbank.org/> (accessed on September 11, 2020)

2. Conclusion

The factors influencing oil export from Russia to China are in favor of developing and strengthening the relationship in oil field and both countries in the future are able to fulfil each other's economic and energy needs. Russia and China have a common border and distance between the regions from where oil is exported, the growing GDP of both countries also has a certain positive effect on oil trade.

The Sino-Russian energy relationship has not reached the level of development which their geographical proximity and economic complementariness implies. China and Russia appear to be a perfect match. China is seeking "security of supply" and the diversification of its imports; Russia is pursuing "security of demand" and the diversification of its exports. However, the development of the infrastructure is necessary for the cost-effective delivery of large volumes of oil.

Управление рисками в аграрной сфере

Баймишева Татьяна Ахтамовна, кандидат экономических наук, доцент;

Копытин Виктор Юрьевич, студент

Самарский государственный аграрный университет (г. Кинель)

Рассмотрены наиболее существенные риски в сельском хозяйстве, инструменты по регулированию рисков, рейтинг стратегий развития бизнеса компаний АПК в 2019 году.

Ключевые слова: *риск, сельское хозяйство, страхование, диверсификация, хеджирование, управление риском.*

Агропромышленный комплекс — один из важнейших секторов экономики любой страны. Он представляет собой интегрированную структуру, включающую все отрасли хозяйства, принимающие участие в производстве сельскохозяйственной продукции, ее переработке и доведении до потребителя. От состояния агропромышленного комплекса зависит обеспеченность страны продовольствием, и, как следствие, экономическая безопасность государства и социально-экономическое положение населения страны, поэтому развитие данной отрасли является одним из приоритетных направлений внутренней политики современной России.

На сегодняшний день основополагающая сфера АПК — сельское хозяйство является одним из немногих быстрорастущих секторов экономики. Оно подвержено различного

рода рискам, в результате наступления которых ухудшаются финансово-экономические показатели функционирования сельхозпроизводителей и всей агропродовольственной системы страны в целом.

Наиболее существенными рисками в сельском хозяйстве являются:

- природно-климатические риски: воздействие погодных условий, болезни животных, вредители растений;
- рыночные риски: колебание экспортных и импортных цен, обменных курсов валют;
- регуляторные риски: возникающие из требований к безопасности продуктов питания, требований по охране окружающей среды.

Исследования показывают, что вероятность природно-климатического риска и связанные с ним неблагоприятные последствия воздействия природных факторов на результат предпринимательской деятельности в АПК наиболее существенны. Этот вид рисков является самым главным фактором торможения развития сельского хозяйства не только в нашей стране, но и во всех странах мира. Погодные риски прямо или косвенно, воздействуют на 70% всего мирового бизнеса [1].

У сельскохозяйственных производителей имеются различные инструменты по регулированию рисков. Их можно разделить на две группы:

- стратегии по снижению рисков на предприятии (производстве);
- стратегии по трансферу и разделению рисков с прочими субъектами экономики.

Первая группа инструментов включает такие инструменты управления рисками как диверсификация производства и совершенствование технологий производства, выбор менее рискованных технологий, создание резервов (страховых запасов), поэтапное инвестирование, оптимизация продаж во времени, производство продукции с коротким производственным циклом периодом производства и наименьшей подверженностью рискам, поиск дополнительных источников дохода, информационное обеспечение производственного процесса с помощью современных технологий и др.

К стратегиям по трансферу и разделению рисков относятся: производство на контрактной основе, вертикальная интеграция, хеджирование на рынках фьючерсов и опционов, страхование [3].

Наиболее распространённым инструментом разделения рисков является страхование сельскохозяйственного производства. Главная функция страхования — обеспечение страхователей адекватным страховым покрытием в случае негативных экономических последствий, вызванных отдельными рисками [2].

В условиях глобализации мировой экономики, перехода сельского хозяйства на индустриальную основу и его цифровизацию, на руководящий состав сельскохозяйственного предприятия возлагается огромная ответственность по поиску оптимальных бизнес-моделей, привлечению дополнительных инвестиций и управлению рисками. Менеджеры, принимая решения, должны рассмотреть и предугадать большинство возможных рисков, попытаться их избежать, снизить вероятность их наступления или ущерб, который следует за ними. Рассмотрим рейтинг стратегий развития бизнеса компаний АПК России в 2019 году:

1. Повышение производственно-технического потенциала (ввод новых мощностей);
2. Сокращение расходов;

3. Увеличение объема производства;
4. Выход на новые рынки;
5. Вывод на рынок новых продуктов/услуг;
6. Инвестирование в развитие персонала;
7. Развитие бизнеса за счет естественного роста;
8. Привлечение внешних источников финансирования;
9. Оптимизация оборотного капитала и пересмотр операционной модели;
10. Стратегия в области слияний и/или поглощений;
11. Пересмотр стратегии осуществления закупок;
12. Увеличение расходов на проведение исследований и развитие бизнеса;
13. Хеджирование валютных рисков;
14. Избавление от непрофильных активов.

На протяжении 2018–2019 годов топ-3 стратегиями компаний АПК являлись одни и те же стратегии: повышение производственно-технического потенциала; сокращение расходов; увеличение объема производства. Стратегия развития бизнеса за счет естественного роста, которая входила в топ-5 стратегий два года подряд, потеряла свою значимость, опустившись на 7-е место. А такая стратегия, как вывод на рынок новых продуктов, наоборот, укрепила свою позицию, поднявшись с 8-го места на 5-е место в рейтинге [5].

Для управления производственными рисками аграрии должны все чаще использовать все доступные им инструменты управления рисками. Эффективная стабилизация доходов в сельском хозяйстве невозможна без использования эффективных технологий, позволяющих регулировать производственные риски в сельскохозяйственном производстве. Новые технологии, например, точное земледелие, разнообразные методы ведения сельского хозяйства (органическое, устойчивое) и химические средства для борьбы с насекомыми-вредителями являются примерами современных инструментов управления рисками. Технология точного земледелия позволяет сэкономить затраты на покупку посевного материала, удобрений, средств для защиты растений; производить основные операции в соответствии с агротехническими требованиями, повышая тем самым урожайность и качество продукции [4].

Таким образом для обеспечения устойчивого и эффективного развития сельского хозяйства требуется применение адекватной рыночной системе стратегического менеджмента рисков. Среди разнообразных инструментов управления рисками в аграрной сфере можно выделить наиболее перспективные: внедрение новых технологий и оптимизация труда, инвестирование в производственно-технический потенциал, диверсификация производства, информационное обеспечение производственного процесса с помощью современных технологий, страхование рисков, а это, невозможно без использования инновационных продуктов и цифровизации предприятий.

Литература:

1. Baimisheva T. A., Kurmaeva I. S., Gazizyanova Yu. Yu., Baimeshev R. H., Aishesheva G. A. State regulation systems of agricultural insurance // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. 2019. С. 22090.
2. Жичкин К. А., Жичкина Л. Н., Баймишева Т. А., Курмаева И. С. Влияние сорта на эффективность страхования урожая с государственной поддержкой // Аграрный вестник Верхневолжья. 2019. № 2 (27). С. 122–129.
3. Круглова Н. Е. Инструменты управления рисками в сельском хозяйстве: от диверсификации до погодных фьючерсов // Экономика и эффективность организации производства. 2010. № 13. С. 138–141.
4. Нилин И. Точное земледелие: что дадут цифровые технологии российскому АПК // Ежедневная газета РБК // Выпуск № 2, 25 ноября 2019. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://plus.rbc.ru/news/5ddb57f57a8aa9f19b95bb99>
5. Обзор рынка сельского хозяйства [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ru.investinrussia.com/data/file/obzor-rynka-selskogo-hozyajstva-2019.pdf>

Налоговое планирование в деятельности коммерческих организаций

Выжевская Кристина Вячеславовна, студент магистратуры

Омский государственный университет имени Ф. М. Достоевского

В данной статье рассмотрен вопрос составления плана налоговой оптимизации в организации. Автор делает вывод о том, что организация может использовать стандартный, предложенный нами план налоговой оптимизации, но в обязательном порядке необходимо прорабатывать каждый пункт с учетом индивидуальных особенностей и специфики деятельности организации, а также основываясь на конкретных целях, которые ставит организация, приступая к процессу налоговой оптимизации.

Ключевые слова: оптимизация, планирование, налоговое планирование, налоговая нагрузка, налоговая оптимизация, налоговые платежи.

Любая организация вне зависимости от размеров и формы собственности, стремящаяся максимизировать свою прибыль, сталкивается с необходимостью планировать и регулировать свои доходы и расходы.

Расходы на налогообложение занимают значительную долю в финансовых потоках организаций. Налоги — это важный и мощный инструмент экономического регулирования, поэтому анализ налогов должен приниматься во внимание при принятии любых стратегически важных решений. В связи с этим управление налогообложением как вид деятельности все чаще входит в практику хозяйственной жизни.

Необходимость налогового планирования изначально определена современным налоговым законодательством, которое предусматривает различные налоговые режимы, в зависимости от множества критериев, применимых к налогоплательщику.

Налоговое планирование это одна из самых важных частей управления финансами предприятия, потому что налоги занимают большую часть затрат организации, а также являются существенным фактором, от которого напрямую зависит финансовый результат и денежный поток компании, и, как следствие, ее финансовое состояние.

Налоговое планирование означает разработку и внедрение возможных законных схем снижения налоговой нагрузки с помощью применения методов стратегиче-

ского планирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Чтобы налоговое планирование было наиболее эффективным, организации необходимо разработать и утвердить план налоговой оптимизации.

В настоящее время нет единого подхода к структуре плана налоговой оптимизации, поэтому целесообразно выделить и обобщить наиболее значимые пункты, которые организация должна учитывать при составлении данного плана.

Основной целью налогового планирования в организации является достижение минимального уровня налогообложения за счет целенаправленного использования предоставляемых законодательством налоговых льгот и приемов по сокращению налоговых обязательств.

Главной отличительной характеристикой налогового планирования является именно законность применения тех или иных схем минимизации налоговой нагрузки, что подразумевает под собой своевременную и полную уплату всех необходимых налоговых платежей [3].

В связи с вышеизложенным, организации в первую очередь необходимо четко знать сроки уплаты каждого конкретного налога. Для этих целей организации используют календарь платежей в разрезе налогов.

Второй важный этап при налоговом планировании — это обеспечение достоверности и точности информации

при подсчете налогов к уплате и возможных доходов и расходов при проведении оптимизации. В этом процессе важную роль играет квалификация специалистов, занимающихся вопросами налогового планирования на конкретном предприятии.

В интересах организации выстроить такую систему обучения и стимулирования сотрудников, при которой специалисты будут всегда обладать актуальными знаниями в области налогового законодательства, бухгалтерского учета и финансов, а также будут иметь мотивацию выполнять работу наиболее эффективно, что в конечном итоге будет способствовать эффективному налоговому планированию в организации.

Налоговое планирование включает несколько уровней, каждый из которых требует определенных знаний и навыков:

— Первый уровень предполагает знание налогового законодательства и умение своевременно и правильно уплачивать налоги;

— Второй уровень предполагает умение оптимально осуществлять налоговые платежи (то есть планировать со-размерность доходов и затрат в одном налоговом периоде, исключать дебиторскую задолженность), а также анализировать финансовое состояние организации;

— Третий уровень предусматривает умение минимизировать налоговые платежи, используя законные методы уменьшения налогового бремени [2].

В целях повышения интеллектуального уровня специалистов системы налогового планирования составляется график участия в тематических семинарах, конференциях, учебных курсах, курсах повышения квалификации, на что отводятся дополнительные финансовые ресурсы. Данный график входит в налоговый план предприятия.

Руководству необходимо сформировать политику стимулирования работников, ответственных за налоговую оптимизацию, за достижение положительных результатов процесса налогового планирования.

Также руководству необходимо сформировать финансовую базу для планирования исходя из текущих потребностей налоговой оптимизации.

Кроме формирования базы финансовых и интеллектуальных ресурсов, организации необходимо иметь достаточное количество материально-технических ресурсов. Данные ресурсы также формируются при составлении ежегодного налогового плана.

Материально-технические ресурсы, которые участвуют в процессе налогового планирования, формируются из двух частей:

- 1) первая часть включает в себя материально-техническую базу, которая находится в распоряжении подразделений, участвующих в планировании налоговых платежей;
- 2) вторая часть создается специально в целях функционирования налоговой группы.

Особое место в перечне материально-технических ресурсов, которые нужны для налогового планирования,

должны занимать: обеспечение налоговой группы современным оборудованием и программами, необходимыми для осуществления вычислительных работ по налоговой оптимизации; доступ работников к нормативной, научной, практической и периодической литературе; использование баз данных законодательства Российской Федерации.

К необходимым ресурсам также относится и информационная база. Данная база состоит из четырех крупных комплексов данных, различающихся степенью систематизации:

- 1) данные системы бухгалтерского учета;
- 2) данные системы налогового учета;
- 3) статистические данные;
- 4) несистемные данные [2].

Основной блок налогового плана предприятия — это список конкретных мероприятий по оптимизации налоговых платежей, а также временные параметры и ответственные исполнители.

При составлении данного перечня необходимо придерживаться одного из важных принципов налогового планирования — принципа индивидуальности. Данный принцип означает, что каждое мероприятие по налоговой оптимизации должно быть подобрано с учетом индивидуальных особенностей и специфики деятельности конкретной организации.

Разрабатывая мероприятия по налоговой оптимизации, необходимо учитывать определенные ограничения и факторы:

1. Неопределенность внешней среды. Невозможно предсказать все изменения, которые могут произойти в экономике.

2. Масштабы развития бизнеса. Чем крупнее организация, тем больше возможностей для налоговой оптимизации.

3. Экономическая целесообразность. Выгоды от минимизации налоговых платежей не должны быть меньше возможных негативных последствий [1].

Еще одной важной особенностью при налоговом планировании является коллегиальность в принятии решений. Процесс налоговой оптимизации — это совместная работа специалистов, участвующих в налоговом планировании, а также руководства организации.

После того, как будет разработан и утвержден основной перечень мероприятий по налоговой оптимизации, необходимо пересмотреть и обновить график налоговых платежей с учетом внесенных изменений.

Таким образом, план налоговой оптимизации предприятия обязательно должен иметь следующие разделы:

1. Календарь платежей в разрезе налогов;
2. Необходимые информационные, интеллектуальные, финансовые и материально-технические ресурсы;
3. График повышения квалификации налоговых специалистов;
4. Перечень мероприятий по оптимизации налоговых платежей, включая временные параметры реализации данных мероприятий, а также ответственных исполнителей:

5. График налоговых платежей с учетом применения мероприятий по налоговой оптимизации по каждому конкретному налогу;

6. Прочие вопросы.

Завершающий этап постановки налогового планирования в организации — это организация работы по формированию, ведению и хранению плано-экономической информации, внесению изменений в справочную и нормативную информацию, используемую при обработке налоговых данных [2].

Таким образом, эффективность налоговой оптимизации значительно увеличивается при условии, что она будет правильно и целенаправленно организована, вклю-

чая формирование коллектива специалистов, разработку плана, целей и задач налогового планирования, а также разработку и реализацию схем и способов минимизации налоговых платежей.

Исходя из вышеизложенного можно сделать вывод, что организация может использовать стандартный, предложенный нами план налоговой оптимизации, но в обязательном порядке необходимо прорабатывать каждый пункт с учетом индивидуальных особенностей и специфики деятельности организации, а также основываясь на конкретных целях, которые ставит организация, приступая к процессу налоговой оптимизации.

Литература:

1. Евстигнеев, Е. Н. Налоговый менеджмент и налоговое планирование в России: Монография / Е. Н. Евстигнеев, Н. Г. Викторова. М.: Инфра-М, 2012. 270 с.
2. Лим О. Основные принципы и методы налогового планирования // Налоговое планирование. 2018. URL: https://nalog-nalog.ru/nalogovoe_planirovaniye/osnovnye_principy_i_metody_nalogovogo_planirovaniya (дата обращения: 11.01.2021).
3. Митюкова, Э. С. Налоговое планирование. Более 60 законных схем / Э. С. Митюкова. М.: Айси Групп, 2019. 416 с.
4. Падалкин В. Ю., Хорев А. И., Прыгунков А. М., Чуриков Л. И. Влияние налогового планирования на уровень экономической безопасности компании // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2019. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-nalogovogo-planirovaniya-na-uroven-ekonomicheskoy-bezopasnosti-kompanii> (дата обращения: 11.01.2021).
5. Сайдулаев Д. Д. Концептуальные основы налогового менеджмента/ Экономика и предпринимательство. 2019. № 7 (108). С. 951–954.
6. Сивков, Е. В. Черная и белая оптимизация налогов 2016. 3000 схем / Е. В. Сивков. М.: ИД Евгений Сивков, 2016. 1484 с.

Ukrainian export potential on grain market

Gajdarzhi Al'bina Olegovna, student master's degree programs
Shanghai University (China)

Export potential is the main characteristic of a country's economic strength and an indicator of its prospects and sustainability in the international arena. Export potential of grain market today is one of the few ways for Ukraine to provide its long-term economic growth and affect the currency revenues from exports. This paper studies the opportunity of Ukrainian economy to realize export potential on the grain market. Using Vollrath's Relative Trade Advantage Index, the export potential of Ukraine on world grain market is assessed.

Keywords: export potential, grain market, trade advantage.

Introduction

At the global level, the volume of agricultural trade production increased in all regions of developing countries. This indicates that food production in these countries is increasing against the background of growing demand due to economic, social, and demographic factors. This fact confirms the hypothesis of a direct dependence of food production on income growth and population. Certain trends in world food trade are the defining conditions for the development of the agricultural sector of Ukraine's economy. Given the strategic nature of the grain market, it is necessary to study its main trends

in Ukraine and outline opportunities for further development. The study of the export potential of agriculture on the example of the grain market, the constant improvement of its development directions and ways of their implementation is always a topical issue due to the presence of strong competition as a driving force from other countries.

Literature Review

The study of basic issues to determine the export potential of the country becomes more relevant with the growing need to introduce ways to lift the country's economy. The works of Ukrainian scientists as Baban T. [1], Begma V. [3], Bestuzheva S.

[4], Burov M. [6], Druzhinina V. [7], Melnik T. [10], Zinoviev F. [14] define certain theoretical approaches to the definition of the essence and sources of the formation of export potential. The analysis of the scientific literature on the export potential indicates a different vision and definition of the essence of the export potential of the country.

According to Bibek Ray Chaudhuri Debottam Chakraborty [12] (2010), researching the export potential of Karnataka, they calculate Revealed Comparative Production Advantage Index of each product on state level as well as perform Shift Share analysis, using the export data to find out the potential export products from the demand side.

The paper by Nevzat Simsek, Dilek Seymen and Utku Utkulu [11] (2010) explores the competitiveness of the Turkish firms in the EU Market by employing different trade measures such as the Balassa's Revealed Comparative Advantage Index (RCA), Vollrath's Revealed Competitiveness Index etc. This paper focuses on each of indices but gives some additional and complementary information underlining different aspects/dimensions of these indexes. Two of mentioned indexes (Balassa's Index and Vollrath's Index) are used in the thesis as main approach to solving the problem posed.

Ukraine on the world grain market

Analyzing the data on the main countries that are leaders in terms of exports in the grain market, the United States, Ukraine, Russia, Argentina, and the EU should be singled out. In 2018/2019, Ukraine was among the five largest exporters, ranking 2nd in terms of grain exports (market share 11.6%). The main competitors of Ukraine in the world grain market are the United States (market share 23%), Russia (10.8%), Argentina (10.3), EU countries (6.9%).

There is a steady specialization in the world grain market: grain production is concentrated mainly in developed countries, and many developing countries are unable to solve their grain problems and are forced to import grain, in addition, in sufficient world grain production, the problems of grain supply will be especially acute for the poorest countries that do not have the funds to finance imported supplies: grain. At this time, the world grain market is undergoing changes and the following picture can be observed: crops in the United States and Canada have declined; transitional stocks in the largest exporting countries decreased; new exporting countries such as Hungary, Russia, Ukraine, Kazakhstan, and Turkey have entered the market.

Table 1. Leading countries in terms of exports in the grain market in million tons

Year	2013/ 2014	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/2017	2017/ 2018	2018/2019
USA	82.02	83.09	80.27	100.97	89.76	95.78
Ukraine	32.59	34.85	39.64	44.67	40.07	47.91
Russia	25.52	30.75	34.71	36.79	52.93	44.5
Argentina	17.76	26.81	31.01	38.35	42.83	42.77
EU	40.48	48.59	47.74	35.22	30.41	28.82
Australia	26.23	23.93	22.18	32.5	23.71	16.86
Canada	28.07	29.08	26.34	24.48	27.75	30.09
Brazil	24.44	23.23	37.61	14.01	32.68	25.66
India	21.92	14.81	11.68	13.7	13.34	14.12
Thailand	12.06	10.1	10.25	12.36	11.38	9.57
Kazakhstan	9	6.36	8.44	8.26	10.05	9.64
Vietnam	8.17	8.17	8.61	6.23	6.53	7.01

Source: Developed by the author based on AMIS

Ukraine has gradually positioned itself as the world's leading supplier of grain. Evidence of this is also the structure of Ukrainian exports from 1996 to 2020. From Figure 1 we can note that in the period 1996–2019 there is a significant change in the structure of Ukrainian exports. Thus, from 1996 to 2004, it was dominated by products of the metallurgical industry: ferrous metals made a major contribution to export growth (during 1996–2004, their contribution was 39%). In 2013, for a few objective reasons, the country gradually began to displace agricultural products in the country.

Ukraine's active participation in international grain trade and its leading position among world grain suppliers are due to certain factors:

— Appropriate climatic conditions and rich in nature resources that allow you to grow and harvest most grains.

— Favorable geographical location and availability of sea routes, which gives an advantage and facilitates the process of transportation and export of grain products abroad.

— Low prices for Ukrainian grain as the main competitive advantage of domestic grain on the world market.

— Growing demand for grain in the world, a prerequisite for which is a gradual increase in population and the use of opportunities to address the problems of hunger in developing countries.

Ukraine's key positions on the world stage are consolidated due to the unrealized production potential of our country, which is determined by the yields of major crops, and the key production resource is land, which in Ukraine is characterized by some of the best indicators in the world.

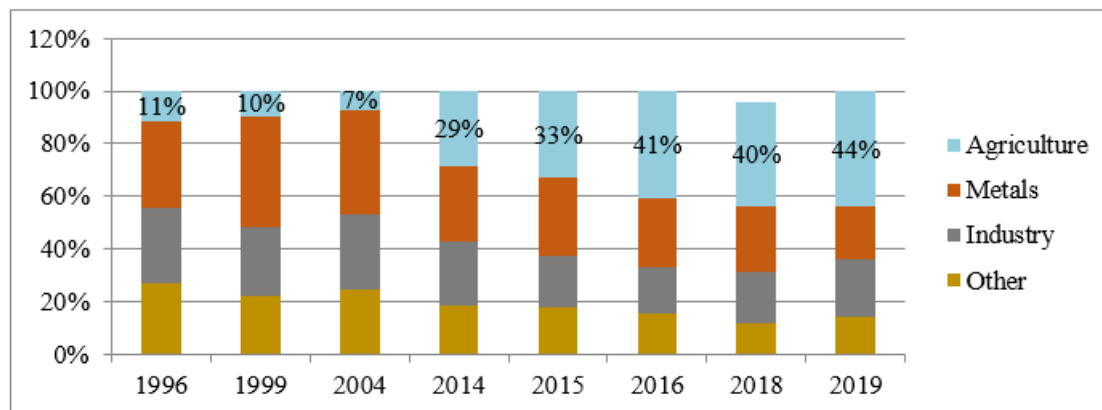


Fig. 1. Structure of Ukrainian exports 1996–2016

Source: Developed by the author based on State Statistic Service of Ukraine

Vollrath's Relative Trade Advantage Index

To assess the role of Ukraine's exports in the grain market, it is necessary to study and characterize the Vollrath's Relative Trade Advantage Index [5], which is calculated by Formula 1.

$$RTA_{ij} = RXA_{ij} - RMA_{ij} \quad (1)$$

$$RXA_{ij} = \frac{X_{ij}}{X_i} : \frac{X_{mj}}{X_m}$$

$$RMA_{ij} = \frac{M_{ij}}{M_i} : \frac{M_{mj}}{M_m}$$

$\frac{X_{ij}}{X_i}$ — share of exports of the j group of goods of the i

country in the total exports of the country;

$\frac{X_{mj}}{X_m}$ — share of world exports of the j group of goods in

total world exports;

$\frac{M_{ij}}{M_i}$ — share of imports of the j group of goods to and from

the country in the total imports of the country;

$\frac{M_{mj}}{M_m}$ — share of world imports of the j group of goods in

total world imports;

The calculated indices of relative trade advantages of RTA for cereals for 2011–2018 (Table A. 1) indicate their competitiveness in international trade. RTA for 2018 increased to 26.42, which is 1 time more that the same indicator in 2017 year. Analyzing the obtained RXA indicators, or the index of relative competitiveness of a particular industry, we can trace the trend of positive dynamics of changes in the export advantage of cereals over a period of 2011–2018, namely increasing the level of competitiveness of cereals on the world stage three times.

The data of the index of identified import advantage prove Ukraine's ability to supply enough grain crops abroad without the need to import this type of product from other countries.

RMA calculations indicate its relative stability, which indicates a low dependence of Ukraine on grain imports, except for the indicator in 2014, when it exceeds 1.

Note that $RTA > 0$ for the period from 2011 to 2018 and in the dynamics is experiencing a positive increase, an example of which is a fairly high value of the indicator, evidence of which is an increase in this index by 3.3 times over 8 years.

Thus, the absolute value of the identified trade advantages of grain, along with other calculated indicators, is also gradually increasing. That is, Ukraine has a comparative trade advantage over other countries and relatively greater competitiveness in trade in certain products, which ensures its leading position in the world grain market.

Conclusion

That is, today Ukraine has almost lost the metal market and retrained as one of the main suppliers of agricultural products to foreign markets. Analysis of the world grain market and trends in the domestic grain industry suggests that Ukraine is gradually strengthening its position in it, and grain is one of the main domestic exports. Nowadays Ukraine has significant potential for the development of the agricultural sector. This is facilitated by the fact that our country is the top ten countries exporting grain products. At the same time, Ukraine is one of the few countries in the world that can increase crop production, and hence the huge potential for export development. But given that grain production is the most profitable agricultural activity, which is an internal "financial donor" of the industry and allows maintaining the overall positive profitability of production, successful grain export expansion can provide significant growth in gross value added in agriculture in Ukraine.

According to the research, it was determined that Ukraine has an extremely high potential for grain exports to the world market. The Estimation of Vollrath's Relative Trade Advantage Index allowed to prove that Ukrainian crops are competitive on international grain trade market. The results showed the ability of Ukrainian producers to supply a sufficient amount of grains to the world market without need of importing them. The calculations proved that Ukraine has a comparative trade advantage over other countries in grain trade.

Table A. 1 Estimation of Vollrath's Relative Trade Advantage Index

Indicators	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Grain exports	3617122,2	6999871,0	6371325,6	6544127,6	6057490,0	5429870	6501048	7240571
Grain imports	219855,2	249132,5	306525,5	366626,8	154707,7	148817	176759	191120
Total export	68394195,7	68809810,6	63312022,1	53901689,1	38127149,7	36361032	43428391	47334680
Total import	82608240,0	84658059,9	76963965,4	54428716,9	37516443,0	39249626	49439156	57187093
World grain imports	117858927	120629693	119354012	119830334	102855888	96560615	104128608	112400317
World grain exports	122801673	124916347	125052195	122237279	108277288	66242430,81	101704487,1	113336900,7
World total export	18338967000	18497485000	18953465000	19006231000	16490373000	15993280648	17687818007	19414008004
World total import	18415633000	18625032000	18933692000	19004926000	16667840000	16100403680	17874023570	19670072293
The share of the country's grain exports in the country's total exports	0,0529	0,1017	0,1006	0,1214	0,1589	0,1493	0,1497	0,1529
The share of the country's grain imports in the country's total imports	0,0027	0,0029	0,0040	0,0067	0,0041	0,0038	0,0036	0,0033
The share of world grain exports in total world exports	0,0064	0,0065	0,0063	0,0063	0,0062	0,006	0,0059	0,0058
The share of world grain imports in total world imports	0,0067	0,0067	0,0066	0,0064	0,0065	0,0041	0,0057	0,0058
RXA	8,23	15,60	15,98	19,26	25,47	24,73	25,43	26,42
RMA	0,40	0,44	0,60	1,05	0,63	0,92	0,63	0,58
RTA	7,83	15,16	15,38	18,21	24,84	23,81	24,80	25,84

References:

1. Baban T. A. 2012. "The Essence of the concept of "export potential" in economic science". Journal of Taurida State Agrotechnological University. 2 (18): 7–17.
2. Baležentis A. Yatsenko O. 2018. "Asymmetries of trade integration of Ukraine and the EU" Journal of International Economic Policy. 1 (28): 32–62.
3. Begma V. M. 2007. "Some aspects of determining the export potential of the Ukrainian military-industrial complex". Journal of Problems of science. 7: 45–51.
4. Bestuzheva S. V. 2010. "Methodical bases of estimation of export potential of the region". Journal of Regional economy. 5: 75–82.
5. Birol E., Kazim S. 2014. "Comparative Analysis of the Competitiveness in the Export of Science-Based Goods Regarding Turkey and the EU+13 Countries". International Journal of Business and Social Science. Vol. 5, No. 8 (1).
6. Burov M. P. 2007. System of regulation of economic interaction of regions. Moscow: Roof.
7. Druzhinina V. V. 2010. "Forecasting of export potential of machine-building enterprises for the purpose of increase of their competitiveness". Journal of Actual problems of economy. 7: 246–252.
8. Decreux, Y., & Spies, J. 2016. "Export Potential Assessments. A methodology to identify export opportunities for developing countries".
9. Grigorash A. V. 2006. "Management of economic potential of trade enterprises". Journal of KNUTE. 5: 52–55.
10. Melnik T. 2008. "Export potential of Ukraine: assessment methodology and analysis". Journal of International economic policy. 8–9.
11. Nevzat, Seymen, Utkulu. 2010. "Turkey's Competitiveness in the EU Market: a Comparison of Different Trade Measures". Dokuz Eylul University. Unpublished.
12. Ray Chaudhuri, Bibek & Chakraborty, Debottam. (2012). "Export Potential at the State-level: A Case Study of Karnataka". N. 1002, Working Papers, Indian Institute of Foreign Trade.
13. Shlyusaryk B. International competitive position of countries: the experience of Poland: Monograph. — Donetsk: DUEP, 2004. — P. 253.
14. Zinoviev F. V. 2012. "Efficiency of use of export potential of Ukraine". Journal of Taurida State Agrotechnological University. 2 (18): 401–410.
15. Official website of the Agricultural Statistics Management Information System [Electronic resource]. — Mode of access: <http://statistics.amis-outlook.org/data/index.html>
16. Official website of State fiscal service of Ukraine [Electronic resource]. — Mode of access: <http://sfs.gov.ua/>
17. Official website of the United Nations Conference on Trade and Development [Electronic resource]. — Mode of access: <http://unctadstat.unctad.org>

Стратегический анализ внутренней среды организации

Гречихина Мария Геннадьевна, студент

Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

В статье рассматривается анализ внутренней среды организации с помощью метода SNW как способ влияния на формирование стратегии, а также формулируются рекомендации по повышению эффективности управления процессами выбора внешних ресурсов на основе анализа внутренних.

