

# МОЛОДОЙ УЧЁНЫЙ

ISSN 2072-0297

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ



11 2025  
ЧАСТЬ II

16+

# Молодой ученый

## Международный научный журнал

### № 11 (562) / 2025

Издается с декабря 2008 г.

Выходит еженедельно

*Главный редактор:* Ахметов Ильдар Геннадьевич, кандидат технических наук

*Редакционная коллегия:*

Жураев Хусниддин Олгинбоевич, доктор педагогических наук (Узбекистан)  
Иванова Юлия Валентиновна, доктор философских наук  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук  
Лактионов Константин Станиславович, доктор биологических наук  
Сараева Надежда Михайловна, доктор психологических наук  
Абдрасилов Турганбай Курманбаевич, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Авдеюк Оксана Алексеевна, кандидат технических наук  
Айдаров Оразхан Турсункожаевич, кандидат географических наук (Казахстан)  
Алиева Тарана Ибрагим кызы, кандидат химических наук (Азербайджан)  
Ахметова Валерия Валерьевна, кандидат медицинских наук  
Бердиев Эргаш Абдуллаевич, кандидат медицинских наук (Узбекистан)  
Брезгин Вячеслав Сергеевич, кандидат экономических наук  
Данилов Олег Евгеньевич, кандидат педагогических наук  
Дёмин Александр Викторович, кандидат биологических наук  
Дядюн Кристина Владимировна, кандидат юридических наук  
Желнова Кристина Владимировна, кандидат экономических наук  
Жуйкова Тамара Павловна, кандидат педагогических наук  
Игнатова Мария Александровна, кандидат искусствоведения  
Искаков Руслан Маратбекович, кандидат технических наук (Казахстан)  
Калдыбай Кайнар Калдыбайулы, доктор философии (PhD) по философским наукам (Казахстан)  
Кенесов Асхат Алмасович, кандидат политических наук  
Коварда Владимир Васильевич, кандидат физико-математических наук  
Комогорцев Максим Геннадьевич, кандидат технических наук  
Котляров Алексей Васильевич, кандидат геолого-минералогических наук  
Кузьмина Виолетта Михайловна, кандидат исторических наук, кандидат психологических наук  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Кучерявенко Светлана Алексеевна, кандидат экономических наук  
Лескова Екатерина Викторовна, кандидат физико-математических наук  
Макеева Ирина Александровна, кандидат педагогических наук  
Матвиенко Евгений Владимирович, кандидат биологических наук  
Матроскина Татьяна Викторовна, кандидат экономических наук  
Матусевич Марина Степановна, кандидат педагогических наук  
Мусаева Ума Алиевна, кандидат технических наук  
Насимов Мурат Орленбаевич, кандидат политических наук (Казахстан)  
Паридинова Ботагоз Жаппаровна, магистр философии (Казахстан)  
Прончев Геннадий Борисович, кандидат физико-математических наук  
Рахмонов Азизхон Боситхонович, доктор педагогических наук (Узбекистан)  
Семахин Андрей Михайлович, кандидат технических наук  
Сенцов Аркадий Эдуардович, кандидат политических наук  
Сенюшкин Николай Сергеевич, кандидат технических наук  
Султанова Дилшода Намозовна, доктор архитектурных наук (Узбекистан)  
Титова Елена Ивановна, кандидат педагогических наук  
Ткаченко Ирина Георгиевна, кандидат филологических наук  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры  
Фозилов Садриддин Файзуллаевич, кандидат химических наук (Узбекистан)  
Яхина Асия Сергеевна, кандидат технических наук  
Ячинова Светлана Николаевна, кандидат педагогических наук

*Международный редакционный совет:*

Айрян Заруи Геворковна, кандидат филологических наук, доцент (Армения)  
Арошидзе Паата Леонидович, доктор экономических наук, ассоциированный профессор (Грузия)  
Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, профессор (Россия)  
Ахмеденов Кажмурат Максutowич, кандидат географических наук, ассоциированный профессор (Казахстан)  
Бидова Бэла Бертовна, доктор юридических наук, доцент (Россия)  
Борисов Вячеслав Викторович, доктор педагогических наук, профессор (Украина)  
Буриев Хасан Чутбаевич, доктор биологических наук, профессор (Узбекистан)  
Велковска Гена Цветкова, доктор экономических наук, доцент (Болгария)  
Гайич Тамара, доктор экономических наук (Сербия)  
Данатаров Агахан, кандидат технических наук (Туркменистан)  
Данилов Александр Максимович, доктор технических наук, профессор (Россия)  
Демидов Алексей Александрович, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Досманбетов Динар Бакбергенович, доктор философии (PhD), проректор по развитию и экономическим вопросам (Казахстан)  
Ешиев Абдыракман Молдоалиевич, доктор медицинских наук, доцент, зав. отделением (Кыргызстан)  
Жолдошев Сапарбай Тезекбаевич, доктор медицинских наук, профессор (Кыргызстан)  
Игисинов Нурбек Сагинбекович, доктор медицинских наук, профессор (Казахстан)  
Кадыров Култур-Бек Бекмурадович, доктор педагогических наук, и.о. профессора, декан (Узбекистан)  
Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Козырева Ольга Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Россия)  
Колпак Евгений Петрович, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)  
Кошербаева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)  
Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)  
Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Кыят Эмине Лейла, доктор экономических наук (Турция)  
Лю Цзюань, доктор филологических наук, профессор (Китай)  
Малес Людмила Владимировна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Нагервадзе Марина Алиевна, доктор биологических наук, профессор (Грузия)  
Нурмамедли Фазиль Алигусейн оглы, кандидат геолого-минералогических наук (Азербайджан)  
Прокопьев Николай Яковлевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)  
Прокофьева Марина Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Казахстан)  
Рахматуллин Рафаэль Юсупович, доктор философских наук, профессор (Россия)  
Ребезов Максим Борисович, доктор сельскохозяйственных наук, профессор (Россия)  
Сорока Юлия Георгиевна, доктор социологических наук, доцент (Украина)  
Султанова Дилшода Намозовна, доктор архитектурных наук (Узбекистан)  
Узаков Гулом Норбоевич, доктор технических наук, доцент (Узбекистан)  
Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры (Россия)  
Хоналиев Назарали Хоналиевич, доктор экономических наук, старший научный сотрудник (Таджикистан)  
Хоссейни Амир, доктор филологических наук (Иран)  
Шарипов Аскар Калиевич, доктор экономических наук, доцент (Казахстан)  
Шуклина Зинаида Николаевна, доктор экономических наук (Россия)

---

---

На обложке изображена *Мариам Мирзахани* (1977–2017), иранский и американский математик.

Мариам Мирзахани родилась в Тегеране накануне исламской революции в Иране, в результате которой в стране была свергнута светская монархия. Она была четвертым ребенком в семье. По ее словам, родители стремились дать детям хорошее образование и поддерживали их в выборе профессии: трое из них стали инженерами, а сама Мариам решила стать математиком, хотя сначала мечтала о карьере писателя. Она любила читать романы и отличалась превосходным воображением.

Наукой Мариам увлеклась благодаря старшему брату. Ее заинтересовал рассказ о немецком математике Карле Гауссе, который смог найти сумму всех чисел от 1 до 100, не складывая их одно за другим, а разбивая на пары:  $1 + 99$ ,  $2 + 98$  и так далее. После окончания начальных классов она сдала экзамен в среднюю школу Фарзанеган для девочек в Тегеране (к тому моменту в Иране было раздельное обучение). Школу курировала Национальная организация Ирана по развитию талантов, которая стремилась поддерживать самых одаренных учеников. Среди одноклассников Мариам повезло встретить Рою Бехешти, с которой они стали близкими подругами на всю жизнь. Их интересы совпадали, позднее Бехешти тоже стала выдающимся математиком.

Однажды в школе им в руки попали задачи отборочного тура олимпиады по информатике. Они нашли ответы к половине из них, после чего попросили директора организовать кружок по информатике для девочек, и тот откликнулся на их просьбу.

Мариам и Роя стали первыми девушками, которые вошли в состав иранской сборной на олимпиаде по математике. В 1994 году в Гонконге Мирзахани набрала 41 балл из 42 и была награждена золотой медалью, а Бехешти получила серебряную. На следующей олимпиаде, которая прошла в Торонто в 1995 году, Мирзахани получила свою вторую золотую медаль — в этот раз уже за 42 балла из 42 возможных.

В том же году она начала изучать математику в одном из лучших вузов страны — в Технологическом университете Шарифа в Тегеране.

В 1995 году Мирзахани совместно с Э. С. Махмудяном представила работу о разложении полных трехсторонних графов (граф — математическая абстракция, объекты которой обладают парными связями) на конференции «Достижения комбинаторики».

В феврале 1998 года лучшие студенты ее университета приняли участие в математическом конкурсе в иранском городе Ахвазе, Мариам была в их числе. Когда команда возвращалась из Ахваза в Тегеран, автобус занесло, и он упал в овраг. Семеро студентов погибли в аварии, но Мирзахани чудом выжила.

После окончания Технологического университета Шарифа Мариам и Роя приняли непростое решение — оставить страну и

поступить в аспирантуру Гарвардского университета. В Гарварде Мариам встретила своего будущего научного руководителя Кертиса Макмаллена, лауреата Филдсовской премии.

В 2003 году Гарвардский университет присудил Мирзахани стипендию за особые заслуги. Диссертация, которую она защитила в 27 лет («Простые геодезические линии на гиперболических поверхностях и объем пространства модулей кривых»), была признана выдающейся и принесла ей премию Леонарда и Элеоноры Блюменталь за исследования в области теоретической математики. Вскоре ей предложили стипендию Математического исследовательского института Клэя и место доцента в Принстонском университете.

В свои 30 лет Мариам опубликовала еще несколько выдающихся работ. В Стэнфордском университете, уже будучи профессором математики, она познакомилась со своим будущим мужем Яном Вондраком, чехом по происхождению, который занимался информатикой и прикладной математикой. Мирзахани и Вондрак поженились в 2009 году, а через два года у них родилась дочь Анахита.

В 2006 году Мирзахани присоединилась к исследованию Алекса Эскина из Чикагского университета, который занимался доказательством теоремы волшебной палочки, объясняющей свойства такого геометрического понятия, как пространство модулей. Сама она впоследствии говорила об их совместной работе так: «Если бы мы знали, что все будет так сложно, я думаю, мы бы сдались. Хотя я легко не сдаюсь». Результат их исследований был опубликован в 2011 году и произвел сенсацию в научном мире.

В 2014 году Мирзахани стала первой женщиной, награжденной медалью Филдса. Она получила ее за выдающийся вклад в динамику и геометрию римановых поверхностей и пространств модулей на Международном конгрессе математиков в Сеуле. Исследовательнице было 37 лет. Многие называли Мариам одним из самых интеллектуальных умов современности, а также отмечали скромность женщины, которая хотела воспитывать дочь, заниматься математикой, жить и проводить время с друзьями.

В том же году у Мирзахани диагностировали рак. Мариам решила не оставлять работу на время тяжелого лечения и продолжала заниматься исследованиями, не только добиваясь поразительных результатов, но и разрабатывая новые инструменты решения проблем. Несмотря на лечение, болезнь быстро прогрессировала, метастазы поразили печень и кости. В июле 2017 года математика лишилась одной из самых ярких своих звезд. Мариам Мирзахани было всего 40 лет.

*Информацию собрала ответственный редактор  
Екатерина Осянина*

---

---

## СОДЕРЖАНИЕ

### МЕДИЦИНА

- Семисбаева А. Ж., Сбоева В. Ю., Бочаров Г. С.**  
Лазерная геморроидопластика при геморроидальной болезни (обзор литературы) .....63
- Цыренжапова Т. Б., Соколова Н. С., Розаленок А. В., Ланцов А. И.**  
Обзор клинического случая: aberrантная внутренняя сонная артерия в височной кости. КТ-визуализация .....65
- Яргин С. В.**  
Некоторые методы мануальной терапии артериальной гипертензии: комментарий.....70

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

- Везиев З. У.**  
Основные аспекты сотрудничества Федерального государственного пожарного надзора с органами государственной власти, органами местного самоуправления, другими надзорными органами и организациями в сфере пожарной безопасности .....74
- Воропаева Я. В., Рудакова Т. Г.**  
Организационный дизайн как тренд современного менеджмента .....76
- Григорьев Э. В.**  
Организация деятельности единых дежурно-диспетчерских служб муниципальных образований в современных условиях .....78
- Кошелев А. Н.**  
О дополнительном профессиональном образовании государственных служащих в таможенных органах Российской Федерации.80
- Папян Р. М.**  
Мероприятия по повышению экономической эффективности розничного торгового предприятия (на примере ООО «Крайс» г. Волгограда) .....84

- Сейитмырадова Г. Б., Гелдиназарова А., Атабаев Э. Б.**  
Мировая экономика: современные тенденции и вызовы .....86
- Смирнова Е. А.**  
Внутренний контроль за выполнением государственного заказа: современное состояние и перспективы развития .....88
- Суслова Е. Ю.**  
Инвестиционная политика России на современном этапе .....90
- Терюхов Я. И., Ромашков С. Н.**  
Проведение экспресс-анализа финансовой устойчивости организаций — головных исполнителей заданий государственного оборонного заказа .....93

### МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА И PR

- Бурлакова В., Заварина А. А.**  
Авторский взгляд на продвижение территориального бренда города Краснодара..97
- Крмаджян А. К.**  
Роль маркетинга влияния в формировании доверия потребителя к бренду..... 100

### РЕГИОНОВЕДЕНИЕ

- Васильева А. А.**  
Преимущества и возможности Хабаровского края для привлечения туристов на Дальнем Востоке ..... 104

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

- Албогачиев Х. М.**  
Институт местного самоуправления: реализация прав граждан и народовластие ... 107
- Албогачиев Х. М.**  
Проблемы реализации концепции местного самоуправления как института народовластия109
- Алхутов А. В.**  
История правового регулирования биржевой торговли ..... 111

<b>Аношкина А. Е.</b> Основные черты системы уголовных наказаний ..... 114	<b>Аношкина А. Е.</b> Понятие убийства в российском уголовном праве ..... 120
<b>Аношкина А. Е.</b> Отдельные виды наказаний как элементы системы уголовных наказаний ..... 116	<b>Бабкина Т. В.</b> Содержание конституционного права граждан на участие в управлении делами государства..... 122
<b>Аношкина А. Е.</b> История развития российского законодательства об ответственности за простое убийство ..... 117	<b>Баранович Н. С.</b> Историческая справка о субъекте преступления в отечественном законодательстве..... 125
<b>Аношкина А. Е.</b> Отграничение простого убийства от смежных составов преступлений ..... 119	<b>Баранович Н. С.</b> Уголовно-правовой анализ специального субъекта при различных составах преступления ..... 127

## МЕДИЦИНА

### Лазерная геморроидопластика при геморроидальной болезни (обзор литературы)

Семисбаева Алина Жумажановна, врач-хирург;  
Сбоева Вероника Юрьевна, врач-хирург;  
Бочаров Глеб Сергеевич, врач — хирург-проктолог  
Клиника Altyn Medicus (г. Алматы, Казахстан)

*Проведен оценочный обзор применения лазерной геморроидопластики в тактике клинической эффективности и безопасности хирургическим малоинвазивным вмешательством, отличающимся короткими сроками послеоперационной реабилитации и низким числом осложнений.*

**Ключевые слова:** лазерная геморроидопластика, хронический геморрой, колоректальная хирургия, послеоперационное ведение, ВАШ.

Современная проктология активно использует **минимально инвазивные и высокотехнологичные подходы** для лечения заболеваний прямой кишки, анального канала и других проктологических патологий.

При лечении геморроидальной болезни (ГБ) применяются консервативные, медикаментозные, безоперационные и хирургические методы. Лазерная геморроидопластика (ЛГП) продемонстрировала высокую эффективность, гарантируя меньшую послеоперационную боль, более простой уход за раной, более высокую скорость устранения симптомов и более высокую оценку пациентами [1]. При методике ЛГП для лечения геморроя наиболее часто в качестве источника энергии использовался лазер с длиной волны 1470 нм, позволяющий добиться денатурации подслизистых белков, вызывая фиброз и, тем самым, прилипание слизистой оболочки к подлежащей ткани для предотвращения пролапса [2, 3].

Brusciano L. в соавт. (2020), представил опыт лечения пациентов с 2–3 стадией ГБ по методике ЛГП, пациенты были выписаны на следующий день после хирургической операции при отсутствии послеоперационных осложнений и наличии боли, которая по 10-балльной визуально-аналоговой шкале (ВАШ) составила 2 балла [3]. Наиболее сильными сторонами были низкая послеоперационная боль, наличие незначительных ран в области ануса, отсутствие специальных мер по гигиене ануса и малое время операции [5, 6]. По данным Gambardella S. et al. (2023), прошедших ЛГП, послеоперационная боль была менее выраженной ( $p < 0,0001$ ), а заживление ран проходило легче [7].

Зарубежными исследователями Дургун С., Йигит Э. (2023) проведены ЛГП при геморрое III степени, где

баллы по ВАШ на первый и седьмой дни после операции были  $2,4 \pm 0,7$  и  $1,2 \pm 0,9$ . Среднее время возвращения к повседневной активности составило 2,3 (в диапазоне от одного до трех) дня [8]. Таривердиевым А. М. в соавт. (2023) установлено, что максимальная выраженность болей отмечена в 1-е сутки после вмешательства и составляла  $2,22 \pm 1,1$  балла по ВАШ, затем определялось снижение уровня послеоперационной боли до  $1,3 \pm 0,8$  балла на 6-е сутки [9].

При системном анализе авторами Ли Х. др. (2022) показано, что ЛГП был связан с более коротким временем операции, меньшей продолжительностью пребывания в больнице, меньшим риском задержки мочи и анального стеноза, а также более низким ВАШ через 24 часа после операции [10]. Среднее время операции составило  $17,9 \pm 5,2$  минуты, а у 3 (2,9 %) пациентов после операции возникли незначительные осложнения. Среднее время возвращения к нормальной повседневной жизни составило 2,17 (1–11) дня [11]. Частота кровотечений была наиболее высокой в течение первой недели после операции (17,1 %) и снизилась до 1,3 % через 6 недель [12].

Другими исследователями отмечено, что ЛГП особенно полезна при геморрое 1–2-й степени, когда выпадение узлов менее выражено [13]. При этом частота кровотечений и рецидивов пролапса геморроидальных узлов после ЛГП может достигать 13 % [14, 15]. Тогда как через год после операции частота рецидивов в группе ЛГП составляет 5,9 %, что соответствует результатам, полученным другими исследователями [16, 17]. Тогда как, по данным Лаврова Р. Н. и др. (2024), выявлен умеренно выраженный болевой синдром в раннем послеоперационном периоде до 3-х баллов по шкале боли ВАШ (р

$< 0,05$ ), а полное купирование болевого синдрома от 3-х до 0 баллов ( $p < 0,05$ ) имело место к 30-м суткам наблюдения [18].

Значимые положительные эффекты ЛГП отмечены специалистами различных областей медицины. На данный момент ЛГП зарекомендовала себя как высокоэффективный и перспективный метод решения целого спектра медицинских проблем [19]. В послеоперационном периоде у пациентов сохраняется высокий уровень качества жизни и социализации, поскольку практически от-

сутствует необходимость в реабилитации [20]. Главным преимуществом методов является снижение длительности и интенсивности болевого синдрома в раннем послеоперационном периоде [21].

Таким образом, при изучении научных источников отмечено, что применение ЛГП ускоряет наступление полной эпителизации раны, положительно влияет при профилактике ранних и поздних осложнений, значительно уменьшает послеоперационную боль в раннем периоде и сокращает сроки реабилитации [22].

#### Литература:

1. Гамбаделла К. и др. Среднесрочная эффективность и послеоперационное ведение ран при лазерной геморроидопластике по сравнению с традиционной иссекающей геморроидэктомией при геморрое III степени: тенденция к изменению // *Langenbecks Arch Surg.* — 2023;408(1):140.
2. Poskus T. et al. Results of the double-blind randomized controlled trial comparing laser hemorrhoidoplasty with sutured mucosexy and excisional hemorrhoidectomy // *Int J Colorectal Dis.* — 2020; 35(3):481–490.
3. Bruscianno L. et al. Postoperative discomfort and pain in the management of hemorrhoidal disease: laser hemorrhoidoplasty, a minimal invasive treatment of symptomatic hemorrhoids // *Updates in Surgery volume.* — 2020;72(3):851–857.
4. Faes S. et al. Short- and long-term outcomes of laser haemorrhoidoplasty for grade II-III haemorrhoidal disease. *Colorectal Dis.* — 2019;21(6):689–696.
5. Матвеев И. А. и др. Лечение комбинированного геморроя 2–3 стадии методом трансмукозной лазерной абляции // *Колопроктология.* — 2023. Т. 22, — № 2, — С.86–91.
6. Lakmal K. et al. Clinical Outcomes and Effectiveness of Laser Treatment for Hemorrhoids: A Systematic Review // *World Journal of Surgery.* — 2021;45(4):1222–1236.
7. Gambardella C. et al. Среднесрочная эффективность и послеоперационное лечение ран ЛГП по сравнению с обычной эксцизионной геморроидэктомией при геморроидальной болезни III ст.: тенденция к скручиванию // *Лангенбекс Арка Сург.* — 2023.: 408(1):140.
8. Дургун С., Йигит Э. Лазерная геморроидопластика в сравнении с геморроидэктомией Лигазуре: сравнительный анализ. — 2023., 15(8).
9. Таривердиев А. М. и др. Сравнительный анализ лечения геморроя с применением лазерной подслизистой геморроидопластики с последующей доплерконтролируемой дезартеризацией геморроидальных узлов и мукопексией и открытой геморроидэктомии ультразвуковым скальпелем // *Эндоскопическая хирургия.* — 2023; 29(6):62–70.
10. Ли Х. и др. Лазерная геморроидопластика при геморроидальной болезни: систематический обзор и метаанализ // *Лазеры Med Sci.*, — 2022.;37(9):3621–3630.
11. Дурсун А. и др. Эффективность лазерной геморроидопластики при лечении геморроя // *Cir Cir.* — 2023;91(2):179–185.
12. Лим С. Й. и др. Сравнение частоты послеоперационных кровотечений при лазерной ЛНР с лигированием геморроидальных артерий и без нее: двойное слепое рандомизированное контролируемое исследование // *BMC Surg.* — 2022.; 146.
13. Вейанд Г. и др. ЛГП с использованием диодного лазера с длиной волны 1470 нм при лечении геморроя второй-четвертой степени — когортное исследование с участием 497 пациентов // *Zentralbl Chir.* — 2019;144(4):355–63.
14. Эскандарос М., Дарвиш А. Сравнительное исследование геморроидэктомии по Миллигану-Моргану, степлерной геморроидопексии и ЛГП у пациентов с геморроем третьей степени: проспективное исследование // *Египетский журнал хирургии.* — 2020;39(2):352–63.
15. Поскус Т. и др. Результаты двойного слепого рандомизированного контролируемого исследования, в котором сравнивалась ЛГП с ушитой мукопексией и иссечением геморроидальных узлов // *Int J Colorectal Dis.* — 2020;35(3):481–90.
16. Брускиано Л. И др. Послеоперационный дискомфорт и боль при лечении геморроя: ЛГП — минимально инвазивное лечение симптоматического геморроя // *Обновления в хирургии.* — 2020; 72 (3): 851–857.
17. Брушиано Л. и др. Послеоперационный дискомфорт и боль при лечении геморроидальной болезни: ЛГП, минимально инвазивное лечение симптоматического геморроя. *Updates Surg.* — 2020; 9:72(3):851–7.
18. Лавров Р. Н. и др. Оригинальная технология обезболивания при ЛНР в амбулаторных условиях // *Вестник Хакасского государственного университета им. Н. Ф. Катанова.* — 2024. — 2024. № 1 (47).



19. Савина В. А. и др. Роль факторов роста в терапевтическом эффекте, вызываемом в эндометрии действием плазмы, обогащенной тромбоцитами (обзор литературы) // Проблемы репродукции. — 2020; 26(5):91–98.
20. Саутина Е. В. и др. Опыт применения интерстициальной лазерной деструкции геморроидальных узлов в условиях стационара кратковременного пребывания // Хирург. — 2019. № 11. DOI:10.33920/med-15-1911-06
21. Корякина Е. С. и др. Сравнительный анализ эффективности хирургического лечения методиками HAL-RAR и LHR у пациентов с геморроем // Universum: медицина и фармакология. — 2023. 2(96).
22. Panarese A., Pironi D., Vendettuoli M. Stapled and conventional Milligan-Morgan haemorrhoidectomy: different solutions for different targets // International journal of colorectal diseases. — 2012. Apr. Vol. 27. № 4. P. 483–87.

## Обзор клинического случая: aberrантная внутренняя сонная артерия в височной кости. КТ-визуализация

Цыренжапова Туяна Баторовна, ординатор;

Соколова Наталья Сергеевна, ординатор

Читинская государственная медицинская академия (г. Чита)

Розаленок Андрей Викторович, врач-рентгенолог;

Ланцов Алексей Иосифович, заведующий отделением лучевой диагностики

Многопрофильный медицинский центр «МедЛюкс» (г. Чита)

### Введение

Аберрантная внутренняя сонная артерия (АБВСА) — врожденная сосудистая аномалия, обусловленная нарушением развития интракраниального отдела ВСА с формированием коллатерального артериального пути кровоснабжения головного мозга. Компенсация кровотока осуществляется за счет восходящей глоточной и сонно-барабанной артерий. И как следствие, кровотока по ВСА осуществляется через область среднего уха. Частота встречаемости в популяции — 1 %. Чаще всего с одной стороны; средний возраст при обнаружении 40 лет.

Аберрантная внутренняя сонная артерия имеет схожие клинические данные и диагностические КТ-признаки с параганглиомой. Важно правильно дифференцировать эти заболевания, потому что ошибочно принимая АБВСА за параганглиому, при биопсии или попытке резекции АБВСА, можно допустить фатальную ошибку — кровоизлияние, инсульт, смерть в результате повреждения сосуда. Расплывчатые заключения, такие как «нельзя исключить параганглиому», могут стать причиной хирургического вмешательства.

**Цель исследования:** рассмотреть клинический случай по тактике введения пациента с развитием ВАР внутренней сонной артерии слева (аберрантная).

**Задача:** рассмотреть этиологию, патогенез аберрантной внутренней сонной артерии, рассмотреть диагностические критерии.

### Клинический случай:

Пациент Н. 59 л., обратился к отоларингологу с жалобами на снижение слуха на левое ухо, периодические носовые кровотечения из левой половины носа.

**Анамнез заболевания:** вышеперечисленные жалобы в течение 2 дней, на фоне полного здоровья, самостоя-

тельно лекарственные препараты в ухо не закапывал. 5 лет назад при прохождении мед. осмотра выявлена тугоухость, консультирован сурдологом. В течении 15 лет беспокоит шум в левом ухе, неоднократно осмотрен лор-врачом патологии не выявлено.

**Анамнез жизни:** работал водолазом. Вредные привычки — отрицает. Операции, травмы: 1996 г. — перелом правой лодыжки; 2019 г. удаление невринома средостения. Хронические заболевания: Мерцательная аритмия. Наследственность не отягощена. Гемотрансфузии не было. Аллергологический анамнез — на полынь. Профилактические прививки — привит согласно возрасту.

### Локальный статус

Носовое дыхание сохранено. Нос пальпация проекции околоносовых пазух безболезненна, с помощью эндоскопа Hopkins проведен осмотр полости носа, носовое дыхание свободное, обоняние сохранено, нижние носовые раковины нормотрофичны слева и справа, средние носовые раковины нормотрофичны справа и слева, отделяемого в полости носа не визуализируется, носоглотка ярко розового цвета, не отечна, отделяемое слизистое, из устья слуховой трубы слева слизистое отделяемое. Зев симметричный. Глотка: задняя стенка глотки розовая, чистая. Нёбные миндалины 1–2 степени, налетов нет, с нёбными дужками неспаяны. Гортань: голос звонкий, пальпация безболезненна. Дыхание свободное. Осмотр проведен жестким ларингоскопом 90 гр. Слизистая розового цвета, влажная Налёт нет. Язычная миндалина нормотрофична. Истинные голосовые складки: смыкание полное. Голосовые складки серые, при фонации смыкаются полностью. Межчерпаловидное пространство норма. Голосовая щель треугольной формы, свободная для дыхания. Ухо: ушная

раковина: обычной формы. Отомикроскопия: слуховой проход широкий справа и слева, кожа слухового прохода не изменена, слуховая труба проходима. Барабанная перепонка AD — серого цвета с опознавательными знаками, AS — серая с инъекцией сосудов, в задненижнем квадранте экссудат в виде сгустка, бордового цвета, пульсация (сосудистое образование?). При продувании б/п подвижна, «отходит» от пульсирующего «сгустка». Слух AS-0м-IP-6м-AD.

**Предварительный диагноз:** острый экссудативный средний отит, деперфоративная стадия? Новообразование среднего уха?

Рекомендовано: КТ височных костей с контрастным усилением.

Выполнена рентгеновская компьютерная томограмма (КТ) с контрастным усилением. Исследование проводили на компьютерном томографе Optima CT540 GENC, в аксиальных проекциях с построением мультипланарных реконструкций с толщиной реформативного среза до 0,5 мм. Контрастное усиление выполнено препаратом «Ультравист 370» — 80мл, внутривенно, через инфузомат.

### Описание компьютерной томографии

Справа: без особенностей.

Слева: Наружное ухо: наружный слуховой проход не сужен, с четкими ровными контурами, без патологического содержимого. Барабанная перепонка не утолщена. Среднее ухо: структуры среднего уха четко дифференцируются. Барабанная и надбарабанная полости воздушные без патологического содержимого.