Ключевые слова: snw, анализ, внешние факторы, внутренние факторы, стратегия.

Цель стратегического анализа внутренней среды — выявить те сильные стороны организации, которые способствуют развитию ключевых компетенций, повышению устойчивости конкурентных преимуществ и позволят ей укрепить свою конкурентную позицию в условиях нестабильной внешней среды. Анализ состояния организации проводится по следующим основным направлениям:

- эффективность действующей стратегии;
- определение силы и слабости организации в сопоставлении с возможностями и угрозами внешней среды;

- конкурентоспособность организации;
- прочность конкурентной позиции организации;
- стратегические проблемы, которые стоят перед организацией.

Возможны три методических подхода к анализу:

- выявление сильных и слабых сторон в деятельности организации и разработка стратегии по принципу их сбалансирования с возможностями и угрозами внешней среды;

- выявление стратегических проблем организации и разработка стратегии по принципу разрешения проблем;
- оценка возможности ресурсного потенциала организации по видам ресурсов и разработка конкурентной стратегии на основе эффективного использования и развития стратегических ресурсов.

Факторы внутренней среды, способствующие успеху организации на рынке, называются ее сильными сторонами, которые определяют те или иные виды конкурентных

преимуществ и их устойчивость. Соответственно, факторы внутренней среды, сдерживающие процессы достижения заявленных целей и препятствующие реализации стратегии, являются слабыми сторонами организации [1].

Для выявления сильных и слабых сторон организации используется SNW-анализ. Название данной методики представляет собой аббревиатуру слов Strengths — сильная сторона организации, Neutral — нейтральная сторона и Weaknesses — слабая сторона. Результаты SNW-анализа могут быть представлены в следующей форме:

№ п/п	Наименование стратегической позиции	Оценка		
		S	N	W
1	Уровень стратегического менеджмента в организации			
2	Эффективность бизнес-стратегий (в целом), в том числе:			
2.1	Бизнес № 1			
2. m	Бизнес № m			
3	Соответствие организационной структуры выбранной стратегии (перспективным планам)			
4	Общее финансовое положение, в том числе:			
4.1	состояние текущего баланса			
4.2	уровень организации бухгалтерского учета			
4.3	структура финансов			
4.4	доступность инвестиционных ресурсов			
4.5	уровень финансового менеджмента			
5	Конкурентоспособность продуктов (в целом), в том числе:			
5.1	Продукт № 1			
5. n	Продукт № n			
6	Соответствие структуры цепочки ценностей лучшим практикам, в том числе по каждому бизнесу:			
6.1	Бизнес № 1			
6. m	Бизнес № m			
7	Эффективность системы дистрибуции (в целом), в том числе:			
7.1	качество материальной базы			
7.2	искусство продаж			
8	Уровень (эффективность) использования в организации информационных технологий и их соответствие современному уровню			
9	Способность к реализации на рынке новых продуктов (товаров, услуг)			
10	Способность менеджмента к лидерству, в том числе:			
10.1	способность к лидерству топ-менеджмента			
10.2	способность к лидерству менеджеров среднего и нижнего звена			
11	Уровень развития производственной системы, в том числе:			
11.1	прогрессивность применяемых технологий (соответствие мировому уровню)			
11.2	качество материально-технической базы			
11.3	компетентность ключевых специалистов			
11.4	компетентность персонала основной сферы			
12	Уровень маркетинга			
13	Уровень администрирования в организации			
14	Известность товарного знака (фирменного наименования), политика брендинга			
15	Компетентность персонала (в целом), в том числе:			
15.1	компетентность ключевых специалистов			
15.2	компетентность работников, участвующих в реализации основных бизнес-процессов			

№ п/п	Наименование стратегической позиции	Оценка		
		S	N	W
15.3	компетентность обслуживающего персонала			
15.4	клиентоориентированность персонала			
15.5	лояльность персонала организации			
16	Уровень НИОКР			
17	Репутация организации на рынке			
18	Репутация организации как работодателя			
19	Отношения с органами государственной власти и органами местного самоуправления			
20	Отношения с профессиональными сообществами			
21	Отношения с партнерами сети			
22	Степень вертикальной интегрированности			
23	Соответствие организационной (корпоративной) культуры стратегии развития			
24	Стратегические альянсы			
Дополнительные стратегические позиции (с учетом специфики организации)				
...				

SNW-анализ осуществляется методом экспертных оценок с использованием выбранной системы балльных оценок.

Фактически SNW-анализ является более углубленной версией анализа, проводимого по методу SWOT.

Благодаря использованию в том числе описываемого инструмента менеджмент организации в условиях ограниченности ресурсов может сконцентрировать усилия на использовании тех возможностей, которые способствуют созданию устойчивых конкурентных преимуществ, а также на предотвращении тех угроз, которые могут привести их утрате.

Для победы в борьбе среди конкурентов может быть достаточно, чтобы организация находилась в N (нейтральной) позиции по отношению ко всем своим конкурентам

во всех ее ключевых позициях или факторах, а в состоянии S (сильная позиция) достаточно только одного фактора. Это основная причина, почему добавлен фактор N в анализ.

Таким образом, SNW-анализ — эффективный способ определения внутреннего контекста организации. Важным аспектом для формирования долгосрочной стратегии организации является проведение подобного анализа на постоянной, систематической основе с отслеживанием колебаний по ключевым оценочным факторам.

Организация должна регулярно изучать среду, чтобы обеспечить себе успешное продвижение к своим целям. Поэтому в структуре процесса стратегического управления вслед за анализом среды следует установление миссии организации и ее целей.

Литература:

1. Никифорова Л. Е. Современный стратегический анализ: концепции, модели, инструменты. Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИИХ», 2017.
2. Михненко П. А. Handbook по дисциплине «Современный стратегический анализ» Программа магистерской подготовки. М.: Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия» Кафедра Общего и стратегического менеджмента, 2018.
3. Попов С. Концепция актуального стратегического менеджмента для современных российских компаний. М.: Юрайт, 2013.

Совершенствование управления оборотными средствами в АО «Молоко» г. Кудымкар Пермского края

Гурьянова Алена Николаевна, студент

Научный руководитель: Светлая Елена Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент
Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова

В статье подробно проводится оценка эффективности управления оборотными средствами предприятия, на основании проведенного исследования разработаны мероприятия по ускорению оборачиваемости оборотных средств. Внедрение предложенных мероприятий благоприятно скажется на финансовом положении предприятия.

Ключевые слова: оборотный капитал, оборотные средства предприятия, коэффициент оборачиваемости, период оборота, эффективность использования.

Efficiency assessment working capital management of JSC “Moloko”

Gur'janova Alena Nikolaevna, student

Scientific adviser: Svetlaia Elena Alekseevna, candidate of economic sciences, associate professor
Perm State Agrarian and Technological University named after academician DN Pryanishnikov

The article provides a detailed assessment of the effectiveness of the company's working capital management, based on the research, measures have been developed to accelerate the turnover of working capital. The implementation of the proposed measures will have a positive impact on the financial situation of the company.

Keywords: working capital, working capital of the enterprise, turnover ratio, turnover period, efficiency of use.

Оборотные средства занимают весомую часть всех активов предприятия, именно поэтому нужно грамотно и эффективно управлять ими. Грамотное управление оборотными средствами приводит к повышению конкурентоспособности предприятия на рынке. Недостатки в управлении оборотным капиталом проявляются в неоправданном отвлечении оборотных средств от производственного и транспортного процесса; в недостаточном эффективном выборе поставщиков, подрядчиков и потребителей.

Оборотные средства предприятия состоят из следующих компонентов: дебиторская задолженность, запасы, денежные средства и краткосрочные финансовые вложения и НДС. При управлении оборотным капиталом нужно уделять внимание не только материальному составу оборотного капитала, а также в целом политике рационального управления оборотным капиталом.

Оборотные средства — это экономическая категория, в которой переплетаются многие теоретические и практические аспекты. Среди них наиболее важный вопрос, связан с понятием сущности и основ организации оборотного капитала, поскольку он неразрывно связан со многими аспектами экономической жизни предприятия. Оборотные средства важны при реализации эффективного управления финансово-хозяйственной деятельности, так как они обеспечивают эффективность коммерческой и производственной деятельности предприятия.

Неправильное управление оборотными средствами приводит к тому, что эффективность их использования снижается и возникают недостатки в управлении деятельностью предприятия. На снижение эффективности управ-

ления оборотными активами влияют такие факторы как: низкая эффективность системы кредитования оборотных средств; плохая подготовка финансовых менеджеров на предприятиях — все эти факторы существенно снижают эффективность использования оборотных средств [1, с. 89].

Рассмотренные факты свидетельствуют о том, что проведение анализа эффективности управления оборотными активами является очень важным в деятельности предприятия для улучшения его финансового благополучия.

Данный анализ проведен на примере АО «Молоко», расположенного в городе Кудымкаре Пермского края. На территории Коми-Пермяцкого округа это наиболее крупное предприятие, которое занимается переработкой молока и не имеет значимых конкурентов, деятельность которых тоже связана с переработкой молока.

Оборотные средства, занимают весомую долю в структуре активов в АО «Молоко». Состав и структура оборотных средств зависит от сферы и масштабов деятельности предприятия, от отраслевой принадлежности и от применяемых методов управления оборотными средствами. Важное значение в работе АО «Молоко» имеет обеспеченность, а также качественная структура оборотных средств. Используя данные бухгалтерского баланса, проанализируем состав и структуру оборотных средств в АО «Молоко» в 2017–2019 гг.

По данным таблицы 1 за анализируемый период общая величина оборотных средств увеличилась на 40351 тыс. руб. и составила 95971 тыс. руб. Из них дебиторская задолженность в 2019 году уменьшилась на 4544 тыс. руб. Уменьшение дебиторской задолженности говорит о грамотной

работе руководства предприятия с дебиторами. Финансовые вложения имеют тенденцию увеличения за три года. В 2019 году финансовые вложения составили 19011 тыс. руб., что в 2,5 раза больше, чем в 2017 году. Рост финансовых вложений говорит об отвлечении средств из производственного процесса. Денежные средства и денежные эквиваленты за три года увеличились в четыре раза и составили в отчетном году 42630 тыс. руб. Рост денежных

средств предприятия свидетельствует об его ликвидности. Резкое увеличение денежных средств почти в 6 раз произошло в 2019 году. Запасы предприятия увеличились на 252 тыс. руб. и составили 13692 тыс. руб. Также снизились прочие оборотные средства на 62 тыс. руб.

С целью оценки эффективности управления оборотными средствами предприятия производится анализ оборачиваемости их, данный анализ представлен в таблице 2.

Таблица 1. Состав и структура оборотных средств АО «Молоко», тыс. руб.

Показатели	На 31.12.2017 г.		На 31.12.2018 г.		На 31.12.2019 г.		Изменение	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	темп роста,%
1. Запасы	13440	24,16	20385	23,95	13692	14,27	252	101,88
2. НДС	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0
3. Дебиторская задолженность	12769	22,96	10992	12,91	8225	8,57	-4544	64,41
4. Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	16935	30,45	22088	25,95	19011	19,81	2076	112,26
5. Денежные средства и денежные эквиваленты	12363	22,23	31601	37,12	54993	57,30	42630	444,82
6. Прочие оборотные активы	113	0,20	55	0,06	51	0,05	-62	45,13
Итого оборотных активов	55620	100	85121	100	95971	100	40351	172,55

Таблица 2. Анализ оборачиваемости оборотных средств

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Изменения 2019 к 2017 (+, -)
1. Выручка от продаж товаров, тыс. руб.	76622	93117	111550	34928
2. Среднегодовой остаток оборотных средств, тыс. руб.	50139	70371	90547	40408
3. Период оборачиваемости, в днях	238	275	296	13
4. Коэффициент оборачиваемости, в об.	1,53	1,32	1,23	-0,30
5. Коэффициент закрепления	0,65	0,76	0,81	0,16
6. Эффективность: (+) вовлечение, (—) высвобождение, тыс. руб.	X	9439	6417	X

Из таблицы 2 можно сказать, что выручка от продаж выросла на 34928 тыс. руб., коэффициент оборачиваемости снизился всего на 0,30 об. Увеличился период оборачиваемости на 13 дней в 2019 году по сравнению с 2018 годом. Коэффициент закрепления (характеризует средний размер стоимости оборотных средств, приходящихся на 1 рубль объема реализованной продукции) увеличился на 0,16. Это говорит о том, что оборотные средства стали менее эффективно использоваться на предприятии по сравнению с прошлым годом. В результате произошло вовлечение средств в оборот в размере 6417 тыс. руб. в 2019 году.

Таким образом, можно сказать, что в организации АО «Молоко» наблюдается замедление оборачиваемости обо-

ротных средств предприятия и увеличения периода оборота.

В заключение предложим меры по ускорению оборачиваемости оборотных средств, к ним относятся:

- сокращение продолжительности производственного цикла за счет интенсификации производства, внедрения новейших технологий в деятельность предприятия, механизации и автоматизации производственных процессов, рост производительности труда, грамотное использования производственных мощностей предприятия, а также трудовых и материальных ресурсов;

- улучшение организации материально-технического снабжения с целью обеспечения бесперебойного производства необходимых материалов;
- снижение сроков погашения дебиторской задолженности;
- организация маркетинговых исследований, которые направлены на ускорение продвижения товаров, увеличение доли рынка, улучшение услуги и форм ее продвижения потребителю, формирование правильной ценовой политики, организацию эффективной рекламы и создание положительного имиджа предприятия [3, с. 161].
- если в активах предприятия наблюдается значительный удельный вес денежных средств, то нужна грамотная реализация их в направления бизнеса предприятия.

Литература:

1. Лопатченко А. В., Дмитрик Е. Г. Оценка эффективности управления оборотным капиталом предприятия // Интеллектуальный потенциал XXI века. — 2018. — № 1. — С. 89–94.
2. Полянская Н. М. Анализ оборотных активов предприятия: организационно-методические основы и практика применения // Дайджест-финансы. — 2020. — № 3 (255). — С. 333–362.
3. Сетин С. В. Теоретические аспекты оборотных средств предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2020. — № 10–2. — С. 161–163.
4. Ярыгина В. С. Управление оборотными средствами предприятий // Молодой ученый. — 2017. — № 14. — С. 491–493.

Этапы развития политики России в области трудовой миграции

Дмитриева Татьяна Витальевна, студент магистратуры

Научный руководитель: Ушаков Денис Сергеевич, доктор экономических наук, профессор
Южно-Российский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации (г. Ростов-на-Дону)

В статье рассматриваются основные этапы развития трудовой миграции России, процесс формирования нормативной базы миграционной политики.

Ключевые слова: трудовая миграция, миграционная политика, адаптация иностранных граждан.

Огромное количество стран на сегодняшний день сталкиваются с проблемой трудовой миграции. Развитие экономики страны, по большей мере, зависит от того, насколько удачным образом будут выстроены отношения между мигрантами и государством, которое их принимает.

Россия же столкнулась с этой проблемой не так давно. Ранее существующая нормативная база, регулирующая миграционную политику, оказалась устаревшей. Рассмотрение проблем трудовой миграции заняло ведущее место в работе российских научных центров. Среди отечественных ученых, которые внесли значительный вклад в изучение различных аспектов миграции, выделяются С. Градировский [1], Е. Виноградов, В. Ионцев, А. Каменский, С. Панарин. В их работах глубоко анализируются

Грамотная работа организации предполагает эффективное применение финансовой стратегии, частью которой является стратегия управления денежными потоками, основанная на принципах максимизации прибыли. Одно из правил рынка гласит: денежные средства должны работать, поэтому главной задачей грамотного использования свободных финансовых ресурсов является не только их сохранение, но и преумножение.

По результатам проведенного исследования выяснилось, что у АО «Молоко» достаточно денежных средств на счетах, которые можно вложить в развитие бизнеса. В рамках этого предлагается внедрить в организации новое направление деятельности — это производство и реализация сухого молока.

Реализация предложенных мероприятий поможет улучшить финансовое положение предприятия в условиях роста конкуренции, результатом будет ускорение оборачиваемости инвестированного в предприятие капитала.

глубокие социально-экономические, демографические, этнические и политические изменения, рассматриваются конкретные проблемы трудовой миграции, в частности нелегальная миграция.

Для современной России проблема трудовой миграции представляет особую актуальность, так как именно после распада СССР она превратилась в один из международных центров миграции. Кроме того, все усложняется такими факторами как демографический кризис и освоение обширных территорий. [1]

Миграция населения — это различные перемещения людей через границу той или иной территории, которые сопровождаются изменением места жительства — постоянным или временным.

В России объемы привлечения мигрантов (легально) возросли в 3 раза с 24 по 2005 г. Но на снижении нелегальной занятости это сказалось крайне слабо. Поток мигрантов возрастал. Как раз в этот период произошло формирование незаконной занятости и миграционного бизнеса.

Следующий период миграционной политики сформировался в 2006–2007 годах. На тот момент рост экономики продолжался, стране требовались рабочие кадры, а должное нормативное регулирование отсутствовало, поэтому Россия стала центром притяжения мигрантов. Летом, в 2006 году, был принят федеральный закон «О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в РФ» [2]. В результате упростилась как постановка на миграционный учет, так и процесс оформления разрешения на работу иностранным гражданам.

Из-за явных последствий кризиса 2008 года, был существенно изменен порядок трудоустройства мигрантов без виз. Согласно приказам ФМС от 15 декабря 2008 г. и 26 февраля 2009 г., они стали достаточно жестко зависеть от своего работодателя. По новым правилам разрешение на работу выдавалось на 3 месяца и в последствии могло быть продлено, но при условии, что мигрант нашел себе работу. В случае отсутствия работы, разрешение теряло силу. При таком условии необходимо покинуть страну.

В 2009 году подготовлен законопроект, предусматривающий выделение высококвалифицированных специалистов среди мигрантов. В 2010 принят федеральный закон «О внесении изменений в федеральный закон «О правовом положении иностранных граждан в РФ».

Вплоть до 2010 г. главным инструментом, регулирующим подход к различным категориям мигрантов, было утверждение списка профессий. На них квоты не распространялись. Согласно закону, специалист высокой квалификации, прибывший в Россию по приглашению работодателя, имел возможность оформить разрешение сразу сроком на три года и мог продлевать его неограниченное количество раз.

В 2012 году публикуется концепция государственной миграционной политики РФ на период до 2025 г. Также разработан проект закона «О социальной и культурной адаптации и интеграции иностранных граждан в РФ». [3] В документе закреплены такие понятия как социальная и культурная адаптация иностранных граждан, интеграция иностранных граждан, инфраструктура для адаптации граждан.

На данный момент существующий «Центр адаптации и интеграции трудовых мигрантов» определил полномочия и функции органов исполнительной власти, а также органов местного самоуправления конкретно в области адап-

тации и интеграции, установил права и обязанности иностранных граждан.

Основной задачей миграционной политики России по-прежнему считается уличение в нарушении законности, а само понятие «мигрант» отождествляется с понятием «потенциальный преступник». Из-за этого на первое место выходит борьба с нелегальным наймом, а не вопросы рекрутинга, селекции, интеграции, адаптации и сертификации квалификаций мигрантов. Для изменения ситуации в сторону ее улучшения важно:

- проводить дальнейшую дифференциацию трудового потока, выделяя и обустривая миграционно-интеграционные коридоры для различного типа трудовых ресурсов;
- бороться за такой уровень привлекательности, который бы позволил проводить селекцию трудового потока, т. е. позволил бы выбирать, создав рынок покупателя рабочей силы;
- заменить не оправдавший себя и громоздкий механизм трудовых квот современными и адекватными инструментами, в т. ч. числе нацеленными на селекцию трудового предложения;
- разделив трудовых мигрантов на три категории (временные, долгосрочные и постоянные), начать в отношении разных категорий проводить специализированную политику адаптации, интеграции и натурализации;
- начать создавать инфраструктуру, нацеленную на оперативную и независимую сертификацию квалификационного потенциала трудового потока;
- гораздо смелее и масштабней работать в странах — постоянных донорах трудовой миграции, заботясь в т. ч. о получаемых в них профессиональных и жизненных навыках.

И, наконец, на повестке дня стоит, как уже отмечалось, вопрос прагматизации миграционной политики. Это вопрос рационализации действий в перспективе ожидаемых результатов. Но когда результаты миграционной стратегии обсуждать не принято, «не целесообразно по политическим мотивам», ожидать прихода прагматики не приходится. В то же время, избегающая прагматизации отечественная миграционная политика остается низкоэффективной.

Резюмируя, хочется отметить: непрекращающееся раскачивание политики является следствием отсутствия стратегического курса, за которым скрывается подлинная проблема: трудовая миграция никак не может стать технологической темой, такой, чтобы с ней можно было работать профессионально.

Литература:

1. Градировский С. Н. Политика репатриации и трудовой миграции в современном российском государстве // url: <http://www.archipelag>.

2. Федеральный закон от 18 июля 2006 г. № 109-ФЗ О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации.
3. Проект федерального закона «О социальной и культурной адаптации и интеграции иностранных граждан в Российской Федерации» // официальный сайт ФМС России. url: <http://www.fms.gov.ru>
4. Приказ ФМС России № 36 от 26 февраля 2009 г. «О некоторых вопросах выдачи разрешений на работу иностранным гражданам, прибывшим в российскую Федерацию в порядке, не требующем получения визы».
5. Федеральный закон от 25.07.2002 г. № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации».
6. <https://polit.ru/article/2010/12/21/migr/>

Внешняя трудовая миграция в современной России

Дмитриева Татьяна Витальевна, студент магистратуры

Научный руководитель: Ушаков Денис Сергеевич, доктор экономических наук, профессор

Южно-Российский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Ростов-на-Дону)

В данной статье рассматривается динамика трудовой миграции в России, факторы, побуждающие к миграции, а также роль трудовой миграции в экономике России.

Ключевые слова: трудовая миграция, факторы миграции, динамика миграции.

В настоящее время процессам миграции уделяется все больше внимания. Они влияют, прежде всего, на демографическое положение страны и на структуру государства. ООН прогнозирует, что место России в мировом рейтинге стран по численности населения будет составлять лишь 17 из 285. В будущем трудовая миграция может стать главным источником увеличения трудовых ресурсов, в том числе и самого населения.

Среди экономических причин трудовой миграции можно выделить следующие: различие в уровне оплаты труда, желание улучшить свой уровень жизни и достаток, ну и естественно, главная — это поиск работы.

Например, русский ученый Переведенцев В. И. отмечал более широкий спектр проблем, а именно: территориальные различия в условиях жизни и такие факторы как структура личности. [1]. То есть, по мнению ученого, основополагающим фактором для принятия решения о переселении является различие между уровнем развития личности и возможными условиями удовлетворения потребностей.

Россия столкнулась с такими проблемами как вышедшая из-под контроля миграция и снижение численности населения. Сначала рост численности населения наблюдался благодаря именно миграционным процессам. Но естественным прирост был зафиксирован лишь в 213 г. Согласно указу Президента РФ, к 2025 г. предположительная численность населения сократится, и составит примерно 124,8 млн чел. [2]

Для стабилизации численности населения, была поставлена задача — привлечение мигрантов, учитывая их социальную адаптацию. Важным является — дать возможность эмигрантам возвращаться на постоянное место жительства в Российскую Федерацию и также оказывать содей-

ствие в переселении соотечественников. Кроме того, необходимо отметить и состав мигрантов. Например, для более качественного состава мигрантов необходимо привлекать иностранных специалистов с квалификацией, также и тех, которые являются выпускниками российских вузов и прочих учреждений.

Несмотря на ситуацию с падением курса рубля, и, как следствие, заработных плат, в России все также едут для поиска лучших условий жизни. И даже такой фактор как ужесточение миграционного законодательства не ослабляет поток мигрантов. К примеру, по данным Международной Организации по Миграции, РФ по количеству принятых граждан из других государств, занимает 3-е место в мире. [3] В РФ особенно явно выделяется жителей бывших союзных республик, в основном трудовые мигранты прибывают из Украины, Казахстана, Узбекистана, Таджикистана, Белоруссии, Азербайджана.

На сегодняшний день Россия является наиболее перспективным рынком труда для мигрантов СНГ. Это обусловлено тем, что экономическое положение этих стран не позволяет людям себя реализовать как работникам, и тем самым повысить уровень жизни.

В современном обществе международная миграция несет непостоянный характер, поэтому необходимо рассмотреть возможность совершенствования миграционного законодательства, регулирования взаимоотношений между мигрантами и коренным населением. [4] Для этого необходимо:

1. Увеличить потоки денежных переводов из страны;
2. Уменьшить межнациональную напряженность;
3. Упорядочить режим въезда на территорию РФ;
4. Отрегулировать механизм регистрации мигрантов;

5. Определить уровень ответственности за ненадлежащее использование рабочей силы;

6. Ввести льготы для работников с высокой квалификацией.

Также, в целях усиления положительного результата от процесса трудовой миграции и присутствия мигрантов на территории государства, необходимо совершенствовать обмен информацией с первыми лицами стран, из которых прослеживаются наибольшие потоки мигрантов.

В июне 2010 г. утверждена Концепция государственной миграционной политики Российской Федерации на период до 2025 г. В этом документе официально утверждается, что привлечение иностранных работников является необходимостью дальнейшего поступательного развития российской экономики. Тем самым поставлена точка в спорах о том, нужны или не нужны мигранты.

Концепция в целом ориентирована на решение задачи привлечения в страну мигрантов для восполнения естественных потерь населения, рабочей силы и развития инновационного потенциала.

В качестве актуальных ориентиров определены: акцент на постоянной миграции как наиболее эффективной, на привлечении специалистов, учебной миграции, открытии новых каналов мобильности, в т. ч. каникулярной студенческой миграции, дифференцированном подходе к разным потокам мигрантов. Впервые в концептуальном

документе прозвучал тезис, касающийся личных интересов граждан: найма мигрантов на домашние работы. Это симптоматичный сдвиг.

Большое значение придается содействию адаптации и интеграции мигрантов, формированию конструктивного взаимодействия между мигрантами и принимающим сообществом. Намечена система мер, призванных способствовать этой задаче. Их целесообразность не подвергается сомнению.

Вместе с тем трудно ожидать, что процесс интеграции может быть успешным, при такой большой доле неурегулированных мигрантов, как наблюдается сейчас. Введение основной массы мигрантов в правовое поле — неотъемлемое условие их успешной интеграции, уменьшения коррупции в сфере миграции и снижения миграционных рисков.

Вырисовывающийся наплыв мигрантов, резко отличающихся от населения России в этнокультурном отношении, грозит обществу серьезным расколом и дестабилизацией. Миграция уже стала настоящим яблоком раздора, разменной картой выборных кампаний, водоразделом идеологических течений, опорным камнем националистов.

Миграция — один из определяющих факторов развития России — как ее экономического роста, так и социальной стабильности. Задача миграционной политики поспевать за происходящими переселениями, а иногда и упреждать их. Пока что, к сожалению, не получается.

Литература:

1. Переведенцев В. И. Методы изучения миграции населения // АН СССР, Институт международного рабочего движения. — М.: Наука, 1975. — 231 с.
2. Официальный сайт компании «КонсультантПлюс». Концепция демографической политики РФ на период до 2025 года [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/document/>
3. Демографические показатели Федеральной службы государственной статистики [Электронные ресурсы]. Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/population/demography/#
4. Рязанцев С. В., Айдрус И. А., Письменная Е. В. Демографический потенциал как основа развития системы высшего образования Учебное пособие. — М.: РУДН, 2008. — 258 с.

The problem of road transport in the Republic of Guinea in the Mamou region

Kuruma Mohamed, student;

Kulikov Aleksey Viktorovich, candidate of technical sciences, associate professor

Volgograd State Technical University

Transport problems in many cities in developing countries stem from a number of interrelated factors. Indeed, the growth of urban populations and the improvement of household incomes led to an increase in the number of private cars, which subsequently created a greater propensity to travel and caused an increased demand for road networks. In addition, with the expansion of commercial and industrial activity, there is an increasing number of service vehicles in all urban arteries due to the intensification of freight traffic. The increasingly spread morphology of many cities has also led to increased demand for roads, which translates into longer journeys, more congestion, ever more fuel consumption, and therefore pollution. Guinea, like other African countries, faces huge problems in the functioning of the transport sector, including lack of regulation, air pollution, traffic jams, degradation of the road network, etc. Despite its fame as a crossroads city, the populations of the city of Mamou experience real difficulties in their daily movement of which 75% is done on foot especially inside the city. In addition, accessibility to certain areas of the city remains a problem, contributing to

the increase in the cost of Transportation. It should be noted, the transport sector in this city is dominated by the informal. The general purpose of this article is to diagnose the transport system in the city of Mamou and explore happy prospects for qualitatively improving the mobility of its citizens. Specifically, the study focuses on an examination of the transport sector in terms of: organization; Operation. Infrastructure and equipment; Environmental Protection.

Key words: road degradation; the profitability of the sector; the organization of the sector

Transport is one of the essential elements of socio-economic growth and development. Transport infrastructure and services are the main vehicle for economic integration, the prerequisite for trade facilitation and the movement of goods and people.

In Africa, transport is part of the basic infrastructure on which exchange opportunities are based, both within the city, between the city and the countryside. However, transport management involves many challenges: the regulation and pricing of public transport, the complexity of transport demands in relation to supply. Moreover, since the end of the 1980s, the urban transport landscape in African cities has changed significantly, with as an element marking the gradual disappearance of large companies structured as a result of the various restructuring plans or more often of liquidation. In several African capital cities, private enterprises in the craft (or informal) sector have gradually occupied the space vacated by structured enterprises. On the other hand, the existing transport routes and Means were oriented towards a totally extroverted trade hence the weak development of infrastructure, transport services and the limited physical integration of the network.

In Guinea, the biggest challenge remains improving the mobility of urban dwellers and the efficiency of transport systems. In many cities, the number of private cars is still low and land use patterns are still changing rapidly. The issue of travel is still considered secondary in most of our cities. It comes long after issues of health, education, access to water and sanitation. Yet more and more large cities, including Mamou, are facing Real transport and traffic difficulties that influence development as a whole. These include: The deterioration of roads; the dilapidation of means of transport; the profitability of the sector; the organization of the sector; the advent of motorcycles taxis in most inland cities; traffic jams; traffic accidents; air Pollution; the lack of road signs.

A “crossroads” city of Guinea, Mamou is not immune to these problems related to the mobility of its population. The transport system in this city as it operates today generates important negative externalities: increased congestion of urban traffic, high level of accidents, air pollution, degradation of roads etc.