Слуховые косточки контурируются, молоточек смещён кпереди и кверху за счёт контакта с aberrантной левой ВСА, стремечко и наковальня расположены в типичном месте, взаимоотношения не нарушены. Окна лабиринта не заблокированы. Устье барабанной части слуховой трубы сужено на 1/3 за счёт aberrантной левой ВСА.

Внутреннее ухо: костные каналы улитки, преддверие, полукружные каналы обычной формы без признаков патологической оссификации. Водопровод преддверия не расширен. Внутренний слуховой проход не расширен, свободный, с четкими ровными контурами. Клетки сосцевидного отростка: развиты по пневматическому типу.

Костных деструкций не определяется. Сонная пластинка не визуализируется.

Правая ВСА до 6 мм в диаметре имеет типичный ход. Слева определяется aberrантная внутренняя сонная артерия до 3.5 мм в диаметре с ходом через барабанный канал в полость среднего уха, откуда направляется в левый сонный канал.

На уровне исследования носовая перегородка искривлена вправо, определяется утолщение слизистой левой верхнечелюстной пазухи до 3 мм, слизистой решётчатой кости слева до 6 мм. Отмечается наличие добавочного устья левой верхнечелюстной пазухи.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ:** Аберрантная левая внутренняя сонная артерия со смещением левого молоточка, сужением устья левой слуховой трубы.

**РЕКОМЕНДАЦИИ:** Консультация оториноларинголога, сурдолога, сосудистого хирурга.

**После проведения КТ височных костей была проведена консультация отоларинголога и выставлен окончательный диагноз: ВАР внутренней сонной артерии слева (абerrантная).**

### Патогенез

В таких случаях целесообразно рассмотреть теорию альтернативного кровотока.

— Персистенция системы глоточной артерии: это состояние свидетельствует об отсутствии сегмента C1 в внутренней сонной артерии (ВСА). В таких случаях формируется сеть артериальных коллатералей, которая компенсирует отсутствие данного сегмента и вертикального каменистого сегмента внутренней сонной артерии (ВСД). Система коллатералей: Восходящая глоточная артерия, нижняя барабанная артерия, сонно-барабанная артерия и задненаружный отдел горизонтального каменистого сегмента ВСА работают вместе, обеспечивая кровоснабжение.

— Результаты отсутствия экстракраниального сегмента ВСА (C1):

— Наблюдается увеличение диаметров восходящей глоточной, нижней барабанной и сонно-барабанной артерий в ответ на компенсаторные механизмы организму.

— Расширение нижнего барабанного канала, адаптирующегося к возросшей нижней барабанной артерии, что позволяет улучшить кровоток.

— Костный край задне-наружных отделов канала горизонтального каменистого сегмента ВСА проникает в область начала сонно-барабанной артерии, что может свидетельствовать о структурных изменениях.

— Сопутствующие патологические изменения: в 30 % случаев аномалии внутренней сонной артерии (АБВСА) отмечается наличие персистирующей стременной артерии. Также фиксируется расширение передней части барабанного сегмента черепно-мозгового нерва VII (ЧНVII), что может указывать на нарушения в анатомии. Отсутствие ипсилатерального остистого отверстия может свидетельствовать о вариантах нормальной анатомии или других патологических состояниях.

Эти изменения и аномалии являются важными факторами, которые нужно учитывать в клинической практике и при дальнейшем исследовании сосудистой системы.

### Клиническая картина

— Частые признаки: у многих пациентов отсутствие выраженной клинической симптоматики наблюдается на начальных стадиях заболевания.

— Постоянный симптом: пульсирующий шум в ушах — один из наиболее распространенных симптомов,

указывающих на возможные сосудистые или неврологические нарушения.

— Слуховые изменения: частичная потеря слуха может проявляться в зависимости от степени поражения слухового аппарата.

— Болевые ощущения: у многих пациентов отмечаются боли в ухе, которые могут варьироваться по интенсивности. Ощущение заложенности уха, что может приводить к дискомфорту и изменению слуха.

— Отоскопия: при проведении отоскопии через барабанную перепонку наблюдается нечеткое покраснение, что может говорить о воспалительных процессах или других аномалиях.

Эти наблюдения позволяют врачам более точно диагностировать состояние пациента и назначить необходимое лечение.

### Диагностика

Компьютерная томография (КТ) с контрастированием. Контрастирование проводится так же, как и для других артериальных структур. Важно учитывать, что гломусная тимпаническая параганглиома также способна накапливать контраст, поэтому для дифференциальной диагностики aberrантной внутренней сонной артерии (АБВСА) (тубулярная форма) и параганглиомы (овал) следует использовать морфологические характеристики.

Аксиальная «костная» КТ:

— Аберрантная артерия выглядит как трубчатая структура, проходящая через среднее ухо в направлении спереди назад.

— Особое внимание следует уделить расширению нижнего барабанного канала, которое располагается спереди и внутри шилососцевидного отверстия, а также в сосцевидном сегменте лицевого нерва.

— У АБВСА наблюдается меньший диаметр, часто имеется стеноз в переходной зоне к горизонтальному каменистому сегменту ВСА.

— Сонное отверстие и вертикальный сегмент каменистой части ВСА могут отсутствовать.

Корональная «костная» КТ:

— Аберрантная артерия выглядит как округлая мягкотканная структура в области мысов улитки, что может быть похоже на гломусную тимпаническую параганглиому.

— Ключевое наблюдение — трубчатая форма АБВСА.

— Нижний барабанный каналец выступает как вертикальная «трубка» сзади и снаружи от типичного расположения вертикального сегмента каменистой части ВСА.

Магнитно-резонансная томография (МРТ):

— Традиционная МРТ не предоставляет достаточно информации для точной идентификации АБВСА.

— Однако МРА (изначальные и реформатированные изображения) способны продемонстрировать aberrантные сосуды: aberrантная артерия входит в основание черепа сзади и снаружи, в отличие от нормального рас-

положения ВСА с противоположной стороны. При фронтальном реформатировании каменистый сегмент ВСА представлен латерально, а не медиально. Слева АБВСА может выглядеть как цифра 7, в то время как справа она напоминает отраженную цифру 7.

Ангиография: в прямой проекции каменистый сегмент ВСА располагается латерально, а не медиально. В боковой проекции экстракраниальная часть ВСА (сегмент С1) отсутствует над бифуркацией. Могут быть визуализированы мелкие петлистые сосуды, проходящие от бифуркации задним направлением до соединения с горизонтальным каменистым сегментом ВСА, с возможным стенозом в этой области.

Традиционная ангиография для подтверждения диагноза более не является обязательной процедурой. В случае неясных результатов КТ могут быть эффективно применены КТА или МРА.

Эти методы диагностики играют критическую роль в точном определении состояния сосудистой системы и выборе оптимальной стратегии лечения.

### Дифференциальная диагностика

**Гломусная тимпаническая параганглиома.** Отоскопия: видно розовое пульсирующее образование за барабанной перепонкой. Костная КТ: определение фокального овоидного образования на мысе улитки. МРТ (Т1 с контрастом): образование, значительно накапливающее контрастное вещество.

**Латерализация внутренней сонной артерии.** Отоскопия: нечеткое изображение сосуда, расположенного глубоко за барабанной перепонкой. Костная КТ: наблюдается зияние латеральной стенки канала колена каменистой части ВСА.

**Аневризма каменистого сегмента внутренней сонной артерии.** Отоскопия: изменений не наблюдается, за исключением крупных аневризм. Костная КТ: ограниченное расширение канала каменистого сегмента ВСА с обычным ходом. КТ-ангиография (КТА) или МР-ангиография (МРА): используются для диагностики при отсутствии тромба в аневризме.

**Зияющая луковица яремной вены.** Отоскопия: серосинее образование в заднем нижнем квадранте за барабанной перепонкой. Костная КТ: отсутствие сигмовидной пластинки на ограниченном участке. Верхняя наружная часть луковицы яремной вены выступает в среднее ухо как «объемное» образование.

**Холестериновая гранулема среднего уха.** Отоскопия: синее-черное объемное образование за барабанной перепонкой. Костная КТ: по характеристикам напоминает приобретенную холестеатому. МРТ: гиперинтенсивный сигнал на Т1 и Т2 без контрастирования.

**Врожденная холестеатома среднего уха.** Отоскопия: образование бело-коричневого цвета за барабанной перепонкой. Костная КТ: мультифокальное образование мягких тканей внутри среднего уха, расположенное

внутри слуховых косточек. МРТ: сигнал с повышенной интенсивностью на T1 и T2 с пониженным сигналом; DWI: наблюдается ограничение диффузии.

**Лечение.** Наилучшее решение — это наблюдение без вмешательства. Риск ошибок при биопсии может быть

значительным, поэтому данный метод не рекомендуется. У большинства пациентов проявления болезни минимальны, и в большинстве случаев лечение не требуется. Персистирующая стременистая артерия также не требует активного вмешательства.

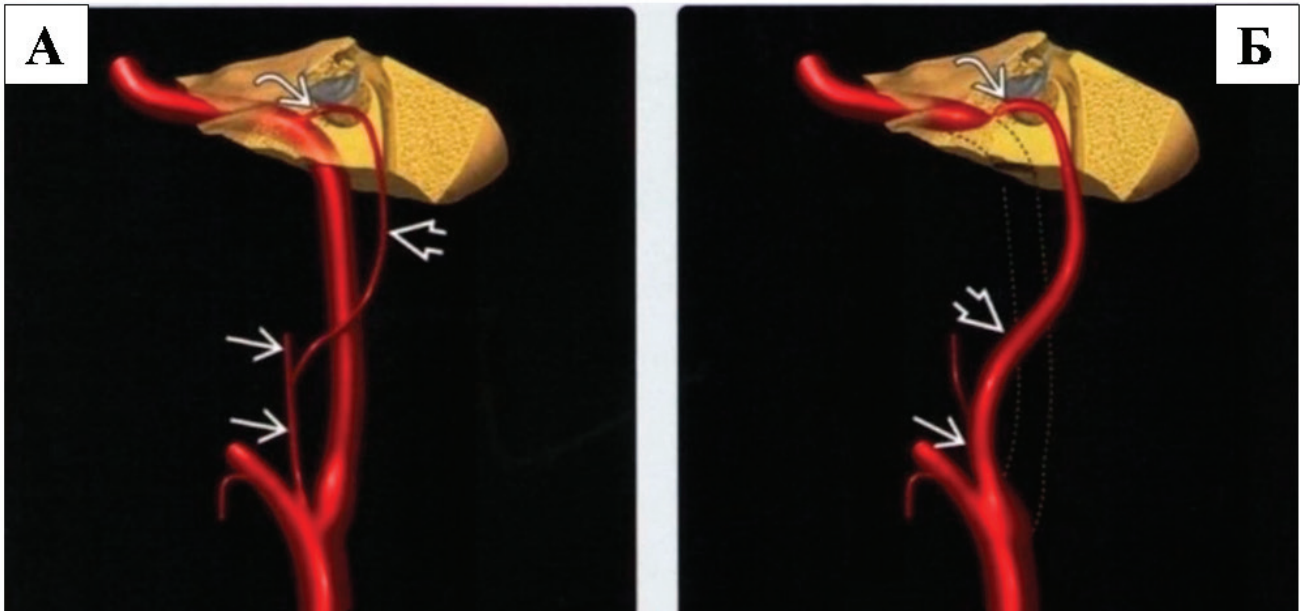


Рис. 1

На рисунке 1А представлена иллюстрация аксиального среза левой височной кости на которой изображена классическая aberrantная внутренняя сонная артерия (АбВСА), берущая свое начало вдоль задних отделов мыса барабанной полости, идущая вдоль медиальной стенки среднего уха и сливающаяся с горизонтальным сегментом каменистого отдела внутренней сонной артерии (ВСА).

В точке соединения горизонтального сегмента каменистого отдела внутренней сонной артерии (ВСА) часто может отмечаться стеноз артерии.

На рисунке 1Б представлена КТ-ангиография, аксиальный срез через среднее ухо: aberrantная внутренняя сонная артерия, идущая петлеобразно вокруг низкого мыса барабанной полости.

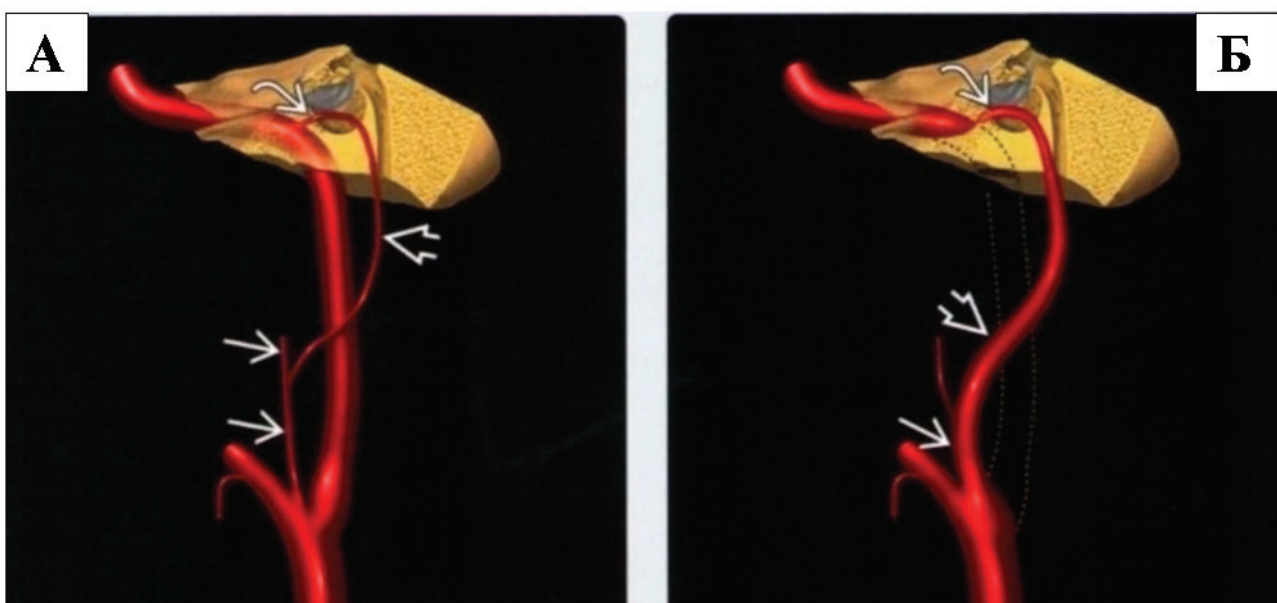


Рис. 2

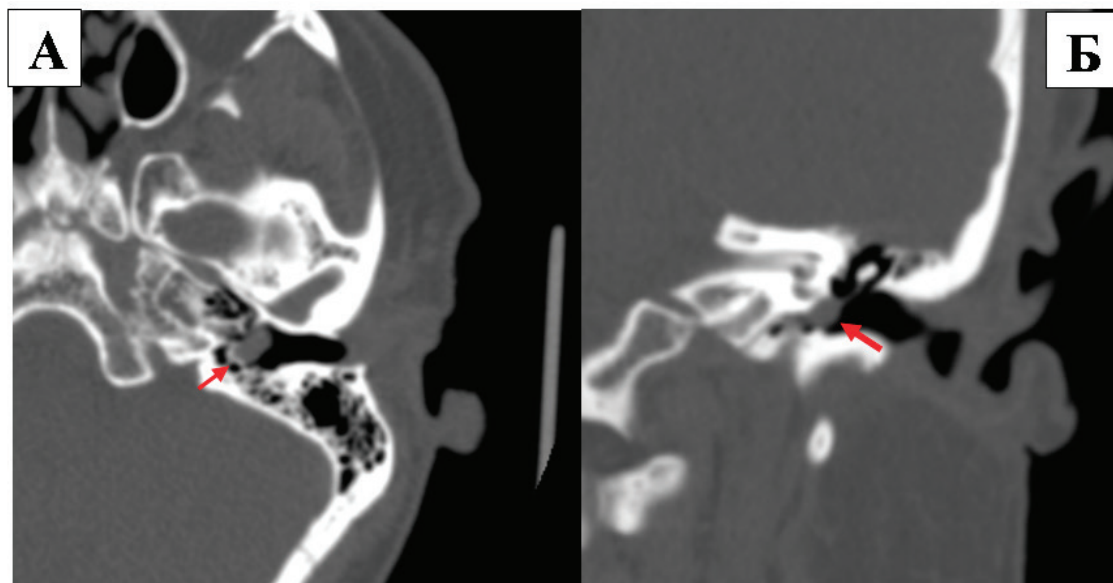


Рис. 3

На рисунке 2А в боковой проекции представлена нормальная внутренняя сонная артерия (шейный и каменистый отделы ВСА), а также нижняя барабанная артерия, которая отходит от восходящей глоточной артерии, проходит в височную кость и анастомозирует с очень мелкой сонно-барабанной артерией в области мыса улитки.

На рисунке 2Б в боковой проекции пунктирными линиями представлены аномалии развития шейного отдела внутренней сонной артерии (ВСА). В норме кровоснабжение осуществляется альтернативными коллатеральями: восходящей глоточной, нижней барабанной и сонно-барабанной артериями. Указанные особенности характерны для aberrantной внутренней сонной артерии (АБВСА).

На рисунке 3А представлена КТ-ангиография. В аксиальной проекции височной кости визуализируется

АБВСА меньшего размера, входящая в полость среднего уха по расширенному нижнему барабанному каналцу, проходящая поперек мыса улитки, и сообщающаяся с горизонтальным каменистым сегментом ВСА.

На рисунке 3Б КТ-ангиография в корональной проекции. Левая височная кость на уровне овального окна визуализируется АБВСА в виде «объемного образования» на мысе улитки, напоминающего гломусную тимпаническую параганглиому.

**Заключение:** Данный клинический случай, представленный в статье, может быть применен на занятиях по дисциплинам оториноларингологии, онкологии, лучевой диагностики для отработки навыков у студентов в способности анализировать анамнез заболевания, что играет важную роль в постановке диагноза и грамотного назначения диагностических мероприятий.

#### Литература:

1. Кох Бернадетт Л., Гамильтон Бронвин Э., Хаджинс Патриссия А. Лучевая диагностика. Голова и шея, 2017, Третье издание, стр. 1036.
2. Дифференциальная диагностика в нейровизуализации. Головной мозг и его оболочки / Стивен П. Мейерз; пер. с англ. — Москва: МЕДпресс-информ, 2023, стр.625.
3. Научно-практический журнал Справочник врача общей практики, 2023, №9, стр. 54 //Аномалии расположения сонной артерии в практике врача (с описанием клинического случая).
4. <https://radiopaedia.org/articles/aberrant-internal-carotid-artery?lang=us>
5. [https://meduniver.com/Medical/lucchevaia\\_diagnostika/diagnostika\\_aberantnoi\\_vnutrennei\\_sonnoi\\_arterii.html](https://meduniver.com/Medical/lucchevaia_diagnostika/diagnostika_aberantnoi_vnutrennei_sonnoi_arterii.html)

## Некоторые методы мануальной терапии артериальной гипертензии: комментарий

Яргин Сергей Вадимович, кандидат технических наук (г. Москва)

Мануальная терапия (МТ) области шеи сопряжена с риском побочных эффектов, которые, возможно, не всегда полностью охватываются статистикой (underreported). Тяжелые осложнения наблюдаются редко [1–6]. Согласно систематическому обзору результатов МТ связанных с шейным отделом позвоночника нерадикальных нарушений (non-radicular cervical spine related impairments), убедительные доказательства эффективности отсутствуют [7]. Клинически значимый эффект хиропрактики при артериальной гипертензии (АГ) не доказан [8]. При лечении головных болей отмечалась кратковременность эффекта [9]. Сообщалось, что улучшение от МТ при болевом синдроме и функциональных нарушениях в шейном отделе не зависит от методики (протокола) [10], что свидетельствует в пользу эффекта плацебо. В особенности, при прогрессирующей с возрастом дегенерации межпозвоночных дисков подчеркивается важность принципа *primum non nocere* [11].

Безопасность некоторых методов, применяемых А. Ю. Шишониным, вызывала сомнения [12]: «принудительный поворот головы в разные стороны» до 90° (Рис. 1), сгибание головы (очевидно, имеется в виду наклон) «до образования с плечевым поясом угла в 30°» [13,14]. В публикациях названного автора противопоказания и возможные осложнения, как правило, не упоминаются или обсуждаются кратко с единичными ссылками [15]. Встречаются непонятные утверждения, например: «...применяли закрепляющие эффект физические упражнения, целью которых было создание устойчивой мышечной структуры, препятствующей вертебробазилярному кровотоку» [16]. Ранее мы сообщали о методах, применявшихся без достаточных показаний [17]. Необходимо отметить, что А. Ю. Ши-

шонин и соавторы широко используют неправильное цитирование. Ниже следуют несколько примеров. Нумерация ссылок в цитатах приведена в соответствие со списком литературы настоящей статьи. «Теоретически, если давление крови на стенку капилляра будет составлять 30–40 мм рт. ст. и более, это приведет к ее разрыву с формированием отеков, петехий и микрогематом» [14] со ссылками [18–20]. В статье [18] приведен график зависимости интракапиллярного давления от диаметра микрососудов у крыс и кошек, однако о разрывах с формированием отеков, петехий и микрогематом «если давление крови на стенку капилляра будет составлять 30–40 мм рт. ст. и более» речь не идет. Подобные утверждения отсутствуют также в других цитированных публикациях.

«Одним из возможных механизмов, путем которых мануальные воздействия на шейный отдел позвоночника способствуют снижению повышенного артериального давления (АД), является воздействие на рефлекторные зоны, оказывающие регулирующее влияние на вегетативную (автономную) нервную систему (ВНС), благодаря манипуляциям в области затылочного атланта. Было отмечено, что эта техника регулирует функции парасимпатической нервной системы» [16] со ссылками [21,22]. В статье [21] подобных утверждений нет. Вторая ссылка на обзор методов, применяемых остеопатами преимущественно при болевом синдроме. Обсуждаются возможные осложнения. Нейроваскулярные нарушения значатся среди противопоказаний. АГ, артериальное давление и его регуляция не упоминаются [22]. «Направленность эффектов на улучшение аэробной трофики и активацию аэробного метаболизма ЦНС (ссылки на 2 патента А. Ю. Шишонина)» [16]. Самоцитирование в данном

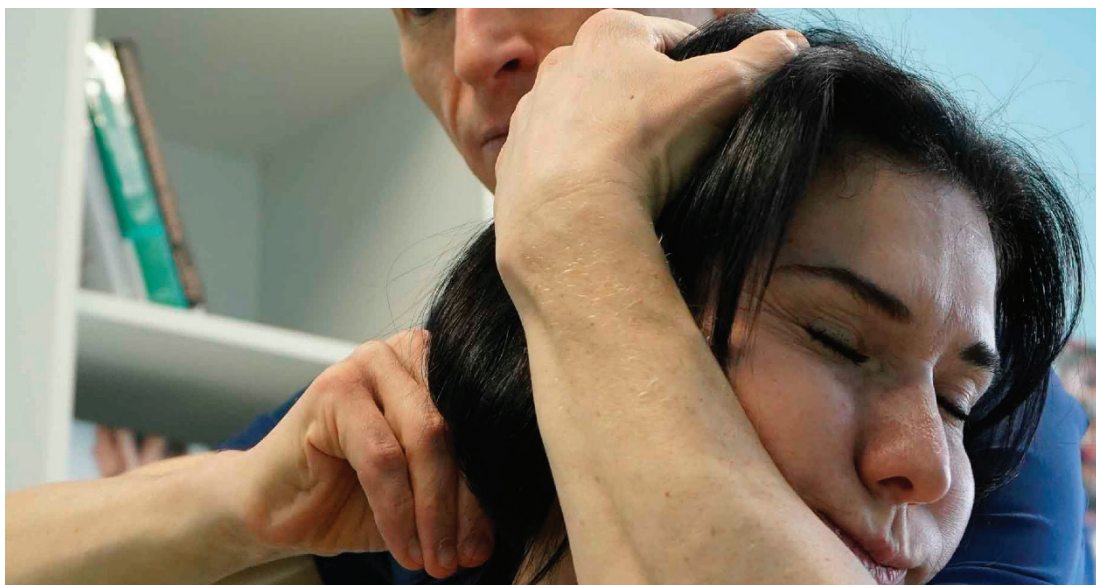


Рис. 1. Реклама терапии АГ. <https://shishonin.ru/nashi-uslugi/vzrosloe-otdelenie/gipertoniya/>

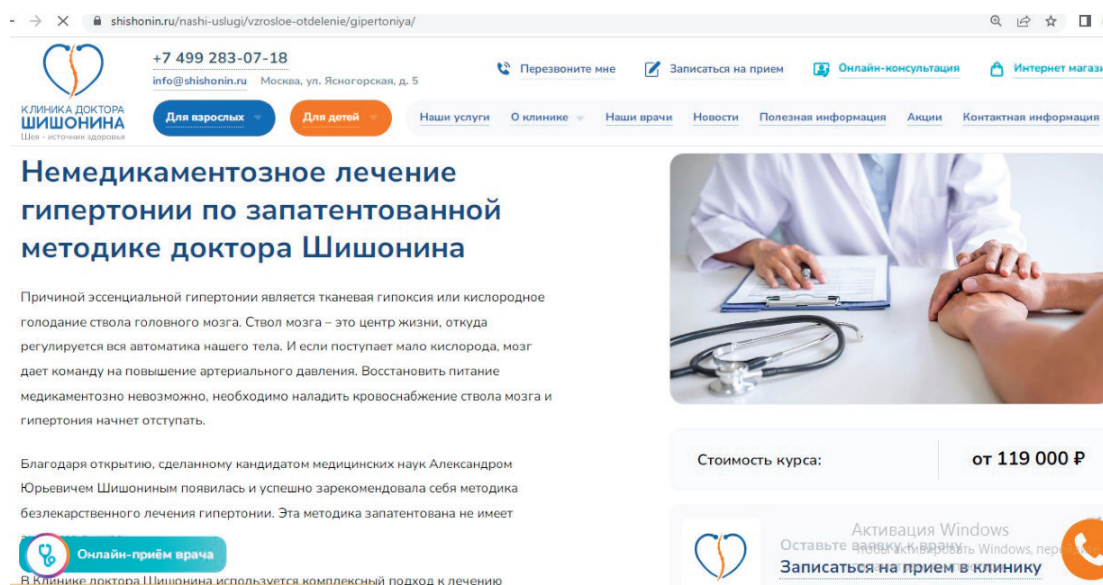


Рис. 2. Реклама «Клиники доктора Шишонина»

случае не доказывает «направленность эффектов». Далее, «...терапия включала воздействие на шейные межпозвоночные диски с целью восстановления вертебробазиллярного кровотока и придание стойкого эффекта посредством средств лечебной физической культуры» [16] со ссылками [23–26]. В источниках [23, 24] мануальная терапия, стойкий эффект физической культуры, вертебробазиллярный кровоток, позвоночник и шея не упоминаются. Полный текст статей [25, 26] недоступен; в резюме ни о чем подобном речь не идет.

«Theory of centralized aerobic-anaerobic balance compensation (ТСААЕВС), которая позволяет связать дегенеративно-дистрофические процессы опорно-двигательного аппарата (ДПП ОДА), в частности, остеохондроз шейного отдела позвоночника с obstruction in arterial blood flow access to the rhomboid fossa (OABFRH) [27, 28]... концепция ТСААЕВС подтверждена для АГ [27], предиабета [29], остеохондроза [30], гипертрофии левого желудочка [31], внезапной сердечной смерти [32], проблем с осанкой [33]» [34]. В приведенной выше цитате ТСААЕВС подтверждена только самоцитированием [27–33]. Статья [7] в журнале Medical Hypotheses оформлена как гипотеза, [32] — письмо в редакцию, остальные опубликованы в платных изданиях, подкреплены самоцитированием, оформлены как краткие сообщения или гипотезы. Далее, «теория ТСААЕВС рассматривает...» [34] (ссылка на учебник биохимии Ленинджера 2008 г. издания). «После восстановления OABFRH организм плавно восстанавливается...» [34] (самоцитата краткого сообщения с самоцитированием [35]). «Некоторые предварительные отчеты об успешном применении ТСААЕВС...» [34] (ссылка

на публикацию двух студентов Академии народного хозяйства, где ТСААЕВС не упоминается [36]). Обзор [37] использует самоцитирование по некоторым ключевым вопросам, например: «Исследователи выявили тысячи молекулярных изменений в организме человека и выразили надежду на то, что огромное количество молекулярных данных в итоге поможет клиницистам разработать индивидуальные рецепты физических упражнений...» с самоцитатой публикации, где речь идет о гипотезе [30].

Для снижения частоты родовых травм Шишонин рекомендует «максимально убрать из практики... кесарево сечение (КС)» [38]. Известно, что плановое КС характеризуется относительно низким риском травмы плода [39]. Более частое использование КС с одновременной стерилизацией благоприятно для перенаселенных регионов [40, 41]. В заключение, три цитаты без комментариев: «Вообще, атеросклероз — это первый шаг к раку»; «При этом мы знаем, что бывают формы рака очень агрессивные, бывают менее агрессивные. А бывают и вообще доброкачественные опухоли. От чего же это зависит? А от того, где и какой сосудик был больше пережат» [42]; «Описывая принципы теории конвергентных биопроцессов, я открыл завесу в мир создания искусственного интеллекта и биоэнергетики будущего» [43]. И так далее. Исследование особенностей цитирования можно продолжить. Научная дискуссия с авторами, которые используют неверные цитаты, к сожалению, невозможна. Профессиональные публикации имеют смысл только при условии их объективности. «Клиника доктора Шишонина» оказывает платные услуги (Рис. 2). Конфликт интересов должен быть заявлен в статье при его наличии.

Литература:

1. Hidalgo B, Hall T, Bossert J, et al. The efficacy of manual therapy and exercise for treating non-specific neck pain: A systematic review. J Back Musculoskelet Rehabil. 2017;30:1149–69.

2. Hutting N, Kerry R, Coppieters MW, et al. Considerations to improve the safety of cervical spine manual therapy. *Musculoskelet Sci Pract.* 2018;33:41–45.
3. Swait G, Finch R. What are the risks of manual treatment of the spine? A scoping review for clinicians. *Chiropr Man Therap.* 2017;25:37.
4. Bernetti A, La Russa R, de Sire A, et al. Cervical spine manipulations: role of diagnostic procedures, effectiveness, and safety from a rehabilitation and forensic medicine perspective: a systematic review. *Diagnostics (Basel)* 2022;12:1056.
5. Leung B, Treleven J, Dinsdale A, et al. Serious adverse events associated with conservative physical procedures directed towards the cervical spine: A systematic review. *J Bodyw Mov Ther.* 2025;41:56–77.
6. Gross AR, Olson KA, Pool J, et al. Spinal manipulation and mobilisation in paediatrics — an international evidence-based position statement for physiotherapists. *J Man Manip Ther.* 2024;32:211–33.
7. Riley SP, Shaffer SM, Flowers DW, et al. Manual therapy for non-radicular cervical spine related impairments: establishing a ‘Trustworthy’ living systematic review and meta-analysis. *J Man Manip Ther.* 2023;31:231–45.
8. Sullivan SG, Paolacci S, Kiani AK, et al. Chiropractic care for hypertension: Review of the literature and study of biological and genetic bases. *Acta Biomed.* 2020;91:e2020017.
9. Fernández-de-Las-Peñas C, Florencio LL, Plaza-Manzano G, et al. Clinical reasoning behind clinical reasoning behind non-pharmacological interventions for the management of headaches: a narrative literature review. *Int J Environ Res Public Health.* 2020;17:4126.
10. Borrella-Andrés S, Marqués-García I, Lucha-López MO, et al. Manual therapy as a management of cervical radiculopathy: a systematic review. *Biomed Res Int.* 2021;2021:9936981.
11. Swanson BT, Creighton D. Cervical disc degeneration: important considerations for the manual therapist. *J Man Manip Ther.* 2022;30:139–53.
12. Jargin SV. Some aspects of physical therapy in arthritis and neck pain. *Hamdan Medical Journal* 2020;13:252–3.
13. Шишонин А. Ю., Яковлева Е. В., Жуков К. В. и соавт. Эффективность мануальной коррекции остеохондроза шейного отдела позвоночника в терапии синдрома артериальной гипертензии и предиабета. *Вопр курортол физиотер леч физ культ.* 2024;101(2):12–17.
14. Шишонин А. Ю., Павлов В. И. Влияние методики мануально-физической коррекции на процессы аэробного метаболизма у пациентов с эссенциальной артериальной гипертензией. *Вопр курортол физиотер леч физ культ.* 2024;101(6):12–18.
15. Шишонин А. Ю., Беккуше И., Вечер А. А., Павлов В. И. Мануальные техники в терапии артериальной гипертензии. *Вопр курортол физиотер леч физ культ.* 2024;101(4):52–59.
16. Шишонин А. Ю., Вечер А. А., Павлов В. И. Влияние методики мануально-физической коррекции на вегетативную регуляцию у пациентов с эссенциальной артериальной гипертензией. *Вопр курортол физиотер леч физ культ.* 2024;101(5):23–28.
17. Jargin SV. *Selected aspects of healthcare in Russia.* Cambridge Scholars Publishing, 2024.
18. Levy BI, Ambrosio G, Pries AR, et al. Microcirculation in hypertension: a new target for treatment? *Circulation* 2001;104:735–40.
19. Feihl F, Liaudet L, Levy BI, Waeber B. Hypertension and microvascular remodelling. *Cardiovasc Res.* 2008;78:274–85.
20. le Noble FAC, Mourad JJ, Levy BI, et al. VEGF (Vascular Endothelial Growth Factor) Inhibition and Hypertension: Does Microvascular Rarefaction Play a Role? *Hypertension* 2023;80:901–11.
21. Kang HS, Kwon HW, Kim DG, et al. Effects of the Suboccipital Muscle Inhibition Technique on the Range of Motion of the Ankle Joint and Balance According to Its Application Duration: A Randomized Controlled Trial. *Healthcare (Basel)* 2021;9:646.
22. Rowlands E, Pozun A. *Osteopathic Manipulative Treatment: Suboccipital Release.* Treasure Island (FL): StatPearls Publishing, 2025.
23. Кобалава Ж. Д., Конради А. О., Недогода С. В. и соавт. Артериальная гипертензия у взрослых. Клинические рекомендации 2020. *Российский кардиологический журнал.* 2020;25(3):3786.
24. Mancia G. Short- and long-term blood pressure variability: present and future. *Hypertension* 2012;60:512–7.
25. Grassi G. Sympathetic neural activity in hypertension and related diseases. *Am J Hypertens.* 2010;23:1052–60.
26. Mark AL. The sympathetic nervous system in hypertension: a potential long-term regulator of arterial pressure. *J Hypertens Suppl.* 1996;14:S159–65.
27. Vetcher AA, Zhukov KV, Gasparuan BA, Shishonin AY. The cerebellum role in arterial hypertension. *Medical Hypotheses* 2022;162:110835.
28. Zhukov KV, Gasparuan BA, Vetcher AA, Shishonin AY. Centralized aerobic-anaerobic energy balance compensation theory perspective in biomedicine. *Arch Biotechnol Biomed.* 2022;6:007–009.
29. Vetcher AA, Zhukov KV, Gasparyan BA, et al. Hypothetical reason for the restoration of HbA1c level for pre-diabetic patients through the recovery of arterial blood flow access to rhomboid fossa. *Diabetology* 2022;3:470–6.



30. Zhukov KV, Vetcher AA, Gasparuan BA, Shishonin AY. Alteration of relative rates of biodegradation and regeneration of cervical spine cartilage through the restoration of arterial blood flow access to rhomboid fossa: a hypothesis. *Polymers (Basel)* 2021;13:4248.
31. Zhukov KV, Gasparyan BA, Vetcher AA, Shishonin AY. Left ventricular hypertrophy linked with arterial hypertension through centralized aerobic-anaerobic energy balance compensation theory. *Ann Clin Hypertens.* 2022;6:012–14.
32. Vetcher AA, Zhukov KV, Gasparyan BA, Shishonin AY. How the theory of centralized aerobic-anaerobic energy balance compensation explains sudden cardiac death in young athletes. *Eur J Intern Med.* 2023;107:118–9.
33. Zhukov KV, Gasparyan BA, Vetcher AA, Shishonin AY. The theory of centralized aerobic-anaerobic energy balance compensation and the right posture. *Open J Orthop Rheumatol.* 2022;7:011–2.
34. Яковлева Е. В., Жуков К. В., Вечер А.А., Шишонин А. Ю., Павлов В. И. Метод мануально-физической коррекции при лечении гипертонической болезни и нормализации психоневрологического статуса у пациентов с дегенеративно-дистрофическими процессами опорно-двигательного аппарата. *Вопр курортол физиотер леч физ культ.* 2024;101(4):16–22.
35. Vetcher AA, Zhukov KV, Gasparuan BA, Shishonin AY. Time to take the thermodynamics of irreversible processes into consideration to describe in vivo biodegradation. *Res Dev Polymer Sci.* 2022;1:1004.
36. Быстрых В. Д., Шунихин М. С. Повышение мотивации работников образования к здоровому образу жизни: теория и практика. *Муниципальное образование: инновации и эксперимент* 2022;4(85):75–80.
37. Шишонин А. Ю., Галиев Э. А., Яковлева Е. В. и соавт. Физические методы коррекции артериальной гипертензии: современные представления. *Вопросы курортологии, физиотерапии и лечебной физической культуры.* 2024; 101(3): 41–47.
38. Шишонин А. Ю. Учебник для родителей. Как зачать, родить и вырастить здорового и умного ребенка. М.: АСТ, 2022.
39. Rasenack R, Möllmann C, Farthmann J, Kunze M, Prömpeler H. Geburtstraumatische Frakturen nach Kaiserschnitt. *Z Geburtshilfe Neonatol.* 2010;214:210–3.
40. Verkuyl DAA. Recent developments have made female permanent contraception an increasingly attractive option, and pregnant women in particular ought to be counselled about it. *Contracept Reprod Med.* 2016;1:23.
41. Robertson S, Jargin S. Overpopulation and modern ethics: an update. *Young Scientist — Молодой ученый* 2024;39(538):234–41.
42. Шишонин А. Ю. Медицина здоровья против медицины болезней. Другой путь. М.: АСТ, 2019.
43. Шишонин А. Ю. Кибержизнь: контуры медицины будущего. М.: Граница, 2016.

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

### Основные аспекты сотрудничества Федерального государственного пожарного надзора с органами государственной власти, органами местного самоуправления, другими надзорными органами и организациями в сфере пожарной безопасности

Везиев Заур Умарович, студент магистратуры

Научный руководитель: Макаркин Сергей Викторович, кандидат юридических наук, доцент, полковник внутренней службы Уральского института Государственной противопожарной службы МЧС России (г. Екатеринбург)

*В данной статье исследуются ключевые направления сотрудничества между органами Федерального Государственного Пожарного надзора и государственными структурами, органами местного управления, а также другими надзорными инстанциями и организациями в контексте обеспечения пожарной безопасности. Анализируется проблема отсутствия у МЧС России полномочий на контроль в области подтверждения соответствия нормам пожарной безопасности. Обсуждается необходимость улучшения взаимодействия между органами управления и подразделениями Государственной противопожарной службы МЧС России, и правоохранительными органами РФ при расследовании и раскрытии преступлений, связанных с пожарами.*

**Ключевые слова:** полномочия, сотрудничество, федеральный государственный пожарный надзор, обеспечение пожарной безопасности, противопожарное нормирование.

### Main aspects of cooperation between the Federal State Fire Supervision Service and state authorities, local government bodies, other supervisory bodies and organizations in the field of fire safety

Veziyev Zaur Umarovich, student master's degree

Scientific advisor: Makarkin Sergey Viktorovich, candidate of law sciences, associate professor, colonel of internal service Ural Institute of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia (Ekaterinburg)

*In this article the key directions of cooperation between the Federal State Fire Supervision authorities and state structures, local authorities, as well as other supervisory authorities and organizations in the context of ensuring fire safety are studied. The problem of lack of authority of the Ministry of Emergency Situations of Russia to control in the field of confirmation of compliance with fire safety standards is analyzed. The necessity of improvement of interaction between management bodies and subdivisions of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia, and law enforcement agencies of the Russian Federation in the investigation and disclosure of crimes related to fires is discussed.*

**Keywords:** authority, cooperation, federal state fire supervision, fire safety assurance, fire safety standardization.

В современной деятельности контролирующих структур МЧС России неизбежно возникают вопросы координации в различных сферах, включая обеспечение пожарной безопасности. Это связано с необходимостью постоянного и сбалансированного развития надзорных и профилактических функций органов ФГПН.

Актуальность темы сотрудничества Федерального государственного пожарного надзора с органами государственной власти, органами местного самоуправления,

другими надзорными органами и организациями в сфере пожарной безопасности трудно переоценить. В условиях постоянного роста урбанизации и развития важность эффективного взаимодействия курирующих органов в обеспечении пожарной безопасности становится ключевым аспектом национальной безопасности.

Современные города характеризуются высокой плотностью населения и сложными инфраструктурными объектами, что увеличивает потенциальные риски возникновения

пожаров с катастрофическими последствиями. Системы контроля и борьбы с пожарами не могут быть эффективными без широкомасштабного взаимодействия между государственными структурами и частными организациями. Совместные усилия позволяют не только повысить уровень технической оснащенности и кадровой подготовки, но и содействовать эффективному обмену информацией и лучшими практиками. Это сотрудничество способствует разработке единых стандартов и норм, согласованной стратегии предотвращения и ликвидации последствий пожаров.

Кроме того, взаимодействие с органами местного самоуправления является важным элементом, позволяющим учитывать местные особенности и специфический контекст каждого региона. Организация совместных учений, создание общественных инициатив и образовательных программ также возможно лишь при плотной координации с местными властями.

Главными участниками системы пожарной безопасности выступают федеральные и региональные органы власти, местные самоуправления, а также организации и граждане. Их полномочия, права и обязанности определены Федеральным законом от 21.12.1994 № 69-ФЗ «О пожарной безопасности» [1].

Общие правила действий федеральных органов власти по реализации полномочий и взаимодействия определены соответствующими постановлениями [3].

Практика взаимодействия органов государственного пожарного надзора с заинтересованными организациями по вопросам безопасности часто осуществляется через двухсторонние соглашения, инструкции и совместные приказы, которые определяют права и обязанности сторон.

Примером многостороннего соглашения является совместный приказ Генпрокуратуры РФ, МВД РФ, МЧС РФ и других ведомств от 29.12.2005 № 39/1070/1021/253/780/353/399 «О едином учете преступлений». Соглашение между МЧС России и «ОПОРА РОССИИ» было подписано в 2012 году, и мероприятия по его реализации утверждены 09.10.2015.

В рамках соглашений продолжается оптимизация взаимодействия, важным направлением считается усиление сотрудничества с бизнес-сообществами. Внедряется риск-ориентированный подход, сокративший проверки и освободивший от надзора более 30 % объектов. Личный состав теперь сосредоточен на предупреждении и консультировании, что позволило уменьшить количество привлеченных к административной ответственности на 70 % и повысить устранение нарушений. Развивается институт независимой оценки пожарного риска, которым уже воспользовались более 50 тысяч предпринимателей.

С введением Федерального закона от 22.07.2008 № 123-ФЗ [2], МЧС продолжает развивать нормативную базу, направленную на предотвращение избыточных требований. Ведется работа по исключению устаревших норм совместно с бизнес-сообществами.

Основными усилиями МЧС в этом направлении является тесное сотрудничество с представителями бизнес-

сообществ. Вместе с предпринимателями и экспертами проводится анализ существующих положений, чтобы выявить те, которые утратили свою актуальность или могут быть изменены в интересах повышения эффективности. Такая совместная работа позволяет учесть практические аспекты функционирования бизнеса и инновационные подходы, что, в свою очередь, способствует не только облегчению выполнения требований безопасности, но и стимулирует рост и развитие экономики.

Также разрабатываются новые подходы к разработке и внедрению нормативов, учитывающие современные технологии в области пожарной безопасности. Это включает в себя активное использование современных систем автоматического обнаружения и тушения пожаров, инновационных материалов и технологий, которые могут существенно повысить безопасность объектов.

Таким образом, усилия МЧС направлены на создание гибкой и актуальной нормативной базы, которая учитывает специфические условия и сферы деятельности различных компаний, что, в свою очередь, способствует созданию более безопасной и прогнозируемой деловой среды в России.

В состав технических комитетов могут входить представители органов власти, предприниматели и независимые эксперты. Деятельность комитетов координирует Ростехрегулирование. Государственные стандарты по пожарной безопасности разрабатываются различными техническими комитетами, чья работа иногда сталкивается с конфликтами. Законодательно органы власти не принимают участия в утверждении этих стандартов, выступая лишь с правом голоса наравне с заинтересованными сторонами.

Некоторые производители или поставщики услуг через принятие государственных стандартов стремятся создать нечестное конкурентное преимущество, монополизировать рынки и навязывать излишние услуги.

На данный момент МЧС России не имеет полномочий для контроля соответствия нормам пожарной безопасности. В связи с этим готовится соглашение с Росаккредитацией для обмена информацией и участия сотрудников федерального пожарного надзора в проверках сертификационных органов.

На общий российско-белорусской коллегии, состоявшейся 15 октября 2019 года в Могилеве, данный подход был поддержан и предложен для внедрения на всем пространстве Евразийского экономического союза в отношении применения технического регламента «О требованиях к средствам обеспечения пожарной безопасности и пожаротушения».

Для эффективного выполнения задач, возложенных на органы дознания пожарного надзора, МЧС России работало законопроект по расширению их полномочий, включая:

- проверку документов, удостоверяющих личность;
- досмотр лиц, подозреваемых в правонарушениях;
- получение различной информации и документов, включая данные о гражданах, пострадавших от пожаров, и лицах, погибших в таких обстоятельствах.

В последние годы наблюдается значительное развитие системы пожарной безопасности в стране. Это обусловлено несколькими ключевыми факторами.

Во-первых, важность интеграции и сотрудничества на различных уровнях управления стала очевидной. Федеральный государственный пожарный надзор активно взаимодействует с государственными органами субъектов Российской Федерации, местными властями и другими контролирующими организациями. Такая координация позволяет создать более эффективную и слаженную сеть пожарной безопасности, способную быстро реагировать на происшествия и предотвращать их.

Во-вторых, внедрение современных технологий и инновационных решений в области пожарной безопасности также играет немаловажную роль. Современные системы мониторинга, автоматизированные системы оповещения и другие технологические разработки значительно повышают уровень защиты от пожаров. Важно, что эти технологии интегрируются на всех уровнях, начиная от федерального и заканчивая местным.

Кроме того, обучающие программы и повышение квалификации сотрудников служб пожарной безопасности обеспечивают высокую готовность и профессионализм специалистов. Регулярное обучение позволяет пожарным быть в курсе новейших методик и технологий борьбы с пожарами.

Нельзя не упомянуть и о законодательных изменениях, способствующих улучшению системы пожарной безопасности. Усиление контроля и ответственности способствует более серьезному отношению предприятий

и граждан к выполнению норм и правил пожарной безопасности.

В целом, комплексный подход, объединяющий сотрудничество, технологии, обучение и законодательство, позволяет значительно повысить уровень пожарной безопасности в стране и минимизировать риски возникновения пожароопасных ситуаций.

Таким образом, исследование основных аспектов сотрудничества Федерального государственного пожарного надзора с органами государственной власти, местного самоуправления, другими надзорными органами и организациями в сфере пожарной безопасности позволяют подчеркнуть важность комплексного подхода к обеспечению безопасности населения и сохранности материальных ценностей. Эффективное взаимодействие между различными уровнями управления и специализированными структурами позволяет более скоординировано и быстро реагировать на возникающие угрозы, тем самым минимизируя риски. Ключевыми аспектами успешного сотрудничества являются обмен информацией, проведение совместных учений и проверок, а также разработка и внедрение согласованных мер по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций. Отдельное внимание следует уделять образовательным программам и общественной осведомленности, что способствует наиболее полному пониманию населением своей роли в обеспечении собственной безопасности. Совместные усилия между различными органами власти и организациями в значительной мере увеличивают эффективность всех мероприятий по обеспечению пожарной безопасности и безопасности населения.

#### Литература:

1. Российская Федерация. Законы. О пожарной безопасности: Федеральный закон от 21.12.1994 года № 69-ФЗ / Российская Федерация. Законы. — Доступ из СПС Гарант (дата обращения: 11.02.2025). — Текст: электронный.
2. Российская Федерация. Законы. Технический регламент о требованиях пожарной безопасности: Федеральный закон от 22.07.2008 года № 123-ФЗ / Российская Федерация. Законы. — Доступ из СПС Гарант (дата обращения: 11.02.2025). — Текст: электронный.
3. Российская Федерация. Постановления. О Типовом регламенте взаимодействия федеральных органов исполнительной власти: Постановление Правительства Российской Федерации от 19.01.2005 года № 30 / Российская Федерация. Постановления. — Доступ из СПС Гарант (дата обращения: 11.02.2025). — Текст: электронный.

## Организационный дизайн как тренд современного менеджмента

Воропаева Яна Владиславовна, студент магистратуры;  
Рудакова Татьяна Геннадьевна, студент магистратуры  
Российский университет транспорта (МИИТ) (г. Москва)

*В статье исследуются современные тенденции и тренды организационного дизайна, как инструменты адаптации компаний в современных условиях.*

**Ключевые слова:** организационный дизайн, компания, структура, внешняя среда, изменение.

**В** современных условиях стремительного изменения экономической среды с жесткой конкуренцией

и развития технологий, компаниям приходится адаптироваться быстрее, чем когда-либо раньше. Одним из

ключевых направлений адаптации является организационный дизайн — подход, который позволяет предприятиям оптимизировать свою структуру, процессы и системы управления, чтобы эффективно реагировать на вызовы современности.

Компании в той или иной степени занимаются элементами оргдизайна. Эти процессы они называют по-разному: «бизнес-архитектура», «оргразвитие», «управление оргструктурой», но это все — про одно и то же. Лучше выстроить «скелет» и уже потом наращивать на нем «мышцы», в роли которых выступают сотрудники, чем устроить хаос, а затем пытаться его систематизировать [3].

Организационный дизайн представляет собой систематический процесс анализа и проектирования структуры компании таким образом, чтобы она наилучшим образом соответствовала целям бизнеса и внешним условиям и позволяет ответить на вопрос бизнеса: «Как все выстроить внутри, чтобы достичь целей?». Этот процесс включает в себя выбор оптимальной модели управления, распределение полномочий и ответственности, разработку эффективных процессов взаимодействия между подразделениями и сотрудниками, а также создание гибких структур, способных быстро адаптироваться к изменениям внешней среды.

Современные условия требуют от компаний высокой степени гибкости и способности оперативно перестраиваться под новые рыночные реалии. Традиционные иерархические структуры часто оказываются слишком медленными и неповоротливыми, что делает их неэффективными в условиях быстрого изменения рынка. В результате, многие компании начинают пересматривать свои подходы к управлению и ищут способы оптимизации своей внутренней архитектуры.

Когда обсуждаются вопросы про оргдизайн, то в первую очередь подразумевается организационная структура — схематическое изображение должностей, отделов и связей между ними. Но этот вопрос значительно шире и позволяет решить ряд проблем, стоящих перед компаниями.

В последние годы в области организационного дизайна наблюдается несколько ключевых тенденций, которые приобретают всё большую значимость в условиях непростого рынка и неопределенности.

Современный бизнес сталкивается с быстрыми изменениями внешней среды, поэтому компании стремятся к созданию гибких структур, которые могут быстро реагировать на изменения рынка, технологий и потребностей клиентов. Одним из ключевых элементов современной организационной структуры являются адаптивные команды, вместо традиционных иерархических структур. Такие команды формируются вокруг конкретных проектов или задач и способны быстро перестраиваться в соответствии с изменяющимися условиями. Это позволяет организациям оперативно реагировать на внешние вызовы и минимизировать риски, связанные с медленной реакцией на

изменения. Кроме того, организации становятся более децентрализованными, где сотрудники взаимодействуют не только внутри своей группы, но и с другими подразделениями через горизонтальные связи. Традиционные иерархические структуры уступают место сетевым структурам, в которых сотрудники взаимодействуют не только внутри своего подразделения, но и с коллегами из других отделов. Такая модель позволяет быстрее обмениваться информацией и идеями, что способствует повышению общей эффективности работы организации [1].

Важным аспектом успешной деятельности организации в современных условиях является создание и поддержание корпоративной культуры, ориентированной на инновации, открытость и доверие. Культурные трансформации направлены на изменение менталитета сотрудников и внедрение новых ценностей, способствующих достижению общих целей. Также все более значимым фактором в управлении персоналом становится эмоциональный интеллект. Руководители и менеджеры уделяют внимание развитию этого навыка у своих подчиненных, так как он способствует лучшему пониманию коллег, улучшению коммуникации и снижению конфликтов в коллективе.

Формирование эффективных команд сегодня основывается на выявлении ключевых профессиональных и личностных качеств. В крупных компаниях наблюдается тенденция подбора сотрудников вне зависимости от отраслевого опыта: предпочтение отдаётся людям с развитыми мягкими навыками — такими как мышление, широта взглядов, эмпатия и умение структурировать информацию.

Для повышения эффективности создаются специализированные центры, обладающие полномочиями продвигать стратегические инициативы собственников и формировать связи между различными подразделениями и лицами, принимающими ключевые решения.

Особое значение придаётся гибкой системе обучения персонала, сочетающей стратегическое планирование целей и разработку более совершенных образовательных программ.

Технологии играют все большую роль в управлении организациями. Цифровые инструменты помогают оптимизировать процессы, повысить прозрачность и улучшить взаимодействие между различными уровнями управления. Использование технологий автоматизации и искусственного интеллекта позволяет освободить сотрудников от выполнения рутинных операций, таких как обработка документов, ведение отчетности и т. д. Это дает возможность сконцентрироваться на более сложных и творческих задачах, требующих человеческого участия. Важное значение имеет построение качественной системы управления данными, в основе которой лежат достоверность и скорость их сбора. Сбор и анализ больших объемов данных (Big Data) позволяют организациям принимать более обоснованные решения и прогнозировать будущее развитие событий. Использование аналитики помогает

выявлять скрытые закономерности и тенденции, что значительно повышает эффективность стратегического планирования [2].

Цифровизация как мегатренд многих направлений менеджмента, находится в фокусе и организационного дизайна. Этот тренд обусловлен необходимостью компаний оптимизировать ресурсы, поддерживать конкурентоспособность, и эта потребность остаётся актуальной уже несколько лет. Организации становятся более гибкими и понятными для своего персонала, что позволяет привлекать новых перспективных сотрудников и удерживать опытных. Цифровизация позволяет ускорить доступ к необходимой информации для принятия на их основе обоснованные управленческие решения.

Гибридные модели работы, сочетающие удаленную работу и присутствие в офисе, становятся все более популярными. Такой подход позволяет сотрудникам выбирать наиболее удобный режим работы, что увеличивает их удовлетворенность и снижает уровень стресса. Развитие цифровых платформ для совместной работы и видеоконференцсвязи делает возможным эффективное взаимодействие между удаленными сотрудниками. Это особенно важно в условиях глобализации и необходимости работы с международными партнерами.

Многие компании начинают внедрять экологически чистые технологии и сокращать свой углеродный след. Участие в программах по защите окружающей среды становится важной составляющей имиджа организации и ее вклада в общество [2].

#### Литература:

1. Антонов, В. Г. Организационный дизайн: учебно-методическое пособие / В. Г. Антонов. — Текст: электронный // Государственный университет управления: Москва, 2024.: [сайт]. — URL: <https://book.ru/book/952470> (дата обращения: 01.03.2025).
2. Горбунов, А. Тренды в оргдизайне: экспертные мнения о будущем / А. Горбунов. — Текст: электронный // topcareer: электронный блог: [сайт]. — URL: [https://top-career.ru/blog/trends\\_in\\_orgdesign](https://top-career.ru/blog/trends_in_orgdesign) (дата обращения: 03.03.2025).
3. Краснова, Н. Организационный дизайн: что это и как он помогает в построении компании / Н. Краснова. — Текст: электронный // Журнал Хантфлоу: [сайт]. — URL: <https://huntflow.media/orgdesign/> (дата обращения: 10.03.2025).
4. Купцова, Е. В. Организационный дизайн: учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова. — Текст: электронный // Москва: Издательство Юрайт, 2024: [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/534761> (дата обращения: 03.03.2025).

## Организация деятельности единых дежурно-диспетчерских служб муниципальных образований в современных условиях

Григорьев Эдуард Валериевич, студент магистратуры  
Академия государственной противопожарной службы МЧС России (г. Москва)

*Предлагается рассмотреть возможность организационного проектирования деятельности ЕДДС МО в современных условиях.*

**Ключевые слова:** ЕДДС МО, оперативный дежурный, сбор, организационная структура, обработка и анализ оперативной информации.

## Organization of the activities of unified duty-dispatch services of municipalities in modern conditions

Grigoriev Eduard Valeriyevich, student master's degree  
Academy of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia (Moscow)

*It is proposed to consider the possibility of organizational design of EDDS MO activities in modern conditions.*

**Keywords:** EDDS MO, operational duty officer, collection, organizational structure, processing and analysis of operational information.

Жизнь современного человека сопровождается явлениями и ситуациями, негативно влияющими на его эмоциональное, психическое и даже физическое состояние. К таким явлениям можно отнести различные чрезвычайные ситуации (далее ЧС) природного и техногенного характера. Попадая в них человек, чаще всего, не способен самостоятельно принять правильное решение о последующих действиях,

Федеральным законом от 21 декабря 1994 г. № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» определено, что Единая государственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) объединяет органы управления, силы и средства федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организаций, в полномочия которых входит решение вопросов по защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, в том числе по обеспечению безопасности людей на водных объектах. Единая государственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций функционирует на федеральном, межрегиональном, региональном, муниципальном и объектовом уровнях.

Для решения подобного рода задач и предупреждения таких ситуаций существуют различные службы. На долю рядового человека в большинстве случаев возлагается лишь задача по передаче сообщения о чрезвычайной ситуации (происшествии) в соответствующую службу.

Целью создания Единых дежурно-диспетчерских служб (далее ЕДДС) является повышение готовности администрации и служб муниципальных образований к реагированию на угрозу или возникновение ЧС, создание условий для более эффективного взаимодействия привлекаемых сил и средств муниципальных образований при их совместных действиях по предупреждению и ликвидации ЧС.

ЕДДС муниципального образования считается органом повседневного управления территориальной подсистемы РСЧС муниципального уровня, обеспечивающий деятельность органов местного самоуправления в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, управления силами и средствами, предназначенными и привлекаемыми для предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, осуществления

обмена информацией и оповещения населения при угрозе или возникновении чрезвычайных ситуаций [1].