In the face of such a situation, one might wonder, apart from the decentralisation process started in December 1991 (1), what support is needed for this transport sector in order to make it more effective, more efficient and with a view to sustainability? To achieve this, this article analyzes in three (3) parts:

The city of Mamou is located about 275 Km from the capital Conakry, bounded to the North by the CRD of Bouliwel and Tolo, to the Northeast by that of Dounet, to the Southeast by that

of Soyah, to the West by that of Konkouré. The city of Mamou is located in the heart of Guinea on the National Conakry — Mamou — Kankan; Conakry-Mamou-Labé and Conakry-Mamou-N'zérékoré hence its name City Crossroads. The city has the characteristic of the physiognomic summary of all the ethnic groups of Guinea, its population is 93,304 inhabitants of which: 44,800 men and 48,504 women spread over an area of 674.32 km². The population density is 64 per km² and the taxable population is 14,416. The city of Mamou has twenty three (23) districts and five (5) districts.

The current population of the city of Mamou comes from the mix of several ethnic groups, the main of which are: the Fulani: it is the most important ethnic group in terms of number; the Malinke; the subsous. Other ethnic groups were added. These are among others: the kissians, the Tomas, the Guerzes, the Lebanese who came for the needs of the Land Development Administration and the operation of the Conakry — Niger railway. The city of Mamou, therefore presents a real mosaic of ethnic groups with a very large Fulani predominance because the dominant language is the pular.

The geographical position of Mamou compared to other natural regions of Guinea, gives it the privilege of being an important commercial center. There is a central market conducive to trade between local producers and consumers. These exchanges generally concern foodstuffs. Agricultural products, pickings, building materials, veterinary articles and other miscellaneous goods. This central market suffers from lack of development, maintenance and protection although it plays the role of main source of revenue ensuring the local development of the city

Transport comes in second last position with only 3%. Spending on urban mobility therefore occupies an important place despite the self-restriction of households on this mode of transport and the massive use of walking. Thus, according to the results of the field survey, the poor in the city of Mamou spent an average of 19% of their resources on travel, compared with 12% for well-off households. This type of expenditure can represent up to 30% of income for one in 4 poor households.

Today, the city of Mamou has three bus stations namely: the Central Bus Station, The Cannery and the Conakry bus station. It should be noted that these bus stations have suffered from poor management for several decades. However, if the resources generated by these bus stations were well managed, this would undoubtedly contribute to the improvement of the transport sector in the city through the rehabilitation of roads, the financing of micro projects related to transport including signage etc.

The tax revenue collected on passenger transport activities is mainly based on the tax on vehicles and motorcycles taxis. They

are all the more so because the artisanal transport sector, which is poorly controlled by the authorities, very often manages to free public levies. This has the consequence of significantly limiting the movable resources for the organization of the sector (2).

Table 1. Revenue from the different bus stations in Mamou

Bus station	Many years		
	2017	2018	June 2019
Cannery station	24480000	24480000	122440000
Central Station	33600000	5400000	2700000
Conakry railway station	33600000	5400000	2700000
Total	91.680.000	132.480.000	66.240.000

Table 2. Amount paid to the Union by drivers after loading their taxi at the cannery bus station

Stretch	Type of vehicle	Amount paid in GNF	Number of vehicles / day	Cost of Transportation / person
Mamou — Labé	Berline	2500	6	26000
	Familiare	4000		
Mamou — Dabola	Berline	2500	5	26000
	Familiare	4000		
Mamou — Kankan	Berline	4000	2	70000
	Familiare	7000		
Mamou — Siguiri	Berline	4000	4	95000
	Familiare	70000		

Table 3. Amount paid to the Union by drivers after loading their taxi at Conakry station

Stretch	Type of vehicle	Amount paid in GNF	Number of vehicles / day	Cost of Transportation / person
Mamou — Conakry	Berline	8000	10	35000
	Familiare	9000		
Mamou — Kindia	Berline	8000	9	20000
	Familiare	9000		
Mamou — Faranah	Berline	8000	5	35000
	Familiare	9000		
Mamou — Kissidougou	Berline	10000	4	60000
	Familiare	12000		
Mamou — Gueckedou	Berline	13000	3	90000
	Familiare	14000		
Mamou — N'Zérékoré	Berline	15000	2	140000
	Familiare	18000		

A comparative reading of Tables 2 and 3 shows that the Conakry bus station is more advantageous in terms of efficiency and frequency.



Cannery bus station

The roads of the city, mainly made up of roadways apart from the National n°1 is in a state of very extensive degradation. However, the city of Mamou, benefiting from the contract cities of the interior program under the PDU3, gradually sees its road rehabilitation.

The city of Mamou received a donation from the Guinean government to maintain urban roads. The work will cover a

distance of 10.5 km for a financing of 22.337.566.747 FG. This project started on October 13, 2017 and the contract period is 3 years.

The company responsible for carrying out the work is ENCO 5 a Russian company. Today, in financial terms, activities are at 5% evolution. This contract is likely to be Mamou's biggest road maintenance contract. Usually, maintenance was provided by the urban municipality with funds from the communities.

Table 4. Distribution of 10.5 Km by bitumen section

Stretch	Distance
Shell-Kimbely crossroads in the Kimbely district	1300
Kebeya — RN1	800
Defox — Camp Militaire au quartier Abattoir	200
Camp-exit to Faranah	1700
RN1 — Kimbely	400
Boulbinet — RN1	800
Camp-TELICO University	1900
Cannery-Prefectural Land	200
SEEG-Sabou district	600
Almamy mosque-commercial crossroads	400
Almamy-Cannery	200
TP-Mamou Police Station	800
Union office-Prefectural Hospital	400
Defox-military Camp in the slaughterhouse district	400
Carrefour Loppé — Primary School Loppé	300

The main dysfunctions of the urban transport sector in Mamou are due to: insufficient regulation and inadequate control of this regulation; poorly controlled access to the urban transport profession which contributes to the disorganization of the transport system and constitutes a financial shortfall; a certain confusion of roles between the Union and the Union of carriers which, despite the transfer of management of bus

stations to the unions continues to surface. The subdivision that seems clear at first glance of an organization that defends the right of wages with an employer organization as a counterpoint is in fact not at all in fact; a repair of blurred skills in terms of transport and investment; insufficient fiscal resources; limited means both in financial, human or managerial capacities; the proliferation of motorcycle taxis.

The transport offer is completely informal, there is no structured company in charge of urban transport in Mamou. The result is a lack of network planning and prioritization. There are still associations of motorcycle taxi drivers that operate throughout the city. Motorcycle taxis largely dominate the transport offer in the city of Mamou and compete on most lines. Auto taxis are marginal (3).

The exploitation of the different modes is similar. The operators are all private and the regulation is done at the terminal level by the carriers themselves. Revenue is directly linked to revenue / km driven which encourages carriers to leave only once loaded. The commercial speed of the different modes has large disparities.

Motorcycles taxis with the possibility of accessing even the most landlocked areas have an interesting commercial speed. In operating costs, fuel an overwhelming share, between 70 and 80% depending on the modes.

Urban transport in the city of Mamou is poorly performing and leads to strong externalities: congestion at junctions, congestion of public roads, pollution, worsening of road insecurity. They are heavily handicapped by anarchic organization, congestion, fuel costs.

The problem of road safety is a problem often raised by Transport actors in Mamou. While the tools for observing road accidents exist, their implementation is not satisfactory. Therefore, there is no reliable statistical data in this area.

However, it can be observed that many conditions of road insecurity are met at Mamou level. The public transport sector is heavily involved in this phenomenon.

An advanced decay of the rolling stock fleet. The state of advanced decay of the rolling stock fleet, both taxis and motorcycle taxis is an acute problem. Some of the vehicles do not meet the minimum safety standards: failed brakes, traffic lights... This decay of vehicles is amplified by their overload in passengers or goods.

Chaotic traffic

As mentioned above, traffic rules are generally not respected, particularly at junctions. Pedestrian flows cut off traffic, and public transport vehicles stop anarchically on the side of the road. This situation exacerbates road safety problems.

Road safety in the city of Mamou is ensured by the police, who are experiencing real difficulties in the correct application of their mission in this sector; this is explained by the lack of adequate manpower and equipment, the lack of parking space, the reluctance of the users of the sector to the rules of good conduct and the lack of rigor in the control.

Investigations carried out as part of this research revealed the lack of regulatory compliance of vehicles and motorcycles in circulation in Mamou:

- 5% of vehicles do not have a registration certificate;
- 75% of vehicles do not have insurance certificates;
- 15% of drivers do not have a driver's license;
- 50% of vehicles did not have a tax sticker;
- 95% circulate without technical inspection certificate;
- 90% of motorcycle taxi drivers drive without a helmet.

The traffic police do not always correctly apply the regulations in force, but this allows it to be interpreted and diverted which is a source of «police annoyance» experienced by drivers, source of tacit arrangements between police and drivers to minimize the fines to be paid. It is a solution that allows carriers to «save» and police to round up the end of the month. The drift of the system is blatant and leads to an organized ransom structure.

The problems of urban transport in Mamou are of great concern due to the lack of adequate road infrastructure and organization. At the neighbourhood level, access is particularly difficult due to the lack of entry routes. Most of the tracks are unpaved side tracks, difficult to drive especially during the rainy season. The anarchic layout of buildings, especially in working-class neighbourhoods, further worsens the situation and involves major relocation operations when building new roads.

Prospects for recovery of the transport sector in the city of Mamou reside at three levels:

The timid recovery of transport companies initiated by the consensus government from the events of January February 2017 through the current SOGUITRANS that connects the capital to several cities in the interior of the country;

The public-private partnership is an alternative to the transport deficit in the city of Mamou. Removing barriers to private sector participation in transport infrastructure improves legal and regulatory frameworks that restrict privatization. There is a growing recognition of the critical importance of establishing public support bodies and creating a healthy regulatory environment to ensure the proper functioning of Public Enterprises. There is growing interest in the crucial role of these institutions in a market economy system and the need to strengthen their supervisory capacity;

In addition, the municipal authorities in Mamou should seek to establish fruitful partnerships with municipalities in developed countries. By this, the city of Mamou could benefit from the projects essential to the development of its basic infrastructure including transport;

The effective and timely implementation of the «interior cities contract» project within the framework of the PDU3;

The construction of a bypass would make traffic more fluid and avoid the passage of large carriers in the city, which de facto reduces accidents;

CADAM's training of motorcycle taxi drivers could significantly reduce the number of accidents related to this type of transport.

In light of this, the following could be recommended:

- 1) the acceleration of the bitumen of the 10.5 Km promised by the state;
- 2) an exhaustive census of motorcycle taxi users with a view to their training;
- 3) the installation of traffic signs in all the arteries of the municipality;
- 4) the staffing of police personnel at the Urban Police Station of Mamou;
- 5) rigour in road control;

6) effective implementation of decentralization;

Located about 275 Km from the capital Conakry, the city of Mamou is a busy crossroads for carriers to the interior of the country and sometimes from outside the country. But, this city is experiencing recurring transport problems including among others:

The poor state of the roads; the lack of regulation of the sector; the aging of the city's car fleet; the lack of road control; the lack of training of drivers of motorcycle taxis and pollution of the environment. To overcome this situation which affects the mobility of the citizens of this city, it is essential to carry out reforms both at local and national level. These include:

At the local level, to strengthen control in the transport sector;

At the national level, to direct huge investments in the transport sector as this is supposed to stimulate urban growth thus contributing to a significant reduction of poverty in this city. These investments would help improve the quality of infrastructure (4).

However, the mobilization of the necessary resources for the realization of these investments necessarily involves the assistance of international financing institutions. However, for several years our country has faced serious difficulties in terms of mobilizing external resources. Therefore, any research focused on ways to revive Guinea's transport sector through investment would produce positive effects in terms of poverty reduction in that country. What issues?

References:

1. Bastie (J.) — Dezert (B.): L'espace Urbain, Masson, PARIS, 1980, 383 P.
2. Cabane (C.) et AL: lexicon of human and economic geography. Dalloz, Paris, 1984, 427 P.
3. Demur (C): "urban transport in Abidjan", in urban growth in Black Africa and Madagascar. Paris, C.N. R. S., 1972, pp. 501–524.
4. Kengne Fodouop: "Les transports routiers dans la province De L'ouest au Cameroun", in Revue géographique du Cameroun-Vol. 2; n° 1, 1981, pp. 1–11.

Влияние реторсий и репрессалий на рынок автоперевозок в России

Мешкова Анна Павловна, кандидат экономических наук, доцент;

Харин Сергей Сергеевич, студент магистратуры
Астраханский государственный университет

В настоящей статье раскрывается суть понятий «санкций», «реторсий» и «репрессалий». Анализируется влияние антироссийских санкций 2014–2020 годов на объем сельскохозяйственного импорта и рынок автоперевозок в Российской Федерации.

Ключевые слова: санкции, импортозамещение, реторсии, репрессалии, реструктуризация транспортных потоков.

Impact of retorts and reprisals on the road transport market in Russia

This article reveals the essence of the concepts of "sanctions", "retorsions" and "reprisals". The impact of anti-Russian sanctions of 2014–2020 on the volume of agricultural imports and the car transportation market in the Russian Federation is being analyzed.

Keywords: sanctions, import substitution, retortions, retaliations, restructuring of traffic flows.

Распространенное заблуждение в отношении термина «экономические санкции» заключается в том, что он относится практически к любой принудительной мере экономического характера, применяемой в международных отношениях, независимо от того, предшествовала ли она нарушению обязательств.

Между тем, понятие «санкции» следует рассматривать в рамках института ответственности в международном

праве как следствие совершения государством определенного противоправного действия.

Экономические санкции, наряду с политическими, являются невоенным инструментом принуждения. Концепция «международных санкций» носит международно-правовой характер и в идеале должна применяться только международными организациями, в основном Советом Безопасности ООН. Однако на практике в современной политике

санкции чаще всего вводятся суверенными государствами или их объединениями.

Объектами международных санкций могут быть государственные учреждения, отдельные отрасли и сегменты экономики, а также организации и физические лица.

Важная особенность санкций — эффективность их применения против малых государств с неразвитой экономикой. Применение санкций против сверхдержав не только неэффективно, но иногда оборачивается негативными последствиями для экономики страны, применившей санкции, о чем свидетельствует опыт применения внешнеэкономических санкций против России со стороны Европейского Союза в 2014–2020 гг.

Ответные санкции, которые находятся на том же уровне, что и первоначально введенные санкции, могут считаться пропорциональными или симметричными. Следовательно, несоразмерные или асимметричные ответные санкции считаются санкциями, выходящими за рамки первоначально введенных санкций.

Конечно, экономические санкции, введенные в ответ на чисто политические санкции, также являются несоразмерными или асимметричными средствами правовой защиты. Санкции могут быть принудительными мерами, применяемыми отдельным государством в ответ на действия другого государства. Эти меры называются реторсиями и репрессалиями.

Реторсии являются законными принудительными действиями одного государства в ответ на недружественные действия другого государства.

В ответ на политические и экономические санкции, введенные странами Запада в 2012–2014 годах, 6 августа 2014 года был издан Указ Президента Российской Федера-

ции «О применении некоторых специальных экономических мер по обеспечению безопасности Российской Федерации».

Указ запретил ввоз на территорию Российской Федерации отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продуктов питания из стран, применивших экономические санкции к российским юридическим и физическим лицам, а также из стран, присоединившихся к санкциям.

Эмбарго распространялось на страны ЕС, США, Австралию, Канаду и Королевство Норвегия. Правительство РФ установило подробный перечень товаров, в отношении которых введены ограничения. В этот список входят мясные и молочные продукты, рыба, овощи, фрукты и орехи.

В 2013 году страны, попавшие под российское эмбарго в 2014 году (ЕС, США, Австралия, Канада и Норвегия), импортировали в Россию запрещенные в 2014 году товары на сумму 9058,2 млн долларов США.

По некоторым позициям снижение импорта продуктов питания в 2014–2015 гг. составили, по данным Федеральной таможенной службы и Аналитического центра при Правительстве РФ, 66%.

В 2016–2020 годах доля импорта сельскохозяйственных товаров в их товарных ресурсах также продолжала неуклонно снижаться.

Темпы снижения доли импорта, однако, снизились за счет переориентации товарных потоков с европейского направления на страны Евразийского экономического сообщества.

Практически по всем позициям выявлено снижение импорта сельхозпродукции порядка 50% (Рис. 1)

	2016			2017			2018			2019			2020
	январь-март	январь-июнь	январь-сентябрь	январь-март	январь-июнь	январь-сентябрь	январь-март	январь-июнь	январь-сентябрь	январь-март	январь-июнь	январь-сентябрь	январь-март
Мясо и птица, включая субпродукты	9,8	10,6	11,0	9,6	10,3	10,5	7,4	7,5	7,5	7,7	7,7	7,3	6,2
Говядина, включая субпродукты	43,2	44,9	43,5	41,2	44,7	44,6	37,3	39,3	37,9	38,2	36,8	36,1	35,8
Свинина, включая субпродукты	8,3	9,7	9,6	8,7	9,2	9,9	2,8	2,0	2,1	3,5	3,7	3,0	0,1
Мясо птицы, включая субпродукты	4,1	4,6	4,9	4,1	4,6	4,5	3,9	4,0	4,1	4,1	4,5	4,4	4,3
Изделия колбасные	1,4	1,6	1,5	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,3	1,1	1,1	1,1
Сыры	28,7	28,9	29,6	28,4	27,6	27,1	28,1	27,8	27,8	31,1	30,6	30,1	31,7
Мука	1,8	2,2	2,1	1,7	1,7	1,5	0,9	0,9	0,9	1,0	1,0	1,0	0,5
Крупа	0,2	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2	0,5	0,5	0,4	0,2	0,3	0,3	0,2
Растительные масла	16,7	15,4	17,2	13,7	13,3	14,8	17,3	16,6	17,5	16,1	17,0	16,8	13,5
Сухое молоко и сливки	55,3	59,7	59,8	53,7	54,9	54,2	40,4	35,2	33,7	41,0	40,6	39,4	38,7

Рис. 1. Доля импорта отдельных товаров в их товарных ресурсах в 2014–2020 гг.

В результате применения антироссийских санкций и контрмер выявилась проблема высокой зависимости отечественной экономики от импорта товаров и технологий. В частности, запрет на ввоз семян, ветеринарных препаратов и сельскохозяйственной продукции приводит к значительному росту цен, который ощущают потребители.

При этом созданы благоприятные условия для реализации программы импортозамещения, которая должна защитить российскую промышленность.

Российская экономика столкнулась с необходимостью повысить конкурентоспособность продукции в короткие сроки.

С этой целью правительство России намерено перестроить модель экономического развития. Кроме того, открылись возможности для увеличения присутствия на российском рынке благодаря расширению каналов сбыта продуктов питания и промышленных товаров.

Среди негативных последствий международных санкций и ответных мер правительства России для рынка логистических услуг в Российской Федерации можно выделить резкое сокращение международных перевозок в западном и северо-западном направлениях. В результате произошло снижение тарифов транспортных компаний.

Таким образом, результатами введения против России внешнеэкономических санкций, явились тенденции, определяющие развитие рынка грузовых перевозок в России:

- снижение объемов импорта товаров из ЕС в Россию и экспорта из России в страны ЕС. В зависимости от категории товаров снижение импорта из ЕС составило от 20% до 66%,
- увеличение объемов внутренних перевозок, особенно в азиатской части России (федеральные округа Дальнего Востока и Сибири),
- активизация работы по снижению транспортных расходов и оптимизации логистических услуг.

Произошла переориентация генеральных грузов на сборные, перевозка которых обходится дешевле. Произошла реструктуризация транспортно-логистических потоков: по одним направлениям стало выгоднее использовать автомобильный транспорт вместо железнодорожного, по другим — морской транспорт вместо воздушного.

Литература:

1. Пономарева Е. С. Мировая экономика и международные отношения. М., 2010, с. 184
2. Указ Президента РФ от 6 августа 2014 г. N 560 «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации» <https://base.garant.ru/70711352/> Эл. ресурс
3. Федеральная служба государственной статистики Показатели, характеризующие импортозамещение в России, <https://rosstat.gov.ru/folder/11188?print=1>

Учет товарных операций на предприятиях торговли

Милованова Татьяна Геннадьевна, студент

Научный руководитель: Шамрина Ирина Викторовна, кандидат экономических наук, доцент

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Липецкий филиал

На сегодняшний день торговые операции хозяйствующих субъектов способствуют значительному расширению ассортимента предлагаемой покупателям продукции, а также успешному развитию розничного и оптового товарооборота. Активное развитие торговых предприятий невозможно без формирования информационной базы, которая представлена бухгалтерским учетом, основные аспекты которого обозначаются в учетной политике предприятия. Сюда включаются вопросы, касающиеся используемых методов оценки товаров, способы принятия дохода от продажи товаров и т. д. Важнейшей особенностью организации учета в торговой организации является то, что сам объект учета представлен ранее приобретенной готовой продукцией, получившей товарную форму. В свою очередь, дальнейшая перепродажа данного товара осуществляется по более высокой цене. Таким образом, возникает необходимость дополнительного учета возникающей торговой наценки. Многие из авторов, рассматривают данный вопрос в своих работах. В частности, Торопынина А. В., Шамрина И. В., Ломова Е. С., Рябова А. А., Магияева А. А., Руслановна Д. Б., Счастливленко Е. В., Андреев М. С. Все сказанное позволяет утверждать об актуальности выбранной темы и о необходимости рассмотрения теоретических и практических вопросов относительно учета товарных операций в торговой деятельности организаций.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, торговое предприятие, розничная торговля, учет товаров, аналитический учет, торговая наценка.

В современных условиях развития торговая отрасль является одной из важнейших отраслей хозяйственной деятельности, основным показателем которой выступает розничный и оптовый товарооборот. В следствие с этим возрастает роль бухгалтерского учета, который выступает составной частью информационной системы предприятия торговли, охватывая многие производственные операции. Правильное ведение бухгалтерского учета на предприятиях

торговли полностью зависит от четкого и грамотного руководства и наличия достоверной и детальной информационной базы достаточной для ведения учета.

Бухгалтерский учет выступает в роли важнейшего звена, формирующего экономическую политику организации и являющегося основным управленческим механизмом в торговом процессе. Данный учет способствует совершенствованию оперативного и долгосрочного планирования,

а также формированию информационной базы для анализа хозяйственной деятельности и прогнозирования ее финансового результата.

Учет фактов хозяйственной деятельности организуется в соответствии с основными положениями ФЗ № 402 «О бухгалтерском учете», где обозначены общие вопросы учета, состав первичной документации, регистры учета, а также особенности проведения инвентаризации [1].

При этом непосредственный учет товарных операций регулируется посредством Положения по бухгалтерскому учету 5/01, согласно которому, приобретенные предприятием товары учитываются в качестве материально-производственных запасов [2, с. 321].

В рамках учетной политики торгового предприятия определяется основной порядок документооборота, обозначенный на рисунке 1.



Рис. 1. Порядок документооборота в торговом предприятии [3, с. 252]

Рассмотрим порядок документооборота по представленной схеме на примере входящего документа «Счет о поставщике». При поступлении в бухгалтерию счета от поставщика, необходимо в первую очередь, проверить поставщика в отношении надежности, т. е. оценить его финансовое положение. Данную процедуру многие торговле предприятия проводят посредством сервиса «Проверка контрагента» в системе «Главбух». После проверки необходимо осведомить директора о поступлении счета и надежности поставщика. Директор принимает решение о том, оплачивать счет или нет. Далее, если принято положительное решение, то бухгалтер создает в системе 1С на основании полученного счета (с учетом действующих реквизитов) платежное поручение. Далее платежное поручение из 1С подгружается в систему клиент-Банк в целях непосредственной оплаты. После получения банком платежного поручения на нем появляется электронная печать. Оплаченный счет хранится в бухгалтерии предприятия в реестре счетов, при этом на нем делается пометка даты оплаты. Хранение счета обусловлено тем, что в дальнейшем, будет совершаться поставка оплаченного товара. Иногда возникает необходимость составления доверенности на водителя, который поедет забирать оплаченную продукцию. При составлении доверенности на водителя используется информация, содержащаяся в счете в отношении номера и даты выставленного счета, наименования

товара и его тоннаж. Таким образом, составление реестра счетов позволяет контролировать не только расход денежных средств организации, но и контролировать поступления оплаченных товаров.

Неотъемлемой частью всего учетного обеспечения торговой деятельности является учетный процесс, который представляет собой текущее наблюдение, анализ и своевременная регистрация фактов хозяйственной деятельности [4, с. 154].

Учетное обеспечение товарных операций содержит информацию различных видов учета и внеучетные сведения. На рисунке 2 представлена типовая структура учетного обеспечения в торговом предприятии.

Все данные, которые формируются в учетной системе предприятия обусловлены наличием первичных документов, при этом следует отметить, что в рамках управления именно первичный учет выступает основным источником получения данных о деятельности предприятия. В связи с этим грамотное формирование первичного бухгалтерского учета позволяет бухгалтерии контролировать покупку и продажу товаров и вносить соответствующие корректировки, например, в план покупок и продаж.

Именно грамотная организация учетного процесса дает предприятию возможность самостоятельно осуществлять систематизацию информации, используемой в расчете торговой наценки, транспортных расходов и т. д.

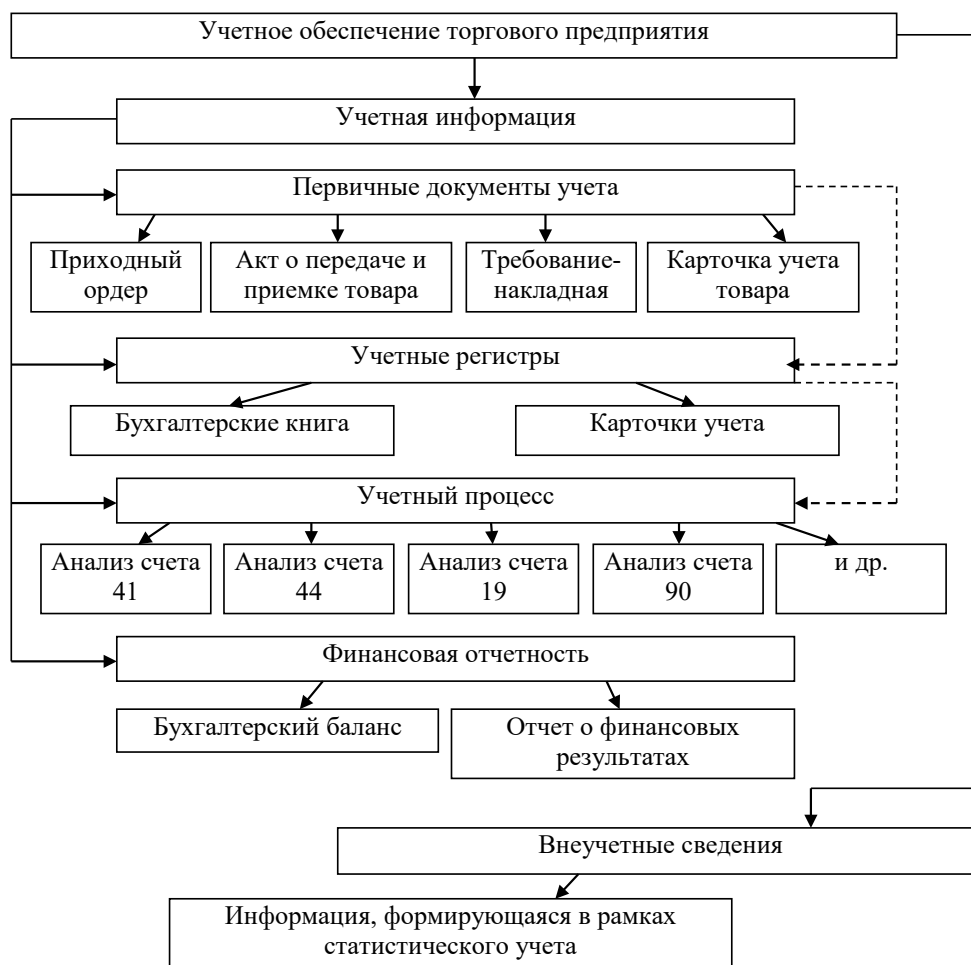


Рис. 2. Структура учетного обеспечения торговых операций

Методика бухгалтерского учета реализации товаров имеет свои особенности. Так, поступающие для дальнейшей продажи товары отражаются на синтетическом активном счета 41 «Товары» по фактической себестоимости [5, с. 188].

Расходы, связанные с доставкой товаров транспортом и персоналом, в обязательном порядке включаются в состав расходов на продажу. Данный процесс возможен согласно пункту 13 ПБУ 5/01, где указано, что расходы по доставке товаров не учитываются в их фактической себестоимости, а включаются в расходы на продажу. Таким образом, товар будет оприходован по стоимости приобретения.

Примером данной операции служит получение предприятием товаров:

— отражена стоимость приобретенных товаров:

Дебет счета 41 «Товары»

Кредит счета 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками».

Данные товары поступили в организацию вместе с товаросопроводительными документами: товарной накладной. В конце месяца данные по поступившим и реализованным товарам составляется мемориальный ордер.

Мемориально-ордерная форма бухгалтерского учета — это форма учета, при которой используются специальные

документы бухгалтерского оформления — мемориальные ордера, в которых содержится указание о записи хозяйственной операции на соответствующих счетах бухгалтерского учета.

Данные ордера составляются на основании информации, содержащейся в первичных документах кооператива. В них представлены корреспонденции счетов по хозяйственным операциям, что значительно систематизирует и упорядочивает записи в синтетическом учете. Первичные документы, которые являются основанием, являются обязательными приложениями к данному документу. Каждый ордер имеет свой постоянный номер, подписывается главным бухгалтером, а также непосредственным исполнителем [6, с. 379]. В регистрационном журнале все мемориальные ордера указываются в хронологическом порядке.

В последующем, зарегистрированные мемориальные ордера используются в бухгалтерском учете для записи хозяйственных операций в Главной книге, на основании которой составляется оборотно-сальдовая ведомость по синтетическим счетам учета.

Среди положительных моментов данного вида учета можно выделить следующие:

— наличие строгой последовательности в совершении операций;

Таким образом, бухгалтерский учет товарных операций играет важнейшую роль в формировании информационной системы торгового предприятия, так как обеспечи-

вает регистрацию и систематизацию данных, используемых в дальнейшем для анализа хозяйственной деятельности предприятий.