Целью организационного проектирования ЕДДС является повышение готовности органов местного самоуправления и служб муниципального образования к реагированию на угрозы возникновения или возникновения ЧС (происшествий), эффективности взаимодействия привлекаемых сил и средств РСЧС, в том числе экстренных оперативных служб, организаций (объектов), при их совместных действиях по предупреждению и ликвидации ЧС (происшествий), а также обеспечение исполнения полномочий органами местного самоуправления муниципальных образований по организации и осуществлению мероприятий по гражданской обороне, обеспечению первичных мер пожарной безопасности в границах муниципальных образований, защите населения и территорий от ЧС (происшествий), в том числе по обеспечению безопасности людей на водных объектах, охране их жизни и здоровья.

Экономический эффект организации работы ЕДДС определяется снижением возможного социально-экономического ущерба от ЧС и пожаров, достигаемого на основе повышения оперативности совместных действий служб муниципальных образований, их координации, оптимального использования имеющихся сил и средств постоянной готовности.

Определяя перспективную программу безопасного функционирования организаций на территории муниципального образования, необходимо тесно увязывать ее с наличием или созданием ЕДДС.

Особую актуальность в современном обществе, с учетом цифровизации многих процессов, является адаптация оборудования, связи и программных комплексов организаций и служб с системами ЕДДС. Внедрение в работу оперативных дежурных ЕДДС новых технических средств и информационно-справочных систем требует от администраций муниципальных образований организации работы по подбору кадров, их профессионального обучения и созданию необходимых условий труда. Данную работу органам местного самоуправления необходимо проводить поэтапно, планомерно и в тесном взаимодействии с органами управления РСЧС.

На уровне субъектов Российской Федерации основная роль в работе по созданию и функционированию ЕДДС в муниципальных образованиях, разработке тех-

нического, информационного, программного и другого обеспечения ЕДДС возлагается на комиссию по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности и Главные управления МЧС России по субъектам Российской Федерации. Деятельность их должна быть направлена на реализацию комплекса организационно-технических мероприятий по следующим основным направлениям:

- формирование принципов построения и организации функционирования ЕДДС, обеспечивающих координацию деятельности сил и средств;
- разработка нормативно-правовой базы;
- адаптация разработанных типовых технических проектов и типового специального программного и информационного обеспечения для ЕДДС различных типов и под задачи конкретных муниципальных образований;
- создание телекоммуникационной среды, обеспечивающей возможность совместных действий ЕДДС с дежурными службами муниципального звена территориальной подсистемы РСЧС субъекта Российской Федерации и вышестоящими органами управления единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

Важнейшей проблемой на современном этапе развития ЕДДС можно считать скорость передачи информации о возникающих ЧС и пожарах на уровне муниципального образования до заинтересованных органов

управлений, сил и средств территориальной подсистемы РСЧС субъекта Российской Федерации. В основном передача информации оперативным дежурным ЕДДС осуществляется через телефонную сеть путём многократного повторения сведений. Вследствие этого увеличивается время на обработку и анализ информации, принятие управленческих решений и подготовку предложений руководству муниципального образования [3].

Для решения данной проблемы возможны следующий варианты:

- модифицировать существующие информационные потоки для обеспечения информационного обмена между ЕДДС и оперативными дежурными служб муниципальных звеньев территориальной подсистемы РСЧС субъекта Российской Федерации при решении совместных задач в целях безопасности жизнедеятельности населения;
- разработать единое программное обеспечение для сбора, обработки и хранения оперативной информации и электронные формы документов для информационного обмена [2].
- внедрить в деятельность ЕДДС муниципальных образований специализированный программно-аппаратный комплекс, который позволит проводить обмен оперативной информацией в режиме реального времени. Особенность такого приложения в том, что информационное и функциональное наполнение осуществляется «на лету» после авторизации пользователя [4].

#### Литература:

1. Федеральный закон от 21 декабря 1994 г. N 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» (с изменениями и дополнениями).
2. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 22.7.01–2021 «Безопасность в чрезвычайных ситуациях. Единая дежурно-диспетчерская служба. Основные положения» (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 27 января 2021 г. N 25-ст).
3. Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. N 488-ФЗ «Об обеспечении вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
4. Методические рекомендации АПК «Безопасный город» построение (развитие), внедрение и эксплуатация. (Одобрены на заседании Межведомственной комиссии по вопросам, связанным с внедрением и развитием систем аппаратно-программного комплекса технических средств «Безопасный город» под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. О. Рогозина от 22.04.2015 (протокол № 5).

## О дополнительном профессиональном образовании государственных служащих в таможенных органах Российской Федерации

Кошелев Алексей Николаевич, студент магистратуры  
Московский финансово-юридический университет МФЮА

*Статья посвящена исследованию системы подготовки государственных служащих в современных условиях. В ней рассматривается система профессионального развития, значение непрерывного образования и повышение компетентности кадров государственной службы. Анализируются особенности системы переподготовки и повышения квалификации, а также роли образовательных учреждений в профессиональном развитии государственных служащих таможенных органов Российской Федерации.*



**Ключевые слова:** государственные служащие, профессиональная подготовка, повышение квалификации, таможенная служба.

Государственная служба, это важнейший административно-правовой институт, которому в системе административно-правового регулирования отведена роль «локомотива» для обеспечения «движения» государственного управления [8].

Большое значение имеет система дополнительного профессионального образования государственных служащих. В условиях современности, повышаются требования к профессионализму и уровню образования гражданских служащих, что приводит к необходимости организации дополнительного профессионального, обучения гражданских служащих. Подготовка квалифицированных управленческих кадров, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями, является одной из приоритетных задач государственной политики Российской Федерации. Профессиональные знания и практический опыт гражданских служащих необходимы для эффективного выполнения своих должностных обязанностей.

В. И. Жильцов полагает, что основными целями профессионального развития государственных гражданских служащих являются: повышение уровня профессионализма и компетентности, улучшение показателей труда и морально — психологического климата, приобретение дополнительных специальных знаний умений и навыков, обеспечение непрерывного профессионального и квалификационного устойчивого должностного роста кадрового состава. Достижение целей и задач органов государственной власти зависит, прежде всего от эффективной системы управления профессиональным развитием государственных гражданских служащих [9].

Г. В. Макарова считает, что в период прохождения государственной службы происходят постоянные изменения в деятельности государственных органов управления, в этих условиях гражданские служащие обязаны постоянно поддерживать необходимый профессиональный уровень, поэтому дополнительное профессиональное образование должно быть непрерывным и систематическим, для успешного функционирования института гражданской службы важно постоянно проводить работу по подготовке сотрудников и руководителей кадровых служб органов исполнительной власти, руководителей госорганов, знакомить их с новыми кадровыми технологиями, процессами [10].

Т. В. Ряховская также отмечает большую роль профессионального развития в системе государственной службы, основной целью профессионального развития государственных служащих является обеспечение органов государственной власти хорошо подготовленными служащими, а важнейшими средствами профессионально — должностного и профессионально — личностного развития персонала является его профессио-

нальное обучение подготовка переподготовка повышение квалификации [11].

Таким образом, мы можем говорить о том, что дополнительное профессиональное образование государственных служащих крайне важно в системе государственной службы, от слаженной и продуманной работы данной системы зависит успешное функционирование самого института гражданской службы. Пунктом 10, Положения о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации утв. Указом Президента РФ от 21.02.2019 N 68 [3], для гражданского служащего предусмотрены две формы дополнительного профессионального образования — профессиональная переподготовка и повышение квалификации. Вид форма и продолжительность обучения устанавливаются представителем нанимателя и зависят от группы и категории должностей. Часть 2, статьи 62, Федерального закона «О государственной гражданской службе Российской Федерации» [1] определяет профессиональное развитие гражданского служащего в течение всего периода прохождения им гражданской службы.

Под профессиональной переподготовкой Н. Н. Просянников понимает приобретение дополнительных знаний и навыков необходимых для осуществления гражданскими служащими нового вида профессиональной служебной деятельности [5 с. 68].

Таким образом, целями профессиональной переподготовки являются получение, прежде всего новых знаний и умений, которые необходимы для нового вида служебной деятельности, а также получение гражданским служащим новой квалификации, подтвержденной документом об образовании. Повышение квалификации по мнению Д. И. Ковткова осуществляется в целях совершенствования и (или) получения гражданскими служащими новой компетенции, необходимой им для профессиональной служебной деятельности и (или) повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации [6 с. 105].

До 02.04.2013 в соответствии с Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации» [3] стажировка являлась отдельным видом дополнительного профессионального образования либо была частью профессиональной переподготовки или повышения квалификации. Продолжительность ее составляла от двух до четырех месяцев. Но в соответствии с Федеральным законом от 02.07.2013 г. № 185 — ФЗ [2], стажировка стала возможна только в рамках повышения квалификации либо профессиональной переподготовки, продолжительность стажировки определяется учебным планом.

В таможенных органах Российской Федерации организацией профессионального развития государственных

служащих, занимается Главное Управление государственной службы и кадров ФТС России (ГУГСиК) [13]. Это управление так же осуществляет контроль деятельности государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Российская таможенная академия» (РТА) и его филиалов, на базе которого осуществляется подготовка кадров по программам высшего и дополнительного профессионального образования. РТА через Учебно-методическое объединение, высших учебных заведений Российской Федерации по образованию в области таможенного дела осуществляет научно-методическое руководство подготовкой по специальности «Таможенное дело» в вузах России.

Должностным лицам таможенных органов необходимо формирование профессионально значимых компетенций для повышения качества исполнения своих должностных обязанностей. С. И. Василев выделяет систему профессионального развития государственных служащих и работников таможенных органов, которая включает в себя профессионально-квалификационное развитие — это деятельность, связанная с обучением персонала, его самообразованием, приобретением новых знаний. Профессионально-должностное развитие — это организация и поиск кадров служебного продвижения на основе возможностей и способностей каждого формирование резерва [7 с. 49].

Важную роль в системе профессионального развития в таможенных органах, играет профессиональная учеба непосредственно в самой организации. По мнению С. И. Василева, профессиональная учеба включает в себя следующие элементы: обогащение специальными знаниями через ознакомление с содержанием руководящих документов, а так же передовым опытом, имеющим практическую направленность, организация периодической учебы персонала по специальным программам [7 с. 50].

Внутриорганизационная система профессионального обучения обеспечивает гибкость программ в соответствии с потребностями и спецификой таможенного органа, служащие включаются в процесс непрерывного образования, данный вид обучения требует минимальных затрат. Кадры для таможенных органов готовит, в основном, РТА и ее филиалы. РТА оказывает учебно-методическую помощь, а также консультирует начальников структурных подразделений в вопросах организации и проведения занятий по профессиональной учебе в таможенных органах через подразделения подготовки кадров. В целом систему профессиональной подготовки таможенных органов можно разделить на два направления.

Первое направление — это оказание методической помощи руководителям учебных групп и наставникам, профессиональная учеба государственных служащих непосредственно в таможенных и таможенных постах, работа с кадровым резервом, организация наставничества, ведется непосредственно Федеральной таможенной службой (ГУГСиК) через Региональные таможенные управления (отделы подготовки кадров), региональные

учебные центры, отделы (отделения) подготовки кадров таможенных органов.

Второе направление — это первоначальная профессиональная подготовка лиц, впервые принятых в таможенные органы, повышение квалификации должностных лиц, осуществляется РТА и ее филиалами.

Программа повышения квалификации направлена на получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности, а также повышения профессионального уровня в рамках уже имеющейся квалификации. Тогда как профессиональная переподготовка направлена на получение компетенций необходимых для осуществления новых видов профессиональной деятельности, получение новой квалификации. Порядок организации дополнительного профессионального образования должностных лиц и работников таможенных органов Российской Федерации был утвержден Приказом ФТС России от 25.07.2008 г. № 915 [4], данный приказ утратил силу в соответствии с приказом ФТС от 7.08.2020 г. № 692 «О признании утратившим силу приказа ФТС России от 25 июля 2008 г. № 915».

В настоящее время приказ ФТС, утверждающий порядок организации дополнительного профессионального образования должностных лиц работников таможенных органов, не издан.

Согласно указу Президента «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» [3], условия, необходимые для профессионального развития гражданского служащего обеспечивают: представитель нанимателя, образовательная организация, государственный орган, организация, привлекаемые к реализации мероприятий. Выделяется несколько форм профессионального развития, а именно семинары, тренинги мастер — классы, конференции, круглые столы, образовательные курсы, а также самообразование.

Статья 7 Положения о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации содержит основания направления гражданского служащего на мероприятия по профессиональному развитию: решение представителя нанимателя, результаты аттестации, назначение гражданского служащего в порядке должностного роста на должность категории «руководители», поступление на гражданскую службу впервые.

Указом Президента РФ «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» [3] представителю нанимателя вменена обязанность содействия профессиональному развитию гражданских служащих. Дополнительные профессиональные программы и программы переподготовки обязаны соответствовать формам, предусмотренным законодательством Российской Федерации об образовании. Указано минимальное количество часов по программе повышения квалификации — 16 часов, профессиональной переподготовки не менее 500 часов. Дополнительное про-

фессиональное образование осуществляется через: государственный заказ, государственное задание, образовательный сертификат.

Разработан механизм планирования мероприятий по профессиональному развитию: федеральные государственные органы с учетом своих функций и специализации подают заявки на участие федеральных государственных гражданских служащих в мероприятиях по профессиональному развитию в уполномоченный орган исполнительной власти. На основе заявок составляется план мероприятий по профессиональному развитию. Федеральный орган исполнительной власти, например, таможенный орган, в рамках государственного заказа организует профессиональную подготовку и повышение квалификации федеральных государственных гражданских служащих на территории Российской Федерации.

Тем не менее, при организации процесса получения дополнительного профессионального образования для государственных служащих имеется ряд проблемных вопросов, требующих изучения. Одной из проблем является отсутствие диагностики знаний умений и навыков государственных служащих перед направлением на дополнительное профессиональное образование.

В своих трудах Д. И. Ковтков пишет, в настоящее время одной из основных проблем является направление гражданских служащих на получение дополнительного профессионального образования без применения технологий индивидуального планирования их профессионального развития и должностного роста на основе комплексной оценки знаний умений и навыков. В результате чего снижается мотивация самих гражданских служащих к получению дополнительного профессионального образования и профессиональному развитию [6 с. 109].

Также стоит вопрос учета индивидуальных планов развития и потребностей самого государственного органа при направлении на дополнительное профессиональное образование. Д. И. Ковтков поясняет, гражданские служащие часто направляются на получение дополнительного профессионального образования без учета индивидуальных планов развития и (или) потребностей самого государственного органа. Чтобы форма обучения не стала пустой растратой времени гражданского служащего и финансовых средств государственного органа кадровые подразделения государственного органа должны постоянно осуществлять мониторинг потребности гражданских служащих в необходимых знаниях [6 с. 109].

#### Литература:

1. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. N 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» [Электронный ресурс]: <https://ivo.garant.ru/#/document/12136354/>, (дата обращения: 02.12.2024). — Режим доступа: свободный.
2. Федеральный закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 02.07.2013

Устаревшие и неадаптированные к потребностям взрослых людей формы обучения приводят к не высоким результатам дополнительного профессионального образования. Д. И. Ковтков считает что: недостаточно высокая эффективность дополнительного профессионального образования связана с доминированием традиционного подхода к организации их обучения: преобладание лекционных часов при минимальных объемах практикоориентированных мероприятий, взрослый человек нетерпим к зубрежке и механическому заучиванию того что не используется на практике [6 с. 110], очень редко встречается что в государственном органе имеется внутреннее обучение проводятся тренинги, обучающие лекции, семинары гражданских служащих [6 с. 116].

Следующей проблемой является ориентированность на вызовах сегодняшнего дня. По мнению исследователей, современная система дополнительного профессионального образования работает не на будущее развитие, а занимается решением текущих проблем. Этому мнению придерживаются Д. И. Ковтков и А. В. Сурин, современная система образования нацелена не на перспективу, а на решение сегодняшних проблем, реальная управленческая практика генерирует противоречия и проблемы настоящего, на вызовы будущего современный управленец отвечает методами прошлого» [6, 12].

Для решения данных проблемных вопросов, необходимо стремиться к развитию новых технологий и современным методам кадровой работы, которые будут направлены на повышение профессиональных компетенций государственных служащих таможенных органов, а также, будут способствовать повышению мотивации государственных служащих к профессиональному росту и развитию. Для эффективной работы таможенной службы необходимо многовекторное развитие кадровых ресурсов, в том числе стимулирование персонала к развитию профессиональных компетенций, прохождению повышения квалификации и самообразованию.

На основании указанных в статье проблем системы профессионального развития государственных служащих таможенных органов предлагается:

- перед направлением государственных служащих на дополнительное профессиональное образование проводить диагностику их знаний, умений и навыков;
- направлять государственных служащих на получение дополнительного профессионального образования учитывая индивидуальные планы развития и потребности самого таможенного органа.

- № 185-ФЗ [Электронный ресурс]: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_148576](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_148576), (дата обращения: 05.03.2025). — Режим доступа: свободный.
3. Указ Президента Российской Федерации от 21.02.2019 г. № 68 «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации» [Электронный ресурс]: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43993>, (дата обращения: 05.03.2025). — Режим доступа: свободный.
  4. Приказ ФТС России от 25 июля 2008 года N 915 «Об утверждении Порядка организации дополнительного профессионального образования должностных лиц и работников таможенных органов Российской Федерации» [Электронный ресурс]: <https://docs.cntd.ru/document/902257285>, (дата обращения: 05.03.2025). — Режим доступа: свободный.
  5. Просянкин, Н. Н. Управление персоналом в таможенных органах: учебное пособие / Н. Н. Просянкин; Российская таможенная академия, Владивостокский филиал. — Владивосток: РИО Владивостокского филиала Российской таможенной академии, 2012. — 160 с.
  6. Ковтков, Д. И. Правовое регулирование профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации: монография / Д. И. Ковтков — М.: Юстицинформ, 2017. — 208 с.
  7. Васильев, С. И. Формирование и развитие профессиональных компетенций работников в системе государственной гражданской службы: монография / С. И. Васильев [и др.]. — Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2018. — 150 с. ISBN 978-5-4475-9459-6.
  8. Что происходит с институтом российской государственной службы? [Текст] / Ю. Н. Стариков // Журнал российского права. — 2004. — № 9. — ISSN 1605-6590
  9. Жильцов, В. И., Степкина Т. О. Повышение результативности профессионального развития госслужащих в парламентских аппаратах — актуальная повестка // Российское государство и социально-экономические вызовы современности: Сборник научных статей. Том 1. — Москва: Проспект, 2015. — С 391.
  10. Макарова, Г. В. Анализ требований к основному и дополнительному образованию государственных служащих в Российской Федерации (региональный уровень) // Россия в современной международной системе координат: новые вызовы и возможности: Сборник статей международной научно-практической конференции МИГСУ РАНХиГС / под общ. ред. В. В. Комлевой. — Москва: Проспект, 2014. — С 22.
  11. Ряховская, Т. В. Особенности личностно-профессионального развития государственных гражданских служащих (на примере администрации Тамбовской области) // Россия в современной международной системе координат: новые вызовы и возможности: Сборник статей международной научно-практической конференции МИГСУ РАНХиГС / под общ. ред. В. В. Комлевой. — Москва: Проспект, 2014. — С 275.
  12. Сурин, А. В. Подготовка управленцев нового поколения: кого, чему и как учить? // Вопросы государственного и муниципального управления. — 2007. — № 1. — С. 183-189.
  13. Главное управление государственной службы и кадров. — Текст: электронный // Федеральная таможенная служба: [сайт]. — URL: <https://customs.gov.ru/folder/11996> (дата обращения: 13.03.2025).

## Мероприятия по повышению экономической эффективности розничного торгового предприятия (на примере ООО «Крайс» г. Волгограда)

Папян Рафаэль Микаелович, студент магистратуры  
Волгоградский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации

*В статье автор рассматривает мероприятия по повышению экономической эффективности на примере конкретного розничного торгового предприятия.*

**Ключевые слова:** экономическая эффективность, розничная торговля, эффективность управления.

Экономическая эффективность является ключевым показателем для оценки работы любого коммерческого предприятия, особенно предприятия розничной торговли, так как эта сфера экономической деятельности характеризуется большими объемами разнообразных экономических операций, высокой конкуренцией и постоянно меня-

ющимися предпочтениями покупателей. Поэтому наличие четкой и обоснованной системы оценки экономической эффективности деятельности предприятия, учитывающей особенности розничной торговли является необходимым.

В соответствии с проведенным анализом экономической эффективности ООО «Крайс», наилучшие показа-

тели показала эффективность торговой деятельности, обусловленная сокращением торговых площадей, за счет чего вырос товарооборот с одного квадратного метра и прочие показатели, завязанные на объемы торговых площадей. В данном направлении существует две серьезных проблемы:

- сокращение количества покупателей, количества пробитых чеков и количества покупок;
- рост количества возврата товаров по причине просрочки продуктов.

Соответственно, основные рекомендации по повышению эффективности управления торговой деятельностью должны быть направлены на решение указанных проблем.

Эффективность управления финансовыми ресурсами на данном предприятии имеет постоянную тенденцию к ухудшению. Ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость сокращаются. В данном направлении причинами указанных проблем являются:

- сокращение выручки;
- сокращение уровня прибыли от продаж и чистой прибыли;
- рост заемных средств;
- рост дебиторской и кредиторской задолженности.

Таким образом, учитывая вышеизложенное, в качестве основных предложений по улучшению финансовых результатов ООО «КРАЙС» можно предложить следующее:

- увеличение выручки за счет проведения пиар-кампании с целью напоминания о магазине постоянным клиентам и привлечению новых клиентов;
- организация системы предзаказа и доставки на дом в близлежащие дома;
- усиление работы с дебиторами, что позволит увеличить объем собственных средств, снизить зависимость от внешних источников финансирования и, тем самым, повысить ликвидность и финансовую устойчивость предприятия;
- снижение уровня запасов, с целью высвободить денежные средства, необходимые для обеспечения деятельности магазина и сокращения количества возврата товаров из-за просрочки;
- пересмотр и поиск поставщиков, с целью снижения уровня себестоимости продаж;
- снижение уровня кредиторской задолженности, что позволит повысить ликвидность и финансовую устойчивость организации.

Рассмотрим предложенные мероприятия более подробно.

#### **Пересмотр и поиск новых поставщиков с целью снижения себестоимости продаж**

Рассматриваемый магазин существует в рамках высокой конкуренции, особенно после открытия крупного сетевого магазина в непосредственной близости, поэтому успешное ведение подобного бизнеса в этой области за-

висит от множества факторов, среди которых одну из наиболее важных ролей играют себестоимость продаж и эффективное управление поставками. Себестоимость продаж в ООО «КРАЙС» включает в себя все затраты, связанные с приобретением и доставкой товаров, также их подготовкой к продаже. Понижая себестоимость, магазин сможет не только увеличить свою валовую прибыль и прибыль от продаж, но и предложить более низкие цены, чем у конкурентов. Что, в свою очередь, может помочь вернуть покупателей в магазин. Ключевым способом снижения себестоимости продаж в продуктовом магазине является пересмотр существующих поставщиков и поиск новых, которые смогут предложить лучшие условия.

#### **Проведение пиар-кампании по привлечению покупателей**

Проведение небольшой и малобюджетной PR-кампании сможет напомнить прошлым покупателям о магазине, привлечь новых клиентов и повысить узнаваемость магазина.

Целевой аудиторией будут являться местные жители, проживающие в непосредственной близости от магазина — семьи с детьми, пожилые люди и люди, которые ценят удобство.

Позиционирование магазина будет строиться на следующих продвигаемых тезисах:

- продукция местных производителей;
- недорогие и качественные продукты;
- благожелательное отношение, «семейная» атмосфера;
- акции и специальные предложения.

Перед запуском кампании, необходимо обновить внешний вид магазина:

- обновить вывеску, создать приятную и «уютную» атмосферу оформления интерьера;
- переоформить витрины (использовать яркие и привлекательные элементы в витринах и у входа в магазин), чтобы привлечь внимание прохожих.

Следующим этапом кампании является создание онлайн-присутствия, так как в современных условиях это является необходимостью. Поэтому предлагается создать группы магазина в таких социальных сетях как ВКонтакте и Одноклассники. В группах можно будет размещать новости магазина: информацию об акциях, новых продуктах, поздравлять покупателей с праздниками и так далее. Кроме того, в группах можно задействовать виджеты для создания переписок с покупателями (например, для оформления предзаказа и доставки на дом).

#### **Организация системы предзаказа и доставки на дом в близлежащие дома**

Система предзаказа и доставки продуктов на дом является актуальным решением не только для крупных, но и для небольших продуктовых магазинов формата «У дома», особенно в условиях растущего спроса на удобные и безопасные способы совершения покупок. Эта модель работы

с покупателями помогает привлечь новых клиентов, повысить уровень обслуживания и лояльность покупателей.

Клиенты магазина ООО «КРАЙС», особенно те, кто посещает магазин по дороге с работы домой, неоднократно говорили о том, что вечером, устав на работе, хочется быстрее попасть домой, нет сил стоять в очередях. При этом большинство клиентов магазина обычно приобретают небольшой набор товаров от 3 до 6 наименований следующих товарных групп: молочные продукты, хлебобулочные изделия, колбасные изделия, полуфабрикаты, бакалею, фрукты и овощи.

В данных условиях, оптимальным решением для таких клиентов было бы заказать основной набор продуктов, которые они обычно покупают, прямо с работы, по телефону или через соцсети, возможно даже провести онлайн-оплату, а по дороге с работы, просто забрать пакет с продуктами и чеком.

### Изменение структуры активов и пассивов

Снижение уровня запасов.

В настоящий момент управление запасами осуществляется просто на основании личного мнения руковод-

ства магазина о закупках, четкой системы нет. Поэтому с целью снижения уровня запасов и контроля его в будущем, предлагается следующее:

- установление предельного порога запасов, для чего необходимо еженедельно проводить анализ спроса на разные группы товаров; определить минимальные и максимальные пределы для каждого товара и регулярно пересматривать их в зависимости от изменений в спросе, сезонных колебаний или введения новых товаров;

- введение системы акций и скидок на товары с заканчивающимся сроком годности, проводить распродажи отдельных групп товаров, по которым образовались излишки запасов;

- закупка меньших партий товаров, для чего требуется пересмотр графиков поставок от поставщиков;

- планирование сезонных запасов товаров, которые пользуются повышенным спросом в определенное время года (праздники, сезоны и т. д.).

Таким образом, с целью решения имеющихся проблем и повышения экономической эффективности ООО «КРАЙС» был предложен ряд рекомендаций, направленных на сокращение себестоимости, рост выручки и изменение структуры активов и пассивов предприятия.

Литература:

1. Котова А. В. Разработка путей повышения эффективности деятельности предприятия на основе комплексной оценки его деятельности / А. В. Котова // В сборнике: Молодежь и научно-технический прогресс. — Старый Оскол: Ассистент плюс, 2023. — С.106–108.
2. Маркова А. А. Направления повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия / А. А. Маркова // в сборнике: Кооперация науки и общества как инструмент модернизации инновационного развития. — Саранск: РИЦ МГПУ, 2024. — С.77–82.
3. Назарян А. А. Повышение эффективности использования финансовых ресурсов торговых организаций / А. А. Назарян, И. В. Яковлева // В сборнике: Инновации в науке и практике. — Уфа: Вестник науки, 2024. — С.72–77.

## Мировая экономика: современные тенденции и вызовы

Сейитмырадова Гурбангул Баллыевна, преподаватель;

Гелдиназарова Айджемал, преподаватель;

Атабаев Эзиз Бегенджович, студент

Туркменский государственный архитектурно-строительный институт (г. Ашхабад, Туркменистан)

*В статье рассматриваются основные тенденции и вызовы современной мировой экономики. Анализируются ключевые факторы, влияющие на экономическое развитие в глобальном масштабе, включая глобализацию, цифровизацию, изменение климата и геополитические конфликты. Особое внимание уделяется роли международных организаций, таких как Всемирный банк и Международный валютный фонд, в регулировании мировой экономики. Также обсуждаются последствия пандемии COVID-19 и их влияние на экономические системы разных стран.*

**Ключевые слова:** мировая экономика, глобализация, цифровизация, устойчивое развитие, геополитика, COVID-19.

### Введение

Мировая экономика представляет собой сложную и взаимосвязанную систему, которая включает в себя эко-

номики отдельных стран, международные организации, транснациональные корпорации и финансовые рынки. В последние десятилетия глобализация и технологический прогресс значительно ускорили интеграцию эко-

номик, сделав их более зависимыми друг от друга. Однако наряду с возможностями, которые открывает глобализация, возникают и новые вызовы, такие как экономическое неравенство, экологические проблемы, геополитическая нестабильность и демографические изменения.

Современная мировая экономика переживает период глубоких трансформаций. Пандемия COVID-19, начавшаяся в 2020 году, стала одним из самых серьезных кризисов за последние десятилетия, оказав влияние на все аспекты экономической жизни. Восстановление после пандемии, адаптация к новым условиям и поиск путей устойчивого развития стали ключевыми задачами для большинства стран.

### Основные тенденции мировой экономики

#### *Глобализация и регионализация*

Глобализация остается одной из главных тенденций мировой экономики. Она способствует свободному перемещению товаров, услуг, капитала и рабочей силы между странами. Однако в последние годы наблюдается рост регионализации, когда страны стремятся укреплять экономические связи в рамках отдельных регионов. Примером может служить создание региональных торговых блоков, таких как Европейский союз, АСЕАН и другие.

#### *Цифровизация и инновации*

Цифровизация экономики стала неотъемлемой частью современного мира. Развитие технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн и интернет вещей, открывает новые возможности для бизнеса и государственного управления. Однако цифровизация также создает новые вызовы, включая кибербезопасность и необходимость переобучения рабочей силы.

#### *Устойчивое развитие и экологические проблемы*

Изменение климата и экологические проблемы становятся все более актуальными для мировой экономики. Многие страны и компании переходят к «зеленой» экономике, внедряя технологии, направленные на снижение выбросов углекислого газа и использование возобновляемых источников энергии. Устойчивое развитие становится не только экологической, но и экономической необходимостью.

#### *Демографические изменения*

Демографические изменения, такие как старение населения в развитых странах и рост численности населения в развивающихся странах, оказывают значительное влияние на мировую экономику. Эти изменения влияют на рынок труда, пенсионные системы и спрос на товары и услуги.

### Вызовы мировой экономики

#### *Экономическое неравенство*

Несмотря на рост глобального ВВП, экономическое неравенство между странами и внутри них продолжает увеличиваться. Это создает социальную напряженность и может стать причиной политической нестабильности.

#### *Геополитическая нестабильность*

Геополитические конфликты, такие как война в Украине, санкции и торговые войны, оказывают значительное влияние на мировую экономику. Они приводят к disruptions в цепочках поставок, росту цен на энергоресурсы и продовольствие, а также к снижению доверия между странами.

#### *Энергетический кризис*

Энергетический кризис, вызванный геополитическими конфликтами и переходом к «зеленой» экономике, стал одним из главных вызовов для мировой экономики. Рост цен на энергоносители и нестабильность поставок оказывают давление на экономики многих стран.

#### *Роль международных организаций*

Международные организации, такие как Всемирный банк, Международный валютный фонд (МВФ) и Всемирная торговая организация (ВТО), играют ключевую роль в регулировании мировой экономики. Они предоставляют финансовую помощь, разрабатывают рекомендации по экономической политике и способствуют укреплению международного сотрудничества. Однако эффективность этих организаций часто подвергается сомнению из-за их бюрократической структуры и неравного представительства стран.

### Перспективы мировой экономики

#### *Переход к «зеленой» экономике*

Переход к «зеленой» экономике становится одной из главных задач для большинства стран. Это включает в себя развитие возобновляемых источников энергии, снижение выбросов углекислого газа и внедрение экологически чистых технологий.

### Заключение

Современная мировая экономика находится в состоянии постоянного изменения, сталкиваясь с новыми вызовами и возможностями. Глобализация, цифровизация и устойчивое развитие остаются ключевыми тенденциями, определяющими будущее экономики. Однако для успешного преодоления вызовов, таких как эконо-

мическое неравенство, геополитическая нестабильность, последствия пандемии и энергетический кризис, необхо-

димо укрепление международного сотрудничества и разработка инновационных решений.

Литература:

1. Stiglitz, J. E. Globalization and Its Discontents. New York: W. W. Norton & Company, 2002.
2. World Economic Forum. The Global Risks Report 2023. Geneva: WEF, 2023.
3. IMF. World Economic Outlook: Recovery During a Pandemic. Washington, DC: IMF, 2022.
4. United Nations. Sustainable Development Goals Report 2023. New York: UN, 2023.

## Внутренний контроль за выполнением государственного заказа: современное состояние и перспективы развития

Смирнова Екатерина Алексеевна, студент магистратуры  
Тольяттинский государственный университет

*Статья посвящена анализу современного состояния внутреннего контроля за выполнением государственного заказа в Российской Федерации. Рассматриваются основные проблемы и направления совершенствования системы внутреннего контроля с учетом требований законодательства и лучших практик.*

### Введение

В условиях современной экономики, характеризующейся ограниченностью бюджетных ресурсов и повышенными требованиями к эффективности их использования, внутренний контроль за выполнением государственного заказа приобретает особую актуальность. Он является ключевым инструментом обеспечения законности, целесообразности и результативности государственных закупок, а также предотвращения коррупционных рисков и нецелевого расходования средств.

#### 1. Теоретические основы внутреннего контроля

В современных условиях отмечается устойчивый рост случаев несоблюдения регламентов при согласовании интересов заказчиков с предпочтительными поставщиками в рамках государственных и коммерческих закупок, осуществляемых на специфических условиях. Одним из эффективных способов решения данной проблемы выступает внедрение системы внутреннего контроля закупочной деятельности в рамках организации, которое не предполагает радикальной трансформации существующих бизнес-процессов.

Нарушения могут возникать на любом этапе закупочного цикла: от выбора контрагента и формирования договорных обязательств до завершающих этапов оплаты и отчетности. В связи с этим регулярный мониторинг и аудит закупок становятся ключевыми инструментами для снижения финансовых, репутационных и правовых рисков. Их системное применение не только предотвращает злоупотребления, но и способствует оптимизации ресурсов, что напрямую влияет на операционную эффективность и устойчивость организации в долгосрочной перспективе.

Внутренний контроль за выполнением государственного заказа представляет собой систему мер, осуществляемых заказчиком, направленных на обеспечение соблюдения требований законодательства о контрактной системе, а также внутренних регламентов и процедур. Он охватывает все этапы закупочного процесса: от планирования закупок до исполнения контрактов [1].

Основными целями внутреннего контроля являются:

- Предотвращение нарушений законодательства и внутренних регламентов.
- Обеспечение эффективности и экономичности использования бюджетных средств.
- Минимизация коррупционных рисков.
- Повышение прозрачности и открытости закупочных процедур.

2. Анализ проблем и тенденций контроля закупок в государственных учреждениях.

Современное состояние внутреннего контроля за выполнением государственного заказа в Российской Федерации характеризуется рядом проблем, которые снижают его эффективность и увеличивают риски нецелевого использования бюджетных средств.

Одной из ключевых проблем является недостаточная квалификация кадров заказчиков, осуществляющих контроль. Многие сотрудники не обладают необходимыми знаниями в области контрактного законодательства, методов аудита и анализа рисков [2, с. 115]. Это приводит к ошибкам в проведении проверок, неспособности выявлять нарушения и злоупотребления.

Другой важной проблемой является отсутствие единых стандартов внутреннего контроля. Различия в подходах и методиках, применяемых разными заказчиками, затруд-



няют сравнение результатов контроля и выявление системных проблем [3, с. 45].

Кроме того, недостаточное использование информационных технологий ограничивает возможности автоматизации контроля и анализа данных. В то время как «Единая информационная система в сфере закупок» предоставляет широкие возможности для мониторинга закупок, многие заказчики не используют их в полной мере.

Также стоит отметить фрагментарность контроля, то есть контроль закупок присутствует не на всех стадиях закупочного процесса, а лишь на отдельных его этапах. Это приводит к тому, что некоторые нарушения остаются незамеченными.

Е. К. Богомазова [6, с. 155–156] подчеркивает, что ключевой задачей контроля закупок в государственных учреждениях является обнаружение ошибок, допускаемых при установлении начальной стоимости контракта. Среди наиболее распространенных нарушений, выявляемых контрольными органами, выделяются:

- несоответствие предложений поставщиков требованиям закупочной документации;
- расхождения между условиями расчета стоимости контракта и фактическими условиями его исполнения;
- применение закрытых коммерческих предложений;
- принятие предложений от аффилированных лиц;
- заключение контрактов с организациями, прекратившими свою деятельность;
- заключение контрактов с организациями, не имеющими соответствующей специализации;
- использование при расчете стоимости контракта данных, не соответствующих условиям закупки.

В целях повышения эффективности работы контрактных служб и предотвращения нарушений в государственных учреждениях наблюдается тенденция к централизации закупок, то есть к передаче полномочий по их проведению уполномоченным органам.

В условиях цифровизации экономики крупные государственные учреждения активно внедряют информационные технологии в систему контроля закупок. Т. А. Солостина [18, с. 73–79] отмечает, что с помощью специализированных цифровых решений осуществляется переход к автоматизированному контролю.

Функции системы автоматизированного контроля включают:

- автоматизированное формирование и ведение реестра жалоб;
- формирование и ведение реестра недобросовестных поставщиков;
- автоматизация планирования контрольных мероприятий;
- автоматическое формирование отчетов о результатах контроля;
- ведение реестра контролеров закупок;
- автоматическая регистрация уведомлений о закупках;
- автоматическая фиксация нарушений и отклонений в ходе закупочных процедур.

Таким образом, современные тенденции в контроле государственных закупок направлены на повышение прозрачности, эффективности и законности закупочных процедур с использованием цифровых технологий и централизации функций.

3. Направления совершенствования внутреннего контроля

Для обеспечения эффективного внутреннего контроля в сфере закупок требуется реализация комплексного подхода, включающего следующие меры:

1. Формирование специализированного подразделения
  - Создание отдела контрактного управления или назначение ответственного контрактного менеджера, обладающего экспертизой в закупочной деятельности.
  - 2. Расширение функционала контролирующих структур

Наделение сотрудников полномочиями для:

- Мониторинга соблюдения процедур планирования и документооборота.
- Проверки корректности и своевременности заключения контрактов.
- Контроля за исполнением договорных обязательств, включая соответствие сроков и качества.
- Ведения реестра контрактов с актуализацией данных в установленные сроки.
- Публикации информации о ходе исполнения контрактов в открытых источниках.

3. Разработка нормативной базы

Утверждение внутреннего регламента, определяющего:

- Зоны ответственности сотрудников и подразделений на каждом этапе закупки.
- Алгоритмы подготовки, согласования и утверждения документации.
- Сроки выполнения операций (например, не более 5 рабочих дней для подписания контракта после выбора поставщика).

4. Стандартизация и цифровизация процессов

- Внедрение унифицированных шаблонов документов: типовых контрактов, технических заданий, форм отчетности.
- Автоматизация закупок через специализированное ПО для сквозного контроля (например, интеграция с ЕИС для онлайн-отслеживания статусов).

5. Мониторинг критических аспектов закупочного цикла

Отслеживание ключевых параметров:

- Соблюдение сроков приемки товаров/услуг и процедуры подписания актов.
- Своевременность оплаты и возврата обеспечительных мер (например, банковских гарантий).
- Реакция на нарушения: фиксация претензий, расчет штрафных санкций, инициирование расторжения контракта через односторонний отказ или суд.
- Корректировка условий договоров (согласование отсрочек, списание неустоек) в рамках законодательных норм.

– Публичность данных: размещение в ЕИС информации об исполнении контрактов, включая изменения и итоговые отчеты.

Результат внедрения:

Системный внутренний контроль позволяет:

– Снизить риски административных взысканий для заказчика и должностных лиц на 40–60 % (по данным ФАС).

– Ускорить процедуры закупок за счет автоматизации рутинных операций.

– Повысить прозрачность и прогнозируемость закупочной деятельности, что способствует росту доверия со стороны контрагентов и регуляторов.

Совершенствование внутреннего контроля за выполнением государственного заказа является важной задачей для повышения эффективности и прозрачности государственных закупок. Реализация предложенных направлений позволит снизить риски нарушений, повысить эффективность использования бюджетных средств и укрепить доверие общества к государственным институтам.

Литература:

1. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (ред. от 04.08.2023) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»
2. Баринов В. В. Государственный финансовый контроль: учебник и практикум для вузов / В. В. Баринов, О. А. Белоусова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 359 с.
3. Бюджетная система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов / И. В. Горский [и др.]; под редакцией И. В. Горского. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 367 с.
4. Богомазова Е. К. Основные цели и задачи аудита закупок // Инновации и инвестиции. 2018. № 5. С. 155–156.
5. Солостина Т. А. Аудит в сфере закупок в развитии новой системы государственного прокьюременты // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2019. № 3. С. 73–79.

## Инвестиционная политика России на современном этапе

Суслва Елена Юрьевна, студент

Научный руководитель: Головкина Дарья Витальевна, кандидат юридических наук, доцент  
Пермский государственный национальный исследовательский университет

*В статье подробно рассматриваются особенности инвестиционной политики России в условиях санкционного давления после 2022 года. Анализируются ключевые проблемы, такие как ограничение доступа к технологиям, экономическая неопределенность и структурные диспропорции, а также пути их решения с учетом достижений, рисков и ограничений. Особое внимание уделено приоритетным направлениям инвестиций, их эффективности и влиянию на экономический рост.*

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная политика, санкции, импортозамещение, государственная поддержка, экономическая эффективность.

После введения беспрецедентных санкционных мер со стороны западных стран в 2022 году Россия столкнулась с серьезными экономическими вызовами. Ограничительные меры повлияли на ключевые отрасли экономики, ограничив доступ к технологиям, капиталу и международным рынкам. Цель данной статьи – выявить ключевые аспекты инвестиционной политики России на современном этапе.

Инвестиции — долгосрочные вложения в экономику, играющие важнейшую роль в расширении и укреплении экономического потенциала страны [5]. Они способствуют увеличению производства, созданию новых рабочих мест, повышению конкурентоспособности национальной экономики и внедрению инновационных технологий.

Значимость инвестиций особенно велика в государствах, которые проходят этап реформ и структурных пре-

образований. В современной России инвестиции являются не просто механизмом роста, а основным драйвером изменений, направленных на модернизацию промышленности, диверсификацию экономики и повышение уровня технологического развития.

Динамика инвестиций в основной капитал РФ с 2010 по 2022 годы, по данным Росстата, демонстрирует следующую картину: объем вырос с 12,5 трлн рублей в 2010 году до пика в 17,8 трлн в 2014 году, затем после санкций 2014 года и падения цен на нефть сократился до 14,2 трлн в 2016 году, а с 2020 года началось восстановление — 18,9 трлн в 2021 году и 21,3 трлн в 2022 году, что соответствует росту на 4,6 % в реальном выражении с учетом инфляции 8,4 % [2].

Данный результат можно объяснить несколькими факторами. В первую очередь, важно отметить государственную поддержку ключевых отраслей. Она выража-



Рис. 1. Динамика инвестиций в основной капитал РФ, 2010–2022 гг.

лась через субсидии, например, 10 млрд рублей в 2023 году на станкостроение, что дало рост выпуска на 18 %. Налоговые льготы и развитие особых экономических зон, таких как ОЭЗ «Алабуга», она привлекла 150 млрд рублей. А также финансирование импортозамещения в сельском хозяйстве, оно привело к росту производства сельхозтехники на 15 % в 2023 году. Использование государственно-частного партнерства в транспорте тоже сыграло свою роль, трасса М-12 «Москва — Казань» получила 300 млрд рублей частных инвестиций. Особым фактором стали значительные вложения в строительство — 45 % инвестиций в 2022 году, включая 20 млрд рублей на модульные больницы. Все это позволило стимулировать экономический рост в условиях санкционного давления. Во-вторых, произошло перенаправление инвестиционных потоков — замещение иностранных поставок и поиск новых рынков. Данное перенаправление после санкций 2022 года проявилось в увеличении импорта оборудования из Китая до 60 % в 2023 году, росте экспорта зерна через модернизированные порты, переориентации нефтегазового экспорта на Индию и Турцию, при этом доля Запада сократилась с 50 % до 20 %, а также в развитии внутреннего производства, например выпуск станков вырос на 18 % благодаря субсидиям.

В настоящее время инвестиционная политика Российской Федерации сталкивается с рядом серьезных проблем, которые необходимо решать для обеспечения устойчивого экономического развития [6].

Санкционное давление и внешнеполитическая изоляция привели к ограничению доступа к зарубежным фи-

нансовым ресурсам и технологиям, что негативно сказывается на модернизации промышленности.

Ограничительные меры, введенные рядом стран, привели к блокированию поставок импортного оборудования и технологий, необходимых для реализации многих инвестиционных проектов в России.

Еще более серьезным последствием санкционного давления стала возросшая экономическая неопределенность, которая заставила компании и предпринимателей пересматривать свои стратегии, откладывать долгосрочные инвестиции и адаптироваться к новым условиям ведения бизнеса.

При этом существует необходимость импортозамещения и развития высокотехнологичных отраслей, что требует значительных капиталовложений и создания благоприятных условий для отечественного бизнеса.

Помимо этого, наблюдается структурная диспропорция между объемами инвестиций в строительство и инвестициями в оборудование, что связано с затруднениями в поставках импортной техники и технологий.

В качестве путей решения указанных проблем государство предпринимает меры по снижению административных барьеров и совершенствованию нормативно-правовой базы, что включает упрощение процедур регистрации бизнеса, в 2023 году срок оформления сократился с 10 до 5 дней благодаря электронным сервисам ФНС, и лицензирования инвесторов, в ОЭЗ количество требуемых разрешений уменьшено с 15 до 7, а также внедрение налоговых льгот, таких как обнуление налога на прибыль для IT-компаний, что привлекло 1,2 трлн рублей

в цифровизацию за 2022–2023 годы, хотя рост издержек из-за инфляции частично снижает эффект. Кроме того, в 2022 году Минэкономразвития запустило платформу «Инвестиционный навигатор», которая сократила время поиска льгот и субсидий для малого бизнеса с 30 до 10 дней, что помогло 12 тысячам предпринимателей в регионах оформить поддержку на сумму 45 млрд рублей [1], однако доступ к платформе пока ограничен в удаленных территориях из-за слабой цифровой инфраструктуры.

Одновременно активно развиваются программы государственной поддержки, направленные на субсидирование и грантовое обеспечение проектов в высокотехнологических секторах: Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере в 2023 году выделил 1,5 млрд рублей на 450 стартапов, включая разработку беспилотников в Казани, это 50 единиц поставлено в зону СВО, хотя только 30 % проектов дошли до коммерческой стадии из-за недостатка рыночной экспертизы; Национальная технологическая инициатива профинансировала проекты в области искусственного интеллекта на 2 млрд рублей, что позволило «Яндексу» увеличить долю отечественных алгоритмов в поисковике до 85 %, но зависимость от импортных серверов остается проблемой. В промышленности субсидии на станкостроение, около 10 млрд рублей в 2023 году, увеличили выпуск токарных станков на 25 %, однако их качество уступает немецким аналогам, а стоимость выше на 20 % из-за малых объемов производства.

Анализируя данные государственного реестра инвестиционных проектов и платформы «Национальные проекты», можно выделить ключевые сферы государственной поддержки: в цифровой экономике проект «СберТех» довел долю отечественного ПО в банках до 70 % к 2024 году, но половина серверов закупается в Китае [5]; в здравоохранении 20 млрд рублей вложено в строительство 50 модульных больниц в 2022–2023 годах, что ускорило доступ к медпомощи в 15 регионах, хотя дефицит импортного оборудования например, томографов, сохраняется; в транспортной сфере проект трассы М-12 «Москва-Ка-

зань» создал 15 тысяч рабочих мест, но бюрократия задержала ввод на 6 месяцев; в промышленности ОЭЗ «Алабуга» привлекла 150 млрд рублей, запустив 12 предприятий, включая производство грузовиков КАМАЗ, рост выпуска на 10 %, однако 60 % комплектующих — китайские. Эти направления охватывают также культуру и образование, на реставрацию 10 музеев ушло 5 млрд рублей, а на строительство 20 школ 15 млрд рублей [4], но эффективность варьируется из-за коррупционных рисков. [3]

Согласно макроэкономической теории, инвестиции запускают мультипликативный эффект: 1 рубль вложений в инфраструктуру генерирует 2,5–3 рубля ВВП, что подтверждается ростом ВРП Татарстана на 4 % после ввода М-12, однако без диверсификации поставок устойчивость под угрозой. Для запуска инвестиционного цикла государство применяет комплексные инструменты: на федеральном уровне — долгосрочные программы, нацпроект «Производительность труда» привлек 200 млрд рублей к 2024 году, и гарантии защиты прав инвесторов, такие как закон о компенсации убытков от санкций принят в 2023 году [5]; на региональном уровне — улучшение инфраструктуры и поддержка малого бизнеса, например гранты в 50 регионах на 10 млрд рублей; на муниципальном уровне — создание индустриальных парков и гибкое кредитование. Однако коррупция, потери 25 млрд рублей в 2023 году, и высокая ставка ЦБ снижают доступность мер.

Современный вектор инвестиционной политики РФ ориентирован на снижение зависимости от внешних факторов через импортозамещение и развитие внутреннего потенциала, но риски сохраняются из-за технологической отсталости и бюрократии. Государство усиливает взаимодействие бизнеса и науки, создавая условия для устойчивых инвестиций, однако без системного контроля и повышения качества продукции потенциал остается неполным. Инвестиционный климат улучшается, Россия поднялась с 31-го на 28-е место в рейтинге Doing Business в 2023 году, но для полного раскрытия возможностей нужны более прозрачные механизмы и устранение внутренних барьеров.

#### Литература:

1. Государственный реестр инвестиционных проектов (по состоянию на 24.05.2024). — URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/eed0361e61cdf035b9bbccb9a3206cd3/gos\\_reestr\\_investicionnyh\\_proektov\\_05.2024.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/eed0361e61cdf035b9bbccb9a3206cd3/gos_reestr_investicionnyh_proektov_05.2024.pdf).
2. Инвестиции в основной капитал. Федеральная служба государственной статистики. — URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Invest\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Invest_2023.pdf).
3. Мищенко, В. П. Особенности инвестиционного процесса в российской экономике на современном этапе // Инновации и инвестиции. — 2023. — № 10. — С. 48–51.
4. Национальные проекты РФ. — URL: <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/new-projects/>.
5. Оценка современной инвестиционной политики Российской Федерации / Ахполова З. А., Положенцева И. В., Полянская О. А., Токаева А. Б. // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2023. — Т. 5, № 12(141). — С. 120–131.
1. Семернина, Ю. В., Пасечник, Е. Н. Структурные риски инвестиционных стратегий на рынке облигаций // Математическое и компьютерное моделирование в экономике, страховании и управлении рисками. — 2024. — № 9. — С. 226–229.

## Проведение экспресс-анализа финансовой устойчивости организаций — головных исполнителей заданий государственного оборонного заказа

Терюхов Ярослав Игоревич, кандидат экономических наук, руководитель центра обеспечения оперативного управления ОПК — заместитель генерального директора;

Ромашков Сергей Николаевич, главный научный сотрудник

ФГУП «ВНИИ «Центр» (г. Москва)

*В рамках данной статьи приведена разработанная методика проведения экспресс-анализа финансовой устойчивости организаций-головных исполнителей ГОЗ, включающая обоснованный перечень показателей и критериев оценки.*

**Ключевые слова:** экспресс-анализ, методика, ГОЗ, финансовая устойчивость, головные исполнители.

На предварительном этапе разработки данной методики подготовлены необходимые требования к методике экспресс-анализа:

- оперативность и точность проведения экспресс-анализа;
- возможность учета производственного потенциала организации;
- базирование на показателях, имеющихся в распоряжении.

С целью проведения экспресс-оценки финансовой устойчивости организаций-головных исполнителей ГОЗ разработан обоснованный перечень, включающий в себя 20 сгруппированных показателей, отражающих следующие аспекты финансовой деятельности организации:

- платежеспособность;
- ликвидность;
- рентабельность;
- риск банкротства;
- долговая нагрузка;
- потенциал производства.

Ниже раскроем подробнее аспекты показателей финансовой деятельности организации с указанием методики расчета каждого.

**Платежеспособность организации** — это показатель, в котором выражается финансовое состояние компании. Она проявляется в возможности выполнения погашения задолженности без нарушения условий договоров (контрактов). Основными признаками платежеспособности предприятия являются: наличие достаточного объема средств на расчетном счете и отсутствие просроченной кредиторской задолженности перед кредиторами. Платежеспособность является одним из ключевых признаков устойчивого финансового положения организации, включает в себя нижеприведенные пункты:

1. Коэффициент финансовой независимости. Коэффициент финансовой независимости рассчитывается как отношение источников собственных средств к сумме всех источников формирования активов предприятия. Одним из наиболее важных показателей финансовой устойчивости предприятия является коэффициент финансовой независимости [1]. Формула расчета: собственный капитал и резервы / активы.

2. Коэффициент финансовой устойчивости. Финансовая устойчивость — это итоговый показатель, который характеризует финансовое состояние хозяйствующего субъекта в целом. Финансовая устойчивость отражает такое соотношение финансовых ресурсов, при котором предприятие, свободно маневрируя денежными средствами, способно, путем эффективного их использования, обеспечить бесперебойный процесс производства и реализации продукции, услуг, а также затраты по их расширению и обновлению [2]. Формула расчета: (Капитал и резервы + Долгосрочные обязательства + Доходы будущих периодов) / Активы.

3. Степень платежеспособности по текущим обязательствам. Формула расчета: (Краткосрочные обязательства — Доходы будущих периодов) / Выручка среднемесячная.

4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами позволяет рассчитать долю собственных оборотных средств в оборотных активах [3]. Формула расчета: (Капитал и резервы — Внеоборотные активы) / Оборотные активы.

**Ликвидность** — это способность компании обеспечивать выполнение имеющихся долговых обязательств. Кроме того, это возможность активов быстро продаваться по цене, которая максимальна близка к рыночной. Считается, что компания, которая имеет возможность выполнять краткосрочные обязательства, при этом реализуя активы, будет считаться ликвидной. Ликвидность включает следующие показатели:

5. Коэффициент абсолютной ликвидности. Коэффициент абсолютной ликвидности — это отношение общей суммы денежных средств и денежных эквивалентов компании к ее текущим обязательствам. Данное соотношение показывает способность компании погасить свою краткосрочную задолженность за счет только абсолютно краткосрочных активов. Коэффициент абсолютной ликвидности, как правило, отражает наиболее консервативный взгляд на способность компании покрывать свои обязательства, в отличие от многих других коэффициентов ликвидности [3]. Формула расчета: (Финансовые вложения + Денежные средства и эквиваленты) / (Краткосрочные обязательства — доходы будущих периодов).

6. Коэффициент текущей ликвидности. Коэффициент текущей ликвидности представляет собой коэффициент ликвидности и эффективности, который измеряет способность фирмы погасить свои краткосрочные обязательства ее текущими активами. Коэффициент текущей ликвидности является важной мерой ликвидности, поскольку краткосрочные обязательства подлежат погашению в течение следующего года. Коэффициент текущей ликвидности используется для оценки краткосрочной ликвидности компании и обеспечивает количественную взаимосвязь между текущими активами и текущими обязательствами [3]. Формула расчета:  $\text{Оборотные активы} / (\text{Краткосрочные обязательства} - \text{доходы будущих периодов})$ .

**Рентабельность** — это относительный показатель уровня доходности и прибыльности предприятия. Его величина показывает соотношение полученного результата с наличными или потребленными ресурсами. Показатель рентабельности взаимосвязан со всеми показателями эффективности производства, в частности, с себестоимостью продукции, фондоемкостью продукции и скоростью оборачиваемости оборотных средств предприятия. Основными факторами повышения уровня рентабельности предприятия являются увеличение суммы прибыли от реализации продукции и снижение затрат на ее производство и реализацию. Данный показатель может на комплексном уровне выделить фактическое использование всех ресурсов материального, трудового и денежного типа [4]. Важное преимущество использования показателей рентабельности над использованием показателя прибыли при оценке эффективности экономической деятельности организации состоит в возможности адекватного сравнения их с аналогичными показателями организаций-конкурентов [5]. Рентабельность включает:

7. Рентабельность продаж по чистой прибыли. Формула расчета:  $\text{Чистая прибыль (убыток)} / \text{Выручка}$ .

8. Рентабельность активов. Финансовая концепция рассматривает «рентабельность активов» как индикатор, определяющий эффективность использования капитала предприятия [6]. Формула расчета:  $\text{Чистая прибыль (убыток)} / \text{Активы}$ . Если размер уставного капитала превышает стоимость чистых активов общества, оно обязано увеличить величину чистых активов до размера уставного капитала либо зарегистрировать в установленном порядке его снижение. Если же стоимость чистых активов окажется меньше установленного законодательно минимального размера уставного капитала, общество подлежит ликвидации [7]. Таким образом, наличие минимально необходимой величины чистых активов обеспечивает возможность существования предприятия [8].

**Риск банкротства** и его главный признак — несостоятельность, то есть невозможность предприятия обеспечить выполнение условий кредиторов в течении трех месяцев со дня наступления сроков платежей. По истечении этого срока, кредиторы приобретают полномочия о возможности подачи иска в арбитражный суд на провозгла-

шение предприятия-должника банкротом. Данный аспект включает:

9. Расчетная стоимость чистых активов в сравнении с уставным капиталом. Формула расчета:  $(\text{Капитал и резервы} + \text{Доходы будущих периодов}) / \text{Уставный капитал}$ .

**Долговая нагрузка** — это важный финансовый показатель, который отображает уровень обременения компании разнообразными обязательствами и ее возможность выполнять их. Очевидно, что чем больше обязательств взяло на себя предприятие, и чем меньше его доход, тем выше будет долговая нагрузка. Еще одно понимание долговой нагрузки предприятия связано с его долгосрочной устойчивостью и способности справиться с платежами по долгам в будущем. В этом случае долговая нагрузка оценивается с учетом финансовых показателей, таких как процент покрытия процентов, соотношение текущих активов к текущим обязательствам и т. д. [11]. Долговая нагрузка включает:

10. Отношение долг/ЕБИТДА. ЕБИТДА — прибыль до вычета амортизации, выплаты процентов и налога на прибыль. Показатель дает информацию о финансовом результате без учета налоговой политики, финансовой политики, а также без учета использования основных средств. Коэффициент, отражающий отношение чистого долга компании к значению ЕБИТДА — это сравнительный показатель способности погасить в полном объеме всю сумму имеющихся обязательств. То есть данный коэффициент показывает степень платежеспособности компании [9]. Формула расчета:  $(\text{Долгосрочные и краткосрочные заемные средства}) / (\text{Чистая прибыль} + \text{Проценты к уплате} + \text{Амортизация})$ .