Литература:

1. О бухгалтерском учете: [Электронный ресурс]: федер. закон от 6 дек. 2011 г. № 402–ФЗ: принят Гос. Думой 22 нояб. 2011 г. // СПС «КонсультантПлюс». — (Дата обращения 22.11.2020)
2. Алексеева Г. И. Бухгалтерский учёт: учебник / Г. И. Алексеева, С. Р. Богомолец; под ред. С. Р. Богомолец. — 3-е изд. — Москва: «Синергия», 2015. 720с.
3. Рябова А. А. Учет товарных операций // Материалам Всероссийской научно-практической конференции: Бухгалтерский учет, анализ и аудит: прошлое, настоящее, будущее. 2020. С. 251–254.
4. Бабаев Ю. А., Петров А. М., Макарова Л. Г. Бухгалтерский финансовый учет: Учебник, под ред. Ю. А. Бабаева — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015. 463 с.
5. Алборов, Р. А. Основы управленческого учета. Учеб. Пособие / Р. А. Алборов // М.: Дело и сервистекст, 2017. 287.
6. Торопынина, А. В. Шамрина, И. В. Особенности учёта товарных операций в торговой организации // Молодой ученый. 2020. № 17 (307). С. 378–381.
7. Ломова Е. С. Бухгалтерский учет товарных операций // E-Scio. 2019. № 10 (37). С. 657–663.
8. Финансы: Учебное пособие / Под ред. А. М. Ковалевой // М.: Финансы и статистика, 2018. 384.
9. Счастливленко Е. В., Андреев М. С. Проблемы организации учета товарных операций при разных системах налогообложения // Белгородский экономический вестник. 2019. № 4 (96). С. 187–192.
10. Шамрина И. В. Товарные операции как главный объект бухгалтерского учета торговой организации // Сборник статей XIV Международной научно-практической конференции: Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации. 2018. С. 92–96.
11. Руслановна Д. Б. Учет товарных операций в мелкорозничной торговле // Аспирант. 2017. № 2 (28). С. 42–46.
12. Магияева А. А. Товарные операции и их учет // Сборник научных статей: Мировая экономика XXI века: эпоха биотехнологий и цифровых технологий. 2020. С. 84–86.
13. Козлова, Е. П. Бухгалтерский учет в организациях: Учебник / Е. П. Козлова, Т. Н. Бабченко, Е. Н. Галанина. // М.: Финансы и статистика, 2003. 752с.

Экономика Израиля в условиях противостояния с арабским окружением

Мосева Дарья Николаевна, студент

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва)

Проблема многолетнего противостояния Израиля с арабским окружением очень остро стоит и по сегодняшний день. За время конфликтов было заключено много договоров о перемирии между разными странами, но конфликт всё равно продолжался и с каждым годом становится всё агрессивнее и агрессивнее как со стороны арабов, так и со стороны израильтян. Появляются всё новые причины для войны и цели в ней. Однозначно это не может не влиять на экономику Израиля, которому приходится тратить большие средства на вооружение и армию для обеспечения собственной безопасности, а также на восстановление разрушенной инфраструктуры.

Ключевые слова: противостояние, острая проблема, влияние на экономику.

Israel's economy in the face of confrontation with the Arab environment

The problem of the longstanding confrontation of Israel and the Arab environment is very acute to this day. During the conflicts, many agreements were concluded between different countries, but the conflict continued anyway and every year becomes more aggressive both from the Arabs and from the Israelis. All the new reasons and purposes for war are appearing nowadays. Definitely this can not affect the economy of Israel, which has to spend large sums of money on armament and the army to ensure its own safety and on restoring the destroyed infrastructure.

Keywords: confrontation, an acute problem, the impact on the economy.

Ни для кого не секрет, что арабо-израильский конфликт в большей степени носит сугубо территориальный характер. Большинство арабских государств, таких как Египет, Сирия, Ливия, Ирак и другие, были против создания еврейского государства на территории Палестины. Это объяснялось тем, что эти страны считали данную территорию частью исконно мусульманских земель, на которой проживали миллионы арабов, не готовых мириться с фактом создания иудейского государства.

Обратившись к истории, можно отметить длительность противостояния Израиля с внешним миром. Данный конфликт продолжается с конца 40-х годов прошлого века по сей день. Против создания еврейского государства были настроены практически все, включая США. Эта позиция объяснима тем, что никто и предположить не мог, что 400 тысяч евреев смогут противостоять огромной силе арабских государств, окружающих территорию, на которую претендовали евреи. Соединенные штаты были не готовы поддерживать заведомо слабую, по их мнению, сторону конфликта, боясь понести большие потери. Поэтому первые два десятилетия с момента образования Израиля отношения между странами носили чисто формальный характер. Но после победы Израиля в шестидневной войне, США осознали, в том числе благодаря многочисленному еврейскому лобби, что им нужен сильный союзник, имеющий стратегическое положение на Ближнем Востоке. Вследствие этого в Израиль «потекли» огромные инвестиции со стороны США, поднявшие экономику Израиля вверх и сделавшие армию Израиля одной из самых сильных и технологичных в мире. Спустя время в 1977 году состоялся исторический визит президента Египта, А. Садата, в Иерусалим, где он выступил перед Кнессетом, признав за иудейским государством право на существование. Военная мощь Израиля и союз с США вынудили сильнейшее государство арабского мира пойти на такие меры. В итоге военные конфликты спровоцировали рост экономики Израиля, а также обеспечили новыми влиятельными союзниками. Инвестиции со стороны США продолжают и по сегодняшний день, но направлены они лишь на вооружение, а не развитие военно-промышленного комплекса, что значительно вредит обособлению Израильской армии от Соединенных Штатов. Израиль постепенно избавляется от зависимости от США, выделяя деньги на развитие ВПК из собственного бюджета. Закупки вооружений у США на данный момент продиктованы обеспокоенностью Израиля потерять такого ценного союзника, потому что только под таким крылом можно чувствовать достаточную защищенность от внешнего мира.

Касаясь отрицательных воздействий арабо-израильского противостояния на экономику еврейского государства, необходимо описать современный этап развития конфликта. Разразившаяся в последнем квартале 2000 года интифада Аль-Аксы, белое движение, направленное на захват территории Палестины, во многом отличается от предыдущих военных конфликтов Израиля. Во-первых, воен-

ные действия ведутся на территории страны. Во-вторых, конфликт принял затяжной характер, а Армия обороны Израиля, несмотря на опыт первой интифады конца 80-х годов прошлого века, так и не разработала четкую стратегию ведения военных конфликтов такого рода. Для того чтобы четче проследить влияние интифады на израильскую экономику, можно проанализировать следующие данные.

Таблица 1. Экономическая ситуация в стране в период с 2000 по 2003 год [1]

Показатели	Степень изменения (%)
Рост ВВП	-1,9
Рост показателей на душу населения	-5,5
Уровень жизни	-13,8
Экспорт	-2,3
Импорт	-18,0
Инвестиции	-8,5
Туризм	-12,8

Данная таблица характеризует ухудшение экономической ситуации по всем показателям. Сильнее всего данный конфликт отразился на туризме, инвестициях и импорте, что ввело страну в глубочайший экономический кризис. Сильнейший туристический спад, а также нежелание потенциальных инвесторов вкладывать в разрушенную и полуразрушенную недвижимость вызвало существенное ухудшение уровня жизни населения, что привело к увеличению безработицы и значительному снижению доходов многих граждан. Пострадало и сельское хозяйство в связи с невозможностью использовать дешевую рабочую силу палестинцев.

Относительно более поздних конфликтов Израиля с арабским миром, необходимо отметить Вторую Ливанскую войну летом 2006 года, вооруженное столкновение Израиля и радикальной шиитской группировки «Хезболла», в большей степени поддерживаемой Ираном. Причинами стали ракетно-минометный обстрел «Хезболлой» северных приграничных поселений Израиля, а также убийство трех и захват двух военнослужащих Израиля из состава пограничного патруля. Несмотря на то, что развитие конфликта происходило на территории Израиля, основные военные действия проводились в Ливане, поэтому существенного разрушения инфраструктуры Израиля не наблюдалось за исключением приграничных поселений, которые стали жертвами обстрела. Однако «Хезболла» своими действиями спровоцировала конфликт, который унес тысячи жизней мирного населения с обеих сторон.

В настоящее время существует большая вероятность третьего вооруженного конфликта на территории Ливана между Израилем и «Хезболлой», которые уже де-факто ведут военные действия в Сирии. Это не может не настораживать, потому что «Хезболла» уверенно заявила о том, что возможный военный конфликт приведет к пораже-

нию израильской армии. Это может индцировать хорошую военную подготовку «Хезболлы», а также кровопролитие возможного конфликта.

Подводя итоги, необходимо отметить неоднозначность арабо-израильского конфликта. Нельзя однозначно сказать, что его влияние носит сугубо отрицательный ха-

рактер. Для Израиля он стал отправной точкой в дальнейшем развитии экономики, прежде всего, благодаря огромным западным инвестициям. Но также нельзя не заметить, что длительное противостояние несет за собой разрушения, многочисленные человеческие жертвы, а также миграцию населения.

Литература:

1. Tov Imri «Israel 2002: A Strategic-Economic Assessment», статья в книге «The Middle East Strategic balance. 2002–2003», Jaffee Center for Strategic Studies (JCSS), Tel-Aviv University, 2003.

Валютный рынок Вьетнама: проблемы и пути совершенствования валютно-кредитных механизмов в условиях глобализации

Нго Ле Зиу Хьонг, студент

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова (г. Москва)

Основные проблемы участников внешнеэкономической деятельности в сфере валютно-кредитной политики

Практически каждый из участников внешнеэкономической деятельности сталкивается с проблемами при осуществлении той или иной операции на внешнем рынке. Рассмотрим проблемы валютно-кредитной политики Вьетнама. Финансовый рынок Вьетнама еще требует некоторого развития до мирового уровня, что тормозится по некоторым причинам. Для роста рынка до мирового уровня требуется провести ряд эффективных решений в сфере денежно-кредитной политики, в частности, необходимо развивать финансовые институты:

Денежный рынок. Данный рынок включает в себя межбанковский рынок национальной валюты, межбанковский рынок иностранной валюты, рынок казначейских векселей.

Рынок ценных бумаг. Рынок ценных бумаг являлся одним из источников привлечения средств в госбюджет. Сегодня данный рынок включает в себя 2 биржи, расположенные в разных городах [5].

Также для развития денежно-кредитной политики Вьетнаму необходимо бороться с долларизацией экономики. Такое явление означает широкое применение доллара США при платежных и расчетных операциях внутри страны. Чтобы Вьетнаму поддержать стабильность покупательной способности национальной денежной единицы необходимо взять под контроль предложение денег, чему и мешает присутствие доллара внутри страны [7].

Для определения уровня долларизации Вьетнама необходимо узнать объем иностранной валюты в обращении и соотнести его с объемом вкладов в национальной валюте — вьетнамском донге. Фактически, это очень сложно рассчитать по причине отсутствия данных в открытых ис-

точниках, но Вьетнам признан страной с неофициальной долларизацией.

Существуют также проблемы платежного баланса Вьетнама. Его дефицит является объектом пристального внимания. Данная ситуация сложилась из-за роста отрицательного внешнеторгового сальдо, ограниченных резервов страны и неумелого управления макроэкономикой властями Вьетнама. Однако в последнее время наблюдаются положительные тенденции, так как увеличились денежные переводы во Вьетнам.

Также можно рассмотреть влияние бюджетной политики на денежно-кредитную. Рассматривая бюджетную политику в долговременном периоде, то можно с уверенностью сказать, что она оказывает влияние на стабильность денежно-кредитной политики.

При некорректных расчетах в бюджетной политике могут возникнуть пробелы в разработке стратегических целей денежно-кредитной политики. Если ожидать высокого и стабильного дефицита бюджета при больших долговых потребностях правительства, можно существенно снизить уровень доверия к экономике и это может спровоцировать появление рисков, оказывающих влияние на устойчивость финансового рынка. В отсутствие доверия к финансовой стабильности правительства может спровоцировать появлению факторов, которые могут вызвать дисбаланс на рынке ценных бумаг, рынке иностранной валюты и даже разрушение денежного механизма. Также бюджетная политика воздействует на потоки капиталов других государств и способность центрального банка исполнять контрольную функцию за инвалютными потоками. Нерациональный приходно-расходный бюджет негативно отразится на эффективности распределения ресурсов и умножит риски, связанные с международными потоками капиталов.

В условиях Вьетнама очень сложно проанализировать краткосрочную перспективу влияния бюджетной политики на передаточные каналы денежно-кредитной политики. Исходя из этого, эту ситуацию можно понять только на основе экономической теории.

Что касается России, можно отметить, что в 2014 году контекст экономического сотрудничества России с рядом стран резко изменился. Отрицательная реакция западных стран и их союзников на военно-политическую ситуацию в Украине и оценка этих событий российским руководством обусловили принятие последовательных решений, оказавших влияние напрямую на внешнеэкономическую деятельность РФ, введение серьёзных санкций, ограничение участия российских компаний и организаций в торговом-инвестиционном и технологическом сотрудничестве.

Однако, введенные против России санкции не так однозначны.

Во-первых, санкции усиливают тенденцию к импортозамещению в РФ, особенно это касается сфер, особо зависящих от иностранных технологий (энергетика, биотехнологии, фармацевтика, сельское хозяйство и т. д.). Говоря о реализации потенциала импортозамещения, следует отметить, что предприятия, занимающиеся импортными закупками, не могут «покупать российские», так как необходимы средства, сырье, комплектующие, машины и оборудование для их производства на территории России.

В связи со сложившейся ситуацией Правительство России в лице Минэкономразвития приняло меры, ориентированные на развитие импортозамещения внутри страны. Это подтверждается фактом создания комплекса наиболее приоритетных инвестиционных проектов, содействующих импортозамещению, положительной динамике экспорта, а также развитию в области технологий.

Во-вторых, санкции ограничивали взаимоотношения и выход компаний на зарубежные рынки. Барометром изменений во внешнеэкономическом сотрудничестве России с мировыми державами является внешнеторговая деятельность, действенность которой можно оценить по внешне-торговому обороту.

Принимая во внимание убеждения российского руководства в отношении внешнеторговой политики с ключевыми странами-партнерами, планов по сокращению экспорта нет. Из-за ответных санкций против ряда развитых стран, с одной стороны, а также из-за ослабления рубля и снижения спроса на внутреннем рынке из-за роста цен — с другой стороны, российский импорт будет иметь тенденцию снижаться. Однако это снижение не будет значительным для стран-контрагентов: торговый баланс планируется быть в плюсе.

Современное состояние экономики РФ неукоснительно нуждается в разработке системы эффективных решений в ключевых областях развития, отвечающих вызовам международной экономической среды, что, в свою очередь, позволит стране занять свое законное место в международной экономической деятельности.

Таким образом, в настоящее время влияние санкционных мер против России сложно предсказать, но нельзя недооценивать их совокупный эффект.

Необходимо понимать, что если они задержатся во времени, они могут очень негативно сказаться на экономике в дальнейшем. Но стоит отметить тот факт, что санкции, ухудшающие ситуацию в российской экономике, не являются коренной причиной ее нынешнего состояния.

Что касается перспектив во внешнеэкономической деятельности, то для России сегодня имеется благополучная обстановка для развития взаимоотношений как с развитыми, так и с развивающимися государствами. Причиной этого послужила невозможность отнесения экономики России ни к одной из вышеуказанных категорий. Ожидается, что роль России на международном рынке будет расти. Но улучшение экономической ситуации может привести Россию к ряду трудностей. Например, слаборазвитые инновационные технологии.

Для других участников внешнеэкономической деятельности экономические санкции относятся к инструментам, опасным со всех сторон, так как в данном случае страдает не только государство, против которого введены санкции, но и сама страна, которая ввела их. В качестве примера можно привести санкции против России, введенные США и Европой. По факту выходит, что страны Европы и США тоже многое потеряли от этих санкций, так как были крупным экспортёром для них. В частности, продажи сельскохозяйственной продукции и промышленных товаров резко упали. Более того, влияние санкций не может быть оценено только через призму негатива. Санкции, введенные против России, стимулировали наше производство и дали толчок развитию сельского хозяйства, промышленности и логистики.

Пути совершенствования валютно-кредитных механизмов в условиях глобализации

Роль международных учреждений в регулировании вопросов, касающихся проблем в валютно-кредитной системе мировой экономики очень важна. Так, Международный валютный фонд несет в себе важнейшую роль в валютно-финансовой системе мира. Так как МВФ функционирует очень давно, то как и любая крупная международная компания, отвечающая за глобальные процессы, протекающие в мире, периодически требует пересмотра своей структуры, направлений деятельности, финансовых составляющих.

Международный валютный фонд существует уже более 75 лет и за это время проводилось немало реформ для улучшения его деятельности.

Так, в 2005 г. была принята «Среднесрочная стратегия», которая меняла структуру МВФ с помощью реформы квот и голосов. Также были усилены надзорные функции Фонда и приняты меры по минимизации наступления кризисных ситуаций в экономической и финансовых сферах.

2008 г. ознаменовался для МВФ проведением более строгой реформы в отношении структуры квот и голосов. Была

внесена новая формула расчета квот, пересмотрена система базовых голосов.

В 2010 г. был принят новый пакет реформ относительно управления и квот. Данные реформы обеспечивали усиление Фонда, повышение его значимости в глазах других стран, обеспечивали его легитимность и надежность. Также было затронуто льготное и нельготное кредитование. Были усовершенствованы гибкие кредитные линии, что позволяло странам-участникам осуществлять быстрый доступ к ресурсам МВФ в критических ситуациях.

В 2011 г. был утвержден План действий, согласно которому директор-распределитель усовершенствовал надзор МВФ, а в 2012 г. на саммите «Большой двадцатки» был предложен ряд мер, согласно которым была расширена надзорная деятельность Фонда, также было принято решение осуществлять интегрированный надзор, который включал в себя многосторонний и двусторонний надзор [4].

Сегодня в условиях циклического развития мировой экономики Международный валютный фонд требует дополнительных реформ по части изменений в нескольких секторах своей деятельности. Чтобы предупредить опасности, необходимо усовершенствовать функционирование Фонда, что очень важно для большинства стран, экономика которых зависит от уровня свободы торговли и экспорта. Стоит отметить, что страны с большим населением, территорией и значительной ролью в мировом спросе и предложении могут существенно повлиять на процессы координации финансовых и торговых условий на мировой арене. К таким странам можно отнести Россию, Китай, Индию.

Фактически, любые решения в МВФ принимаются 85% голосов. При чем, 17% из них приходится на США. Это зна-

чит, что Америка может воспользоваться своим правом вето и приостановить любую инициативу. Иными словами, нарушается принцип многополярности, более того, Россия обладает 2,7% голосов, а влияние нашей страны на мировую экономику значительнее, чем Штатов. Также США часто пользуется поддержкой Евросоюза, и если отсутствует договорённость хотя бы с кем-либо из них, то все инициативы будут напрасны. Хотя альянс РИК имеет перевес в населении планеты, а это довольно значимый пункт. Поэтому справедливое распределение голосов в Международном валютном фонде является одним из возможных видов реформирования.

Также политика распределения кредитов и условий, на которых они предоставляются, требует пересмотра. Многие страны, взяв займ у МВФ, соглашаются на обязательства, возлагаемые на них при этом. Не всегда ведение предложенной Фондом политики ведет страну к улучшению экономического положения, более того, у политиков фактически связываются руки, когда они полностью зависимы от кредитования МВФ. Постоянное кредитование страны у Фонда может привести к еще худшим последствиям, как, например, ситуация на Украине.

Таким образом, деятельность МВФ в связи со своей неоднозначностью, следует реформировать, согласно желаниям и требованиям участников Фонда. Также, анализируя деятельность Валютного фонда за предыдущие годы, можно выявить основные нюансы и проблемы и постараться устранить их либо свести к минимуму. Во всяком случае, любая крупная система требует постоянных преобразований в связи с постоянно меняющимися условиями в международной финансово-экономической сфере.

Литература:

1. П. С. Раджабова Роль ТНК в развитии мировой экономики // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №4–3.
2. Распоряжение Государственного банка Вьетнама № 19/2014/ТТ-NHNN от 11.08.2014 г. «О валютном регулировании в области прямых иностранных инвестиций»
3. Распоряжение Государственного банка Вьетнама № 15/2011/ТТ-NHNN от 12.08.2011 г. «О перевозе физическими лицами наличных денежных средств в иностранной валюте, вьетнамских донгов при пересечении границы»
4. Реформирование Международного валютного фонда в XXI веке: основные направления и приоритеты [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://www.sovremennoepravo.ru/>
5. Фам Чунг Нгиа Развитие фондового рынка Вьетнама на современном этапе // Вестник евразийской науки. 2018. № 2.
6. Фискальная политика: краткий курс лекций для студентов 3 курса направления подготовки 38.03.01 Экономика / сост. Котар О. К. // ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ». — Саратов, 2016.
7. Долларизация экономики [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://www.banki.ru/wikibank/dollarizatsiya/>
8. Глаголева, С. В. Внешнеэкономическая деятельность России: проблемы и тенденции развития / С. В. Глаголева. — Текст: электронный //: [сайт]. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost-rossii-problemy-i-tendentsii-razvitiya> (дата обращения: 11.01.2021).

Управляющая компания в Арктике. Потенциал развития

Ослопов Артём Сергеевич, главный редактор

ГАУ Республики Саха (Якутия) «Сахапечать», редакция газеты «Маяк Арктики» (г. Якутск)

В условиях постоянных изменений, цикличности финансовых кризисов, перехода на новые уклады технологического развития существует необходимость в модификации экономических систем разного уровня. Особо важным при этом является преобразование экономических территориальных систем под вниманием федеральной государственной власти. Особое внимание приковывают к себе территории с большим стратегическим и инвестиционным потенциалом. Такой территориальной системой является Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ). Однако наряду с большой значимостью геополитического значения данной территориальной системы, а также присутствия на ней природно-ресурсного потенциала существует и огромное количество проблем развития.

Одной из ключевых проблем развития АЗРФ является неотработанность территориального подхода в законодательной практике Российской Федерации в целом, порождающая отставание в социально-экономическом развитии. Так, инвесторы сталкиваются с серьезными проблемами, которые касаются взаимоотношений с политической, социальной и экономической средой на территории приема капиталовложений, что, несомненно, предполагает выработку соответствующего адаптационного механизма к правилам и условиям ведения бизнеса.

Дефицит инвестиций в АЗРФ обусловлен целым набором проблем, ключевыми из которых являются: недостаточно проработанный механизм по управлению финансово-инвестиционными потоками; неблагоприятный инвестиционный климат некоторых регионов; отсутствие алгоритма оценки потенциала с позиции инвестиционной привлекательности субъектов, что способствует недооценки территорий. Поэтому актуальность исследования состоит в том, что управление изменениями в экономических территориальных системах требует применения конкретных и прогрессивных инструментов, способствующих переходу данных систем из текущего в желаемое состояние с минимальными рисками и потерями с целью развития экономики и повышения конкурентоспособности, а также инвестиционной привлекательности территории. Данным инструментом является формирование управляющих компаний под контролем исполнительной власти Российской Федерации.

Так, управляющей компанией (УК) Арктической зоны и территорией опережающего развития (ТОР) в АЗРФ наделена Постановлением Правительства РФ от 9 апреля 2020 г. № 472 «О внесении изменения в Постановление Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2015 г. № 432» [2] АО «Корпорацию развития Дальнего Востока» (АО «КРДВ»). Также для решения институциональных проблем АЗРФ 7 июля 2020 г. был принят Федеральный закон «О государственной поддержке предпринимательской дея-

тельности в Арктической зоне Российской Федерации» [1], в частности, в ФЗ определяются полномочия и функции управляющих компаний для обеспечения рационального управления территорией. Так, в ст. 6 ФЗ УК осуществляют следующие полномочия с целью рационального и стратегического управления территорией [1]:

- прием заявок и заключение соглашений об осуществлении инвестиционной деятельности;
- ведение реестра резидентов Арктической зоны;
- осуществление контроля за выполнением резидентами Арктической зоны соглашений об осуществлении инвестиционной деятельности;
- выдача письменного свидетельства о выполнении резидентом Арктической зоны условий соглашения об осуществлении инвестиционной деятельности.

Таким образом резидентам АЗРФ и резидентам ТОР со стороны управляющей компании и ее дочерних представительств предоставляется комплекс полномочий и функций по упрощению административных процедур, которые существенно экономят инвесторам средства, время и устраняют институциональные барьеры к ведению бизнеса [8,9]:

- применение свободной таможенной зоны;
- получение земельных участков на отдельных территориях АЗРФ от УК;
- обеспечение необходимой инженерной, социальной и транспортной инфраструктурой;
- сокращение сроков и ограничение проверок — особый режим контрольно-надзорной деятельности;
- персональное сопровождение резидента в режиме одного окна;
- правовая защита интересов резидента в суде компанией;
- круглосуточный режим работы пунктов пропуска;
- формирование возможности привлечения иностранных работников без квот.

Таким образом присутствие управляющей компании на территории инвестирования АЗРФ положительно сказывается на потенциал ее развития, привлечения кадровых ресурсов, упрощения административных процедур, формирования у инвестора доверия к осуществлению деятельности.

Хотелось бы отметить, что статус резидента АЗРФ может получить инвестор с проектом свыше 1 млн руб. В свою очередь, налоговыми преференциями участия в реализации инвестиционных проектов на территории АЗРФ в качестве резидента являются:

- в течении десятилетия после получения первой прибыли ставка налога на прибыль — 0%, зачисляемая в федеральный бюджет для всех видов деятельности, за истончением деятельности по добыче полез-

ных ископаемых. Региональные льготы устанавливаются до конца 2020 г.;

- снижение ставки налога на прибыль, зачисляемый в региональный бюджет, налога на имущество, земельного налога вплоть до 0%;
- снижение ставки по режиму упрощенной системе налогообложения до 1%;
- возмещение страховых взносов, уплаченные в государственные внебюджетные фонды до конечной ставки 7,6% для всех видов деятельности, за исключением добычи полезных ископаемых. При этом для новых рабочих мест субсидирование составляет 75% объема страховых взносов;
- осуществление налогового вычета из налога на добычу полезных ископаемых на объем осуществленных капитальных вложений в развитие инфраструктуры, необходимой при освоении нового месторождения твердых полезных ископаемых, а также инвестиций в новые обогатительные и перерабатывающие мощности.
- ставка налога на добавленную стоимость в размере 0% в отношении услуг ледокольной проводки, морской перевозки и перевалки экспортно-ориентированных грузов.

Таким образом устранение административных барьеров, формирование налоговых преференций позволяет инвестору нивелировать большой объем проблем финансового, организационно-управленческого, ресурсного (материальные, человеческие ресурсы) характера. В результате на декабрь 2020 г. резидентами АЗРФ стали уже 26 корпоративных структур с общей сумой 89103 млрд руб. инве-

стиций. Это позволило создать более 3531 новых рабочих мест. [10, 11].

Отдельно бы хотелось отметить созданную на территории АЗ РФ ТОР Столица Арктики (Постановлением Правительства Российской Федерации № 656 от 12.05.2020 года) [3], управляющей компанией которой является дочернее общество АО «Корпорации развития Дальнего Востока» ООО «УК «Столица Арктики», соучредителем которого выступило АО «Корпорация развития Мурманской области». Появление такого института в Мурманской области, входящей в состав АЗРФ является совершенно новым уровнем для развития бизнеса с применением всех стандартов работы федерального института поддержки, включая информационные системы, единое окно для инвестора и полный доступ к информации о всех возможных мерах поддержки бизнеса в Арктике.

Показателями развития ТОР Столица Арктики являются [10]:

- количество резидентов — 4 ед.;
- объем инвестиций — 94937 млрд руб.
- количество вновь созданных рабочих мест — 2021 ед.

Специализацией ТОР Столица Арктики является портовая деятельность, логистика, промышленное производство. Якорным резидентом является компания ООО «Новатэк-Мурманск», реализующая один из крупнейших инвестиционных проектов на территории Мурманской области — Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений, на котором уже ведется строительство линий сжижения природного газа для очередного проекта «НОВАТЭК» — «Арктик СПГ 2». На рисунке 1 представим налоговые преференции для ТОР Столица Арктики.

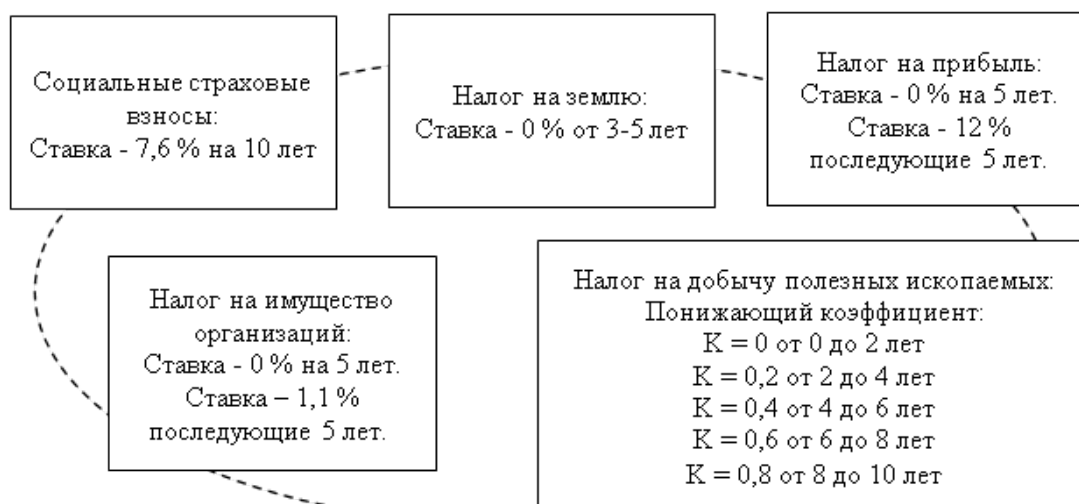


Рис. 1. Налоговые преференции ТОР Столица Арктики [10]

Таким образом широкие налоговые преференции, охватывающие большую часть важных налогов, участвующих в налоговой нагрузке на бизнес, позволяют привлекать на территорию инвесторов, что влияет на социально-экономическое ее развитие: рост экономики и инвестиций

в основной капитал (рис. 2), повышение производственного потенциала, формирование рабочих мест и улучшение демографических и миграционных процессов в долгосрочной перспективе.

Рост инвестиций в основной капитал до 2017 г. обусловлен формированию условий для привлечения капитала на территорию АЗРФ. В последние годы было отме-

чено снижение притока инвестиций до 1876,1 млрд руб., что связано с недостаточным вниманием государственных органов к территории.