11. Доля просроченной задолженности по платежам в бюджет от собственного капитала. Формула расчета:  $\text{просроченная задолженность по платежам в бюджет} / \text{собственный капитал}$ .

12. Коэффициент покрытия долговой нагрузки. Коэффициент покрытия долговой нагрузки — это один из важнейших показателей проектного финансировании, применяемый также и в более широком спектре кредитования компаний. Достаточное значение данного коэффициента обеспечивает запас прочности для компании при выплате кредита, а для банка создает такие условия кредитования, при которых риск, связанный с заемщиком, будет находиться на приемлемом уровне. Формула расчета:  $\text{Оборотные активы} / (\text{Долгосрочные обязательства} + \text{Краткосрочные обязательства} - \text{Доходы будущих периодов})$ .

13. Коэффициент зависимости от мер поддержки (плечо мер поддержки). Формула расчета:  $\text{Субсидии из бюджета, связанные с текущим производством} / \text{Капитал и резервы}$ .

**Потенциал производства** — это совокупность ресурсов, в результате использования которых производится определенное количество материальных благ; ресурсы производства, количественные и качественные их параметры, определяющие максимальные возможности по производству профильной продукции предприятия.

Потенциал производства включает следующие показатели:

14. Глубина диверсификации. Понятие глубины диверсификации подразумевает, что доля объема производства новой продукции в плановом периоде к общему объему производства в базовом периоде будет возрастать. Формула расчета: Выпуск гражданской продукции (работ, услуг) в фактических ценах / Выпуск продукции (работ, услуг) в фактических ценах.

15. Коэффициент участия в ГОЗ. Формула расчета: Выпуск военной (оборонной) продукции (работ, услуг) в фактических ценах / Выпуск продукции (работ, услуг) в фактических ценах.

16. Доля экспортируемой продукции. Формула расчета: Выпуск продукции (работ, услуг) в фактических ценах, предназначенной на экспорт / Выпуск продукции (работ, услуг) в фактических ценах.

17. Фондоотдача. Фондоотдача показывает выпуск продукции на единицу стоимости производственных средств. При планировании, учете и анализе производственной деятельности промышленных организаций показатель фондоотдачи определяется отношением выпуска продукции (объема продаж) в договорных ценах к среднегодовой стоимости основных производственных средств организации. При исчислении фондоотдачи следует учитывать следующее. Во-первых, в числителе в качестве объема выпуска продукции может быть взята стоимость товарной продукции в договорных ценах или выручка от объема продажи товаров (продукции, работ, услуг, за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных платежей). При этом объем продукции должен исчисляться в сопоставимых ценах. Во-вторых, при определении фондоотдачи в знаменателе следует отражать среднегодовую стоимость промышленно-производственных средств, но с учетом стоимости основных средств, взятых в аренду на основе договора по лизингу [10]. Формула расчета: Выручка / Основные средства.

18. Коэффициент целесообразности обновления оборудования. Формула расчета: Фактический (физический) износ оборудования \* Средний уровень загрузки производственных мощностей. Проведению обновления оборудования должно предшествовать технико-экономическое обоснование. Основным критерием при принятии решения об экономической целесообразности обновления оборудования должна являться экономическая эффективность предложенных мероприятий. С этой целью экономические службы предприятия должны произвести определенные расчеты и путем проведения сравнитель-

ного анализа установить, какой вариант обновления основных фондов наиболее предпочтителен.

19. Производительность труда. Производительность труда — показатель эффективности функционирования всех вовлеченных в процесс производства факторов. Формула расчета: Выпуск продукции (работ, услуг) в фактических ценах / Средняя численность работников.

20. Коэффициент зависимости от выполнения заданий ГОЗ. Формула расчета: Среднесписочная численность персонала, занятого в производстве военной (оборонной) продукции (работ, услуг) / Средняя численность работников.

Разработанная методика является результатом работ по совершенствованию имеющихся наработок, используемых для определения рейтинга финансового устойчивости (далее — РФУ) и прогноза (оценки) уровня финансовой устойчивости организаций ОПК.

Методика включает совокупность алгоритмов присвоения предприятию индивидуального рейтинга на основе оценки 20 количественных факторов и двух предупреждающих сигналов.

В данной методике экспресс-анализа финансовой устойчивости организаций используются количественные показатели определения платежеспособности, ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости, показатели долговой нагрузки и потенциала производства, а также предупреждающие сигналы — «Наличие просроченной задолженности по заработной плате перед персоналом» и «Введение процедуры банкротства».

Определение расчетного рейтинга по количественным показателям (РФУ<sub>i</sub>) проводится исходя из диапазонов значений количественных показателей.

Предварительный рейтинг определяется по формуле 1.

$$РФУ_n = \sum РФУ_i \cdot \frac{w_i}{100\%}, \tag{1}$$

где РФУ<sub>n</sub> — рейтинг финансовой устойчивости, РФУ<sub>i</sub> – рейтинг финансовой устойчивости по показателю с номером *i*.

Предварительный рейтинговый разряд организаций корректируется при наличии выявленных предупреждающих сигналов согласно данным таблицы 1.

Исходя из предварительного РФУ<sub>n</sub> и его корректировки определяется РФС каждой организации.

Уровень финансовой устойчивости организаций — головных исполнителей заданий ГОЗ определяется исходя из диапазона РФУ согласно таблице 2.

В результате работы сформированы требования и разработана методика проведения экспресс-анализа финан-

Таблица 1. Предупреждающие сигналы и корректировка

№	Предупреждающий сигнал	Корректировка РФУ <sub>n</sub>
1	Наличие просроченной задолженности по заработной плате перед персоналом	Организации присваивается рейтинг «3»
2	Введение процедуры банкротства	Организации присваивается рейтинг «3»

Таблица 2. Определение уровня риска банкротства организации

Уровень финансовой устойчивости	Финансовая устойчивость организации
1–1,5	Высокая
1,51–2,5	Удовлетворительная
2,51–3	Низкая

совой устойчивости организаций — головных исполнителей ГОЗ, включающая обоснованный перечень из 20 показателей и критериев оценки.

Показатели разработанной методики экспресс-анализа отражают следующие основные аспекты финансовой деятельности организации:

- платежеспособность;
- ликвидность;
- рентабельность;
- риск банкротства;
- долговая нагрузка;
- потенциал производства.

Оценка финансовой устойчивости организаций-головных исполнителей ГОЗ является крайне важной в современных условиях. Беспрецедентное санкционное давление, в значительной степени изменило кооперационные цепочки организаций промышленности, создало дефицит покупных комплектующих изделий и электронной ком-

понентной базы. Экономическое воздействие недружественных стран заставило расширить горизонт планирования и рационально использовать имеющиеся в распоряжении ресурсы. Экономика России в настоящее время справляется с санкционными ограничениями, организации-головные исполнители ГОЗ смогли обеспечить собственную технологическую независимость и организовать производство необходимых объемов для нужд СВО, но принимая во внимание протяженность театра боевых действий и вовлеченность отдельных западных стран в вооруженный конфликт, требуется существенное увеличение объема производства, что в свою очередь на прямую зависит от финансовой устойчивости головных исполнителей ГОЗ. Приведенная методика разработана в интересах проведения поверхностного предварительного анализа с целью выявления отстающих и проблемных организаций для проведения углубленной и детальной проверки финансового состояния.

#### Литература:

1. Сагдиллаева З., Юнусов М., Хакимов Б., «Показатель финансовой независимости: последовательность и согласованность экономических соотношений, содержания и наименования» УДК 378 «Экономика и социум» № 5(72) 2020. С. 132–137.
2. Терехова А. Н. «Финансовая устойчивость — как фактор эффективности производства» А. Н. Терехова / АПК: Экономика и управление. УДК 338. 2015. № 11. С. 30–36.
3. Лекаркина Надежда Константиновна «Интерпретации коэффициента абсолютной ликвидности предприятия. Оценка инвестиций» Финансовый анализ. 3 (11) 2018. С. 66–75.
4. Гончарова Н. М. «Рентабельность предприятия в условиях инновационного развития. Наука и современность». 2018. С. 32–34.
5. Сафонов А. Б. «Рентабельность как критерий эффективности деятельности коммерческой организации» УДК 336.67 электронный научный журнал «Вектор экономики» 2020 № 3. 60 с.
6. М. В. Щукина «Рентабельность активов: подходы и концепции вестник алтайской академии экономики и права». Вестник алтайской академии экономики и права. № 4 2021 УДК 338.314. С. 138–143.
7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018, с изм. от 03.07.2019).
8. Нестерова С. И., Харитонов В. К. «Анализ чистых активов организации как основа для принятия финансовых решений» Самарский университет государственного управления «Международный институт рынка», г. Самара, Россия 2019 УДК 658.15. С. 31–37.
9. Провоторова В. А. Научный руководитель к. э.н. Устинова Л. Н. «Экономический смысл показателя EBITDA и его взаимосвязь с платежеспособностью предприятия»
10. Э. В. Никольская «Анализ фондоотдачи». Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии. 3 (87) — 2006. С. 24–27.
11. С. А. Переход, А. И. Столяров, Е. Г. Семяшкин, Н. А. Пивницкая «Влияние долговой устойчивости госкомпаний на внешний корпоративный долг России в условиях санкций» — DOI 10.26794/2587–5671–2022–26–6–115–130 // Финансы: теория и практика. — 2022. — Т. 26 — № 6. — С. 115–130 — EDN GRMXUE.



# МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА И PR

## Авторский взгляд на продвижение территориального бренда города Краснодара

Бурлакова Валерия, студент;  
Заварина Анна Алексеевна, студент  
Государственный университет управления (г. Москва)

*В статье авторы исследуют социально-экономическое положение и идентичность Краснодара. Особое внимание уделено разработке авторской концепции территориального бренда, которая акцентирует внимание на уникальность Краснодара как центра агропромышленности и инновационных технологий.*

**Ключевые слова:** территориальный брендинг, Краснодар, Кубань, внутренний туризм, брендинг.

Краснодар находится в южной части Восточно-Европейской равнины на Кубано-Приазовской низменности, на юге граничит с Адыгеей. Расположен почти в центре Краснодарского края, в южной части Прикубанской равнины, в долине реки Кубани (на правом, высоком берегу), то есть, геоморфологически, на пойме и надпойменной террасе. Рельеф Краснодара спокойный, ровный, имеет ровный уклон к северо-западу [1, с. 192]. С севера на юг (в границах городской черты) Краснодар протянулся на 20,6 км, а с востока на запад — на 30,1 км. Занимаемая площадь — 294,91 км<sup>2</sup> [2].

На 1 сентября 2024 численность населения Краснодара составляет 1 243 839 человек, в том числе детей в возрасте до 6 лет — 102 075 человек, подростков (школьников) в возрасте от 7 до 17 лет — 120 727 человек, молодежи от 18 до 29 лет — 122 516 человек, взрослых в возрасте от 30 до 60 лет — 439 600 человек, пожилых людей от 60 лет — 222 802 человека, а долгожителей Краснодара старше 80 лет — 14 308 человек [3].

Уровень образования жителей Краснодара: высшее образование имеют 23.3 % (238 133 человека), неполное высшее — 2.5 % (25 551 человек), среднее профессиональное — 35.8 % (365 886 человек), 11 классов — 18.0 % (183 965 человек), 9 классов — 8.7 % (88 916 человек), 5 классов — 7.0 % (71 542 человека), не имеют образования — 0.6 % (6 132 человека), неграмотные — 0.1 % (1 022 человека).

В агропромышленный комплекс города Краснодара входит 17 крупных сельскохозяйственных предприятий, более 513 крестьянских (фермерских) хозяйств и 16 тысяч личных подсобных хозяйств. Площадь сельскохозяйственных земель занимает около 45 тысяч гектаров. Пищевая и перерабатывающая промышленность Краснодара

представлена 86 крупными, средними и малыми предприятиями [4].

На апрель 2024 года объем базовых отраслей деятельности за первые два месяца превысил 141,2 млрд рублей, что выше уровня аналогичного периода 2023 года почти на четверть — 23,3 %. Наибольший объем пришелся на предприятия розничной торговли (87,3 млрд рублей, +21,3 %) и промышленного комплекса (38,2 млрд, +6,8 %) [5, с. 66].

Также, согласно Стратегии развития Краснодара до 2030 года, планируется раскрыть город в четырех ключевых тезисах:

### Город

Умный, устойчивый и человекоориентированный город с постиндустриальной экономикой, успешно конкурирующий за таланты с лучшими городами РФ благодаря комфортным условиям для жизни и работы.

### Экономика

Центр Южного полюса роста, развивающийся за счет интенсивного увеличения роли инновационной промышленности, креативных индустрий и событийного туризма, лидер в области разработки агротехнологий. Город, понятный для инвесторов, с диверсифицированной экономикой и полноценной инновационной экосистемой.

### Городская среда

Город с комфортной для всех социальных классов городской и транспортной средой, построенной на прин-

циях умного и устойчивого города, чистый и здоровый город с благоприятной экологией.

### Социальная сфера и человеческий капитал

Город, ориентированный на привлечение качественного человеческого капитала из других городов и способный возвращать собственные таланты. Город с удобной и доступной социальной инфраструктурой и качеством жизни, сопоставимым с лучшими городами Российской Федерации.

У города Краснодара есть потенциал в развитии стабильного успешного бренда и у города был такой опыт. В 2024 году был разработан туристический бренд города под названием «Встречаемся в Краснодаре», который был презентован на международной выставке «Россия».

«Встречаемся в Краснодаре» — слоган, в основе которого лежит условное приглашение гостей в солнечный город. Буква «К» символизирует название города, а 16 лучей, расположенные по кругу, — многочисленные возможности самого молодого города-миллионника в РФ, а также гостеприимство и колорит многонациональной столицы Кубани. Новый символ Краснодара и слоган «Встречаемся в Краснодаре» активно используется в мерче, сувенирной продукции, а также его взяли на вооружение предприятия и организации города. Например, туристическим автобусам по инициативе городских властей предоставляются бесплатные места на парковках в центре города, маркированных логотипом.

С учетом Стратегии развития и опыта брендинга, авторами была разработана новая концепция продвижения территориального бренда города Краснодара. Для разработки авторской концепции было проведено исследование целевой аудитории. В ходе работы было выделено три сегментов, таких как: местные жители, туристы

и представители делового сообщества. Для местных жителей акцент предлагается сделать на поддержке и развитии местной сельскохозяйственной отрасли, тогда как для туристов в центре внимания окажутся культурные мероприятия, связанные с агропромышленностью. Для делового сообщества ключевым аспектом станут инвестиционные возможности и деловые события.

Авторами была разработана концепция, в основе которой лежит создание образа города, как главного высокотехнологичного центра аграрной культуры. Здесь жители и работники города смогут развивать сельское хозяйство благодаря инновационным технологиям и высококвалифицированным кадрам. Краснодар станет точкой сосредоточения самых лучших ученых и центром передовых технологий аграрной промышленности. Новый Краснодар перестанет восприниматься как просто туристический город. В основу концепции заложен новый, свежий взгляд на этот город. Теперь столица Кубани будет ассоциироваться с будущим, с прогрессивным развитием и наукой.

Для брендинга территории был создан следующий логотип: «Краснодар — шагая по инновационной земле». Данный логотип позволяет отобразить главную идею концепции: Краснодар не просто город с развитым сельским хозяйством, а город, где каждый человеческий шаг означает прогресс, движение вперед, и пронизан новшеством. Куда бы ты ни ступил — ты либо окажешься на пропаханной роботизированной техникой земле, либо упрешься в научный центр.

В основу визуальной символики города легли несколько важных смысловых элемента:

1. Кривая — она отображает сразу два смысла: развитие и горы Краснодарского края.
2. Буквы в виде шпиль — они символизируют пиковые точки.



Рис. 1. Разработанный авторский логотип для г. Краснодара

В логотипе визуальные элементы взаимосвязаны и отражают идею концепции: Краснодар — город, в котором переплетены наука, сельское хозяйство и современность. «Шпили» букв подчеркивают рост города, опускаясь на наивысшие точки гор, которые, в свою очередь, отражают как прогресс, так и живописные и могучие горы края.

Для данного логотипа был выбран лаконичный шрифт Kankin. Он достаточно прост, однако, на подсознательном уровне он вызывает ощущение простоты и доступности, что символизирует открытость и понятность города для всех людей.

Что касается цветовой гаммы, основной цвет, — ярко-оранжевый. Он символизирует теплоту и красочность солнечного города. Такой цвет в композиции привлекает к себе внимание и «согревает». Следующий цвет —

желтый. Он, конечно, символизирует яркое солнце, которое светит 300 дней в году в Краснодаре. При взгляде на данное сочетание цветов у людей появляются эмоции радости за счет ярких цветов. Последний цвет — коричневый. Он отражает основную суть дескриптора — землю, на которой возвращаются самые качественные продукты. Также этот цвет символизирует высокие горы края.

В соответствии с общим обликом города Краснодара — прогрессивным, современным, авторами также были выбраны несколько точек контакта с аудиторией: карта парка в Краснодаре, урна, указатели, автобусная остановка, лавочка и нумерация дома. Минималистично выполненный дизайн впишется в любое поле для информации, при этом он будет выделяться среди других визуальных «пятен» в городе, что лишнее подчеркнет яркость города и его современность.



Рис. 2. Варианты интеграции дизайна в городскую среду

В заключение можно сделать вывод о том, что Краснодар является городом с большим потенциалом для развития города как центра сельскохозяйственной деятельности, который будет привлекать туристов симбиозом инновационных технологий и аграрной отрасли. Разра-

ботанная авторская концепция поможет закрепить бренд города Краснодара и покажет его с новой, свежей стороны. Благодаря новой концепции город привлечет большое количество туристов и инвесторов, что положительно скажется на имидже и экономике города.

Литература:

1. Государственный комитет СССР по гидрометеорологии / Северо-Кавказское территориальное управление по гидрометеорологии / Климат Краснодара / — Л.: 1990. / [http://elibrary.ru/files\\_books/pdf/img-125151656.pdf](http://elibrary.ru/files_books/pdf/img-125151656.pdf).

2. Описание местоположения границ / Граница населенного пункта — город Краснодар муниципального образования г. Краснодар Краснодарского края / 2020 / <https://fgistp.economy.gov.ru/files/0370100002020302202003262/fQoEaVQ.pdf>.
3. Аналитические данные о зарплатах, населении, ценах, рынке труда в России и мире / Краснодар / <https://bdex.ru/naselenie/krasnodarskiy-kray/krasnodar/>.
4. Инвестпортал Краснодар / Социально-экономическое положение / <https://invest.krd.ru/ru/o-krasnodare/sotsialno-ekonomicheskoe-polozhenie/>.
5. Развитие территориального бренда Ростовской области РФ как центра семеноводства / О. А. Васильева, Д. О. Ямпольская // Экономические и гуманитарные науки. — 2018 — № 7(318).

## Роль маркетинга влияния в формировании доверия потребителя к бренду

Крмджян Ануш Кареновна, студент  
Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова

*В статье автор рассматривает теоретические основы и практические аспекты применения маркетинга влияния (инфлюэнс-маркетинга). Охарактеризованы технологии применения данного инструмента, выявлены преимущества его включения в маркетинговую стратегию, обоснованы особенности использования маркетинга влияния в целях повышения доверия потребителей к бренду на рынках B2C. В заключительной части выделяются перспективы дальнейшего применения инфлюэнс-маркетинга в деятельности современных компаний.*

**Ключевые слова:** инфлюэнс-маркетинг, маркетинг влияния, доверие к бренду, потребительская лояльность, B2C-компания.

Современные реалии, характеризующиеся высокой динамикой развития информационных технологий, предъявляют повышенные требования к компаниям, оперирующим на рынках рекламы и информационных услуг. Традиционные способы продвижения товаров и услуг становятся менее эффективными в условиях перенасыщения рынка и роста скептицизма потребителей товаров и услуг. В этих условиях компании вынуждены вести поиск новых подходов и активно реформировать маркетинговые стратегии, стремясь обеспечить интерес и доверие потребителей к своим брендам [1].

Один из инструментов, который все чаще используется в создании системы доверительных коммуникаций бренда с потребителем, получил название маркетинга влияния, или инфлюэнс-маркетинга (от англ. influence — влияние). С. Фиорелла и Д. Браун определяют маркетинг влияния следующим образом: это «инструмент для обращения к целевой аудитории устами популярных и известных личностей, которых целевая аудитория слушает, уважает и примеру которых она следует» [2].

В качестве инфлюэнсеров чаще всего выступают так называемые «медийные личности» сети Интернет, в том числе известные блогеры, которые располагают влиянием на большое количество потенциальных клиентов компании. Кроме того, такой личностью может стать любое лицо, обладающее значительным авторитетом в определенной сфере деятельности, известный спортсмен, политик, актер, и т. п.

Методики применения данного инструмента предполагают представление информации о компании, ее

брендах и продуктах в форме дружеского общения или совета от известных потребителям персон, которым доверяет целевая аудитория. Маркетинг влияния располагает потребителей к большему доверию, уменьшая риски негативной реакции и помогая не только установить с аудиторией естественные и доверительные отношения, но и создать атмосферу взаимодействия и даже сотрудничества компании и ее клиентов. Безусловно, в этом случае результат не достигается сам собой. Более того, такой маркетинговый подход возможно построить лишь на основе знаний, полученных из достижений психологии, социологии и иных гуманитарных наук.

В качестве основных преимуществ маркетинга влияния можно указать следующие факторы:

— использование авторитета инфлюэнсеров для организации доступа к целевым аудиториям потребителей с целью повышения динамики и качества восприятия (узнаваемости) такой аудиторией бренда компании;

— активизация роста спроса на продукцию компании через позиционирование ее как модного, трендового и на самом деле необходимого для потребителей объекта через авторитетного для них инфлюэнсера;

— стимулирование желания целевых групп клиентов повысить свою осведомленность о продукте в тех случаях, когда необходимо продвижение принципиально новых и сложных для простого восприятия товаров или услуг;

— формирование в сознании потребителя ассоциаций с инфлюэнсером (его мнением) для переноса доверительного и позитивного отношения клиентов к компании, бренду, товару;

— реализация программ управления репутацией компании и ее продуктов посредством демонстрации мнения инфлюэнсеров о них;

— создание и укрепление собственных сообществ и групп компании в сети Интернет с интенсификацией их количественных и качественных показателей, а также улучшение показателей поисковой выдачи.

Следует отметить, что инфлюэнс-маркетинг обладает устойчивыми и эффективными количественно-качественными показателями результатов при его адекватном применении на практике. Однако такой эффект может быть достигнут лишь при использовании влияния инфлюэнсеров, обладающих необходимым набором качеств. Ключевыми здесь являются количественные показатели аудитории, которая доверяет мнению лидера [3].

В этой связи инфлюэнсеров можно разделить на четыре группы:

1. *Мегаинфлюэнсеры*, оказывающие значимое влияние на свою аудиторию, превышающую 1 млн. человек. Такие значительные аудитории зачастую бывают разрозненными и разнородными, что затрудняет разработку коммуникационной стратегии и может приводить к излишнему расходованию средств без ожидаемого эффекта.

2. *Макроинфлюэнсеры* с аудиторией от 100 тыс. до 1 млн. человек, которая зачастую сегментирована, при этом более управляема и предсказуема для направленного воздействия маркетинга влияния.

3. *Микроинфлюэнсеры*, которые «ведут за собой» относительно небольшие группы населения количеством 10–100 тыс. человек, которые, чаще всего, обладают высокой степенью сплоченности и доверия своему лидеру в рамках конкретной темы.

4. *Наноинфлюэнсеры*, влияющие на мнение менее чем 10 тыс. лиц.

Считается, что сотрудничество компании и известного лица в рамках инфлюэнс-маркетинга наиболее эффективно в случае заключения между ними официальной договоренности о представлении бренда компании. В этом случае такое лицо получает статус амбассадора, то есть представителя определенного бренда. Такое сотрудничество позволяет существенно расширить возможности маркетинга влияния, повышая показатели его результативности. Амбассадор не просто публикует принадлежащий ему контент с включением в него рекламы бренда, но и становится транслятором идеологии компании и ее продукта. Такой представитель может как участвовать в прямых рекламных кампаниях, так и выступать в роли эксперта качества продукции фирмы [4].

Сотрудничество с публичным лицом на основе контракта позволяет маркетологам компании рассчитывать на то, что ее клиенты, идентифицируя себя с амбассадором, начнут воспринимать продукцию компании как необходимый элемент собственной жизни. Подобные ассоциации закрепляются на уровне стереотипов, сохраняясь на более долгий срок, чем даже сотрудничество компании и инфлюэнсера.

Выбор лидера мнений для клиентов компании является сложным и многоуровневым процессом, требующим как творческого подхода, так и аналитической оценки личности инфлюэнсера, его аудитории, иных факторов. Алгоритм организации маркетинговых кампаний с использованием маркетинга влияния выстраивается, как правило, в виде следующих этапов [1; 3]:

1. *Поиск и отбор инфлюэнсеров, оценка перспектив сотрудничества с ними.* Данные операции производятся в сети-Интернет, в группах, чатах и сообществах социальных сетей и иных веб-ресурсов, а также с помощью ресурсов бирж блогеров и др. При этом, важным аспектом является оценка подлинности количества подписчиков лидера мнений и степень влияния последнего.

2. *Сбор данных о личности инфлюэнсера*, роде деятельности, а также о его аудитории (возраст, интересы, уровень образования, активность и т. п.).

3. *Достижение договоренности с лидером мнений о проведении совместных маркетинговых мероприятий, проведение детального планирования дальнейшего сотрудничества.* Постановка конкретных технических и иных практических задач инфлюэнсеру и маркетологам компании, с проведением необходимых консультаций. При этом в постановке задач остается открытым креативный аспект и достаточная степень личной свободы для инфлюэнсера.

Успех такого сотрудничества можно развить путем выстраивания длительного взаимодействия с лидером мнений [5]. Постоянное сотрудничество позволяет закрепить в сфере влияния значительное число подписчиков (поклонников, сторонников) инфлюэнсера, а также лиц из круга личного общения последних. Это подтверждается результатами исследования, проведенного Edelman Trust Barometer, согласно которым 81 % респондентов назвали степень личного доверия к торговой марке (бренду) главным основанием для своего выбора товара [6].

Наиболее популярным направлением считается применение маркетинга влияния на базе социальных сетей. Одним из наглядных примеров является платформа TikTok. Лидируя по количеству просмотров 2021 года, TikTok является базой перспективных инфлюэнсеров, имеющих необходимое число подписчиков у авторов видеоконтента. Еще в 2018 году, пользователи данного веб-ресурса, в среднем, проводили за просмотром видеороликов до 52 минут в день [7]. Данный ресурс удобен для выбора инфлюэнсеров, что связано с доступностью понимания контента для целевой аудитории. Кроме того, TikTok наиболее популярен у молодежи и лиц среднего возраста, являющихся наиболее активными потребителями широко спектра товаров и услуг.

Рассматриваемый веб-ресурс предлагает довольно большое многообразие способов влияния на массовую аудиторию: нативную интеграцию, обзоры товаров и услуг, прямые эфиры, традиционный рекламный контент и т. п. Платформа TikTok предлагает потенциальным рекламодателям следующие рекомендации по продвижению товаров, брендов и услуг: ориентиры на целевых

микрoинфлюэнсеров; коллективное привлечение популярных пользователей TikTok; выбор алгоритмов построения длительных отношений с лидерами влияния и их аудиториями и другое.

В связи с тем, что основную часть контента платформы TikTok занимают короткие и содержательные видеоролики, востребованность которых является залогом постоянной и возрастающей лояльности пользователей сети-Интернет, важное значение имеют рекомендации по созданию наиболее эффективного видеоматериала [8]:

— массовое применение в работе авторов «хештегов», представляющих пользователям удобство поиска видеопродукции конкретного автора и легкое соотнесение с конкретным брендом или товаром (предложена, в частности, специальная вкладка «интересное» с наиболее популярными хештегами по востребованным темам);

— применение методики «челлендж», привлекающей и расширяющей массовую аудиторию инфлюэнсера;

— тематическое ориентирование видеороликов для привлечения целевой аудитории, актуальной для компании и бренда.

В качестве успешного примера применения инфлюэнс-маркетинга на практике можно указать на опыт построения рекламной стратегии компанией LG (Южная Корея). В поисках подходящего инфлюэнсера для продвижения новой модели телевизора в рамках видеохостинга YouTube маркетологи компании LG посчитали перспективным обратиться к Л. Хилсентегеру — известному автору видеоматериалов и популярных обзоров высокотехнологичной продукции различных брендов на веб-ресурсах сети Интернет (YouTube, канал Unbox Therapy и др.). При анализе был сделан вывод, что Л. Хилсентегер располагал вниманием значительной аудитории, подходящей для маркетинговой стратегии компании «LG», выработанной в отношении ее очередного нового продукта [9].

В процесс сотрудничества с Л. Хилсентегером компания LG предоставила блогеру уникальные материалы для создания востребованного пользователями контента, а также оказала материальную поддержку для проведения розыгрыша, призом в котором был телевизор новейшей модели. К 23 октября 2023 года видеоматериалы, созданные инфлюэнсером на площадке YouTube, набрали свыше 8 млн. просмотров и 11 785 комментариев. Специалисты отметили высокую эффективность сотрудничества с Л. Хилсентегером: удалось серьезно повысить узнаваемость продукта и в доступной форме донести до широкой аудитории информацию о преимуществах технологий LG [10].