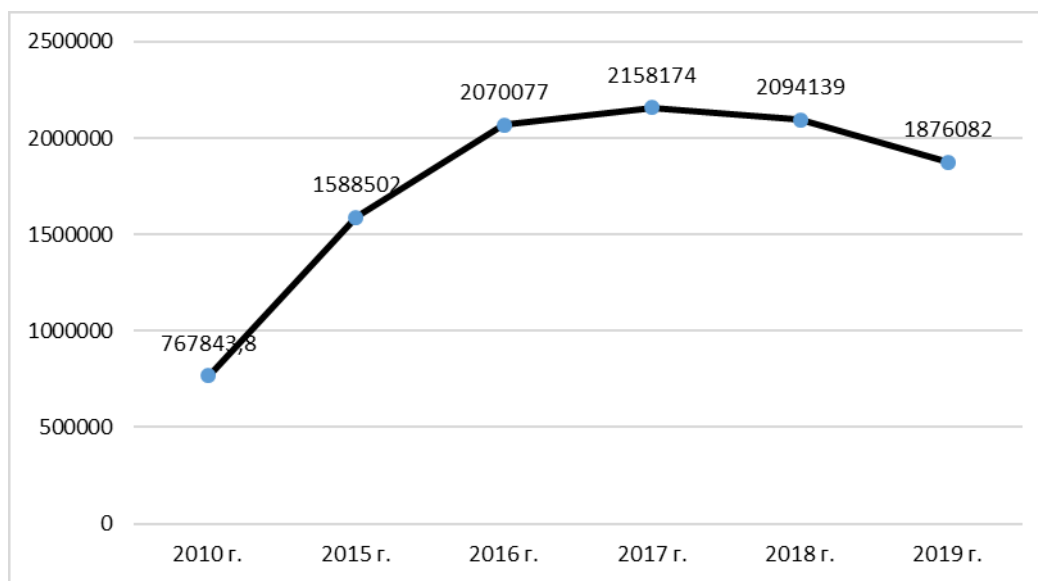


Рис. 2. Динамика инвестиций в основной капитал в АЗРФ за 2010–2019 гг., млн руб. [12, 13]

Именно поэтому в 2020 г. Правительство РФ стало активно внедрять проекты и программы по эффективному управлению Арктикой на основе формирования управляющих компаний. Внедрение в Арктической зоне специального экономического режима, способствует переходу к экономике замкнутого цикла, осуществлению частных инвестиций в проекты.

Не исключено и формирование кластеров, как по отраслевой принадлежности, например, в сфере добычи и переработки полезных ископаемых, так и разнородных компаний [6]. Капитализация кластера будет происходить за счет

государственно-частного партнерства, вовлекая малые и средние масштабы бизнеса, что внесет большой вклад в экономику Арктики.

Синергетический эффект от функционирования управляющей компании в АЗРФ и государственного внимания к территории в виде налоговых преференций будет способствовать дальнейшему формированию инфраструктурных условий по реализации задач и функций в АЗРФ для притока инвестиционного капитала и созданию социально-экономического потенциала.

Литература:

1. Федеральный закон от 13.07.2020 N 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации» URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357078/
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 09.04.2020 № 472 «О внесении изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2015 г. № 432» URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202004100018>
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 12.05.2020 № 656 «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Столица Арктики» URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202005130028>
4. Милославский, В. Г. Инвестиционный потенциал Российской Арктики в федеральном и местном ракурсе // Молодой ученый. — 2018. — № 40 (226). — С. 144–149.
5. Серова Н. А., Гутов С. В. Ключевые тенденции развития инвестиционных процессов в Арктической зоне РФ в 2008–2017 гг. // Арктика и Север. — 2019. -№ 34. — С. 77–89.
6. Слипечук М. В. Дорожная карта арктического хаб-кластера // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. — 2019. № 2. — С. 7–27.
7. Цветков В. А., Дудин М. Н., Ермилина Д. А. Управление развитием Арктики: финансовое обеспечение региона и выбор критериев оценки эффективности инвестиционных проектов для его освоения // Управленческие науки. — 2019. — № 2. — С. 62–77.

8. Официальный сайт Корпорации развития Дальнего Востока // Об Арктической зоне URL: <https://erdc.ru/about-azrf/>
9. Официальный сайт Корпорации развития Дальнего Востока // Отчеты о деятельности URL: <https://erdc.ru/about/reports/>
10. Официальный сайт инвестиционного портала Арктической зоны России // Инвестиционный проект Арктической зоны РФ URL: <https://investarctic.com/azrf.php>
11. Реестр резидентов АЗРФ URL: <https://investarctic.com/docs/register.pdf>
12. Федеральная служба государственной статистики // Экономические и социальные показатели районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13279>
13. Федеральная служба государственной статистики // Статистическая информация социально-экономическом развитии Арктической зоны Российской Федерации URL: https://rosstat.gov.ru/free_doc/new_site/region_stat/arc_zona.html

Показатели эффективности строительных проектов

Петрович Юрий Александрович, студент магистратуры

Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

В настоящее время строительство зданий сочетает в себе большое количество самых различных работ и систем. Жилые комплексы автоматизируются, промышленные здания становятся массивнее и сложнее. При управлении большими проектами необходимы индикаторы и панель управления для контроля различных работ и задач, оценки качества произведенных работ. При правильной постановке данных индикаторов в значительной степени упрощается планирование хода строительства и в значительной степени повышается качества произведенных работ. В данной статье рассматриваются основные параметры и индикаторы для своевременного планирования и оценки качества проекта. Мониторинг данных индикаторов производится на протяжении всего срока строительства, в зависимости от классификации данных индикаторов выводятся основные параметры для улучшения качества производимых работ.

Ключевые слова: проект, управление проектом, индикатор, панель управления, сокращение сроков, планирование.

После завершения проекта каждому проекту требуются индикаторы результата, чтобы подтвердить, были ли достигнуты цели, поставленные в начале. Эти показатели будут служить обратной связью для будущих проектов и для завершения цикла непрерывного улучшения. Кроме того, подобно членам команды корабля, которым необходимо знать, находятся ли они на правильном курсе в течение всего пути, команде проекта нужны индикаторы процесса, чтобы убедиться, что проект — в ходе его разработки — движется к ожидаемым целям. Таким образом, если мы отклоняемся от этих целей, мы можем внести необходимые и своевременные корректировки.

Поскольку эти показатели получены на определенный период времени после завершения, они являются индикаторами постфактум. Следовательно, необходимо использовать опережающие индикаторы, которые помогут достичь ожидаемых целей.

1. Текущее состояние эффективности в строительстве.

Измерения производительности в строительной отрасли проводились с использованием различных подходов, таких как измерения эффективности предприятия, измерения эффективности проекта и программы сравнительного анализа за последние два десятилетия. Помимо этих

классификаций, показатели, используемые в таких измерениях, можно разделить на показатели результатов, показатели процесса и опережающие показатели.

Предприятия оценивались с использованием финансовых показателей до введения сбалансированной системы показателей, в которой учитывались показатели потребителя, инноваций и внутренних процессов. Кроме того, предприятия, основанные на проектах, имеют свои собственные показатели для измерения уровня соответствия поставленным целям, тем не менее, необходима лучшая дифференциация между процессом, результатом и ведущими показателями.

Индикаторы результата стремятся оценить достижение цели или достижение ожидаемых результатов. Их отчет должен быть представлен владельцу проекта и высшему руководству. Они могут относиться как к внутренним (в конце каждого этапа), так и к конечным (в конце проекта) результатам. Результаты инициализируют процессы, в тоже время процессы создают новые результаты для других процессов. Для целей международного стандарта ISO 21500:2012 сделаны следующие предположения [1]:

- проект начинается, когда исполняющая организация завершает соответствующий процесс организационного выбора проект и выдает мандат на инициирование нового проекта;

- проект заканчивается, когда результаты проекта приняты или проект был преждевременно завершен, и вся проектная документация получена, все процедуры закрытия завершены.

Индикаторы процесса предназначены для измерения развития деятельности, связанной с необходимыми процессами для получения конечного продукта, то есть здания. Другими словами, они стремятся оценить шаги для достижения цели, такие как проектирование, строительство, планирование и снабжение.

Ведущие показатели связаны с проактивными или превентивными действиями, они могут использоваться в качестве предикторов будущих уровней эффективности любого аспекта проекта. Другими словами, опережающие индикаторы измеряют переменные, которые, как известно, связаны с определенными показателями результатов и процессов. Тем не менее, в отличие от этих показателей, которые являются индикаторами постфактум, опережающие индикаторы могут быть получены своевременно для принятия корректирующих мер [3].

Бенчмаркинг — это инструмент для определения эффективности всех видов предприятий и проектов, в том числе он используется строительными компаниями. Программы бенчмаркинга подразделяются на внутренние бенчмаркинги, когда речь идет о проектах в рамках одной и той же компании, или внешние бенчмаркинги, который относится к другим компаниям или другим проектам других компаний [2]. В любом случае, программы бенчмаркинга должны выполняться с использованием индикаторов результата, поскольку индикаторы процесса не являются окончательными и могут привести к неправильным сравнениям. Некоторыми примерами этих инициатив являются ключевые показатели эффективности строительства в Великобритании (2000 год), Национальная система контрольных показателей для строительной промышленности Чили, разработанная Корпорацией технологического развития, CDT (2001 год), сравнительный анализ и метрики СII США, разработанные Институтом строительной промышленности, СII (1993), и «Индикаторная система качества и продуктивности для гражданского строительства», SISIND, Бразилия (1993 год). В 2004 году инициативы были проанализированы с целью выявления трудностей или проблем, связанных с каждой из них. Среди трудностей, с которыми сталкиваются эти исследователи, имеется отсутствие взаимосвязи между всеми показателями, неопределенность в отношении доступности необходимой информации, использование трудноизмеримых показателей, отсутствие интеграции показателей и критических процессов и отсутствие подготовки к внедрению измерительных систем. В 2013 году в рамках создания системы сравнительного анализа в Саудовской Аравии Университет Кинга Сауда собрал показатели предприятий и строительных проектов на основе существующих исследований во всем мире. Некоторые из учреждений, включенных в это исследование, были СII (Соединенные Штаты), Министерство окружаю-

щей среды, транспорта и регионов (DETR) из Великобритании, и Корпорация технического развития из Чили. Необходимо отметить, что вышеупомянутые инициативы по сравнительному анализу не учитывают весь жизненный цикл проекта. Обычно они сосредоточены на этапе строительства и пренебрегают мониторингом проекта на ранних стадиях, что имеет решающее значение для успеха проекта. Кроме того, в них отсутствует четкое разграничение между вышеупомянутыми показателями.

Важно сначала определить показатели результатов, чтобы они служили руководством для определения и структурирования показателей процесса и опережающих индикаторов. В таблице 1 приведен список показателей, должным образом классифицированных в этой статье, с разбивкой по соответствующим классификациям и сводной таблицей обоих типов показателей.

Классификация и перечень результатов, процессов и опережающих индикаторов:

Сводный список результатов и показателей процесса

1. Удовлетворенность клиентов
2. Безопасность
3. Претензии
4. Стоимость строительства
5. Сроки строительства
6. Финансы
7. Окружающая среда
8. Социальные сети
9. Удовлетворённость заинтересованных сторон
10. Материалы
11. Соответствие проекту
12. Изменения в сфере реализации

Сводный список опережающих индикаторов: планирование, опыт персонала, коммуникация, время, производительность, дефекты, риски, эффективность решений, обязательства перед клиентом, люди, управление субподрядчиками, инновации, производительность оборудования, изменения в процессах, конфликты, переделки, заинтересованные стороны, интеграция, управление качеством, управление материалами, оборудование и машины, поставщики, управление компанией, обучение, эффективное использование ресурсов, рабочая сила.

2. Панель управления проектом

На основании вышеупомянутой информации, помимо классификации по типу индикаторов, было необходимо поместить их в фазу жизненного цикла и в соответствующие критерии успеха, поэтому предлагается двухосная структура панели управления [5].

В течение многих лет три критерия успеха, соответствующие железному треугольнику (стоимость, время и качество), рассматривались как идеальные элементы для достижения успеха в проекте. Однако недавние исследования включают и другие аспекты, такие как безопасность, окружающая среда и удовлетворенность потребителей [2]. В настоящее время, с помощью нескольких отчетов, сделанных организациями, обеспокоенными на-

дежностью, известно, что проекты должны учитывать три аспекта в течение их жизненного цикла: общество, окружающая среда и экономика. По этой причине считается, что вертикальная структура панели управления должна состоять из пяти критериев: стоимость, время, качество, окружающая среда и общество. Ранее описанная структура представлена на рисунке 1. Что касается экологической проблемы, в мире существует множество моделей, ориен-

тированных на сертификацию надежных зданий, которые достаточно широко охватывают экологический аспект, хотя и не полностью охватывают тройной итог. Сравнение некоторых известных систем сертификации, таких как LEED, BREEAM и GREEN STAR, показывает, что между их категориями существует хорошая корреляция (см. рисунок 2), поэтому на каждом этапе проекта необходимо следовать логике своих систем оценки экологических показателей.

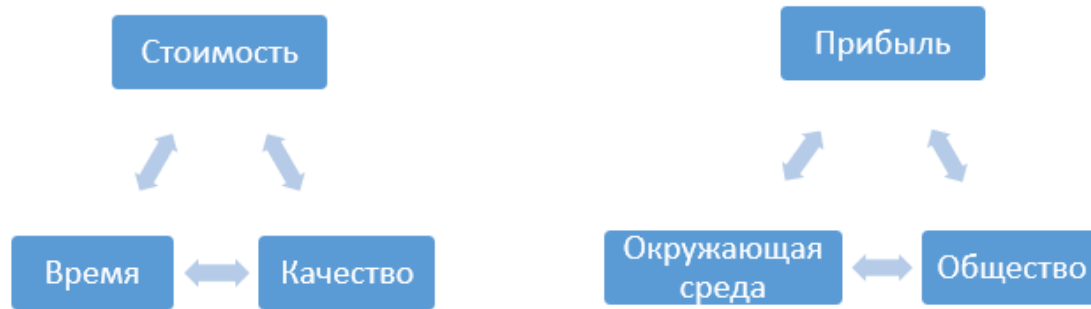


Рис. 1. Железный треугольник и тройная нижняя линия

Учитывая, что разработка строительных проектов занимает больше времени, важно не только использовать общий показатель результата для проекта, но и включать показатели результата для каждой фазы. На рисунке 3 показаны фазы проекта из разных источников. Пять панелей жизненного цикла, предложенные Lean Project Delivery System, используются на панели управления.

На рисунке 4 показано предложение двухосной панели управления. На этапе определения проекта должны быть определены базовые показатели этих показателей, а на этапе использования должно быть обеспечено соблюдение. На этапах «Проектирование», «Поставка» и «Сборка» эта панель управления отображает группу индикаторов результатов по каждому этапу.

3. Фаза проектирования, перечень индикаторов жилищных проектов

По указанным выше причинам предлагается пять индикаторов результатов для этапа проектирования, соответствующие им индикаторы процесса и, наконец, опережающие индикаторы, которые определяют и помогают достичь ожидаемых целей.

Индикатор результата для времени проектирования измеряет соотношение между реальным временем и договорным временем для этапа проектирования. Время проектирования для строительного проекта чрезвычайно важно по отношению к общему времени, отведенному для проекта, поэтому необходимо убедиться, что расчетное время не превышает времени, отведенного для проекта.

Индикаторы процесса учитывают необходимое время для получения удовлетворяющего общего соглашения о масштабах проекта, то есть для достижения правильного согласования потребностей и ценностей заинтересованных сторон проекта. Кроме того, эти показатели учитывают время отклика для утверждений инвесторов, время отклика для утверждений проверяющей организации, периоды задержки для консультаций между специалистами проектной группы и фактическое время для разработки планов и спецификаций всех областей проектирования [4]. Основными ведущими показателями, которые могут помочь нам ускорить определение масштаба проекта, являются понимание инвестора, опыт проектировщиков и информационная система, используемая людьми, вовлеченными в объем проекта. Ясность и техническая основа в предложении для инвестора являются ведущими показателями для получения его одобрений как можно быстрее.

Таким же образом, соблюдение правил и знание необходимых документов и формальностей являются показателями, которые позволяют нам получать согласования от проверяющей организаций. Ведущими показателями, предложенными для сокращения задержек между консультациями, являются доступность, гибкость, оперативность и пунктуальность разработчиков проектов и эффективность средств коммуникации. Опыт проектировщиков, четкость стандартов и протокол своевременных вмешательств — это показатели, предлагаемые для достижения эффективного проектирования и разработки рабочего проекта [5].

Таблица 1. Системы сертификации устойчивого строительства. (Учреждение по исследованию зданий 2016; Совет по экологическому строительству Австралии 2017; Совет по экологическому строительству США, 2013)

Категории										
LEED	Интеграционный процесс	Локация и транспорт	Материалы и ресурсы	Водопользование	Энергия и атмосфера	Внутренняя среда	Иновации	Региональные приоритеты		
BREEAM	Управление	Логистика	Материалы	Водопользование	Энергия	Землепользование и экология	Здоровье и благополучие	Иновации	Загрязнение	Отходы
GREEN STAR	Управление	Логистика	Материалы	Водопользование	Энергия	Землепользование и экология	Внутренняя среда	Иновации	Выбросы	

Таблица 2. Фазы проекта по разным источникам. (Американский институт архитекторов 2007; Баллард 2008; Наварро Санчес 2010; Wideman 2004)

	Определение проекта	Проектирование			Снабжение		Строительство	Пользование
		Детали проектирования	Критерии проектирования	Исходно-разрешительная документация	Координация подрядчиков	Окончательная закупка		
Integrated Project Delivery — AIA	Концептуализация	Детали проектирования	Критерии проектирования	Исходно-разрешительная документация	Координация подрядчиков	Окончательная закупка	Строительство	Завершение
Constriction Life Cycle-APM	Сделка	Проектирование	Проектирование	Проектирование	Проектирование	Проектирование	Строительство	Обслуживание
LifeSpan-Span Wideman	Концепт и экономические аспекты	Функциональное проектирование	Функциональное проектирование	Чертежи и спецификации	Торги	Строительство	Строительство	Запуск
Lean Project Delivery System -LCI	Определение проекта	Бережливое проектирование	Бережливое проектирование	Бережливое проектирование	Бережливое снабжение	Бережливое снабжение	Бережливая сборка	Эксплуатация

Этот показатель результата измеряется с помощью уровня удовлетворенности клиентов путем сравнения оценки уровня удовлетворенности клиентов, сделанной командой разработчиков после завершения проекта, с уровнем ожидаемого восприятия клиентов, определенным в базовой линии. Удовлетворение конечного пользователя является одной из основных целей любого строительного проекта. Индикаторы процесса учитывают возможное

восприятие, которое клиенты могут иметь о физической безопасности здания, условиях окружающей среды, функциональности, эстетике, а также о тепловом, акустическом, визуальном и эргономическом комфорте. Одними из наиболее важных ведущих показателей являются опыт проектировщиков, непрерывное и обновленное обучение, проактивность и командная работа.

Таблица 3. Структура панели управления и индикаторы результатов проекта

	Определение проекта	Проектирование	Снабжение	Сборка	Эксплуатация
Время	Определение базового показателя	Время на проектирование	Время на строительство		Удовлетворенность заинтересованных сторон
Качество		Удовлетворенность потребителей	Качество материалов	Качество исполнения	
Цена		Планируемая стоимость строительства	Стоимость строительства		
Окружающая среда		Вклад в окружающую среду	Экологическое обеспечение	Экологическое исполнение	
Социальная обстановка		Вклад в общество	Социальное обеспечение	Исполнение социального обеспечения	

Этот показатель результата измеряется стоимостью строительства путем сравнения бюджета на основе рабочего проекта с целевой стоимостью проекта. Индикаторы процесса учитывают выбранную конструкционную и строительную систему, типы механизмов и автоматизации, таких как электрические, механические, сантехнические, газовые, коммуникационные, вентиляционные системы, противопожарная защита и качество отделки. Все эти решения, определенные на этапе проектирования, будут влиять на конечную стоимость строительства. Некоторые ведущие индикаторы — это опыт проектировщиков и способность контролировать затраты в процессе проектирования, выбирать новые материалы, оценивать несколько альтернатив, предлагать оптимальный вариант конструктивных схем, получать хороший уровень совместимости и деталей в проектах. Все это приведет к соблюдению ожидаемой стоимости проекта.

Этот индикатор результатов сравнивает значения экологической сертификации, полученные в проекте, с ожидаемыми значениями для этой фазы. Индикаторы процесса учитывают энергоэффективность, эффективность использования воды, содействие безопасному транспорту и загрязнение окружающей среды, чьи соображения на этапе проектирования снижают воздействие на окружающую среду. Некоторые из ведущих индикаторов — это понимание о маломощных и водосберегающих устройствах, знание передовых устройств мониторинга потребления энергии и воды, экологические обязательства проектировщиков проектов и знания инвесторов о преимуществах экологически чистого транспорта, а также знания о сокращении тепловых расходов, световое загрязнение и управление дождевой водой.

Все это будет способствовать снижению воздействия проекта на окружающую среду.

Этот индикатор результатов сравнивает уровень социального воздействия, вызванного проектом.

Индикаторы процесса учитывают соответствие стандартам проектирования и наличие мест для социальной и продуктивной жизни. Некоторые из ведущих индикаторов — это профессиональная, этическая и моральная ответственность за соблюдение норм проектирования проектировщиков и инвесторов, а также их хорошее расположение, включающее пространства, позволяющие людям общаться, отдыхать и заниматься спортом, а также гибкие продуктивные пространства.

4. Перечень индикаторов фазы строительства

В связи с вышеупомянутыми причинами предлагается пять индикаторов результатов для фазы снабжения, соответствующие им индикаторы процесса и, наконец, опережающие индикаторы, которые определяют и помогают достичь ожидаемых целей.

Этот индикатор результатов сравнивает указанное качество материалов и оборудования с качеством, полученным на этапе поставки. Индикаторы процесса предполагают качество конструкционных материалов (в основном стали и бетона), качество материалов и оборудования санитарно-технических систем (водопроводная сеть, дренажное и насосное оборудование), качество электромонтажных материалов (сети освещения и системы электроснабжения, проводов, электрощитов и заземления колодцев); качество электромеханического оборудования, и, наконец, качество основных материалов внутренней отделки, которые были указаны в проекте и которые в значительной степени зависят от целевого рынка. Некоторые ведущие индикаторы — это знания персонала по закупкам и логистике

о технических характеристиках приобретенных материалов и их истинном балансе затрат/выгод, правильная политика закупок компании и хорошая система обратной связи после использования этих материалов и/или оборудования.

Этот индикатор результатов сравнивает воздействие на окружающую среду, вызванное поставкой ресурсов на работы, с ожидаемым воздействием на окружающую среду, которое может быть количественно оценено по экологическим критериям, полученным в сравнении с ожидаемыми на данном этапе поставок. Индикаторы процесса включают процентное содержание материалов зеленого производства, то есть тех продуктов, которые от добычи сырья до конца его использования отвечают требованиям экологической эффективности. Кроме того, они рассматривают процент материалов, используемых вблизи региона, в котором выполняется проект, с помощью которого оптимизируются транспортировка и загрязнение окружающей среды. Поэтому сравнивается стоимость материалов, отвечающих этим условиям, с общей стоимостью материалов. Некоторые ведущие показатели включают знания и осведомленность о воздействии на окружающую среду, которое оказывают некоторые материалы в течение их жизненного цикла. Они должны влиять на политику закупок компаний.

Этот Индикатор Результата сравнивает социальное воздействие, вызванное поставкой ресурсов, работой, с ожидаемым социальным воздействием.

Литература:

1. Международный стандарт по управлению проектами ISO 21500:2012
2. С. В. Короткий Корпоративное управление как элемент глобального инкорпорирования. М.: Изд-во IPR BOOKS 2018. — 124 с.
3. Ричард Ньютон Управление проектами от А до Я. М.: Альпина Бизнес Букс, 2019. 180с.
4. Королева Л. А. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие 2-е изд., М.: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 376 с.
5. Д. М. Сагаева Система менеджмента качества: управление документированной информацией. Учебное пособие. М.: Изд-во IPR BOOKS, 2018. — 108с.

Влияние ресурсосбережения на производственно-экономические показатели нефтегазовой компании

Погуляев Владимир Викторович, студент магистратуры

Тюменский индустриальный университет

В статье проведена оценка влияния ресурсосбережения на производственно-экономические показатели, представлены результаты оценки динамики эффективности промышленного производства, выявлены системные проблемы недостаточного внимания к энергосбережению и снижению трудоемкости производственных процессов.

Ключевые слова: ресурсосбережение, ресурсоемкость производства, энергоемкость, фондоемкость, трудоемкость, материалоемкость, зарплатоемкость, оборачиваемость активов, эффективность производства.

Переход к рыночной экономике изменил деятельность российских предприятий нефтяной промышленности, для которых актуальной проблемой является повышение

Индикаторы процесса включают в себя создание местной рабочей силы, которая способствует благополучию и прогрессу, обусловленному созданием рабочих мест в обществах, где осуществляется проект, не только за счет прямых рабочих мест, но и за создание дополнительной работы. Некоторые ведущие индикаторы — это социальная ответственность компании и политика поставок.

5. Вывод

Обзор современного состояния в отношении показателей строительных проектов показывает нам, что существует случайная комбинация различных типов показателей, которая не способствует получению четкого и эффективного мониторинга проектов в отрасли. Прежде всего, в этом документе предлагается двуосная панель управления, которая учитывает фазы жизненного цикла проекта, с одной стороны, и критерии успеха проекта, с другой. Каждый из индикаторов результата строительного проекта включен в панель управления. Затем, группа результатов и опережающих индикаторов предлагается для строительных проектов. Организация этих показателей позволяет легко определить, к чему относится каждый показатель, показывая тем самым, на чем мы сосредоточиваем наши усилия по улучшению. Оба эти предложения помогут реализовать на практике мониторинг проекта строительства на основе индикаторов.

эффективности использования ресурсов. В условиях, когда предприятия нефтяной промышленности ощущают недостаток финансовых ресурсов для инвестирования

в модернизацию, реконструкцию и обновление основного капитала, особо актуальным является выявление влияния ресурсосбережения на производственно-экономические показатели [2].

Традиционные методики оценки влияния ресурсосбережения на производственно-экономические показатели предполагают исследование влияния двух факторов: изменения объемов потребления ресурсов, изменение ресурсоемкости производства [4].

Оценка влияния данных факторов проведена методом цепных подстановок. Результаты влияния факторов представлены в таблице 1.

Снижение интенсивности затрат на НИОКР повысило выручку на 964,1 млрд руб., прибыль на 938,5 млрд руб. Однако снижение интенсивности затрат на НИОКР привело к росту энергоемкости, фондоёмкости, трудоемкости, что в совокупности снизило результаты деятельности предприятия.

Таблица 1. Влияние факторов ресурсоемкости на результаты деятельности ПАО «НК «Роснефть» в 2019 году

Фактор	Влияние на объем производства		Выручка от реализации, млрд руб.	Себестоимость, млрд руб.	Прибыль от реализации, млрд руб.
	Добыча нефти и газа, тыс. т.	Переработка нефти и газа, тыс. т.			
Интенсивность затрат на НИОКР			964,1	25,6	938,5
Материалоемкость			634,6	379,8	254,8
Энергоемкость	-3,0	-2,3	-112,0	-35,9	-76,1
Фондоёмкость			-406,8	-404,5	-2,3
Трудоемкость	-5,5	-4,2	-208,4	842,0	-1050,5
Интенсивность отбора запасов	-4,5	-0,1	-171,2	-129,7	-41,5
Оборачиваемость активов			21,2	-11,3	32,5

Материалоемкость в целом по компании снизилась, что улучшило показатели выручки на 634,6 млрд руб., прибыли на 254,8 млрд руб. Однако другие факторы оказали негативное влияние.

Так рост энергоёмкости производственных процессов негативно отразился на объемах производства (снижение объемов добычи на 3 млн т., переработки нефти на 2,3 млн т.), на выручке и прибыли (снижение выручки на 112 млрд руб., снижение прибыли на 76,1 млрд руб.).

Рост фондоёмкости, снижение темпов их обновления и увеличение износа привели к сокращению выручки на 406,8 млрд руб., снижению прибыли на 2,3 млрд руб.

Рост трудоемкости привел к снижению объемов добычи углеводородов на 5,5 млн т., снижению переработки нефти на 4,2 млн т., что в свою очередь привело к снижению вы-

ручки на 208,4 млрд руб., а за счет роста зарплатоемкости рост себестоимости составил 842 млрд руб.

В отчетном году снизилась интенсивность отбора запасов, что негативно отразилось на объемах добычи нефти (снижение на 4,5 млн т.), объемах переработки нефти на 0,1 млн т., снижении выручки на 171,2 млрд руб., прибыли на 41,5 млрд руб.

Положительное влияние на результаты деятельности компании оказал фактор повышения оборачиваемости активов. За счет данного фактора выручка выросла на 21,2 млрд руб., прибыль выросла на 32,5 млрд руб.

Результаты оценки динамики эффективности промышленного производства под влиянием ресурсосбережения представлены на рисунке 1.

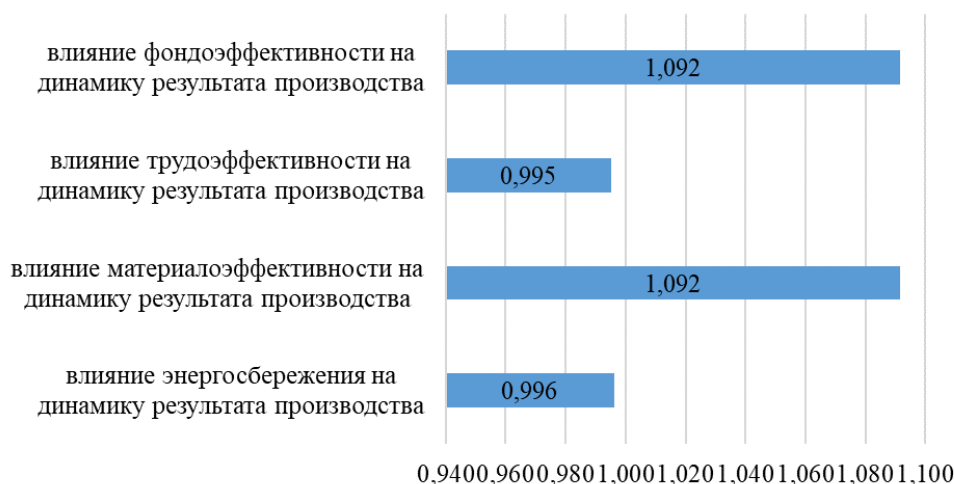


Рис. 1. Оценка динамики эффективности производства [3]

Снижение интенсивности программ энергосбережения оказало негативное влияние на эффективность производства ПАО «НК «Роснефть», эффективность снизилась на 0,4%. Негативное влияние оказал также фактор роста трудоемкости добычи углеводородов и переработки нефти, эффективность производства снизилась на 0,5%.

В целом по материальным ресурсам был выявлен рост эффективности использования, что говорит о материало-сбережении. Это оказало положительное влияние на эффективность производства — рост составил 9,2%. Фондоэффективность в целом повысилась, что положительно

отразилось на эффективности производства — рост составил 9,2%.

Таким образом, если оценивать эффективность производства в динамике, то возможно вскрыть системные проблемы, а не точечные проблемы одного года. В частности, для ПАО «НК «Роснефть» негативное влияние на эффективность деятельности оказывает недостаточное внимание к энергосбережению и снижению трудоемкости производственных процессов [1]. На данные проблемы необходимо обратить особое внимание при формировании программы ресурсосбережения на предприятии.

Литература:

1. Воляк, Л. Р. Ресурсосбережение как предпосылка повышения конкурентоспособности предприятия / Л. Р. Воляк // Устойчивое развитие экономики. — 2013. — Nokia 2. — С. 115–119.
2. Иванов, М. О. Ресурсосбережение на предприятиях нефтегазовой отрасли / М. О. Иванов. — Текст: непосредственный, электронный // Молодой ученый. — 2019. — № 44 (282). — С. 46–49. — URL: <https://moluch.ru/archive/282/63533/>
3. Пастушенко И. Л. Управление энергосберегающими инновациями в нефтяной и газовой промышленности, 2017. — № 4. — С. 240–245 [Электронный ресурс] — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30681008>
4. Ушвицкий, Л. И. Управление инновационным развитием национальной экономики / Л. И. Ушвицкий, А. А. Тер-Григорьянц // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. — 2015. — № 2 (47). — С. 185–192.

Основные направления развития систем электронного документооборота в России

Полбицына Лилия Галимулловна, кандидат экономических наук, доцент;

Кочев Артем Валерьевич, студент магистратуры

Уральский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Екатеринбург)

В статье рассматриваются наиболее широко распространенные недостатки систем электронного документооборота, даются предложения по их исключению.

Ключевые слова: документооборот, искусственный интеллект, блокчейн, СЭД.

Исходя из потребностей бизнеса, в организации электронного документооборота, а также учитывая два направления развития документооборота — электронный юридически значимый документооборот, внешний для любой организации, а также внутренний электронный документооборот, явно видны различия состояния систем электронного документооборота. Кратко остановимся на каждом из направлений.

Внешний электронный документооборот, как правило, является стандартизованным. С целью максимального распространения и возможности беспрепятственного обмена информацией (документами) между различными хозяйствующими субъектами, физическими лицами, органами власти и т. д., необходимо обеспечить стандартизацию протоколов обмена.

Юридически значимый электронный документооборот — это документооборот, имеющий юридические последствия. Документы, имеющие юридическую силу, как правило, заверяются (подписываются) электронной ци-

фровой подписью. В настоящее время процесс получения электронной цифровой подписью, значительно упрощен.

Тем не менее, стандартизация протоколов обмена электронными документами достаточно сложна. В первую очередь этому мешает антимонопольное законодательство, а также правила и нормативные документы в области интеллектуальной собственности.

В России существует несколько вариантов организации системы юридически значимого электронного документооборота между организациями.

Одним из самых важных аспектов электронного документооборота между организациями является документооборот между хозяйствующими субъектами и органами государственной власти. Основное направление, которое развивается сейчас это взаимодействие между организациями и Федеральной Налоговой службой. При этом необходимо отметить, что даже в таком достаточно узком аспекте, как предоставления налоговой и бухгалтерской отчетности, существует несколько вариантов и стандар-

тов предоставления это отчётности и формирования электронного документооборота, поэтому это вызывает определенные трудности [1].

В этой связи необходимо обеспечить государственную стандартизацию интерфейсов обмена между разными документами. В настоящее время законодательно это унификация обеспечена частично.

Следующим немаловажным вопросом является повсеместное внедрение электронной цифровой подписи. Современное законодательство рассматривает электронную подпись, как подтверждение или персонификация лица, имеющего право подписывать и отправлять электронные документы, и электронная подпись фактически приравнена к обычной живой подписи этого физического лица. В целях упрощения взаимодействия электронным документооборотом, необходимо на государственном уровне реализовать возможность создания электронной цифровой подписи или её упрощенного налога для всех юридических и физических лиц, которые являются (как минимум) резидентами Российской Федерации. Это позволит, в первую очередь, максимально распространить идею электронного документооборота, в том числе в гражданском электронном документообороте, а также даст толчок развитию системы электронного документооборота по всей стране. Как пример, мы можем говорить о различных договорах гражданско-правового характера между физическими лицами. В настоящее время подписание документов между двумя физическими лицами в электронном виде даже не рассматривается.

Для контроля подлинности электронной подписи может применяться технология блокчейн [2]. Именно эта технология позволяет точно идентифицировать носителя подписи, а также отслеживать все изменения, исправления и, в конечном, итоге, однозначно подтверждать оригинальность и юридическую значимость того или иного документа. Таким образом, технология блокчейн позволяет избавиться от третьего, заверяющего лица, между двумя лицами, осуществляющими сделку, либо обмен информацией.

Кроме юридически значимого электронного документооборота между хозяйствующими субъектами безусловно необходимо рассмотреть и развитие электронного документооборота внутри организации.

Электронный документооборот внутри организации призван решить несколько вопросов, основными из которых являются:

- скорость распространения информации
- снижение расходов на обслуживание системы документооборота
- снижение общехозяйственных расходов
- снижение потерь времени на обработку и анализ документов, а также на принятие решений.

Решение указанных задач реализуется распространением системы электронного документооборота, что в свою очередь несет определенные выгоды, в том числе и для го-

сударства в плане снижения нагрузки на экологическую ситуацию.

Необходимо в виде рекомендуемых к применению государственных стандартов определить понятия внутреннего электронного документооборота, форм и реквизитов основных документов, курсирующих по системам электронного документооборота, а также их разделение по значимости, функционалу, видимости и т. д.

Помимо указанных выгод, косвенно облегчаются контрольные функции, в том числе органам надзора, поскольку унифицированные общие документы проще анализировать и выявлять несоответствия законодательству в той или иной области контроля.

Кроме развития нормативной базы системы электронного документооборота очень важен вопрос развития технической составляющей средств электронного документооборота. Как пример, мы можем рассмотреть систему электронного документооборота нескольких организаций, либо системы, предлагаемые к внедрению несколькими различными вендорами. Большая часть систем являются очень сложными и многозадачными [3]. Безусловно, электронный документооборот в своем широком понимании предполагает универсальную и сложную систему.

Исходя из опыта эксплуатации подобных систем, можно сделать вывод, что максимальное упрощение интерфейса самого программного обеспечения ведет к расширению его использования и упрощению функционала. В настоящих системах для освоения системы электронного документооборота требуется дополнительное обучение, либо, как минимум, повышения квалификации, так как такие системы очень сложны и обширны.

Предлагается воспользоваться опытом новых систем, широко распространенным в настоящее время, в том числе на базе Android (мобильные приложения) либо iOS [4], интерфейс подобных систем прост и понятен.

Интерфейс должен быть упрощен до интуитивно понятного визуального способа восприятия информации, при этом система должна интеллектуально либо на программном уровне определять необходимость тех или иных действий на основе типовых действий пользователя.

Отображение информации должно быть сведено к минимуму для того, чтобы максимально упростить способ и скорость принятия решения по тому или иному документу, а учитывая тенденции в восприятии информации различными поколениями [5], сейчас наиболее активно применяется именно визуализированная информация и всё, что пользователь видит на экране, незамедлительно переводится в действие, таким образом, чем больше действий пользователей будет дано на выбор, тем медленнее будет приниматься решение и анализироваться та или иная информация. В идеале для любого поля самым простым является окно с одним возможным действием, но, учитывая, что работа с документами и информацией подразумевает определенную интеллектуальную деятельность пользова-

теля, количество действий, одновременно разрешённых к исполнению, может быть три или четыре.

Если смотреть в более далекое будущее, можно предположить, что система документооборота будут максимально формализованы и все документы, которые сейчас направляются для тех или иных решений, будут анализироваться

искусственным интеллектом. Документы для обработки будут сведены к конкретным краткосрочным указаниям, которые необходимо реализовать для того, чтобы, помимо работы человеческого интеллекта, максимально использовать искусственный интеллект и упростить ему задачу по принятию решений в той или иной ситуации.

Литература:

1. Официальный сайт компании Почта России. URL: <https://edo.pochta.ru/> (дата обращения 20.11.2020);
2. Блокчейн: возможности, структура, ЭЦП и задание для студента, часть 1. [Электронный ресурс]. URL: <https://habr.com/ru/post/348014/> (дата обращения 28.11.2020);
3. Официальный сайт компании DIRECTUM. URL: <http://www.directum.ru/> (дата обращения 20.11.2020);
4. iEOS — документооборот. [Электронный ресурс]. URL: <https://apps.apple.com/ru/app/ieos-документооборот/id670213346> (дата обращения 28.11.2020);
5. 8 отличий поколения Z от поколения Y. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.retail.ru/articles/8-otlichiy-pokoleniya-z-ot-pokoleniya-y> (дата обращения 25.11.2020);

Основные направления совершенствования налогового регулирования банковской деятельности на современном этапе

Рожкова Ирина Александровна, студент магистратуры

Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю. А.

Банки оказывают существенное влияние на развитие организаций и экономики в целом. Поскольку банки являются крупными налогоплательщиками и экономическими субъектами, и их платежеспособность имеет большое общественное значение, следовательно, проблема регулирования банковской деятельности чрезвычайно сложная.

Ключевые слова: экономика, налогообложение, банки, налоговое регулирование, платежеспособность, прибыль, доход.

В системе государственного регулирования экономики важное место занимает банковский сектор. Он оказывает существенное влияние на развитие организаций и экономики в целом, так как является центром перераспределения капитала. Значительная часть расчетов между организациями идет через банки, осуществляющими большой спектр финансовых операций.

Банки входят в число ключевых элементов экономического регулирования.

В экономике страны в условиях мирового финансового кризиса, где наблюдаются: банкротства предприятий, спад производства, уменьшение прибыли, чрезвычайно актуальным здесь является банковское кредитование реального сектора.

Многие предприятия, которые активно использовали банковские кредиты, сейчас столкнулись с проблемой поиска источника финансирования своей деятельности. Руководители таких организаций оказались в ситуации нехватки денежных средств на развитие и поддержание бизнеса.

Налогообложение оказывает влияние на действия двух сторон, участвующих в кредитных операциях. Это как банки, так и его клиенты. В связи с этим можно выделить два сектора налогового регулирования:

- налоговое стимулирование кредитора;
- налоговое стимулирование заемщика.

Состав расходов на проведение кредитных операций значительно влияет на доходность кредитных операций, которые учитываются при расчете налога на прибыль и на формирование налоговой базы созданных резервов.

В настоящее время одним из средств снижения налоговой нагрузки на кредитные учреждения является формирование резерва по сомнительным долгам. Сомнительным долгом называется любая задолженность перед налогоплательщиком, которая возникает в связи с выполнением работ и оказанием услуг, а также реализацией товара [1, с. 31].

Сектор налогового регулирования определяется условиями, где оказались экономические субъекты.

На заинтересованность заемщика в получении кредита через величину предельных процентов влияет налогообложение. Предельные проценты учитываются в составе расходов при пересчете налога на прибыль.

Для стимулирования кредитования банкам реального сектора наиболее актуальными могут быть следующие рекомендации:

- расширить перечень льгот банкам и предприятиям, которые учувствуют в лизинговых операциях;

- предоставить банкам возможность не формировать или относить расходы по формированию резерва на возможные потери по ссудам;
- расширить перечень видов обеспечения, которые учитываются в целях формирования резервов на возможные потери по ссудам;
- освободить от налога проценты, полученные по кредитам, которые выданы приоритетным отраслям;
- предоставить льготную ставку по налогу на прибыль банкам, где доля предоставленных кредитов принадлежит приоритетным отраслям экономики.

Совершенствование налога на прибыль организаций включает в себя введение ограничения по переносу на будущее убытков приобретаемых или поглощаемых компаний, а также изменение отчислений процентов по долговым обязательствам на расходы [2, с. 54].

Можно выделить следующие направления совершенствования действующего механизма налогового регулирования:

1. Введение единого порядка учета процентов по привлеченным средствам для целей налогообложения. То есть проценты по займам аналогично процентам по кредитам и депозитам должны уменьшать налоговую базу по налогу на прибыль.
2. Увеличение прав банков по созданию резервных фондов за счет себестоимости, что позволит банкам активнее проникать на зарубежные рынки и принимать участие в кредитовании реального сектора экономики. Здесь предлагается формализовать порядок создания резервных фон-

дов или увеличить контроль за порядком его формирования.

3. Установление единого порядка отнесения на себестоимость убытков от купли-продажи валютных контрактов для спекулятивных сделок и убытков от сделок, которые заключена в целях уменьшения риска изменения рыночной цены.

Также можно выделить еще одно усовершенствование налогового регулирования — налоговое администрирование. То есть сюда входит повышение качества налогового администрирования, которое включает устранение административных барьеров, препятствующих добросовестному исполнению налоговых обязанностей и обеспечению эффективного использования инструментов, что противодействует уклонению от уплаты налогов.

Коммерческие банки образуют систему обеспечивающую жизнеспособность национальной экономики. Поскольку коммерческие банки являются и крупными налогоплательщиками, и экономическими субъектами и их платежеспособность имеет большое общественное значение, то проблема налогообложения коммерческих банков чрезвычайно сложная. Поэтому есть необходимость формирования такой системы налогообложения, которая стимулировала бы деятельность банков в увеличении вложений средств в реальный сектор экономики, а также позволила увеличить их доходы, балансовую прибыль и способствовала увеличению суммы уплаченных налогов, которые поступают в бюджеты разных уровней.

Литература:

1. Долгов С. И. Налоговый учет и отчетность в современных условиях: Учебное пособие — М.: Юристъ, 2017. — 584 с.
2. Костина Л. С. Перспективы налогообложения организаций финансового сектора экономики России // Вестник университета. — 2018. — № 10.

Управление качеством продукции

Тарасова Татьяна Вячеславовна, студент

Уфимский государственный авиационный технический университет

Современные компании или предприятия разных сфер вынуждены работать на сегодняшний день в условиях значительной трудности, неопределенности а также динамичности, находящейся в окружающей социально-экономической сферы. Интересующие для покупателей товары, как правило, перестали являться локальными продуктами. Теперь они производятся во всем мире [1]. Также поменялся непосредственно и потребитель, который в значительной степени в настоящее время лучше посвящен в состояние дел на рынке и возможности выбора продукции, которые у него имеются. Именно по этим причинам тре-

бования к качеству товаров регулярно растут. По суждениям экспертов, представление понятия качества продукции наиболее субъективным и создается в процессах взаимодействия производителя и потребителя, при этом уровень качества обуславливается степенью характеристик продукта тому комплекту требований, что предъявляет потребитель [2].

Стоит отметить, что управление качеством продукции — это постоянный, целеустремленный, планомерный процесс воздействия на всех уровнях на факторы и условия, обеспечивающий создание продукции оптимального ка-

чества и полноценное ее использование. Управление качеством является неотъемлемой составляющей любого производства. А также управление качеством осуществляется на каждом из этапов жизненного цикла различных продуктов. На предприятиях управление качеством производится с той целью, чтобы постоянно совершенствовать продукцию и предоставляемых услуги. Управление качеством направлено на приведение товаров согласно международным и государственным стандартам.

На предприятии к функциям управления качеством относятся контроль и качества продукции, анализ и оценка качества продукции, ответственность и стимулирование качества продукции.

Субъектами управления качеством продукции являются отдельные лица и органы управления, которые реализуют функции управления в зависимости от установленных методов и принципов. А объектами управления качества продукции являются факторы и условия, которые определяют их уровень и процессы формирования качества продукции.

Развитие управления можно разделить на несколько этапов:

- до конца XX века каждый производитель сам оценивал свой товар в соответствие исходного образца,
- в начале XX века появляется необходимость в распределение обязанностей, то есть закрепление за работником индивидуального участка ответственности,
- возникает административный контроль, то есть участие руководства в процессах управления качеством,
- так как увеличиваются масштабы производства возникает необходимость создания отдельных служб технического контроля на предприятии, отслеживающие весь производственный процесс,
- далее внедряется всеобщий контроль, то есть в управление качества вовлечены все работники,
- уже в начале XXI века создана международная организация ИСО, которая занимается стандартизацией и сертификацией продукции [3].

Литература:

1. Горбашко Е. А. Управление качеством: учебник для академического бакалавриата / Е. А. Горбашко. — М.: Издательство «Юрайт», 2017. — 352 с.
2. Салимова Т. А. Управление качеством: учебник / Т. А. Салимова. — 6-е изд. — М.: Омега — Л, 2013. — 376 с.
3. Басовский Л. Е. Управление качеством: учебник / Л. Е. Басовский, В. Б. Протасьев. — 2-е изд. — М.: ИНФРА-М, 2011. — 253 с.
4. Васин С. Г. Управление качеством. Всеобщий подход: учебник для бакалавриата и магистратуры / С. Г. Васин. — М.: Издательство «Юрайт», 2014. — 404 с.

Современное управление качеством ставит перед производителями множество задач, осуществление которых гарантирует надлежащий уровень качества продукции. Поэтому цели управления качеством можно представить следующим образом:

- обеспечение безопасности продукции, а также повышение уровня качества,
- получение превосходства над конкурентами,
- выход на новые рынки,
- создание положительного имиджа на рынке, которое позволит увеличить объемы продаж,
- привлечение инвестиций.

Обеспечение высокого уровня качества должен осознавать каждый руководитель предприятия. Обеспечить не только конечному потребителю, но и самому предприятию, потому что грамотная организация управлением качества открывают перед продукцией новые рынки, а также позволяют достичь максимального показателя прибыли [4]. Качество в больше части определяет престиж государства, а также служит основой для удовлетворения потребностей любого человека и в целом общества. Следует также отметить, что с качеством продукции связаны возможности кредитования, предоставления льгот, инвестиций.

Рассмотрим почему же нужна система управления качеством. Во-первых, конкурентные преимущества между странами оцениваются на рынке трудовых ресурсов, где главным фактором успеха в конкурентной борьбе национальных экономик становится человеческий капитал. Во-вторых, переход к инновационной экономике, которая основана на знаниях, является важнейшим приоритетом развитых и развивающихся государств, так как ключевым фактором конкурентоспособности на мировом рынке становятся способности к восприятию инноваций и знаний.

Таким образом, условием конкурентоспособности каждого предприятия является качество выпускаемой продукции. Поэтому очень важно знать как управлять качеством любого предприятия, и добиться этого можно силами служб управления качества.

Анализ бюджета города Севастополя

Филатов Вячеслав Станиславович, студент

Севастопольский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова

В статье приведена характеристика и проведен анализ бюджета города Севастополя.

Ключевые слова: бюджет города, доходы, расходы, бюджетная политика, дефицит.

Analysis of the budget of the city of Sevastopol

Filatov Vjacheslav Stanislavovich, student

Sevastopol Branch of the Russian Economic University named after G. V. Plekhanov

The article provides a description and analysis of the budget of the city of Sevastopol.

Key words: city budget, revenues, expenses, budget policy, deficit.

Бюджет — это форма формирования и расходования средств, предназначенных для финансового обеспечения обязанностей и функций государства и местного самоуправления.

Бюджет города Севастополя составляется Департаментом финансов города Севастополя и утверждается Законодательным собранием.

Важнейшие части бюджета города Севастополя — это его доходная и расходная части.

Структура расходной части бюджета определяется важностью поставленных задач и способами их решения в соответствии с концепцией Основных направлений бюджета и налоговой политики города Севастополя.

По окончании финансового года Правительство города Севастополя отчитывается об исполнении бюджета.

Бюджет города Севастополя входит в бюджетную систему Российской Федерации.

Основными направлениями развития города Севастополя, по которым будет осуществляться достижение целей развития и ключевых целевых показателей региональных проектов в рамках национальных проектов, определенных Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», в части бюджета города Севастополя являются:

- модернизация производственного комплекса и портового оборудования;
- обслуживание нужд Минобороны РФ (судоремонт, создание научных приборов, микроэлектроника);
- развитие сельского хозяйства, жилищно-коммунального хозяйства и транспортной инфраструктуры;
- экологическое благоустройство, туризм;
- сохранение энергии;
- развитие гуманитарной и социокультурной сферы.

Приведем характеристику текста Закона о бюджете города Севастополя, на примере Закона города Севастополя от 5 декабря 2019 года № 555-ЗС.

В статье 1 закона утверждаются основные характеристики бюджета города Севастополя на 2020 год и плано-

вый период 2021 и 2022 годов (доходы, расходы, дефицит бюджета, предельный объем государственного долга города Севастополя, а также верхний предел государственного внутреннего долга города Севастополя).

Статья 2 проекта закона предусматривает утверждение приложений, устанавливающих перечень главных администраторов доходов и перечень главных администраторов источников финансирования дефицита бюджета города Севастополя, а также перечни закрепляемых за ними доходов и источников финансирования дефицита бюджета города Севастополя.

Статьей 3 проекта закона предлагается утвердить на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов:

- распределение бюджетных ассигнований по разделам, подразделам, группам (группам и подгруппам) видов расходов классификации расходов бюджета;
- ведомственную структуру расходов бюджета города;
- распределение бюджетных ассигнований по целевым статьям, группам и подгруппам видов расходов классификации расходов бюджета;
- общий объем бюджетных ассигнований на исполнение публичных нормативных обязательств;
- объем бюджетных ассигнований на социальную государственную поддержку семей и детей;
- объем бюджетных ассигнований дорожного фонда города Севастополя;
- объем резервного фонда Правительства Севастополя.

Статьей 4 проекта закона утверждаются источники финансирования дефицита бюджета города Севастополя на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов.

Статьей 5 проекта закона устанавливаются доходы бюджетов внутригородских муниципальных образований города Севастополя в 2020 году и плановом периоде 2021 и 2022 годов.

Статьей 6 проекта закона предлагается:

- утвердить объем дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности внутригородских муниципальных образований города Севастополя на 2020 год

и на плановый период 2021 и 2022 годов и их распределение;

- установить критерии выравнивания финансовых возможностей внутригородских муниципальных образований.

Статьей 7 проекта закона предлагается утвердить на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов объем субвенций бюджетам внутригородских муниципальных образований города Севастополя на исполнение органами местного самоуправления в городе Севастополе отдельных государственных полномочий города Севастополя и их распределение.

Статьей 8 проекта закона предлагается утвердить перечень расходных обязательств внутригородских муниципальных образований города Севастополя, вытекающих из полномочий по вопросам местного значения.

Статьей 9 проекта закона предлагается утвердить объем межбюджетных трансфертов, предоставляемых в 2020–2022 годах из бюджета города Севастополя бюджетам Федерального фонда обязательного медицинского страхования и Пенсионного фонда Российской Федерации.

Статьей 10 проекта закона устанавливается порядок установления размера платы за услуги, оказываемые государственными казенными учреждениями в соответствии с их учредительными документами.

Статьей 11 проекта закона устанавливаются сроки и размер индексации заработной платы отдельных категорий работников государственных учреждений города Севастополя и оплаты труда государственных (муниципальных) служащих.

Статьей 12 проекта закона регулируются вопросы предоставления субсидий юридическим лицам (за исключением субсидий государственным учреждениям), индивидуальным предпринимателям, физическим лицам — производителям товаров, работ, услуг, а также некоммерческим организациям, не являющимся государственными (муниципальными) учреждениями.

Статьей 13 проекта закона предлагается утвердить на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов перечень объектов, по которым осуществляются бюджетные инвестиции в объекты государственной собственности города Севастополя, софинансирование капитальных вложений в которые осуществляется за счет межбюджетных субсидий из федерального бюджета.

Статьей 14 проекта предложено установить особые требования к направлению бюджета города Севастополя на начало текущего финансового года, дополнительные основания для внесения изменений в сводную бюджетную роспись бюджета города Севастополя в соответствии с решениями финансового органа города Севастополя без внесения изменений в закон в 2020 году и в период 2021–2022 годов.

Статья 15 проекта закона регулирует осуществление расходов, связанных с доставкой и пересылкой денежных средств для предоставления в городе Севастополе мер со-

циальной поддержки отдельным категориям граждан, проживающих на территории города Севастополя.

Статьей 16 проекта закона устанавливается порядок осуществления расходов на материальное обеспечение деятельности членов Совета Федерации и депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации в городе Севастополе, а также расходы на оплату труда помощников членов Совета Федерации и депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, работающих в городе Севастополе, и на их содержание.

Закон предусматривает утверждение бюджета города Севастополя на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов.

Законом города Севастополя от 05.12.2019 № 555-ЗС «О бюджете города Севастополя на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов» утверждены следующие объемы:

- а) на 2020 год:
 - общий объем доходов — 58 237,0 млн руб.;
 - общий объем расходов бюджета — 61 667,8 млн руб.;
 - дефицит бюджета — 3 430,8 руб.
- б) на 2021 год:
 - общий объем доходов — 52 165,2 млн руб.;
 - общий объем расходов бюджета — 55 456,8 млн руб.;
 - дефицит бюджета — 3 291,6 млн руб.
- в) на 2022 год:
 - общий объем доходов — 56 053,2 млн руб.;
 - общий объем расходов бюджета — 60 221,2 млн руб.;
 - дефицит бюджета — 4 168,0 млн руб.

При этом, согласно информации Департамента финансов города Севастополя, размещенной на сайте Правительства города Севастополя исполнение характеристик бюджета города за 2020 год следующее:

- доходы бюджета исполнены на 67,1%. Основную часть — 90,0% общего объема собственных доходов на 2020 год формировали налоговые поступления. Соотношение налоговых и неналоговых доходов и безвозмездных поступлений в общей сумме доходов 2020 года составляет 28,3% и 71,7% соответственно, что говорит о недостаточности собственных источников доходов;
- расходы — на 59,5%. Основной объем расходов проекта бюджета города Севастополя в 2020 году направлены на финансовое обеспечение социального сектора — 49,5% от прогноза бюджетных назначений 2020 года, в том числе на: «образование» — 18,0%, «социальная политика» — 11,6%, «здравоохранение» — 12,3%, «культура, кинематография» — 3,2%, «физическая культура и спорт» — 4,5%.

На основании приведенных выше данных анализа можно сделать вывод о дефиците бюджета города Севастополя. Существует дисбаланс между потребностями в доходах и расходах.

В связи с этим чрезвычайно актуальной становится проблема эффективного финансового менеджмента.

Поэтому разработка финансово-экономических механизмов, которые могут обеспечить гарантированный минимум бюджетных средств и одновременно стимулировать

развитие экономической базы, то есть механизмов эффективного управления финансовыми ресурсами, становится необходимой и очень важной задачей.

Литература:

1. <https://fin.sev.gov.ru/> — Сайт Департамента финансов города Севастополя
2. Василевич, С. Г. Государственное управление. Проблемы и пути повышения эффективности. Монография / С. Г. Василевич. — М.: Юнити, 2019. — 544 с.
3. Коновалова Т. В., Волкова Л. Г. О бюджете города в условиях социально-экономических реформ // Финансы и кредит. 2015. № 29 (197). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-byudzhete-goroda-v-usloviyah-sotsialno-ekonomicheskikh-reform> (дата обращения: 10.01.2021).
4. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1: учебник для академического бакалавриата / Р. Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 299 с.
5. Прокофьев С. Е. Государственное и муниципальное управление в 2 ч. Часть 2. Муниципальное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 194 с.
6. Росенко М. И., Алтухова Н. В., Балахничева М. М. К вопросу об источниках доходов бюджета города Севастополя // Инновационная наука. 2018. № 5–1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-ob-istochnikah-dohodov-byudzheta-goroda-sevastopolya> (дата обращения: 10.01.2021).
7. Сёмкина, О. С. Государственное и муниципальное управление: вызовы и приоритеты: материалы III международной научно-практической конференции. том 2. / О. С. Сёмкина. — М.: Русайнс, 2019. — 189 с.
8. Яновский, В. В. Государственное и муниципальное управление. введение в специальность (для бакалавров) / В. В. Яновский, С. А. Кирсанов. — М.: КноРус, 2018. — 352 с.

Влияние внешнеэкономических санкций на логистическую деятельность предприятий Астраханской области

Харин Сергей Сергеевич, студент магистратуры;

Мешкова Анна Павловна, кандидат экономических наук, доцент

Астраханский государственный университет

Научная статья посвящена анализу выполнения агропромышленным комплексом Астраханской области программы импортозамещения в 2015–2017 годах. Актуальность исследования обусловлена высокой степенью влияния правильно выстроенных цепочек поставок на обеспечение продовольственной безопасности Российской Федерации.

Ключевые слова: логистика, импортозамещение, транспорт, интеграция цепей поставок, логистический центр.

Impact of foreign economic sanctions on logistics activities of enterprises in the Astrakhan region

The Scientific article is devoted to the analysis of the implementation of the import substitution program by the agro-industrial complex of the Astrakhan region in 2015–2017. The relevance of the study is due to the high degree of influence of well-established supply chains on ensuring food security in the Russian Federation.

Keywords: logistics, import substitution, transport, integration of supply chains, logistics center.

Программа импортозамещения в Астраханской области на 2015–2020 годы разработана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 N 596 «О долгосрочной экономической политике государства» от 08.06.2014 N 560. «О применении отдельных спе-

циальных экономических мер по обеспечению безопасности страны Федерации» и долгосрочных приоритетах Стратегии социально-экономического развития Астраханской области до 2020 года, утвержденной Постановлением Правительства Астраханской области от 24.02.2010 N 54-П.

По данным Минэкономразвития Астраханской области, российские бизнес-предприятия активно развивают сотрудничество с производителями Астраханской области. Астраханскую продукцию продают более 3,2 тысяч крупных торговых центров и небольших розничных компаний. Уже в 2014 году рост объемов производства по отношению к показателям предыдущего, досанкционного, года в Астраханской области превысил 1,5 процента.

Рост обеспечили, в первую очередь, сельхозтоваропроизводители, производители в сфере добычи полезных ископаемых. Кроме того, благодаря введенным санкциям российские рынки стали более открытыми для других производственных предприятий региона.

К 2016 году проекты импортозамещения представили следующие предприятия:

- «Технология магнитных материалов» (производство ферритовых изделий для силовой электроники),
- «Астраханский станкостроительный завод»,
- «Астрахим» (производитель медицинских пробок),
- «Астратекс» (швейная фабрика),
- «Дюна-АСТ» (обувное производство),
- ООО «Некст» (производство полимерных изделий),
- «Астраханьстекло» (стекловолокно и изделия из него),
- «Карон» (пищевое производство) и т. п.

Компании модернизируются, внедряют новые проекты по расширению производства и производству сырья на собственных мощностях, чтобы полностью исключить зависимость от импорта. Традиционно важную роль в экономике Астраханской области играют агропромышленные предприятия. В хозяйствах в 2015 году поголовье птицы увеличилось на 134,4 тыс. голов, или на 9,2%. Это связано с вводом в эксплуатацию новых производственных мощностей на птицефабриках Астрахани.

В 2015 году завершено строительство цеха по выращиванию ремонтных цыплят на 60 тыс. птицеводческих мест на Харабалинской птицефабрике, а также двух корпусов по выращиванию кур-несушек на птицефабрике «Владимировской». Вместимость каждого из них — 80 тыс. птицеводческих мест.

В 2015 году поголовье птицы в хозяйствах Астраханской области всех категорий увеличилось на 126,7 тыс. голов, то есть на 107,8% от показателей 2013 года. На 1 января 2016 года поголовье птицы составляло 1,7 миллионов. Предложение картофеля у населения в Астраханской области в три раза превышает спрос. Так, в 2016 году было собрано около 330 тысяч тонн отборного картофеля (103,3% на уровне 2015 года).