Итак, можно утверждать, что маркетинг влияния является перспективным инструментом работы компаний с их целевыми аудиториями с целью повышения доверия к брендам и продуктам. Эффективность инфлюэнс-мар-

кетинга обусловлена, прежде всего, возможностью переключения большого количества сторонников авторитетного лица на бренд определенной компании за счет высокой степени доверия. Инфлюэнсеры выступают, по сути, в качестве квалифицированных рекламных агентов компании, использующих привычные для их аудитории способы подачи рекламного контента. Это позволяет осуществлять перенос высокой лояльности аудитории к инфлюэнсеру на компанию, ее бренд и продукт.

Потенциал маркетинга влияния может быть реализован при следующих условиях:

1. Активное отслеживание маркетологами инноваций в сфере цифровых информационных технологий с изучением потенциала новых веб-ресурсов, а также сотрудничеством с их администрацией, пользователями и подписчиками социальных сетей, мессенджеров, тематических групп и др.

2. Выбор приоритетности размещения инфлюэнс-рекламы в коротких видео материалах, челлендже, конкурсах и другом контенте с простым, понятным и броским содержанием, основанном на реализации базовых потребностей широкого круга лиц, особенно подростков и молодежи.

3. Широкое привлечение, особенно для продвижения брендов в узких сегментах потребительского рынка, микро- и наноинфлюэнсеров, имеющих нишевую специализацию, с адаптацией рекламных материалов под специфические запросы их высоко лояльной аудитории.

4. Развитие и активное применение высокотехнологических способов подготовки материалов и аналитики рекламного процесса, с использованием искусственного интеллекта для оптимального выбора инфлюэнсера и его аудитории, для проверки потенциала, с целью оперативного либо длительного сотрудничества с ним.

5. Четкое определение маркетинговых целей и показателей оценки результативности, непрерывный мониторинг для понимания изменений в поведении целевой аудитории, выявления проблемных зон и своевременной корректировки маркетинговой стратегии.

Говоря о перспективах применения инфлюэнс-маркетинга, стоит отметить возникновение новых форм взаимодействия в цифровой среде, включая виртуальную и дополненную реальность, различные приложения, расширяющие творческие возможности инфлюэнсеров и, как результат, притягательность их личности и рекомендаций для последователей.

В целом можно сделать вывод, что инфлюэнс-маркетинг становится неотъемлемой частью маркетинговой деятельности компаний на потребительских рынках. Обдуманное использование этого современного инструмента работы с целевой аудиторией позволяет решать целый ряд маркетинговых задач, включая формирование доверия потребителей к бренду.

#### Литература:

1. Rachmad Y. E. The Future of Influencer Marketing: Evolution of Consumer Behavior in the Digital World. — PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2024. — 130 p.

2. Браун Д., Фиорелла С. Influence marketing: Как создавать, управлять и измерять влияние брендов в маркетинге социальных медиа / Д. Браун, С. Фиорелла. Москва: Que Publishing, 2013. — 272 с.
3. Воронович А. Ю. Маркетинг влияния (Influence-маркетинг) как актуальный инструмент взаимодействия организации с целевыми аудиториями / А. Ю. Воронович // Молодой ученый. — 2023. — № 5 (452). — С. 212–213.
4. Сподар П. В., Ольшевская К. Н. Influence-маркетинг и его влияние на поведение потребителей // Бизнес-пульс. — 2024. — С. 321–324.
5. Ромат Е. В. Бренд-маркетинговые коммуникации: понятие, цели и инструменты // Маркетинг и реклама. — 2016. — №. 5. — С. 16–23.
6. 5 key takeaways from the 2019 Edelman brand trust survey // By Ethan Jakob Craft. — URL: <https://adage.com/article/digital/5-key-takeaways-2019-edelman-brandtrust-survey/2178646> (дата обращения: 21.02.2025)
7. Маркетинг влиятельных лиц в TikTok: руководство по работе с влиятельными лицами в TikTok. — URL: <https://mediakix.com/influencer-marketing-resources/tik-tok-influencer-marketing/> (дата обращения: 21.02.2025)
8. Бамбышева Д. Ч. Маркетинг влияния (influence-маркетинг) как инструмент повышения потребительской лояльности бренда / Д. Ч. Бамбышева // Молодой ученый. — 2022. — № 40 (435). — С. 170–175
9. Елисева А. А., Кумагерчик Я. Э. Маркетинг влияния и его практическое применение в рекламе // Бизнес-пульс. — 2024. — С. 233–236.
10. Unboxing LG’s Mind Blowing 8K 88-inch OLED Beast // Видеохостинг «Youtube». — URL: <https://www.youtube.com/watch?v=4aKCzMb6zRc> (дата обращения: 21.02.2025)

## РЕГИОНОВЕДЕНИЕ

### Преимущества и возможности Хабаровского края для привлечения туристов на Дальнем Востоке

Васильева Анастасия Алексеевна, студент  
Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова (г. Москва)

*Основное содержание исследования составляет описание преимуществ и возможностей Хабаровского края как одного из центров притяжения туристов на Дальнем Востоке. Автор статьи подчеркивает уникальность и привлекательность края, используя актуальную информацию и статистические данные.*

**Ключевые слова:** Дальний Восток, Хабаровский край, регионоведение, внутренний туризм, экологический туризм, культура.

Хабаровский край — один из самых привлекательных для туристов регионов Дальнего Востока. Расположенный в его центральной части, он омывается Охотским и Японским морями, отделяется от острова Сахалин проливами Татарский и Невельского. Кроме континентальной территории, в состав края входят группы маленьких островов (самый известный архипелаг — Шантарские острова). Примерно 80 % территории занято горами (примечательно, что самые высокие вершины знаменитого горного массива Сихотэ-Алинь находятся именно во владении Хабаровского края), около 70 % — лесами. По добыче полезных ископаемых (каменного угля, золота, платины и др.) Хабаровский край занимает одну из первых позиций в рейтинге ДФО и России. Коренным населением этих территорий являются нанайцы, орочи, эвенки — народы тунгусо-маньчжурской языковой группы. В границах края проходят известные Байкало-Амурская и Транссибирская магистрали.

На территории региона климат муссонный: зима долгая, морозная и снежная, однако солнечная. Лето теплое, на юге жаркое; наибольшее количество осадков выпадает именно в этот сезон (ввиду чего постоянен риск наводнений и паводков). На севере часты сильные ветры ураганного типа — следствия тихоокеанских циклонов. На побережьях распространены туманы и морозящие дожди, высока влажность воздуха.

В Хабаровском крае сочетаются несколько типов флоры: восточносибирская, охотско-камчатская и маньчжурская [6]. Растительные пояса представлены тайгой, леса — еловые, лиственничные, дубовые и смешанные. Насчитывается более 2,5 тыс. видов растений, среди которых много аборигенных и эндемичных. Хорошо развита гидросеть — всего в регионе насчитывается 210 тыс. рек

(большинство из которых принадлежат бассейну р. Амур) и 55 тыс. озер.

Фауна очень разнообразна: более 470 видов животных, 127 из которых занесены в Красную Книгу. В северной части обитают северный олень, лось, бурый медведь, волк, лисица, россомаха, кабарга и соболь. На юге — гималайский медведь, косуля, барсук, бурундук, дикий лесной кот; гнездятся голубая сорока, фазан, утка-мандаринка. В восточных районах встречается уссурийский тигр; в горах — сокол-сапсан, беркут, глухарь. У воды живут утки, чирки, кулики и бакланы. Сами водоемы населяют больше 100 видов рыб, среди которых амурская щука, китайский окунь, тихоокеанская сельдь.

В составе Хабаровского края 7 городов — 6 из них краевого значения, 1 — районного. Крупнейшими являются Хабаровск, Комсомольск-на-Амуре и Амурск — именно в них сосредоточено большее число городских достопримечательностей. Культурная жизнь региона в основном сосредоточена в столице края. Здесь больше всего музеев — истории самого города, краевой музей, Дальневосточный художественный музей, Музей-аквариум «Рыбы Амура», Военно-исторический музей Восточного военного округа, Музей советской торговли.

Развивается и театральная жизнь — можно посетить Хабаровский краевой театр драмы, Театр кукол, Камерный театр «Триада», Хабаровский краевой театр юного зрителя и независимый театр-студия под названием «И. Т. Д»..

Особое внимание следует уделить развитию музыкального искусства, активно начавшемуся во времена СССР. В 1926 г. был основан Хабаровский краевой музыкальный театр, затем краевой колледж искусств, в нынешнем году отмечающий 90-летний юбилей, Дальневосточный академический симфонический оркестр в составе краевой фи-



лармонии. Ежегодно проходят музыкальные фестивали «На Амурских просторах», «Рок над Амуром», «Амурские волны».

Символом Хабаровска признан памятник культуры Амурский утес — неподалеку от него в 1858 г. был разбит лагерь сибирского батальона капитана Якова Дьяченко, положивший основу появления здесь в будущем самого города. Здание на утесе 1943 г. постройки сейчас включает в себя смотровую площадку и филиал краевого музея с экспозиционными залами, посвященными истории Хабаровска.

Автомобильно-железнодорожный мост, соединяющий берега реки Амур, в народе прозван «Амурским чудом». Он входит в десятку самых длинных мостов России и является частью Транссибирской магистрали. Набережная Амура, носящая название русского исследователя и мореплавателя адмирала Невельского — любимое место для прогулок резидентов и гостей города. Неподалеку находится колесо обозрения, с высоты которого можно по достоинству оценить городской пейзаж. В самом центре, в начале Уссурийского бульвара, к 125-летию основания города был сооружен уникальный парковый комплекс из трех водоемов, отгороженных дамбами — Хабаровские городские пруды. Под Хабаровском, в д. Галкино, находится Озеро Лотосов — здесь с июля по август можно увидеть прекрасные бело-розовые цветки, растущие прямо в воде.

Комсомольск-на-Амуре, возводившийся руками комсомольцев, многие из которых остались там жить навсегда, прозвали «городом юности». Его визитная карточка — Дом со шпилем, расположенный на углу Ленина и Октябрьского проспектов. Туристов приглашают к посещению в единственный на Дальнем Востоке музей гражданской и авиационной техники — Экспоцентр КнААЗ им. Ю. А. Гагарина. Городской парк культуры и отдыха также назван в честь первого космонавта — в 1967 г. он высадил здесь одно из деревьев!

В Амурске работают краеведческий музей, музей природы Приамурья. Здесь находится и единственный Ботанический сад края, а также самый молодой и единственный в России специализированный патронный завод с уровнем технологий мирового класса — Амурский завод «Вымпел».

Заповедные зоны, национальные парки и заказники Хабаровского края объединены под учреждением «Запо-

ведное Приамурье». Его территория особо охраняема — на посещение требуется оформить специальный пропуск, строго регламентируется обращение с отходами. В рамках экологического просвещения здесь проходят экоуроки, конкурсы, экскурсии и туры. Каждый из заповедников предлагает ряд экологических маршрутов на выбор путешественника. Важно отметить, что такие прогулки дают возможность не только приятно провести время на свежем воздухе, но и глубоко погрузиться в историю дальневосточной земли, узнать больше об истории и быте ее коренных народов, приобрести новые знания в области ботаники и зоологии, и убедиться в том, насколько важно хранить и оберегать культурные и природные богатства нашей страны.

В минувшем году Хабаровский край получил федеральные субсидии, направленные на благоустройство и инновации туристической инфраструктуры. В период с января по октябрь, по данным министерства туризма, его посетили более 1 млн 147 тыс. чел. Вице-премьер Дмитрий Чернышенко, подводя итоги 2024 г. в области туризма отметил, что число туристических поездок выросло более чем в два раза — на 204 %, причем, этот показатель лидирующий среди других субъектов ДФО [4]. Руководитель региона Дмитрий Демешин не раз подчеркивал, что развитие туризма в Хабаровском крае — стратегическая цель, причем необходимо добиться того, чтобы возможность совершать путешествия по его территории была доступна как самим хабаровчанам, так и гостям из других субъектов Российской Федерации и дружественных стран. По сообщениям губернатора края, в ближайшие два года также будут запущены в эксплуатацию два новых туристических маршрута, один из которых, «Легенды сэвэнов», будет проходить вблизи национального нанайского села Сикачи-Алян, неподалеку от которого на поверхностях валунов нанесены петроглифы — древние наскальные изображения, являющиеся частью предварительного списка всемирного наследия ЮНЕСКО.

Бесспорно, Хабаровскому краю есть над чем работать и к чему стремиться в индустрии туризма и гостеприимства. Но обладая такими уникальными природными богатствами; впечатляющей историей и культурой, у этой удивительной земли есть все возможности стать настоящим центром притяжения для путешественников.

#### Литература:

1. 45 лучших достопримечательностей Хабаровского края. — Текст: электронный // Комсомольская правда: [сайт]. — URL: <https://www.kp.ru/russia/habarovskij-kraj/dostoprimechatelnosti/> (дата обращения: 07.03.2025).
2. Государственная программа Хабаровского края «Развитие внутреннего и въездного туризма в Хабаровском крае». — Текст: электронный // Официальный сайт Хабаровского края, Губернатора и Правительства Хабаровского края: [сайт]. — URL: <https://mintour.khabkrai.ru/Programmy/163> (дата обращения: 07.03.2025).
3. Давыборец, Е. Н. Перспективы развития туризма на Дальнем Востоке России / Е. Н. Давыборец, И. В. Радиков. — Текст: непосредственный // Вестник Забайкальского государственного университета. — 2023. — № 2. — С. 205–211.
4. Дальний Восток: рост туризма на 204 % в Хабаровском крае по итогу 2024 года. — Текст: электронный // Царьград: [сайт]. — URL: [https://tsargrad.tv/novost/dalnij-vostok-rost-turizma-na-204-v-habarovskom-krae-potogu-2024-goda\\_1119980](https://tsargrad.tv/novost/dalnij-vostok-rost-turizma-na-204-v-habarovskom-krae-potogu-2024-goda_1119980) (дата обращения: 07.03.2025).

5. Заповедное Приамурье: [сайт]. — URL: <https://zapovedamur.ru/> (дата обращения: 07.03.2025).
6. Хабаровский край / Г. С. Самойлова. — Текст: электронный // Большая российская энциклопедия 2004–2017: [сайт]. — URL: <https://old.bigenc.ru/geography/text/5509704> (дата обращения: 07.03.2025).

## ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

### Институт местного самоуправления: реализация прав граждан и народовластие

Албогачиев Хамзат Мусаевич, студент магистратуры  
Ингушский государственный университет (г. Магас)

*В статье отмечаются ключевые аспекты, определяющие статус и функционирование местного самоуправления как самостоятельного уровня публичной власти, закрепленного в Конституции РФ. В рамках исследования особое внимание уделяется анализу форм непосредственного участия граждан в местном самоуправлении, включая проблемы их практической реализации. Автором подробно рассматриваются вопросы, связанные с функционированием института отзыва выборных лиц местного самоуправления, выявляются основные проблемы, препятствующие его эффективному применению, и предлагаются конкретные пути их решения, направленные на повышение ответственности выборных должностных лиц и обеспечение реального контроля со стороны населения.*

**Ключевые слова:** народовластие, права граждан, муниципальное право, отзыв депутата, формы непосредственной демократии.

Конституция Российской Федерации [1], являясь основным законом государства, закрепляет МСУ как самостоятельный уровень публичной власти. Согласно ст. 12 Конституции РФ, МСУ в пределах своих полномочий самостоятельно. Это положение отражает принцип децентрализации власти и признает за населением муниципальных образований право самостоятельно решать вопросы местного значения. Отметим, что данная норма определяет не только статус МСУ, но и его место в системе публичной власти, подчеркивая его независимость и самостоятельность.

В научной литературе отмечается, что МСУ рассматривается как форма непосредственного осуществления народовластия, что означает участие граждан в управлении делами местного значения непосредственно и через органы МСУ [4]. Авторы исследований акцентируют внимание на том, что МСУ является одним из способов реализации конституционного права граждан на участие в управлении делами государства.

Профессор С. А. Авакьян, анализируя конституционную природу МСУ, подчеркивает его многоаспектность, выделяя в качестве основных признаков: самостоятельность в решении вопросов местного значения, наличие собственной компетенции, наличие муниципальной собственности, а также выборность органов МСУ [3]. Он отмечает, что МСУ является важным элементом демократического устройства государства, обеспечивающим учет интересов населения на местах и способствующим повышению эффективности управления.

В отечественном законодательстве предусмотрены различные формы народовластия и участия в управлении

государством. Наряду с этим в отечественной практике существуют положительные примеры функционирования институтов гражданского участия в принятии социально значимых решений и общественных инициативах (интернет-ресурс «Российская общественная инициатива», проекты «Сильные идеи для нового времени», «Активный гражданин», участие общественности в публичные слушаниях, общественных и экспертных советах), инициативное бюджетирование. Эти примеры показывают, что при наличии необходимых условий и инструментов граждане готовы активно участвовать в решении вопросов местного значения.

Однако, несмотря на наличие различных правовых механизмов, далеко не все из них в полной мере проработаны и реально используются населением, особенно на уровне МСУ. В частности, институт отзыва депутата (ст. 24 Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации») [2], являясь одним из важнейших инструментов прямого народовластия и контроля за деятельностью органов МСУ, фактически не находит применения на практике. Этот институт напрямую связан с принципом народовластия, ведь именно народ является источником власти, и он должен иметь возможность влиять на тех, кто эту власть осуществляет от его имени. К сожалению, практически неизвестны случаи успешной реализации данного механизма в муниципальных образованиях, когда по инициативе избирателей была осуществлена процедура отзыва депутата из местного представительного органа власти. При этом, к деятельности

депутатов у граждан достаточно часто есть объективные претензии, которые могли бы служить основанием для их отзыва из-за неудовлетворительной работы.

Институт отзыва выборных лиц местного самоуправления — это важный инструмент, который позволяет гражданам контролировать работу своих представителей и привлекать их к ответственности. Однако, на практике реализация этого института сталкивается с большими трудностями.

А. Ю. Ульяновым отмечается, что действующее законодательство делает процедуру отзыва практически невозможной [5]. Вместе с тем, такая ситуация снижает эффективность общественного контроля и подрывает доверие граждан к органам местного самоуправления. Полагаем, что необходимо проанализировать основные проблемы реализации института отзыва и предложить пути их решения.

Первая проблема, препятствующая эффективной реализации института отзыва, заключается в недостаточной четкости и конкретизации оснований для применения данной процедуры. В настоящее время в Федеральном законе от 06.10.2003 № 131-ФЗ указывается, что основания для отзыва устанавливаются уставом муниципального образования. Кроме того, сейчас для отзыва депутата или другого выборного лица нужно доказать, что он совершил конкретное противоправное действие или принял противоправное решение. При этом, этот факт должен быть подтвержден в суде. Это создает серьезные препятствия для отзыва, так как доказать противоправность действий или решений достаточно сложно.

Полагаем, что необходимо конкретизировать в законе, какие именно действия или бездействие могут служить основанием для отзыва. Например, можно предусмотреть, что основанием для отзыва может быть систематическое непосещение заседаний представительного органа без уважительной причины, нарушение норм депутатской этики, невыполнение обещаний, данных избирателям, и т. д. Важно, чтобы эти основания были связаны с официальными полномочиями выборного лица.

#### Литература:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. — № 144 (8198). — 04.07.2020.
2. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 13.12.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025) // Российская газета. — № 202. — 08.10.2003.
3. Муниципальное право России: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению и специальности «Юриспруденция» / С. А. Авакьян [и др.]; отв. ред. С. А. Авакьян; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Юридический фак. — Москва: Проспект, 2009. — 544 с.
4. Сергеев Д. Б. Объективные основания теории местного самоуправления / Д. Б. Сергеев. — Текст: непосредственный // Государственная власть и местное самоуправление. — 2021. — № 11. — С. 22–24.
5. Ульянов А. Ю. Эффективность народовластия как необходимое условие функционирования единой системы публичной власти / А. Ю. Ульянов. — Текст: непосредственный // Конституционное и муниципальное право. — 2023. — № 12. — С. 37–41.

Следовательно, необходимо дополнить Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ, перечнем действий или бездействий выборного лица, которые могут служить основанием для отзыва, связав эти основания с выполнением им своих публичных обязанностей. При этом, перечень может быть дополнен уставами муниципальных образований.

Второй существенной проблемой, ограничивающей применение института отзыва, является установленный действующим законодательством высокий порог явки избирателей, необходимой для признания отзыва состоявшимся.

Для того чтобы депутат был отозван, за отзыв должны проголосовать не менее половины избирателей, зарегистрированных в муниципальном образовании. При нынешней низкой явке на муниципальные выборы (20–30 %) это практически нереально. Это делает процедуру отзыва нерабочей, даже если большинство пришедших на голосование избирателей выступают за отзыв. Вместе с тем, для получения депутатского мандата достаточно получить поддержку относительного большинства голосов избирателей, принявших участие в голосовании. Получается парадоксальная ситуация: получить мандат проще, чем его лишиться. Поэтому предлагаем, снизить порог явки для отзыва. Можно предусмотреть, что депутат считается отозванным, если за его отзыв проголосовало большее число избирателей, чем проголосовало за его избрание.

Вышеизложенное позволяет сделать следующий вывод. Реализация института отзыва выборных лиц в МСУ в настоящее время затруднена из-за несовершенства законодательства. Для того чтобы этот институт заработал, необходимо внести изменения в федеральное законодательство, конкретизируя основания для отзыва и снижая порог явки. Предлагаемые изменения создадут необходимые правовые условия для формирования практики реального применения института отзыва и позволят использовать его как эффективный инструмент народовластия на местном уровне.

## Проблемы реализации концепции местного самоуправления как института народовластия

Албогачиев Хамзат Мусаевич, студент магистратуры  
Ингушский государственный университет (г. Магас)

*В статье исследуются проблемы реализации концепции местного самоуправления как института народовластия. Анализируется нормативно-правовая база, факторы, препятствующие активному участию граждан в решении вопросов местного значения, и предложены механизмы повышения эффективности их вовлеченности. Особое внимание уделено функционированию такой формы участия граждан в реализации своих прав для решения вопросов местного значения как Российская общественная инициатива.*

**Ключевые слова:** *народовластие, гражданская активность, общественная инициатива, муниципальное управление, местное самоуправление.*

Современное социально-экономическое развитие страны ставит перед муниципальными образованиями новые задачи, связанные с повышением качества жизни населения, развитием инфраструктуры, созданием благоприятного инвестиционного климата. Решение этих задач невозможно без эффективного правового регулирования муниципальных отношений.

Согласно ст. 12 Конституции Российской Федерации, местное самоуправление (далее МСУ) — самостоятельный уровень публичной власти [1]. Данная норма подчеркивает самостоятельность данного института и его значимость в системе публичной власти. Население муниципальных образований имеет право самостоятельно решать вопросы местного значения.

В научной литературе отмечается, что МСУ представляет собой один из наиболее значимых механизмов участия граждан в публичном управлении, обеспечивая им возможность непосредственно или через своих представителей решать вопросы местного значения. В частности, М. Г. Фомина указывает на то, что МСУ реализуется посредством форм прямой демократии, призванных стать эффективным и повседневным инструментом граждан для решения вопросов местного значения [5]. Привлечение широких кругов населения к непосредственному управлению местными делами способно сделать всю систему общественных отношений более демократичной, динамичной и эффективной.

Следует отметить, что нормативное регулирование местного самоуправления основывается на принципах самостоятельности, организационной обособленности и финансовой независимости муниципальных образований. Если обратиться к нормам Закона № 131-ФЗ, то очевидно, что закон определяет круг вопросов местного значения, которые находятся в компетенции органов МСУ [2]. Что и означает участие граждан в управлении делами местного значения непосредственно и через органы МСУ. В этой связи уместно привести мнение ученых о том, что МСУ, будучи коллективной формой реализации населением права на решение вопросов местного значения, одновременно представляет собой выражение власти местного сообщества, интегрированной в единую систему публичной власти [3].

Особую значимость в системе местного самоуправления приобретают формы прямой демократии, позволяющие гражданам непосредственно участвовать в решении вопросов местного значения. К формам прямой демократии, реализуемым на местном уровне, относятся:

- местный референдум (статья 22 Закона № 131-ФЗ);
- муниципальные выборы (статья 23 Закона № 131-ФЗ);
- голосование по отзыву депутата, члена выборного органа МСУ, выборного должностного лица МСУ (статья 24 Закона № 131-ФЗ);
- голосование по вопросам изменения границ муниципального образования, преобразования муниципального образования (статья 25 Закона № 131-ФЗ);
- правотворческая инициатива граждан (статья 26 Закона № 131-ФЗ);
- публичные слушания (статья 28 Закона № 131-ФЗ);
- собрание граждан (статья 29 Закона № 131-ФЗ);
- конференция граждан (собрание делегатов) (статья 30 Закона № 131-ФЗ);
- опрос граждан (статья 31 Закона № 131-ФЗ);
- обращения граждан в органы местного самоуправления (статья 32 Закона № 131-ФЗ);
- другие формы участия населения в осуществлении местного самоуправления (статья 33 Закона № 131-ФЗ).

Вместе с тем, эффективность функционирования МСУ во многом зависит от степени вовлеченности граждан в процесс принятия решений на местном уровне. Именно активное участие населения позволяет реализовать концепцию МСУ как института народовластия. Действенное самоуправление невозможно без развитых форм гражданской активности, таких как публичные слушания, участие в заседаниях представительных органов муниципальной власти, а также местные референдумы и сходы граждан.

Вместе с тем, недостаточная правовая грамотность населения, низкий уровень доверия к органам местного самоуправления, а также формальный подход к организации публичных слушаний и опросов могут существенно снижать эффективность этих инструментов.

Так, например, одним из важнейших инструментов гражданского участия в процессе управления является Инициатива Российской общественной инициативы (далее —

РОИ). В соответствии со статьей 32 Конституции РФ, данный институт обеспечивает гражданам возможность прямого обращения к органам власти с предложениями, касающимися различных сфер общественной жизни. Тем самым РОИ способствует демократизации процессов принятия решений и укреплению связи между государством и обществом.

По данным с официального интернет-ресурса РОИ на момент проведения настоящего исследования, на платформе РОИ было размещено 22804 инициативы, из которых 858 находились на стадии голосования [4]. Однако, например, на муниципальном уровне Республики Ингушетия с момента создания данного ресурса не было представлено ни одной инициативы. Тогда как, например, в Волгоградской области было выдвинуто на муниципальном уровне около 30 инициатив, в Ярославской области — 16, одна из которых находится в процессе голосования. Таким образом, анализ функционирования РОИ на муниципальном уровне показывает низкую степень его реализации, особенно в ряде регионов России, таких как Республика Ингушетия. Данный факт свидетельствует о недостаточной вовлеченности граждан в процессы управления в муниципальных образованиях Республики Ингушетия.

Среди ключевых проблем, препятствующих реализации РОИ на муниципальном уровне, можно предположить:

- недостаточную информированность населения — отсутствие эффективной разъяснительной работы со стороны местных властей снижает уровень участия граждан;
- низкий уровень цифровой грамотности — использование РОИ требует определенных навыков работы с интернет-ресурсами, что может затруднять доступ к платформе для части населения;
- недоверие к институтам власти — низкий уровень доверия к органам местного самоуправления способствует пассивности граждан;
- отсутствие эффективных механизмов обратной связи — если граждане не видят результатов рассмо-

трения инициатив, это снижает их мотивацию к дальнейшему участию.

— ограниченный доступ к интернету — в ряде муниципалитетов остается проблемой доступность интернета, что ограничивает использование цифровых платформ.

Вместе с тем, положительный опыт ряда регионов России демонстрирует возможность активного вовлечения граждан в процессы управления с помощью РОИ. В связи с этим полагаем необходимым разработать и внедрить в регионах с низкой гражданской активностью правовой механизм, который будет способствовать более эффективному участию населения в решении вопросов местного значения. Такой механизм должен включать:

— разработку и реализацию муниципальных программ по популяризации РОИ — включение мероприятий по обучению цифровой грамотности и информированию граждан, регулярного выпуска социальной рекламы в местных средствах массовой информации;

— создание рабочих групп по сопровождению общественных инициатив — помощь гражданам в оформлении предложений и контроле их реализации;

— обеспечение прозрачности рассмотрения инициатив — размещение отчетности на сайтах органов местного самоуправления;

— использование социальных сетей и информационных каналов для продвижения РОИ — расширение каналов информирования населения;

— изучение и анализ успешного опыта в других муниципальных образованиях и его применение в регионах с низким уровнем гражданского участия.

— усиление общественного контроля за деятельностью органов местного самоуправления, в том числе с использованием форм прямой демократии.

Полагаем, что реализация данных мер позволит повысить вовлеченность граждан в процессы местного самоуправления, укрепить демократические институты и повысить эффективность управления на муниципальном уровне.

#### Литература:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. — № 144 (8198). — 04.07.2020.
2. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 13.12.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025) // Российская газета. — № 202. — 08.10.2003.
3. ARS IURIS: сборник научных статей к юбилею Г. А. Гаджиева / М. В. Антонов, В. С. Белых, С. В. Белых и др.; под общ. ред. П. Д. Блохина, А. В. Ильина, Д. В. Тютина. — Текст: непосредственный. — Москва: Статут, 2023. — 264 с.
4. Российская общественная инициатива. — Текст: электронный. Официальный интернет-ресурс Российская общественная инициатива: [сайт]. — URL: <https://www.roi.ru/> (дата обращения: 08.03.2025).
5. Фомина М. Г. Консультативные формы реализации непосредственной демократии в системе местного самоуправления / М. Г. Фомина — Текст: непосредственный // Муниципальная служба: правовые вопросы. 2013. № 4. С. 19–23.

## История правового регулирования биржевой торговли

Алхутов Артем Валентинович, студент магистратуры  
Московский областной филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации (г. Красногорск)

*В статье автор исследует историю развития правового регулирования биржевой торговли.*

**Ключевые слова:** биржа, биржевая торговля, право, регулирование, торговля.

С точки зрения современного понимания правовое регулирование торговли в целом и биржевой торговли в частности долгое время не существовало. В первую очередь это связано с историей развития самого института права. Изначально все регулирование строилось на устных договорённостях, а рукопожатие заменяло печати и подписи.