Доля астраханской товарной продукции в объеме производства по ЮФО составляет около 60%. В 2014 году 98% томатной пасты было импортировано в Россию. К концу 2016 года новые заводы в Харабалинском и Черныярском районах достигли производства 28 тысяч тонн томатной пасты в год. Резкое сокращение поставок сель-

хозпродукции из Евросоюза в РФ дает астраханским производителям возможность выхода на новые рынки сбыта, чему способствует удобное географическое положение региона.

В радиусе полутора тысяч километров от Астрахани расположены крупные потребители продукции, «города-миллионники» Москва, Самара, Казань, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, Донецк, Киев, Баку. Основная причина наличия значительного объема импорта растительной продукции — недостаточно развитая сеть овощных магазинов и распределительных центров в Астраханской области. Таким образом, импортеры обеспечивают круглогодичные поставки растительной продукции в объемах, необходимых розничным сетям.

В Астраханской области фермеры могут поставлять значительные объемы только в сезон сбора урожая, поскольку объемы существующих овощехранилищ (140 000 тонн — производственные склады при производстве более 1300 000 тонн) не могут гарантировать хранение всей продукции. Потребление фруктовых и овощных консервов в России намного ниже, чем в других странах, активно осваивающих этот рынок. Таким образом, на одного гражданина России приходится всего 4 кг плодоовощных консервов в год. Для сравнения: в Европе это 10–16 кг, в Канаде — 13, а в США — 50. Заключение: Необходимо создание логистических центров, которые будут проводить не только предпродажную подготовку, но и распределять транспортные потоки, оказывать брокерские услуги, иметь свободные площади для экспедиторских и транспортных компаний, оборудованные специализированными стоянками для грузовых автомобилей, в том числе грузовых. Развитая система логистических центров позволяет сократить этапы доставки, оптимизировать товаропоток и повысить эффективность доставки.

По сути, логистические центры создаются для решения проблемы доставки товаров от поставщика к потребителю в кратчайшие сроки и с минимальными финансовыми затратами. Максимального эффекта от оптимальной организации товаропотока можно добиться только при правильной интеграции логистических центров в логистические сети. Можно рассмотреть создание такой сети на границе с Казахстаном с целью минимизации прохождения таможенных процедур, а также учета ввозимой и экспортируемой продукции.

Данное направление перспективно в рамках реализации политики импортозамещения, т. к. в конечном итоге системы овощехранилищ и логистических центров позволят снизить стоимость и улучшить качество продукции, поставляемой в регионы России. Общее снижение транспортных тарифов, вызванное насыщением рынка логистики из-за сокращения грузопотока, позволяет региональным производителям резко сократить логистические затраты при освоении рынков в центральной и западной частях Российской Федерации.

Литература:

1. Указ Президента РФ от 06.08.2014 г. № 560 «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности РФ» / Российская Газета от 07.08.2014 г. № 176.
2. Постановление Правительства РФ от 07.08.2014 г. № 778 «О мерах по реализации Указа Президента РФ от 06.08.2014 г. № 560 «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности РФ» / Парламентская газета № 29 от 14.08.2014 г.
3. Эмбарго и санкции: проигрывают все [Электронный ресурс]. URL: <https://customsexpert.ru/articles/embargo-i-sanktsii-proigri.htm> (дата обращения: 29.04.2020).
4. http://astrastat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/astrastat/ru/statistics/astrStat/ [Электронный ресурс] (дата обращения 30.04.2020)

Методика проведения аудита с использованием информационных технологий и персональных компьютеров

Шарифов Бахтиёр Абдулмаджидович, студент магистратуры
Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

В статье рассмотрена экономическая сущность и методические основы проведения аудита с использованием информационных технологий и персональных компьютеров. Отдельно в статье рассмотрены основные аспекты развития аудита с использованием технологий на современном этапе.

Ключевые слова: аудит, информационные технологии, методика, бухгалтерский учет, оценка, МСА, стратегия аудита.

Рынок аудиторских услуг в России в последние годы сузился. Это связано с рядом причин. Количество хозяйственных единиц, которые должны проводить обязательные ежегодные проверки, значительно сократилось из-за консолидации организаций в финансовом секторе (коммерческих банков, страховых компаний, взаимных фондов) и изменения пороговых значений обязательных проверок. Кроме того, нестабильное финансовое положение многих компаний, ориентированных в своей политике на «минимизацию затрат», оказывает определенное ценовое давление на аудиторов. В результате конкуренция между аудиторскими организациями значительно возросла [1].

Растущие требования к качеству отчетности, достоверности информации и полноте ее представления требуют более сильного контроля за качеством аудитов и услуг, сопровождающих аудит. В этих условиях аудиторские организации должны разработать меры по улучшению качества аудитов без существенного изменения сложности и сроков их поведения.

Это заставляет аудиторов искать способы снижения затрат на проведение аудита, обеспечивая при этом их высокое качество и соблюдение требований действующих нормативных актов.

В настоящее время бухгалтерский учет в организациях различных направлений и масштабов невозможен без применения компьютерных технологий, что подразумевает одновременное назначение в качестве объекта аудита, а также его адекватное использование при проведении аудита. Не-

обходимость этого определяется, с одной стороны, разработкой компьютерного оборудования и его широким использованием при составлении отчетов проверенных органов, с другой – стандартизацией и унификацией требований к бухгалтерскому учету и аудиту.

Это определяет актуальность дальнейшего развития методических средств аудита на основе использования современных ИТ и определяет актуальность выбранной темы.

Основной целью использования компьютеров в аудите является организация аудита в результате процедур аудита с целью повышения эффективности взаимодействия человека и компьютера. При проведении аудита с компьютерами сохраняются цель и основные элементы методологии аудита [2].

В практике проектирования компьютерной информационной системы аудиторской деятельности (КИС АД) существуют два принципиально разных подхода к ее созданию.

1. Использование набора тестов (электронные таблицы) сосредоточился на ввод информации (т. е. ДА или НЕТ) о соблюдении определенных правил бухгалтерского учета. В этом случае бухгалтерская информация клиента полностью или частично игнорируется. Этот путь может привести к значительному риску отсутствия ошибок, поэтому второй подход более перспективен.

2. Сосредоточиться на первичной информации клиента, предприятий на синтетическом и аналитическом уровне. В этом случае для ввода данных о клиентах требуется значительное время.

Во втором подходе есть два способа для создания КИС АД

1. система компьютеризации аудита по уровням;
2. система компьютеризации аудита по рассмотрению задачи [5, с. 86].

Пошаговая система компьютеризации аудита включает в себя использование сетевой архитектуры и хранение всех данных в одной базе данных, к которой пользователи системы должны иметь авторизованный доступ на соответствующем уровне. Пользователи получают разные права на работу с системой, которые в простом варианте делятся на два уровня: руководитель проверки и аудиторы. Вся информация, записанная в базе данных, должна быть доступна всем членам аудиторской команды одновременно.

Есть три этапа технологии работы аудитора в условиях КИС АД:

1. подготовительный этап;
2. проведение аудита;
3. заключительный этап.

На подготовительном этапе информация о клиенте, общие данные книги, бухгалтерские показатели и другая информация изучаются и записываются в базу данных. Изучение аудитором системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля проверяемого предприятия определяется системой компьютерной обработки данных (КОД), используемой аудитором.

При проведении аудита в системе КОД сохраняет цель и основные подходы к определению методов аудита. Однако КОД влияет на проверку аудитором системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля проверяемой компании. Это связано с тем, что источниками информации для аудитора являются бухгалтерские документы на машинночитаемом носителе, постоянная регулирующая и справочная информация хранится в памяти компьютера и используется автоматизированная бухгалтерская форма.

В КОД аудитор изучает организационную форму обработки данных, форму учета и их автоматизированные разделы, использование локальных или сетевых параметров обработки данных, а также обеспечение архивирования и хранения данных. Аудитор также должен описать техническую, программную и технологическую поддержку КОД. Он оценивает возможности компьютерной системы с точки зрения ее гибкого реагирования на изменения экономического законодательства, составления управленческих отчетов, процедур анализа, а также уровня квалификации бухгалтерского персонала в области информационных технологий [5].

Использование КОД существенно влияет на организационную структуру экономической единицы. Концентрация управленческих функций, данных и программ для их обработки создает риски для системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля. При использовании КОД расширяется круг лиц, имеющих доступ к бухгалтерским документам. Это приводит к возникновению рисков, связанных с отсутствием первичных документов и бухгал-

терских реестров, отсутствием контроля за проводкой бухгалтерских данных и отчетов, а также доступом несанкционированных пользователей к базе данных и программам кодовой системы.

При планировании аудита с компьютерами следует учитывать следующие: [4, с. 149]

- обеспеченность аудиторской организации с оборудованием, необходимым для проведения аудита и предоставления услуг, связанных с аудитом, с использованием компьютеров;
- дата начала аудита, которая должна соответствовать согласованной с участниками аудита дате передачи аудитору;
- факт привлечения специалистов в области информационных технологий;
- знания, опыт и квалификация аудитора в области информационных технологий;
- целесообразность использования тестов, проводимых без использования компьютера;
- эффективность использования компьютера при проведении аудита.

На заключительном этапе аудитор оценивает и анализирует информацию, полученную во время аудита. С помощью автоматизации можно оценить важность выявленных нарушений. Модуль обработки и оценки должен быстро вычислять обнаруженные нарушения на основе данных о принятых уровнях материальности и проверенных транзакциях, количестве обнаруженных нарушений на счетах и размере проверенной совокупности. Одновременно необходимо создать справку о количестве и типе так называемых качественных нарушений, т. е. нарушений, которые не влияют на баланс на счете проверяемого счета или для которых невозможно определить объем искажения отчетности.

Методы аудита, ориентированные на машину, для системы КОД используют следующие инструменты аудита [2]:

- Программные средства аудита, предназначенные для проверки содержимого компьютерных файлов клиентов.

- Верификационные данные. Представление фактических данных клиента или контрольных данных. Управляющие данные вводятся в систему обработки для проверки правильной работы клиентских компьютерных программ. Они являются основой для тестирования системы.

Методы проверки, ориентированные на машину, используют следующие методы:

- проверка кодовой системы;
- арифметическая проверка;
- методы контроля на основе анализа программы.

Тестирование системы КОД обеспечивает три подхода к компьютерному тестированию:

- выбор конкретных операций с компьютером для последующей ручной проверки;
- проверка интегрированной системы управления с помощью данных моделирования;

- проверка интегрированной системы управления реальными данными, обрабатываемыми аудиторским программным обеспечением.

В системе КОД можно выполнять одну арифметическую проверку, т. е. независимый выборочный пересчет точности источников документов и бухгалтерских записей. Например, можно пересчитать амортизационные отчисления, определить правильное применение средневзвешенных цен, индивидуальных налогов и вычетов по фондам, а также другие тематические расчеты, возможные в системе КОД. При несовпадении желательно подсчитать результаты и определить их влияние на себестоимость, прибыль и т. д.

Аудиторы также применяют методы контроля, основанные на анализе программы. Существует множество программных пакетов, которые сотрудники используют для документирования, отладки и анализа КОД. Аудитор может использовать эти программы и использовать их для воспроизведения блок-схем или таблиц решений, которые помогут понять логику прикладных программ.

Эффективность процедур тестирования может быть улучшена путем использования компьютеров во время аудита для получения и оценки определенных доказательств аудита, если:

- большие однородные поля данных по разделам и бухгалтерским операциям;
- проверяемая экономическая единица использует единую стандартную систему регистрации операций бухгалтерского учета;

- доступна система поиска информации и используется для расшифровки и подтверждения наличия соответствующих первичных документов, бухгалтерский реестров;
- используется автоматизированная система контроля за выполнением утвержденных нормативных актов для решения соответствующих бухгалтерских задач.

Использование компьютеров позволяет аудитору выполнять следующие процедуры: [5]

- тестирование операций и остатков на счетах в компьютерной базе данных;
- метод анализа для обнаружения отклонений от общепринятых параметров в компьютерной базе данных;
- тестирование базы данных проверяемой экономической единицы;
- тестирование информационной, математической, программной и технической поддержки проверяемой экономической единицы.

Таким образом, информационные технологии оказывают большое влияние на современное социальное производство, и его применение создает новые возможности для транспортировки, обработки и анализа информации.

Использование ИТ во время аудита является одним из способов повышения эффективности и снижения сложности аудита. Использование компьютерных технологий для поддержки аудитора значительно снижает стоимость аудита и улучшает его качество. Благодаря этому скорость обработки информации значительно увеличивается, а время проверки уменьшается.

Литература:

1. Богатая Ирина Николаевна Анализ состояния и современные проблемы регулирования рынка аудиторско-консалтинговых услуг в России // Научный результат. Экономические исследования. 2020. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-sostoyaniya-i-sovremennye-problemy-regulirovaniya-rynka-auditorskogo-konsaltingovyh-uslug-v-rossii> (дата обращения: 08.01.2021).
2. Двойнишников Н. Э., Исламутдинова Д. Ф. Понятие и сущность аудита безопасности информационных систем // Московский экономический журнал. 2019. № 10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-audita-bezopasnosti-informatsionnyh-sistem> (дата обращения: 08.01.2021).
3. Клочкова Т. В. Роль аудита информационных технологий в информационной безопасности // Вопросы науки и образования. 2019. № 10 (56). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-audita-informatsionnyh-tehnologiy-v-informatsionnoy-bezopasnosti> (дата обращения: 08.01.2021).
4. Основы аудита: учебник и практикум для вузов / М. А. Штефан, О. А. Замотаева, Н. В. Максимова; под общей редакцией М. А. Штефан. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 294 с.
5. Нетесова О. Ю. Информационные системы и технологии в экономике. М.: Издательство, Юрайт, 2020.

Управление персоналом в условиях организационных изменений

Шитова Александра Александровна, студент магистратуры

Научный руководитель: Пешкова Ольга Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент

Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)

Умение управлять персоналом в условиях организационных изменений является очень важным в текущих социально-экономических условиях. Важно при выборе подходов учитывать особенности управления персоналом в условиях организационных изменений, которые заключаются в сопротивлении сотрудников текущим изменениям. Поэтому важно выбрать такие инструменты и методы, которые позволят снизить это сопротивление и повысить эффективность работы организации. Хорошим инструментом для диагностики текущих проблем может послужить модель жизненного цикла И. Адизеса. В данной статье были рассмотрены основные проблемы организаций на стадии Давай-Давай (или Высокая активность). Цель исследования — описание рекомендаций по управлению персоналом в условиях организационных изменений на стадии Давай-Давай (или Высокая активность) в соответствии с моделью фазы жизненного цикла И. Адизеса. Научная новизна исследования заключается в разработке рекомендаций по управлению персоналом в условиях организационных изменений на стадии Давай-Давай (или Высокая активность) в соответствии с моделью фазы жизненного цикла И. Адизеса. В результате было описано 8 рекомендаций по управлению персоналом в условиях организационных изменений на стадии Давай-Давай (или Высокая активность) по модели фазы жизненного цикла И. Адизеса.

Ключевые слова: управление, персонал, изменения, организация, организационные изменения, управление персоналом, в условиях организационных изменений, фаза жизненного цикла организации, И. Адизес.

На сегодняшний момент проблема управления персоналом в условиях организационных изменений является актуальной в связи с сложившейся социально-экономической ситуацией связанной с пандемией, но не смотря на это компании продолжают развиваться производить новые продукты, что влечет за собой изменения, внедрение новых процессов, найм новых сотрудников, которых необходимо адаптировать к текущим условиям, особенно, если компания находится на стадии Высокой активности (иди Давай-Давай) в соответствии с моделью фазы жизненного цикла И. Адизеса.

О стадии Давай-давай (или Высокая активность): на данной стадии организация имеет успешный продукт или услугу, а соответственно сильный денежный поток и растущие продажи. Организация не просто выжила на рынке, она успешно развивается. С таким успехом все забывают об испытаниях и невзгодах, которые были на стадии Младенчества. Продолжение успеха быстро превращает эту уверенность в высокомерие с большой буквы.

О стадии Ловушка основателя: Данный этап начинается, когда организация не может стать независимой от своего основателя. Она попала в ловушку ограничений и узких возможностей, которыми он руководствуется. Это может произойти потому, что организация не в состоянии развивать свои способности, необходимые для замены знаний и уникальных умений основателя. Эта ловушка может также случиться из-за того, что основатель не хочет или не в состоянии эффективно делегировать и децентрализовать управление.

«Проблемы бизнеса на этапе высокой активности делаются на естественные и аномальные проблемы и ошибки:

- Излишняя уверенность компании в успехе;
- Высокомерие от руководящих постов;
- Путаница в приоритетах, ответственности и функциях, высокая приоритетность каждой задачи;

— Низкая управленческая компетентность руководителя, недостаток делегирования и дистанционное руководство;

— Несоответствие между количеством задач и объемом человеческих ресурсов;

— Отток ключевых людей компании;

— Слабый подбор, обучение и адаптация персонала» [1].

«Гибкость — самый важный элемент стратегии в управлении компанией на стадии высокой активности. Руководитель компании должен определить основные приоритеты работы и отклонить все неприоритетные вопросы. Компании нуждаются в непрерывной реструктуризации. Руководителю необходимо пересматривать и обновлять организационную структуру, пересматривать функции и KPI сотрудников, следить за качественной работой внутренних процессов» [1].

В данном случае рекомендован Административный подход. **Административный подход.** Подразумевает под собой регламентацию прав, обязанностей, функций в нормативных актах/документах: положения, инструкции, распоряжения, стандарты, указания.

В соответствии с изменениями необходимо поставить цель по разработке мероприятий, направленных на снижение сопротивления изменениям со стороны сотрудников, разработки системы адаптации персонала, как вновь прибывших, так и существующих сотрудников, в условиях организационных изменений, мотивации персонала, и повышению производительности труда компании.

На первом этапе для достижения целей организационных изменений необходимо руководителю компании назначить ответственных за разработку и реализацию мероприятий по совершенствованию организационной структуры и преодолению сопротивления персонала в условиях организационных изменений.

Так как компания находится в условиях организационных изменений и одной из проблем является дефицит информации по текущим организационным изменениям. Для решения данной проблемы и с целью повышения эффективности работы сотрудников компании необходимо проводить десятиминутные совещания, где все сотрудники могут получить всю необходимую информацию для выполнения задач в рамках организационных изменений, а также излагать свои рабочие планы на неделю и открыто высказывать свои предложения по совершенствованию рабочего процесса.

Была отмечена необходимость в совершенствовании системы мотивации труда персонала. Для решения данной проблемы необходимо разработать новую систему мотивации персонала, а именно «Положение о мотивации персонала». В Положение необходимо учесть поощрения за достижение целей по организационным изменениям и за переработку.

Так же, была выявлена потребность в организации рабочих мест для комфортной работы из дома. Для решения данной проблемы необходимо провести дополнительное персонализированное анкетирование для выявления потребностей сотрудников в обеспечении и по результату удовлетворить потребности сотрудников.

Для решения проблемы нестабильного эмоционального состояния сотрудников при работе из дома рекомендуется найм корпоративного психолога.

Для решения проблемы отсутствия обратной связи между руководством и персоналом компании в условиях организационных изменений рекомендовано проведение общих собраний, с целью выявления замечаний и предложений и поиска путей преодоления разногласий.

Для решения проблемы преодоления сопротивления персонала важно уделить внимание обучению и заинтересованности персонала компании, а самое главное, уделить внимание борьбе с сопротивлением персонала, для этого необходимо разработать памятку для руководителей компании по методам устранения сопротивления изменениям. Также, было выявлено, что большее сопротивление работников связано со сложностью входа новых сотрудников в должность, а также уже принятых сотрудников в условиях организационных изменений, поэтому рекомендовано разработать новое положение об адаптации персонала компании.

Как описывалось ранее на стадии Давай-Давай (или Высокой активности) продукт/услуга компании очень популярны и имеет высокую лояльность. Как правило, успех порождает чрезмерную уверенность и высокомерие руководства. Компания принимает на себя обязательства, которые она не может выполнить при имеющихся ресурсах. Внутренние процессы в компании слабые, расчет затрат, доходов и денежных потоков грубый.

Было сформулировано и выделено несколько основных проблем:

1. Проблема дефицита информации по текущим организационным изменениям.
2. Проблема несовершенной системы мотивации труда персонала.
3. Проблема неудовлетворенности условий труда (организация рабочего места в условиях работы на дому).
4. Нестабильное эмоциональное состояние сотрудников при работе из дома.
5. Отсутствие обратной связи между руководством и персоналом компании.
6. Персонал оказывает сопротивление внедряемым изменениям.

Для решения выделенных проблем необходимо разработать программу мероприятий по управлению персоналом и снижению сопротивления персонала в условиях организационных изменений.

Получаем следующий перечень рекомендаций разработке мероприятий по управлению персоналом в условиях организационных изменений:

1. Ежедневно в начале рабочего дня проводить десятиминутные совещания, где все сотрудники могут получить всю необходимую информацию для выполнения задач в рамках организационных изменений, а также излагать свои рабочие планы на неделю и открыто высказывать свои предложения по совершенствованию рабочего процесса.
2. Разработать новую систему мотивации персонала, а именно «Положение о мотивации персонала», где будут учитываться достижения целей в рамках организационных изменений.
3. Провести дополнительное персонализированное анкетирование для выявления потребностей сотрудников в организации рабочего места на дому и по результату удовлетворить потребности сотрудников.
4. Найм корпоративного психолога.
5. Проведение общих собраний, с целью выявления замечаний и предложений и поиска путей преодоления разногласий в условиях организационных изменений.
6. Уделить внимание обучению и заинтересованности персонала компании.
7. Разработать памятку для руководителей компании по методам устранения сопротивления изменениям.
8. Разработать новое положение об адаптации персонала компании.

Рекомендации, предложенные в данной статье, позволят повысить лояльность сотрудников, улучшить отношения работников и повысить эффективность деятельности компании. Улучшение данных показателей позволит компании успешно перейти из стадии Давай-Давай, на стадию Юность, то есть обеспечит успешное развитие компании в долгосрочной перспективе.

Литература:

1. Адизес И. Управление жизненным циклом корпорации. Пер. с англ. В. Кузина. — М.: Манн, Иванов и Фебер, 2015.
2. Адизес Ш., Капуста А., Бурда В. Методология Адизеса. Реальный опыт внедрения. — М.: Манн, Иванов и Фебер, 2015.
3. Барков С. А. Управление человеческими ресурсами / Под ред. С. А. Баркова, В. И. Зубкова. — М.: Юрайт, 2017. — 184 с.
4. Блинов А. О. Управление изменениями: Учебник для бакалавров / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. — М.: Издательско-торговая корпорация Дашков и Ко, 2020.
5. Верещагина, Л. А. Психология персонала / Л. А. Верещагина. — М.: Гуманитарный центр, 2017. — 232 с.
6. Веснин, В. Р. Управление персоналом в схемах / В. Р. Веснин. — М.: Проспект, 2018. — 96 с
7. Веснин, В. Р. Управление человеческими ресурсами / В. Р. Веснин. — М.: Проспект, 2015. — 688 с.

Программа мероприятий по управлению персоналом компании в условиях организационных изменений

Шитова Александра Александровна, студент магистратуры

Научный руководитель: Пешкова Ольга Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент
Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)

*Умение управлять персоналом в условиях организационных изменений является очень важным в текущих социально-экономических условиях. Важно при выборе подходов учитывать особенности управления персоналом в условиях организационных изменений, которые заключаются в сопротивлении сотрудников текущим изменениям. Поэтому важно выбрать такие инструменты и методы, которые позволят снизить это сопротивление и повысить эффективность работы организации. **Цель исследования** — разработка программы мероприятий по управлению персоналом в условиях организационных изменений. **Научная новизна** исследования заключается в разработке программы мероприятий по управлению персоналом в условиях организационных изменений. В результате было описано 8 рекомендаций по управлению персоналом в условиях организационных изменений на стадии Давай-Давай (или Высокая активность) по модели фазы жизненного цикла И. Адизеса.*

Ключевые слова: управление, персонал, изменения, сопротивление, организация, организационные изменения, управление персоналом, сопротивление изменениям, в условиях организационных изменений, программа, программа мероприятий, работа из дома, удаленная работа.

В связи с предстоящими изменениями каждая организация должна поставить цель по разработке мероприятий, направленных на снижение сопротивления изменениям со стороны сотрудников, разработки системы адаптации персонала в условиях организационных изменений, мотивации персонала и повышению производительности труда организации.

На первом этапе для достижения целей организационных изменений руководитель организации должен назначить ответственных за разработку и реализацию мероприятий по совершенствованию организационной структуры и преодолению сопротивления персонала в условиях организационных изменений — службу управления персоналом. И ответственного за контроль исполнения распоряжения.

Так как, организация находится в условиях организационных изменений и одной из распространенных проблем является дефицит информации по текущим организационным изменениям. Для решения данной проблемы и с целью повышения эффективности работы сотрудников организации, предлагается: еженедельно в начале ра-

бочего дня проводить десяти минутные совещания, где все сотрудники могут получить всю необходимую информацию для выполнения задач в рамках организационных изменений, а так же излагать свои рабочие планы на неделю и открыто высказывать свои предложения по совершенствованию рабочего процесса. Для этого в Outlook руководитель каждой группы должен запланировать в календаре еженедельные встречи и т. к. сотрудники работают на дому, то встречи должны проводиться посредством приложения Zoom, Skype, интернет ресурса google. meet или другого альтернативного ресурса.

Необходимо оценить актуальность положения о мотивации труда персонала, если такое имеется, если нет — внедрить его. Если в ходе исследования была отмечена необходимость в совершенствовании системы мотивации труда персонала, необходимо разработать и внедрить новое положение о мотивации труда персонала. Важно не забыть при формировании нового Положения учесть поощрения за достижение целей в рамках организационных изменений.

При работе из дома не каждый сотрудник имеет возможность комфортной работы из дома и имеет потребность в организации рабочего места для комфортной работы из дома, необходимо проанализировать данную проблему. Для решения данной проблемы разработать анкету для выявления потребностей сотрудников в обеспечении и по результату удовлетворить потребности сотрудников. Анкету рекомендовано формировать посредством онлайн-инструментов. По результатам выявленных потребностей необходимо обеспечить сотрудников недостающим оборудованием

Также, при работе из дома не каждый сотрудник имеет возможность изолироваться от всей семьи, кому-то приходится работать в однокомнатной квартире, что влияет на эмоциональное состояние сотрудника. Поэтому необходимо оценить эмоциональное состояние сотрудников при работе из дома и по возможности постараться помочь сотрудникам. При выявлении проблемы нестабильного эмоционального состояния сотрудников при работе из дома одним из решений данной проблемы может послужить привлечение внештатного корпоративного психолога для урегулирования вопросов (проблем) сотрудников.

Частой проблемой при управлении персоналом в условиях организационных изменений является — отсутствие обратной связи между руководством и персоналом. Для решения проблемы отсутствия обратной связи между руководством и персоналом команды в условиях организационных изменений необходимо ежемесячное проведение общих собраний команды, с целью выявления замечаний и предложений и поиска путей преодоления разногласий.

Для этого в Outlook, или посредством альтернативного инструмента, руководитель каждой группы подразделения должен запланировать в календаре ежемесячные встречи и т.к. сотрудники работают на дому, то встречи должны проводиться посредством приложения Zoom, Skype, интернет ресурса google. meet или другого альтернативного ресурса.

Основной особенностью управления персоналом в условиях организационных изменений является сопротивление персонала организационным изменениям. Для решения проблемы преодоления сопротивления персонала важно уделить внимание обучению и заинтересованности персонала организации. На основании этого необходимо разработать программу обучения, наиболее эффективный вид обучения в данной ситуации — это тренинги по повышению уровня квалификации сотрудников и выработке определенных управленческих навыков. Можно пригласить в организацию внештатного специалиста по тренингам. А также, необходимо разработать памятку для руководителей организации по методам устранения сопротивления изменениям.

Как правило большее сопротивление работников связано со сложностью входа новых сотрудников в должность, а также уже принятых сотрудников в условиях организационных изменений, поэтому необходимо разработать новое положение об адаптации персонала, положение должно в себя включать и адаптацию в условиях организационных изменений.

Программа мероприятий по управлению персоналом в условиях организационных изменений представлена в Таблице 1.

Таблица 1. Программа мероприятий по управлению персоналом в условиях организационных изменений

Проблема	Мероприятия (решения, этапы)	Инструменты	Срок реализации	Ответственные
Дефицит информации по текущим организационным изменениям.	Проведение совещаний в начале рабочего дня (еженедельно, по 10 минут)	Outlook, Zoom/ Skype/ google. meet	30 дней	Руководители подразделения
Необходимость в совершенствовании системы мотивации труда персонала.	Разработка новой системы мотивации персонала «Положение о мотивации персонала».	Анкета, критерии оценки	14 дней	Группа HR
	Внедрение новой системы мотивации персонала «Положение о мотивации персонала».	Собрание	29 дней	Группа HR
Потребность в организации рабочих мест для комфортной работы из дома.	Разработка анкеты для выявления потребностей сотрудников в организации рабочего места на дому.	Google анкета или иной инструмент	1 день	Группа HR
	Проведение анкетирования для выявления потребностей сотрудников в организации рабочего места на дому.	Google анкета или иной инструмент	7 дней	Группа HR
	Удовлетворение потребностей сотрудников согласно результатам анкетирования.	Служба доставки	20 день	Группа HR

Проблема	Мероприятия (решения, этапы)	Инструменты	Срок реализации	Ответственные
Нестабильное эмоциональное состояние сотрудников при работе из дома.	Поиск корпоративного психолога.	HeadHunter.ru	14 дней	Группа HR
	Выявление и устранение эмоционального напряжения сотрудников.	Личная беседа	29 дней	Корпоративный психолог.
Отсутствует обратная связь между руководством и персоналом команды в рамках организационных изменений.	Проведение общих собраний команды, знакомство с планом реализуемых мероприятий, обсуждение проблем и вопросов, для снижения сопротивления персонала (ежемесячно).	Outlook, Zoom/ Skype/ google. meet	1 день	Руководители подразделения
Персонал команды оказывает сопротивление внедряемым изменениям.	Поиск специалиста по тренингам.	HeadHunter.ru	14 дней	Группа HR
	Разработка программы и проведение обучения по повышению квалификации сотрудников.	—	29 дней	Тренинг менеджер.
	Разработка памятки для руководителей команды по методам устранения сопротивления изменениям.	Наблюдение и анализ поведения сотрудников	3 дня	Группа HR
	Проведение работ согласно рекомендациям и тактике разработанной Памятки	Памятка	41 день	Руководители подразделения
	Разработка положения об адаптации персонала.	Анкета	14 дней	Группа HR
	Внедрение положения об адаптации персонала команды mos.ru.	Собрания	29 дней	Группа HR

Предложенный план мероприятий по управлению персоналом в условиях организационных изменений позволяет поэтапно реализовывать мероприятия по снижению сопротивления персонала. Вовлекает персонал в сам процесс изменений, тем самым наименьшими потерями по-

зволяет руководству управлять поведением персонала, что в свою очередь повышает активность и самостоятельность самих работников, и способствует дальнейшему процветанию организации.

Литература:

1. Адизес И. Управление жизненным циклом корпорации. Пер. с англ. В. Кузина. — М.: Манн, Иванов и Фебер, 2015.
2. Адизес Ш., Капуста А., Бурда В. Методология Адизеса. Реальный опыт внедрения. — М.: Манн, Иванов и Фебер, 2015.
3. Барков С. А. Управление человеческими ресурсами / Под ред. С. А. Баркова, В. И. Зубкова. — М.: Юрайт, 2017. — 184 с.
4. Блинов А. О. Управление изменениями: Учебник для бакалавров / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. — М.: Издательско-торговая корпорация Дашков и Ко, 2020.
5. Верещагина, Л. А. Психология персонала / Л. А. Верещагина. — М.: Гуманитарный центр, 2017. — 232 с.
6. Веснин, В. Р. Управление персоналом в схемах / В. Р. Веснин. — М.: Проспект, 2018. — 96 с
7. Веснин, В. Р. Управление человеческими ресурсами / В. Р. Веснин. — М.: Проспект, 2015. — 688 с.

Role of developing countries in using of resources for economic development

Ehlas Zahir Bashir ugli, student master's degree programs
Termez State University (Uzbekistan)

Developing countries are countries that have common characteristics such as relatively low living standard, poor industrial sector, and low human development index. The main indicators of development of a country are per capita income, GDP, literacy rate, life expectancy, and the developing countries have a low level of the following indicators or even lack of them. Therefore, poor countries that are intended to achieve the economic progress and provide comfort for their people must primarily implement the imitated development models of Western and other advanced economies and give priority to economic growth. The advanced countries, regardless of their principle of economic development, and even under condition of sacrifice in matters of social and cultural development, can be considered the foundation of the theory of modernization for the development of countries.

Keywords: GDP, economic development, indicators of development, social, cultural, implementation, growth.

The economic development is one of the main goals of every country. Every country tries to achieve economic growth by means of deferred income taxes and to promote the provision of social welfare. The concept of development is a very broad one; the economic development, being the part of the whole concept, is discussed in various contexts such as the social, the political, the cultural, the mental one, etc.

During different periods of human life, many thinkers and scientists presented various theories regarding to economic development and ways of its achievement. Different societies always tried to use their abilities in different ways for the purpose of expansion of their economic and political power. In order to start and advance the process of economic development of a country, it is necessary to conduct a thorough scientific study all of its social, political, economic, and historical fields and, using this assessment, to identify the most important obstacles to development, as well as the methods of their elimination. It requires an effort.

1. The concept of economic development

The concept of economic development means the economic growth side by side with some fundamental changes in economy and increasing production capacity, including physical, human and social capacity. The economic development implies increase in production together with concurrent change of social institutions and attitudes, with continuously and dynamically growth of ability to use the existing resources, as well as with implementation of innovations. In addition, one can also say about changes in the structure of production and relative share of inputs in the production process. Development permeate the society and cannot affect just an only part of it; it has no definite boundaries and ceilings, but it is a qualitative phenomenon due to its dependence on human. Unlike the economic growth, which is quite small, the development has no limits.

2. Indicators of economic development

The most important indicators of economic development are the following:

- Per capita income index

Per capita income index is calculated by dividing a country's national income by its population. The level of economic development is revealed by using this index and comparing

the country's per capita income with the same indicator of the developed countries.

- Fair indicator of purchasing power

Based on this index, a set of available in one country prices is considered and used to evaluate the cost price of goods produced in other countries.

- Stable income index

This method implies the inclusion of environmental costs incurred during production and economic growth in the national accounts (either as damage, or as an improvement in resources and the environment) and then the rate of growth and development is calculated on this base.

- Human Development Index (HDI)

This index was introduced by the United Nations in 1991 and is calculated based on the following indicators: real per capita income (based on purchasing parity index method), life expectancy (at birth) and access to education (which is a function of adult literacy rate and average school attendance rate).

3. Common characteristics of developing countries

- Relying on imports from other countries

Developing countries often need to import industrial and semi-industrial goods, as they do not have enough facilities and cannot produce these goods domestically, and thus they cannot become self-sufficient.

- One product

These countries have an ability to produce and export an only product, and raw materials account for most of their exports.

- Duality

Duality means that the structure of these countries consists of two dimensions, the traditional one and the industrial one, and there are endless differences between for example the city of Nishin and the village or between different classes of society.

- Low standard of living

Developing countries are always at a low standard of living. That is, they have lack of basic and appropriate facilities for life.

- Low level of labour productivity

The labour productivity of developing countries is lower than one in developed countries, because the working people of the first ones do not have full knowledge of production. Moreover,

the lack of sufficient facilities in their lives causes them not to be fully accurate in doing their work.

- Low level of employment

Developing countries have not any work environment for people; most of the time, they prefer relationships to criteria, and people are hired to work.

4. Barriers to economic development in developing countries

- Void periods of poverty

This means that an undesirable phenomenon takes on a permanent form in a country, and, being a self-reinforcing situation, this undesirable phenomenon becomes perpetual.

- Insignificant capital accumulation

The major obstacle to economic development in transition countries is the lack of capital, which in turn leads to poverty and unequal distribution of income. Large incomes in this country are widely linked to a particular class.

- Social and cultural barriers

The organization of social and cultural conditions is such that the problem becomes an obstacle to economic development. These conditions are not flexible.

- Agricultural straits

The agricultural sector cannot adapt the workforce to new technologies, so it show its opposition to these changes and does not pave the way for economic development.

- Specialized workforce

These countries are dealing with unskilled labour, and unskilled workforce prevent the economic development.

5. How to use the facilities for economic development of developing countries

- The amount of resources of the country

The larger a country geographically is and the more diverse its climate is, as well as the more active and employed the population per capita is, the faster the economic development process moves forward.

Some countries have abundant natural resources, such as oil, gas, and mines; in this regard, they have some development facilities, such as the currency, which is necessary for development of infrastructure and purchase of capital goods.

- Structure of economic activities

In terms of agriculture, industry and services are different in nature.

Whenever the economic structure changes from agriculture to industry and services, it does not mean that agriculture must disappear, but that agriculture with advanced technology will be more productive.

Thus, the faster a country changes its economic structure, the faster it goes through the stages of economic development.

- Political structure and historical background of the country

There are privileged groups that are united by common interests and have a direct and indirect impact on the society.

The dependencies of countries that once have been colonized by other countries slow down the process of economic development.

- Examination of innovation space in developing countries studies

The result of studies revealed the three factors affecting weaknesses of innovation at the developing countries:

- 1) Low level of training: it is important to eradicate illiteracy in the age of industrialization of countries.

- 2) Business Space: the business space is directly proportional to the development of innovation. The amount of competitive business space and bureaucratic arrangement systems, as well as the rules of entrepreneurs support the more suitable conditions for innovation.

- 3) Information infrastructure: communication infrastructure and information regarding to the early tools of innovation.

6. The problems and stimulus of developing countries

The problems of the Third World countries to develop innovation contain three components:

- a) Unequal exchange or inappropriate trade; in other words, the negative level of exchanges.

- b) The terms of the governance and models of developing countries: some of them do not have the necessary efficiency.

- c) Non-developed training in developing countries.

The solution of getting out of these problems is not the application of result of all results, but the application of them based on the level of development and culture of policies related to innovations.

Two important factors as the main stimuli influence the global drivers of evolution in these countries:

- a) The intensification of globalization process and its impact on other realms increases the importance of trade within the global economy.

- b) The extraordinary transformation of long distance communication reduced significantly the distance between countries and their time difference, connected the farthest areas to the world's most active areas.

7. Conclusion

Developing countries today have the well-founded prescriptive versions of the World Bank and the International Monetary Fund, such as liberalization, deregulation and privatization, and so on, which have limited effects on sustainable growth in the Third World; and the development of innovations and entering advanced industries can help these countries with technology innovations. Organizational innovations that have non-technological nature, innovation in marketing techniques, as well as innovation in processes and other innovations should be placed alongside with technological innovation to make it effectively developed or output.

References:

1. Naraghi Y. Development and underdeveloped countries, compilation. 1979
2. Mehregan N. Principles and foundations of economics. 2009
3. Sub-Sahara Africa: from crisis to sustainable growth. World Bank: Washington DC; 1989.
4. Salvatore D. Theories and policies of the international economy. 1997
5. URL: <https://www.noormags.ir>
6. URL: <https://www.sid.ir>
7. URL: <https://www.eghtesadonline.com>

ЭКОЛОГИЯ

Влияние батареек на окружающую среду и здоровье человека

Кнауб Владислав Владимирович, студент;

Коваленко Анастасия Евгеньевна, студент

Омский государственный технический университет

В настоящее время появляется все больше и больше электронных девайсов, действие которых совершается за счёт использования батареек. Но так ли безопасно это использование? Пока батарейка находится в рабочем состоянии, переживать не стоит, но как только она становится непригодной для использования, она наносит невероятный ущерб окружающей среде.

Ключевые слова: батарейка, цинк, никель, диоксины, тяжелые металлы, заболевание.

Батарейка — небольшой по размеру элемент питания электроэнергией для различных устройств. За счет реакции двух металлов в растворе электролита гальванические элементы производят электрическую энергию. Между металлами происходят реакции окисления и восстановления, в ходе протекания которых протекает электрический ток. [1]

Батарейки и аккумуляторы, в зависимости от типа, содержат в себе такие химические элементы, как свинец, кадмий, никель, литий, в редких случаях — ртуть. Классификация батареек по химическому составу представлена в табл. 1. [2]

Таблица 1. Классификация батареек по химическому составу

Название элемента питания	Активные металлы		Электролит
	«+»	«-»	
Солевые батарейки	Двуокись марганца	Цинк	Хлорид аммония
Щелочные (алкалиновые) батарейки	Марганец	Цинк	Гидроксид калия
Ртутные батарейки	Оксид ртути	Цинк	Гидроксид калия
Серебряные батарейки	Оксид серебра	Цинк	Гидроксида калия или натрия
Литиевые батарейки	Литий	Диоксид марганца, монофторид углерода, пирит, тионилхлорид и другие	

Одним из самых токсичных элементов для человека, негативно влияющего на работу почечной системы, костных тканей и печени, является кадмий. Никель и цинк наиболее часто повреждают поджелудочную железу, кишечник, печень, а также головной мозг. Свинец способен поражать печень и почки, вызывать гибель клеток крови и негативно сказываться на нервную систему человека. [3]

Батарейка, даже отслужившая свой срок, не представляет опасности, при условии, что ее корпус не поврежден, и она хранится при комнатной температуре и минимальной влажности. Как только батарейка попадает на свалку, она подвергается воздействию разнообразных атмосферных факторов, начинает ржаветь и разрушаться. Ее корпус перестает быть герметичным и все те канцерогенные вещества, находящиеся в батарейке, выходят наружу, отравляя внешнюю среду.

Тяжёлые металлы и щёлочь попадают сначала в почву, пагубно воздействуя на ее обитателей, затем достигают грунтовых вод, откуда попадают в водоемы, в том числе и те, откуда ведётся забор водопроводной воды. Многочисленные пищевые культуры, растущие на территории таких почв, также подвергаются загрязнению и отравляют человеческий организм.

Помимо этого, свалки часто подвергаются самовозгоранию. Батарейки, под действием высоких температур, начинают выделять наиболее токсичные вещества — диоксины, загрязняя при этом и атмосферный воздух. Диоксины способны накапливаться в пищевой цепи, наиболее часто в жировых тканях животных. Именно поэтому более 90% воздействия диоксинов на людей происходит через пищевые продукты, в первую очередь через мясо, рыбу и молочные продукты. Эти высоко токсичные вещества являются при-

чиной возникновения заболеваний репродуктивной системы, раковых заболеваний, а также причиной поражения иммунной системы. [4]

На сегодняшний день существует достаточное количество пунктов приема батареек, которые идут на переработку. Только в Москве на свалки ежегодно попадают

несколько десятков миллионов таких изделий. Токсины от них будут накапливаться в живых организмах, повышая риск развития онкологических заболеваний и других тяжелых болезней, не только у нас, но и у наших потомков. Пути батареек к новой жизни представлены на рис. 1.

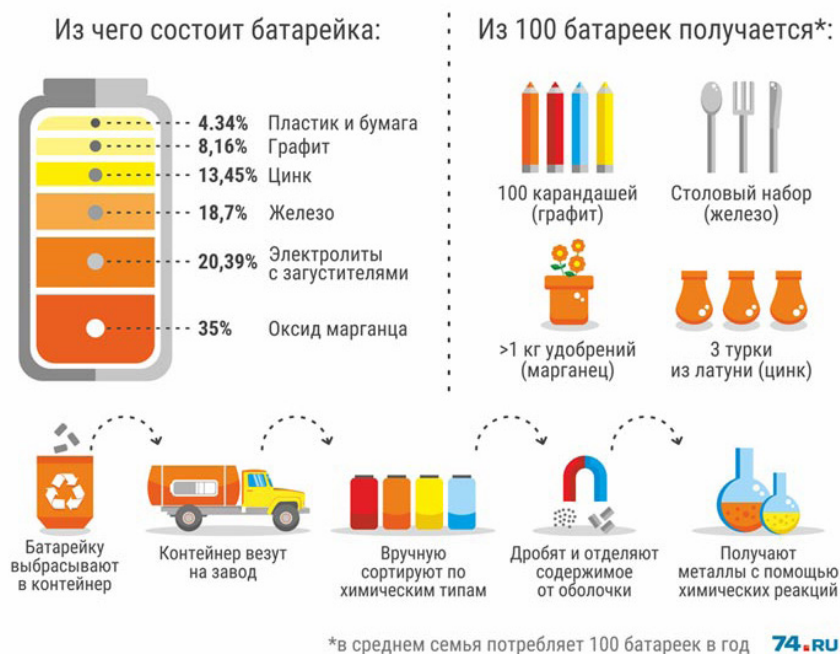


Рис. 1. Пути батареек к новой жизни

Таким образом, с каждой выкинутой батарейкой мы наносим невероятный ущерб не только окружающей среде, но и здоровью человека. Важно понимать, что токсичное действие тяжёлых металлов на организм проявляется не од-

номоментно. Полученные с воздухом, водой и пищей микродозы отравляющих веществ накапливаются в организме на протяжении многих лет и ведут к развитию различных серьезных заболеваний.

Литература:

1. Ситников, А. В. Аккумуляторные батареи носимых электронных устройств / А. В. Ситников, С. И. Масленникова. — Текст: непосредственный // Радиостроение. — 2017. — № 5. — С. 52–72.
2. Чем опасны батарейки. — Текст: электронный // ФБУЗ «Центр гигиенического образования населения» Роспотребнадзора: [сайт]. — URL: <http://cgon.rospotrebnadzor.ru/content/62/1040/> (дата обращения: 13.01.2021).
3. Скоростинская, А. А. Батарейка как источник Zn. Экологическая опасность и пути ее предотвращения / А. А. Скоростинская, Ю. А. Даниленко, В. О. Бусыгин. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2018. — № 26 (212). — С. 81–83. — URL: <https://moluch.ru/archive/212/51799/> (дата обращения: 13.01.2021)
4. Перевозчиков, М. А. Влияние батареек на окружающую среду / М. А. Перевозчиков. — Текст: электронный // XI Международная студенческая научная конференция «Студенческий научный форум — 2019»: [сайт]. — URL: <https://scienceforum.ru/2019/article/2018016122> (дата обращения: 13.01.2021).

Экологические проблемы ООПТ «Лосиный остров» и перспективы их решения

Пономарев Андрей Андреевич, студент магистратуры
Московский педагогический государственный университет

В данной статье рассматриваются вопросы, связанные с проблемами экологического характера в функционировании ООПТ «Лосиный остров» и перспективами их решения.

Ключевые слова: экология, антропогенное воздействие, человек, особо охраняемая территория.

Многие ученые-экологи и активисты с горечью называют особо охраняемую природную территорию (далее — ООПТ) «Лосиный остров» «особо неохраняемой». В данной статье попробуем разобраться, насколько приведенное высказывание имеет под собой реальное основание, какие проблемы экологического характера переживает этот уникальный природный уголок Москвы и Подмосковья, и что необходимо предпринять для их решения.

На сегодня ООПТ «Лосиный остров» — это территория площадью 128,81 кв. км. Данный объект создан в 1983 году и вместил в себя огромное разнообразие лесных сообществ. Средоточие объектов флоры и фауны, редких для Подмосковья, играет исключительно важную роль для сбережения экологического баланса в столичном регионе, объективно перегруженным присутствием негативных факторов воздействия на экосистемы.

Большую часть территории занимают леса (около 83%), остальные 17% — водоемы и болота. Этот своеобразный оазис, расположенный частично на территории российской столицы и Подмосковья, стал домом для 38 видов млекопитающих, в их числе несколько десятков особей лося, около 200 кабанов, 300 зайцев, множества других животных. В водоемах обитает 15 видов пресноводных рыб. В лесах и в окрестностях гнездятся около 160 видов птиц. Здесь живут 10 видов земноводных и 5 пресмыкающихся.

Флора ООПТ «Лосиный остров» представлена огромным разнообразием растений (более полутысячи).

Стоит признать, что еще до получения нынешнего статуса эта природная территория в полной мере ощутила негативное воздействие крупнейшей московской агломерации со всем комплексом ее проблем: от загрязнения атмосферного воздуха до шумового влияния на среду обитания фауны.

После 1983 года отрицательное воздействие человека на эту территорию значительно уменьшилось. Но, тем не менее, и сейчас существует целый комплекс острых проблем, заставляющих задуматься о существовании и развитии ООПТ «Лосиный остров».

Проблемы экологического характера можно условно разделить на несколько категорий.

Первая из них — это факторы естественного характера. К ним можно отнести:

- а) неблагоприятные почвенно-гидрологические условия. Стоит обратить внимание на антропогенный фактор — серьезное вмешательство человека в недра данного региона (активное освоение грунтовых вод, прокладка искусственных подземных сооруже-

ний, активное развитие строительства всевозможных объектов инфраструктуры оказывают негативное влияние на естественное строение почвы, тем самым нарушая природный почвенно-гидрологический баланс), что сказывается на естественных объектах территории;

- б) периодически наблюдающиеся стихийные бедствия и неблагоприятные погодные условия (ураганные ветры, заморозки, переизбыток или дефицит осадков, суровые зимние морозы и др.). Безусловно, приведенные факторы также оказывают негативное влияние на развитие ООПТ «Лосиный остров»;
- в) старение лесных насаждений, при этом практически полвека, за исключением санитарных рубок, удаление растений не производится, что также оказывает усиленную экологическую нагрузку, в частности способствует распространению болезней растений.

Но все же, наибольшую опасность для нормального существования ООПТ «Лосиный остров» представляют проблемы иного плана.

К ним следует отнести:

- а) расположение внутри ООПТ Московской кольцевой автодороги, соседство с Щелковским и Ярославским шоссе, трассами примыкающих городов Москва, Мытищи и Королев со всем комплексом сопутствующих негативных явлений, таких, как шум, загрязнение атмосферного воздуха, препятствование свободному передвижению животных по территории национального парка;
- б) несовершенная рекреационная деятельность и человеческий фактор. Несмотря на зонирование парка, присутствие человека для подобных территорий зачастую губительно. Особенно это касается объектов фауны: крупных млекопитающих и птиц. Также следует обратить внимание на негативное влияние человека относительно развития объектов флоры с поверхностной корневой системой (вытаптывание).

Вышеприведенные проблемы ООПТ «Лосиный остров» безусловно являются актуальными и злободневными. Но тем не менее, даже они меркнут перед главной угрозой, возникшей после принятия в первом чтении в 2020 году Госдумой РФ Федерального Закона «Об особо охраняемых природных территориях».

Первоначальная версия Закона вызвала шквал негодования со стороны общественности, так как несмотря на то, что в пояснительной записке к нему указывалось, что он направлен на обеспечение прав граждан, прожива-

ющих в населенных пунктах, находящихся на территории национальных парков, его нормы предусматривали возможность изменения границ этой категории фактически без всякой обоснованной причины и проведения экологической экспертизы.

Благодаря ученым и неравнодушным гражданам, как российским, так и международным общественным организациям, удалось добиться изменений в первоначальную трактовку Закона, внося соответствующие изменения. Принятая Госдумой 23 декабря 2020 года окончательная версия позволяет учесть права и интересы граждан, проживающих на территории ООПТ, а также способствует природоохранной деятельности.

Актуальность справедливого и законного регулирования указанной проблемы особо высока в столичном регионе, учитывая напряженность экологической ситуации и материальную составляющую: привлекательность для инвесторов освоения территории в коммерческих целях.

Но все же, как бы не было совершенно природоохранное законодательство, сохранение ООПТ «Лосиный остров» во многом зависит от реальной правоприменительной деятельности, работы персонала парка, контролирующих и правоохранительных органов, региональных и муниципальных властей.

За все время существования ООПТ регистрируются множественные нарушения природоохранного законодательства: разжигание костров, заезд личного транспорта — самые незначительные из них. Гораздо опаснее действия, связанные с капитальным строительством в непосредственной близости от территории.

Так, в 2020 году всего в 150 метрах от границ парка одной из столичных строительных компаний произведена

вырубка нескольких сотен деревьев под возведение жилого дома в рамках программы реновации. Формального нарушения законодательства прокуратура не установила, но развитие подобных ситуаций дает поводы для серьезного беспокойства. Несколько лет назад была пресечена попытка строительства торгового центра также в непосредственной близости к ООПТ «Лосиный остров». И такие попытки, несомненно, будут продолжаться.

На основании изложенного, предлагается сделать следующие выводы.

ООПТ «Лосиный остров» — уникальнейшая территория, расположенная в «сердце» России. Таким образом, ее актуальность для рекреационных, научных, просветительских и природоохранных целей особенно велика.

Обеспечение ее нормального развития требует совершенствования нормативно-правовой базы на всех уровнях государственной власти и самоуправления, усиления работы соответствующих правоохранительных и контролирующих служб.

Кроме того, усиление влияния антропогенных факторов, которое нарастает из года в год, ставит новые задачи по сохранению и развитию ООПТ перед сотрудниками парка, а также активистами, занимающимися данными проблемами, в связи с чем необходимо повышать их профессиональный уровень, разрабатывать новые подходы и методики в своей работе.

Немаловажна работа всех: от научных специалистов до волонтеров и экологических активистов, с целью пропаганды бережного отношения к своей земле и окружающей природе. Тем более, если это касается такого сокровища, которое являет собой ООПТ «Лосиный Остров».

Литература:

1. Федеральный закон «Об особо охраняемых природных территориях» от 14.03.1995 № 33-ФЗ (в редакции от 30.12.2020 г.). // Электронный ресурс. Режим доступа: СПС КонсультантПлюс. (дата обращения 11.01.2021 г.).
2. Национальный парк «Лосиный остров». Официальный сайт. // Электронный ресурс. Режим доступа: <http://elkisland.ru/>. (дата обращения 11.01.2021 г.).
3. ООПТ России. // Электронный ресурс. Режим доступа: <http://oort.aari.ru/>Лосиный остров. (дата обращения 11.01.2021 г.).
4. Шапочкин М. С., Киселева В. В., Обыденников В. И. и др. Комплексная методика изучения влияния рекреации на экосистемы городских и пригородных лесов//— М.: «КРУК-Престиж», 2013. — 214 с.

Экологичное будущее похоронной индустрии

Попова Мария Леонидовна, студент

Российский университет транспорта (МИИТ) (г. Москва)

В статье описывается, почему современные похороны наносят вред окружающей среде, рассматриваются альтернативные варианты погребения, а также определяются возможные шаги в сторону улучшения экологической ситуации в ритуальной индустрии.

Ключевые слова: экология, похороны, кремация, погребение, ритуальные услуги, ресомация, промессия.

Эмоциональный аспект погребения умерших настолько велик, что о самом процессе почти не принято говорить. Такое пренебрежение предоставляет похоронной индустрии необъятное пространство для финансовых и многих других манипуляций, в том числе зачастую ненужные, дорогостоящие и вредные для экологии услуги.

Ежегодно в мире умирает примерно 57 миллионов человек, а с учетом случившейся пандемии с конца 2019-го года это число неизменно растёт. И без того многочисленные кладбища увеличиваются в размерах, в одной Москве их насчитывается более 70, хотя некоторые по ряду причин являются законсервированными и не принимают новых «постояльцев».

Традиционные подходы к погребению зачастую затрудняют процесс разложения тела и загрязняют почву и грунтовые воды. При этом сами тела не представляют особой угрозы, однако вместе с ними в землю попадают металлы, пластик, ткани и химикаты.

Гробы могут изготавливаться из строганных досок (при самом бюджетном захоронении), они могут не только обиваться внутри тканью, но и иметь дополнительные текстильные элементы (подушки и покрывала, ритуальные украшения). Дерево может также покрываться лаком, изготавливаться из ценных пород дерева и иметь металлическую фурнитуру.

В случае, если тело необходимо транспортировать с помощью самолета, используются герметичные цинковые гробы.

Продукты распада металлов (например, ядовитые соли), наносят вред почве и растениям. Кроме того, использовать такие ресурсы лишь единожды крайне расточительно.

Согласно Федеральному закону РФ «О погребении и похоронном деле» необходимо, чтобы используемые при погребении предметы и вещества (гробы, урны, венки, бальзамирующие вещества) соответствовали санитарно-эпидемиологическим требованиям и требованиям в области охраны окружающей среды [1]. Однако никакой детализации этих требований в законе не представлено.

Более того, бальзамирование, которое призвано замедлить процесс разложения с помощью введения специальных составов в тело. Жидкость для бальзамирования бывает абсолютно разных составов и может включать формалин, сулему, спирт, хлористый цинк, глицерин и так далее. Формалин, например, крайне токсичен, и существуют исследования, показывающие повышенный риск онкологических заболеваний у часто контактирующих с ним людей. На обработку одного тела в среднем уходит 3–4 ли-

тра раствора. Жидкость вводится инъекционным путем через артерии в кровь либо в полости через специальные разрезы [2].

Классической альтернативой погребению в гробу является кремация. Ее, к сожалению, тоже нельзя считать экологически безупречной, так как урны производятся из металла, пластика, керамики, стекла и дерева с декоративными элементами и, в случае захоронения урны с прахом, она наносит тот же вред, что и гробы или вовсе не разлагается. Кроме того, в процессе сжигания вырабатывается большое количество вредных веществ, включающих в себя диоксин, двуокись серы и углекислый газ, влияющий на климат. Что касается CO_2 , за сжигание одного тела в атмосферу выбрасывается порядка 320 кг углекислого газа, не считая вредных примесей при нарушении технологии кремации (например, ртуть, появляющихся из зубных пломб) [3].

Также существует альтернатива кремации в виде щелочного гидролиза. Щелочной гидролиз (ресомация) — это естественный процесс разложения тела с помощью химического раствора в условиях высокой температуры и под определенным давлением. Таким образом, исключается углеродный след, присутствующий в процессе кремации, а в результате процедуры получается жидкость из аминокислот и пептидов, а то, что не поддавалось гидролизу, высушивается и перетирается, образуя прах. Однако, такая услуга все еще является редкостью не только в России, но и во всем мире. Ресомация разрешена лишь в некоторых штатах США и нескольких провинциях Канады [4].

Кроме всего прочего, альтернативой кремации является промессия — сублимационная сушка тела. Такая процедура состоит из нескольких этапов. Сначала происходит сухая заморозка усопшего с помощью жидкого азота, далее с помощью звуковых волн останки измельчаются на мелкие осколки, после чего прах пропускается через вакуумную камеру, в которой испаряется вся влага. В итоге получается порошок, который можно либо хранить как прах, либо захоронить. В отличие от праха после кремации такой порошок обогатит почву питательными веществами [5].

Несмотря на обилие всевозможных необычных способов погребения (от производства музыкальных пластинок из праха до развеивания в стратосфере), можно приблизить традиционные похороны к экологичным стандартам. Так, например, вместо общепринятого бальзамирования можно применять охлаждение тела до низких температур, так процессы разложения замедляются без использования химикатов, наносящих вред почве. А вместо гроба многие экологи советуют использовать тканевый саван, либо сам

гроб может быть биоразлагаемым: картонным, бамбуковым, сделанным из водорослей.

Чтобы приблизить экологичное будущее индустрии похорон для начала стоит отказаться от пластиковых цветов и букетов, ведь в итоге они превращаются в пластиковый мусор. Следующим шагом может стать введение ГОСТов к производимым продуктам (гробам, урнам, венкам и т. д.), систему оценки качества предлагаемых товаров с учетом их влияния на экологию. Не стоит забывать, что все эти шаги стоит предпринимать на фоне устойчивой экологи-

ческой политики в отношении остальных аспектов жизнедеятельности человек, иначе, желаемые цели не будут достигнуты. Лишь после повышения осознанности граждан в отношении экологии можно будет начать говорить об экопохоронах и альтернативных вариантах погребения.

Ритуальная индустрия всегда стремилась оградить тело от природы, защитить от ее влияния, однако сейчас идет активная тенденция на слияние с природой, и чем больше людей будет проявлять уважение к планете после смерти, тем больше остальные начнут ценить Землю при жизни.

Литература:

1. Закон Российской Федерации «О погребении и похоронном деле» от 12.01.1996 № N 8-ФЗ // Российская газета.
2. Бальзамирование тела // Городская специализированная служба по вопросам похоронного дела URL: <https://ritual.ru/ritualnie-uslugi/balzamirovanie/> (дата обращения: 09.01.2021).
3. Похороните меня экологично // Greenpeace URL: <https://greenpeace.ru/blogs/2019/06/03/pohoronite-menja-jekologichno/> (дата обращения: 09.01.2021).
4. Растворенные в вечности. Гидролиз как альтернатива кремации и погребению // BBC News / Русская служба URL: https://www.bbc.com/russian/resources/idt-sh/dissolving_the_dead_russian (дата обращения: 09.01.2021).
5. McNally P. Promession: A Return to the Living Soil // The Daily Undertaker A Funeral. — 2007.

Молодой ученый
Международный научный журнал
№ 3 (345) / 2021

Выпускающий редактор Г. А. Кайнова
Ответственные редакторы Е. И. Осянина, О. А. Шульга, З. А. Огурцова
Художник Е. А. Шишков
Подготовка оригинал-макета П. Я. Бурьянов, М. В. Голубцов, О. В. Майер

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.
При перепечатке ссылка на журнал обязательна.
Материалы публикуются в авторской редакции.

Журнал размещается и индексируется на портале eLIBRARY.RU, на момент выхода номера в свет журнал не входит в РИНЦ.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77–38059 от 11 ноября 2009 г.,
выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
ISSN-L 2072-0297
ISSN 2077-8295 (Online)

Учредитель и издатель: ООО «Издательство Молодой ученый»
Номер подписан в печать 27.01.2021. Дата выхода в свет: 03.02.2021.
Формат 60 × 90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

Почтовый адрес редакции: 420126, г. Казань, ул. Амирхана, 10а, а/я 231.
Фактический адрес редакции: 420029, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.
E-mail: info@moluch.ru; <https://moluch.ru/>
Отпечатано в типографии издательства «Молодой ученый», г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.