Первыми продвинулись в вопросах правового регулирования жители древней Месопотамии. Для того чтобы не запутаться во множестве сделок они стали записывать их на глиняных табличках.

Конечно, эти записи сами по себе не являлись правовым регулированием, но в то же время они фиксировали факт сделки, то есть по своей правовой природе являлись договорами.

Благодаря этим табличкам Месопотамия стала первым государством, в котором появились письменные законы, а именно знаменитый Кодекс Хаммурапи [1], который, в том числе, регулировал торговлю и защиту прав граждан.

Дальнейшее развитие правового регулирования можно увидеть в законодательных актах Римской империи. Конечно в то время речь шла о регулировании обычной, но не биржевой торговле, поскольку самого понятия «биржи» ещё не существовало.

Правовое регулирование торговли в древнем Риме связано в первую очередь с появлением особого купеческого сословия. Удивительно, но несмотря на то, что во времена своего расцвета Рим был столицей мира, и в него съезжались торговцы со всего света, отношение так называемых «истинных римлян» к купцам было в лучшем случае пренебрежительное. Однако, чем больше развивалась империя, тем более высокий статус купцы получали в римском обществе.

В современной историографии существует устоявшееся мнение о том, что Римская империя в принципе не имела обособленного торгового права. Однако такого обособления не могло быть по определению. Так Ульпиан в своих трудах выделял лишь о «*ius publicum*» и «*ius privatum*» [2], то есть публичное и частное право, их которых в принципе проистекают все современные обособленные институты права.

Таким образом, регулирование торговли в римский период проистекало из применения норм частного права к возникающим правоотношениям.

Появление правового регулирования именно биржевых отношений непосредственно связано с эпохой

Средневековья, поскольку именно в этот период появилось и само понятие «биржа».

Сам термин «биржа» в переводе с латыни означает «кожаный мешок». Первая биржа была основана в 1409 году в Брюгге (тогда это были владения Франции, сейчас это территория Бельгии). В Брюгге также находился дом знаменитого семейства «*Van der Bourse*», на гербе которого были изображены 3 кожаных мешка. Впоследствии собрания купцов на этой торговой площади стали именоваться «*Borsa*».

Изначально это не было каким-то специальным органом, созданным для совершения сделок. По свидетельству историков появление в одном здании множества купцов было связано с чисто утилитарными соображениями. Погода в городе часто портилась, и купцы не имели возможность вести свою деятельность под открытым небом. Кроме того, необходимо было защищать от непогоды и их товар. Для этих целей дом с крышей и подвалом подходил как нельзя лучше.

Там же в Брюгге зародилась и первая торговля с использованием векселей, что опять же объяснялось практическими соображениями — зачем всё время возить весь товар с собой, когда можно взять небольшую его часть, а остальное заменить распиской, обладатель которой может получить товар в полном объеме.

Опыт первой биржи не мог остаться незамеченным, и в 1460 году в городе Антверпене открылась одноименная Антверпенская биржа.

На фронтоне здания была высечена надпись «Для торговых людей всех стран и наречий». Эта надпись отражала суть Антверпенской бирже, поскольку основными ее клиентами и торговцами были многочисленные иностранцы — в основном итальянцы, португальцы и испанцы.

Поначалу её функция тоже была чисто утилитарной, однако нахождение в рамках ограниченного пространства большого количества разноязычных людей потребовало формирования единого свода правил, по которым осуществлялась торговля.

В ответ на это был создан первый биржевой устав, в котором были закреплены правила ведения торговли и реализации сделок.

Успех Антверпенской биржи привёл к созданию её аналогов по всей Европе — Лионской биржи в 1545 году, Лондонской Королевской биржи в 1566, Амстердамской в 1602 году и других.

В это время правовое регулирование биржевых отношений идет совершенно разными путями.

Так, в Англии 16 века желающий торговать, в том числе на бирже, должен был состоять в гильдии купцов. Каждая такая гильдия имела «кодекс поведения», утверждаемый монархом или парламентом. Кодекс содержал в себе информацию о правилах совершения сделки, форме контрактов, обязанностях сторон во время и после сделки. За нарушение кодекса человека могли исключить из гильдии, что означало для него крах всей жизни.

Кроме непосредственно кодекса, важнейшую роль в регулировании играли судебные прецеденты. В целом все английское право строилось на системе прецедентов, и потому торговля не стала исключением. Каждая спорная сделка создавала прецедент, влияющий на всю систему торговых отношений. В частности, на торговлю была распространена система страхования груза, определялся момент перехода право собственности и прочее. При этом все сделки, совершаемые на бирже, относились к сделкам товарным — ценных бумаг Англия ещё не знала.

Совсем друга картина наблюдалась в материковой Европе и в частности в Амстердаме. Биржевая торговля там переживала бурный рост, что было вполне объяснимо. Наличие у биржи устава, определявшего четкие и понятные правила торговли, страхование груза, гарантии поставки все это просто не могло не привлечь купцов со всего континента.

Проживавший в Амстердаме торговец Жозеф де ла Вега в своей книге «Путаница заблуждений» указывает, что на Амстердамской бирже проводили сделки с наличными, опционами, хеджирование, а также короткие сделки, так называемый «шорт» [3].

При этом в области правового регулирования сложилась парадоксальная картина — по мнению голландских властей такая деятельность была эквивалентна азартным играм, а «шорт» сделки и вовсе были запрещены [4]. Одновременно с этим голландские суды сформировали объемную систему прецедентов, включавшую в себя споры по сделкам как с товарами, так и с ценными бумагами. При этом при рассмотрении споров суды использовали самые разнообразные источники, включавшие и рецепции римского права, местные обычаи, торговое право других стран. Это обстоятельство в дальнейшем сыграет важную роль.

Наличие большого количества судебных споров наглядно показывает, что несмотря на формальный запрет, купцы не спешили отказываться от биржевой торговли, поскольку её прибыльность покрывала любые возможные издержки.

Тем интереснее, что голландский опыт был перенят уже Англией, а связано это, в частности, с восшествием на английский престол бывшего правителя Нидерландов Вильгельма III Оранского.

Будучи одним из образованнейших людей своего времени он не разделял общее настроение голландского общества, и особенно духовенства, о богопротивности биржевой торговли и неприятий ценных бумаг.

Именно в период его правления ценные бумаги начинают обращаться на лондонской бирже.

Впрочем, не только прошлое короля Англии способствовало популяризации акций, была причина и более практическая, а именно появление Британской Ост-Индской торговой компании.

Правовое регулирование ее деятельности во многом было аналогичным биржевому — устав, утверждаемый правительством плюс судебные прецеденты.

По своей сути данная компания была акционерным обществом, то есть её финансирование осуществлялось на деньги держателей ее акций, которые в свою очередь могли претендовать на часть прибыли.

Для привлечения новых акционеров компания первой в Англии разместила свои акции на бирже. Прибыльность этих акций считалось очень высокой и их скупали практически мгновенно. Это в свою очередь привело к возникновению множества акционерных обществ, что в свою очередь привело к возникновению фондового рынка в Англии, а позднее и во всем мире.

На этом историческом моменте видится логичным перейти к анализу правового регулирования биржевой торговли в отечественной истории, поскольку она берёт свое начало как раз во времена расцвета биржи в Англии и непосредственно связанна с деятельностью Петра I, который, что интересно, был лично знаком с Вильгельмом III Оранским.

История отечественной биржевой торговли и, соответственно, ее правового регулирования начинается в 1703 году, когда российский император Петр I, желая «облегчить переговоры купцов друг другом» [5] издал высочайший указ, которым повелел «торговым людям» собираться у торговых рядов на Троицкой площади в Санкт-Петербурге. В 1705 году для этой цели было построено специализированное здание.

Причина, по которой император решил создать биржу, более чем очевидна — горячая любовь Петра ко всему европейскому. Она же стала причиной снаряжения так называемого «Великого посольства», в рамках которого молодой император посетил множество мест, включая Амстердамскую биржу.

Как и в случае со своей прародительницей, петербургская биржа была создана в первую очередь для того, чтобы облегчить проведение купеческих собраний. По своей сути она представляла собой классическую товарную биржу.

Помимо петербургской, в 1789 году по указу уже Екатерины II была создана Московская биржа, которая тоже являлась товарной.

Несмотря на то, что еще указом Екатерины II от 1782 года купечеству были дарованы права создания акционерных обществ, которые тогда назывались «товарищества по участкам», в начале 19 века в Российской империи существовало всего четыре таких «товарищества». Данное обстоятельство было связано с отсутствием в стране законодательной базы.

Исправление правового пробела началось в 1836 году, когда императором Николаем I был утверждено «Поло-



жение о компаниях и акциях», которое позднее вошло в 1 часть 10 тома «Свода законов Российской Империи» [6].

Эти изменения привели к тому, что в России стали создаваться акционерные общества, которые размещали свои акции на бирже, однако в основной массе фондовая биржа была представлена иностранными компаниями.

Всё изменилось во второй половине XIX века по нескольким причинам. Во-первых, Россия проиграла Крымскую войну, что вскрыло ее техническое отставание от развитых стран и, следовательно, необходимость в проведении индустриализации. Во-вторых, в 1861 году высочайшим указом императора Александра II в Российской Империи было отменено крепостное право.

Миллионы крестьян оказались предоставлены сами себе, одновременно в стране появилось множество предприятий, которым требовались работники. Однако работникам, в отличие от крепостных, надо было платить. Для того чтобы найти на это средства, компании создавались в виде акционерных обществ, которые начали активно размещать свои акции на бирже.

К началу 20 века в Российской империи функционировала полноценная товарная и фондовая биржи.

Все изменилось в 1917 году. Пришедшие к власти коммунисты отрицали частную собственность и капитал как идеологически чуждые. В таких условиях ни о какой биржевой торговле речи идти не могло. Однако из-за последствий революции и гражданской войны, экономика молодой советской республики находилась в тяжелейшем экономическом положении. Для ее спасения в 21.03.1921 года декретом Всероссийского центрального исполнительного комитета была провозглашена Новая экономическая политика (НЭП). НЭП по сути возвратил в Россию рыночную экономику. А рыночная экономика — необходимое условие существования биржевой торговли.

23.08.1922 был издано постановление Совета труда и обороны «О товарных биржах» [7]. Первая биржа была открыта в Саратове, затем в Москве. Эти биржи имели мало общего с биржами царского периода, поскольку в отличие от частных инициатив при царе, являлись частью системы государственной торговли и соответственно существовали в условиях жесткого госрегулирования.

#### Литература:

1. Дьяконов, И. М. Законы Вавилонии, Ассирии и Хеттского царства / И. М. Дьяконов. — Москва: Вестник древней истории, 1952. — 109 с. — Текст: непосредственный.
2. Покровский, И. А. История римского права / И. А. Покровский. — Москва: Статут, 2004. — 219 с. — Текст: непосредственный.
3. Vega, J. Confusion of Confusions 1688 / J. Vega. — Текст: электронный // <https://archive.org>: [сайт]. — URL: <https://archive.org/details/confusion-of-confusions-1688> (дата обращения: 12.03.2025).
4. Stringham, E. The extralegal development of securities trading in seventeenth-century Amsterdam The Quarterly Review of Economics and Finance / E. Stringham. — Текст: электронный // [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com): [сайт]. — URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S10629769020015396> (дата обращения: 12.03.2025).
5. Тимофеев, А. Г. История Санкт-Петербургской биржи / А. Г. Тимофеев. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа, 2021. — 112 с. — Текст: непосредственный.

Однако даже в таком виде век советской биржевой торговли был недолог. 06.02.1930 года было принято постановление Центрального Исполнительного Комитета и Совета Народных Комиссаров «Об упразднении товарных бирж и фондовых отделов при них» [8]. Возвращение биржевой торговли в ее современном виде случилось лишь под самый закат существования советской власти.

Европейские страны описанный временной период проходили по схожему пути. XVIII и XIX века стали настоящим бумом для фондовых рынков. Индустриализация в Европе началась раньше, чем в России, однако, также требовала больших инвестиций, и акции стали популярным инструментом их привлечения. Развитие транспортной инфраструктуры, железных дорог и водного транспорта, открывало новые горизонты для бизнеса.

Молодые Соединённые Штаты Америки тоже не отставали от этого тренда. В 1792 году появилась Нью-Йоркская фондовая биржа, которая вскоре стала крупнейшим организованным рынком акций в стране.

XX век стал временем перемен для всего человечества. Если в СССР НЭП сменялся индустриализацией, то в США «Ревущие 20-е» сменила «Великая депрессия» 1930-х годов. Она показала, что финансовая система может быть крайне уязвимой, а последствия её обрушения чудовищными.

Понимание этого факта привело к созданию ряда законов, таких как Закон о ценных бумагах 1933 года, Закон об обмене ценными бумагами 1934 года [10]. Кроме того, была создана Комиссия по ценным бумагам для защиты инвесторов и стабилизации финансовых рынков. Эти законы позволили стабилизировать финансовую систему и в дальнейшем не допускать аналогичных кризисов.

В XXI веке биржевая торговля становится все более сложной. Широкое применение новых технологий, вкуче с ростом мировой экономики увеличивает количество совершаемых на бирже сделок. Одновременно с этим появляется множество новых способов осуществления биржевых мошенничеств и спекуляций. Для пресечения подобных действий необходимо создание актуального биржевого законодательства. О нем далее и пойдет речь.

6. Свод законов Российской империи. — Текст: электронный // <https://civil.consultant.ru>: [сайт]. — URL: <https://civil.consultant.ru/reprint/books/181/> (дата обращения: 12.03.2025). Постановление Совета Труда и Оборона. О товарных биржах. — Текст: электронный // [docs.historyrussia.org](https://docs.historyrussia.org): [сайт]. — URL: <https://docs.historyrussia.org/ru/nodes/351482-postanovlenie-soveta-truda-i-oborony-o-tovarnyh-birzhah-23-avgusta-1922-g#mode/inspect/page/1/zoom/4> (дата обращения: 12.03.2025).
7. Постановление Центрального Исполнительного Комитета и Совета Народных Комиссаров. Об упразднении товарных бирж и фондовых отделов при них. — Текст: электронный // [docs.historyrussia.org](https://docs.historyrussia.org): [сайт]. — URL: <https://docs.historyrussia.org/ru/nodes/351990-postanovlenie-tsentralnogo-ispolnitelnogo-komiteta-i-soveta-narodnyh-komissarov-ob-uprazhdenii-tovarnyh-birzh-i-fondovyh-otdelov-pri-nih-6-fevralya-1930-g> (дата обращения: 12.03.2025).
8. The Securities Act of 1933. — Текст: электронный // [www.investor.gov](http://www.investor.gov): [сайт]. — URL: <https://www.investor.gov/introduction-investing/investing-basics/role-sec/laws-govern-securities-industry#secact1933> (дата обращения: 12.03.2025). The Securities Exchange Act of 1934. — Текст: электронный // [www.investor.gov](http://www.investor.gov): [сайт]. — URL: <https://www.investor.gov/introduction-investing/investing-basics/role-sec/laws-govern-securities-industry#secexact1934> (дата обращения: 12.03.2025).

## Основные черты системы уголовных наказаний

Аношкина Алена Евгеньевна, студент

Национальный исследовательский Томский государственный университет

*Научная статья посвящена всестороннему изучению признаков системы уголовных наказаний. Анализируются подходы различных ученых к выделению данных признаков. Делается вывод об отсутствии единства мнений теоретиков касательного данного вопроса.*

**Ключевые слова:** система уголовных наказаний, Уголовный кодекс Российской Федерации, уголовное наказание.

Все виды наказаний, предусмотренные Уголовным кодексом Российской Федерации, образуют жесткую, иерархическую структуру, которая именуется системой наказаний [1]. Различные ученые выделяют разные признаки, присущие данному институту уголовного права.

По мнению Г. И. Цепляевой, система наказаний обладает такими признаками: виды наказаний перечисляются в одной статье и располагаются в установленном порядке; каждый из них обладает определенной независимостью и объемом карательных элементов; все виды наказаний взаимосвязаны друг с другом и с системой в целом, а также обладают свойством взаимозаменяемости; сама система является детерминированной (социально обусловленной) и строится в соответствии с целями наказания [2].

Согласно позиции В. А. Якушина, системе наказаний присущи восемь признаков:

1. ее существование обусловлено политическими, экономическими и культурными условиями жизни общества;
2. она представляет собой взаимосвязанную совокупность элементов
3. состоит из обязательной для судов совокупности наказаний
4. в данную совокупность входит не что иное, как виды наказаний
5. она устанавливается уголовным законом
6. представляет собой исчерпывающий перечень

7. данный перечень иерархичен
8. элементы системы находятся в определённой последовательности [3].

Стоит отметить, что указанные списки признаков системы уголовных наказаний нельзя назвать полными, а выделение отдельных признаков и вовсе является дискуссионным.

Также следует обратить внимание на то, что в некоторых современных учебниках уголовного права какие-либо признаки, особенности или требования системы уголовных наказаний и вовсе не указываются.

Остановимся на выделении пяти основных признаков, которыми можно охарактеризовать систему наказаний.

**Первым** признаком можно считать то, что система наказаний обладает определенным содержанием, которое характеризуется следующими чертами:

1. Как справедливо отмечал В. А. Якушин, система наказаний любой страны представляет собой прямое или опосредованное отражение культурных, социально-экономических, политических отношений, существующих в данном государстве [4]. Таким образом, система наказаний социально обусловлена современными условиями жизни общества;
2. Система наказаний является совокупностью множества элементов. В то же время она, как и любая другая система, может быть рассмотрена с одной стороны как подсистема более высокого порядка (надсистемы системы

мер принуждения), с другой стороны как надсистема системы более низкого порядка (например, подсистемы наказаний военнослужащих или несовершеннолетних);

3. Элементы системы наказаний взаимодействуют и взаимосвязаны между собой, они характеризуются такими свойствами, как взаимозаменяемость, взаимосочетаемость, взаимоисключаемость. В частности, взаимодействие и взаимосвязь элементов системы наказаний проявляется в случаях сложения наказаний по совокупности приговоров и совокупности преступлений, в случае замены неотбытой части наказания более строгим, при исчислении сроков и их зачёте, когда виновный находится под стражей до осуждения;

4. Элементы системы наказаний определяются уголовным законом и только им могут быть изменены или удалены;

5. Количество элементов системы уголовных наказаний исчерпывающие и не может подлежать расширительному толкованию.

**Вторым** признаком системы наказаний является то, что она обладает характерной формой, под которой понимается перечень элементов системы с учётом их сравнительной тяжести. Данная форма характеризуется следующими признаками: 1) элементы системы наказаний (меры наказаний) закреплены в виде перечня; 2) они располагаются от менее тяжкого к более тяжкому, то есть находятся в определённом порядке.

По справедливому замечанию А. Н. Тарбагаева наличие определённой последовательности в расположении видов наказаний внутри системы имеет практическое значение. В УК РФ входят два института: а) назначение

судом более мягкого наказания, чем предусмотрено за данное преступление; б) замена неотбытой части наказания более мягким. Чтобы реализовать данные институты нужно знать соотносительную мягкость (строгость) различных видов наказания между собой. Система наказаний дает возможность достаточно хорошо ориентироваться в этой проблеме [5].

**Третий** признак: функционированию системы наказаний присущи свойства надёжности и эффективности. Эффективность системы наказаний заключается в ее способности достигать поставленных перед ней целей. Надёжность же состоит в способности максимально эффективно выполнять назначенные функции в течение длительного периода времени. Надёжность системы наказаний находится в зависимости от согласованности её элементов, устойчивости связей, соединяющих их в единую целостность.

**Четвертый** признак системы наказаний заключается в том, что в нее не могут включаться виды наказания, которые способны причинять физические страдания или унижать человеческое достоинство осужденных.

**Пятым** признаком считается то, что наказания, включенные в систему, должны отражать тяжесть и опасность преступления, соответствовать принципу справедливости.

Таким образом, хотя среди ученых нет единства мнений касательно выделения признаков системы уголовных наказаний, большинство авторов приходят к тому, что она представляет собой множество взаимосвязанных элементов, составляющих исчерпывающий и упорядоченный перечень.

#### Литература:

1. Уголовно-правовое воздействие: монография / Г. А. Есаков, Т. Г. Понятовская, А. И. Рарог [и др.]; под ред. А. И. Рарога. — М.: Проспект, 2012. — 286 с. — Текст: непосредственный.
2. Цепляева, Г. И. Дополнительные наказания в современном российском уголовном законодательстве: специальность 40.03.01 «Юриспруденция»: диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук / Цепляева Г. И.; Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации. — СПб, 2000. — 198 с. — Текст: непосредственный.
3. Энциклопедия уголовного права: в 35 т. / отв. ред. В. Б. Малинин. — СПб.: Изд. проф. Малинин, 2007. — Т. 8: Уголовная ответственность и наказание. — 745 с. — Текст: непосредственный.
4. Энциклопедия уголовного права: в 35 т. / отв. ред. В. Б. Малинин. — СПб.: Изд. проф. Малинин, 2007. — Т. 8: Уголовная ответственность и наказание. — 745 с. — Текст: непосредственный.
5. А. ванн, Кальмтхоут Система санкций в уголовном праве Голландии и России / А. ванн Кальмтхоут, А. Н. Тарбагаев. — Красноярск: Красноярская высшая школа МВД РФ, 1997. — 110 с. — Текст: непосредственный.

## Отдельные виды наказаний как элементы системы уголовных наказаний

Аношкина Алена Евгеньевна, студент

Национальный исследовательский Томский государственный университет

*Анализируется классификация уголовных наказаний, предусмотренная российским законодательством, рассматриваются основные, дополнительные и универсальные виды наказаний по УК РФ.*

**Ключевые слова:** система уголовных наказаний, Уголовный кодекс Российской Федерации, виды уголовных наказаний.

**Основные наказания.** Законодательно закреплена лишь одна из классификаций видов уголовных наказаний: статья 45 УК РФ отмечает наличие наказаний, применяемых только в качестве основных, только в качестве дополнительных, в качестве как основных, так и дополнительных (данные наказания в науке часто именуются универсальными) [1].

К **первой категории** относятся такие наказания, которые назначаются судом в качестве самостоятельных и не могут быть присоединены как дополнительные к другим наказаниям. Они, в отличие от дополнительных, всегда строго указаны в санкции соответствующей статьи Особенной части УК РФ, ни один обвинительный приговор без них невозможен.

Назначение наказания, которое не указано в санкции статьи как основное все же возможно, но только при наличии исключительных обстоятельств дела при переходе к более мягкому виду наказания или при замене более мягким видом наказания неотбытой части наказания в виде лишения свободы. Данные правила закрепляются в статьях 64 и 80 УК РФ [1]. Также исключение предусмотрено и для наказаний в виде ограничения по военной службе, назначаемого осужденным военнослужащим, проходящим военную службу по контракту, вместо исправительных работ, на что указывает статья 51 УК РФ [1].

Основные наказания главенствуют в санкциях норм УК РФ, они включают в себя наиболее значительный объем правоограничений, достижение целей наказания связывается преимущественно с ними.

Санкция статьи может альтернативно предусматривать несколько основных видов наказаний, но применяться будет лишь один из них. Дополнительных же наказаний суд может назначить несколько.

Теория уголовного права предусматривает два правила сочетания основного и дополнительного наказаний:

1. Дополнительным наказаниям отведена вспомогательная роль, вследствие чего они не могут превосходить по строгости основные. В системе наказаний, предусмотренной в статье 44 УК РФ [1], дополнительное наказание, назначенное за данное преступление, должно располагаться выше, чем основное наказание, назначенное за то же преступление.

2. По своим свойствам и природе дополнительное наказание не может быть однородно основному. Иначе был бы утерян смысл дополнительного наказания, которое призвано оказывать на осужденного воздействие иного ха-

рактера и ограничивать другие его права, а вовсе не удваивать воздействие, оказываемое основным наказанием.

Часть первая статьи 45 УК РФ предусматривает в качестве основных наказаний обязательные, исправительные и принудительные работы, ограничение по военной службе, арест, содержание в дисциплинарной воинской части, лишение свободы на определенный срок и пожизненное лишение свободы, смертную казнь [1].

Только в отношении основных наказаний действует институт досрочного освобождения от отбывания наказания, но при освобождении от отбывания основного наказания преступник может быть освобожден также и от отбывания наказания, назначенного в качестве дополнительного.

**Дополнительные наказания** являются вспомогательными по сравнению с основными и не могут быть назначены судом в качестве самостоятельного наказания. Правоприменитель присоединяет их к основному наказанию, тем самым увеличивая объем правоограничений осужденного. Но в то же время в некоторых случаях дополнительное наказание может не увеличивать, а, наоборот, уменьшать степень воздействия основного наказания. Так суд применяет основное наказание в минимальных пределах, ведь в совокупности с ним назначается и дополнительное наказание. Данный вид наказания способен выполнять и компенсационную функцию. Суд может не назначать более суровый вид основного наказания, если менее строгий вид, предусмотренный санкцией соответствующей статьи усилен в приговоре дополнительными видами наказания, подобным образом как бы уравновешивается мера карательного воздействия.

Часть третья статьи 45 УК РФ предусматривает в качестве дополнительных наказаний лишение специального, воинского, почетного звания, классного чина и государственных наград [1]. В соответствии со статьей 48 УК РФ такое наказание применяется только за совершение тяжких и особо тяжких преступлений [1].

Дополнительные наказания не предусмотрены санкциями статей Особенной части, их назначение полностью зависит от усмотрения суда.

К **универсальным** наказаниям, которые могут применяться как в качестве основного, так и в качестве дополнительного, часть вторая статьи 45 УК РФ относит штраф, лишение права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью, а также ограничение свободы [1].

Названные наказания не назначаются одновременно как основные и дополнительные. Так штраф не может быть применен в качестве дополнительного наказания, если он назначен в качестве основного наказания.

Стоит также отметить, что штраф и ограничение свободы применяются в качестве дополнительного наказания только в случаях, предусмотренных санкциями соответствующих статей Особенной части (ч. 4 ст. 46 и ч. 2 ст. 53 УК РФ) [1]. Лишение права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью назначается как дополнительное даже в случаях, когда оно не предусматривается соответствующей статьей Особенной части. Данное правило закрепляется частью 3 статьи 47 УК РФ [1].

Применение дополнительных видов наказаний в совокупности с основными может быть обязательным или факультативным. Обязательные дополнительные наказания суд обязан назначить наряду с основными наказаниями, применение факультативных дополнительных наказаний зависит от усмотрения суда. Санкция соответствующей статьи прямо указывает, в каком качестве применяется дополнительное наказание. Если в ней сказано: «ограничение свободы со штрафом или без такового», то штраф применяется в качестве факультативного дополнитель-

ного наказания. Если категорично указано: «ограничение свободы со штрафом», то штраф предусмотрен в качестве обязательного дополнительного наказания и должен назначаться в совокупности с ограничением свободы. При наличии исключительных обстоятельств суд может не применять дополнительное наказание, предусмотренное в качестве обязательного, что прямо закреплено в части первой статьи 64 УК РФ [1].

При злостном уклонении от отбывания дополнительного наказания оно не может быть заменено на более строгое основное. Также законом не предусмотрена возможность замены основного наказания на более мягкое дополнительное в порядке, предусмотренном статьей 80 УК РФ [1].

Характер дополнительного наказания должен соответствовать совершенному лицу преступлению. Так за корыстное преступление целесообразно назначить в качестве дополнительного наказания штраф.

Виды наказаний, установленные УК РФ, разнообразны, но их совокупность представляет собой не перечень разрозненных и самостоятельных элементов, а целостность, звенья которой находятся во взаимосвязи и взаимозависимости. Сочетаемость отдельных видов наказаний, их взаимозаменяемость позволяют говорить об их системности.

#### Литература:

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: федер. закон Рос. Федерации от 13 июня 1996 г. N 63-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1996. — № 25. — Ст. 2954. — Текст: непосредственный.

## История развития российского законодательства об ответственности за простое убийство

Аношкина Алена Евгеньевна, студент  
Национальный исследовательский Томский государственный университет

*Научная статья посвящена изучению истории развития российского законодательства об ответственности за простое убийство на разных этапах развития российского государства.*

**Ключевые слова:** убийство, уголовная ответственность.

Убийство — одно из наиболее тяжких преступлений, обладающих особой общественной опасностью. Оно посягает на самое ценное благо человека: его жизнь, и причиняет вред, не имеющий равного эквивалента, поэтому убийство является одним из самых древних наказуемых деяний.

Первое упоминание об убийстве как о преступлении содержится в договоре Олега с Византией 911 года. В статье 4 указанного акта закреплено: «Аще кто убьеть христиана русин или христьян русина, да умереть идеже аще створить убийство» [1]. В данном положении была

определена суть простого убийства: лишение жизни другого человека. Оно каралось смертью на месте без выяснения мотивов и обстоятельств совершения преступления. Если убийце удавалось скрыться, родственники убитого могли получить часть имущества преступника в качестве компенсации. Аналогичные положения содержались и в статье 13 договора Игоря с Византией 944 года.

Состав простого убийства содержался и в первом кодифицированном законодательном акте Древней Руси Русской Правде: «Аще убьеть мужь мужа, то мстить брату брат, или сынови отца, либо отцю сына, или брату чаду,

либо сестрину сынови»... [1]. Данная норма схожа с положениями договоров 911 и 944 годов Олега и Игоря: ответственность за простое убийство основывается на праве кровной мести. Однако Русская Правда, в отличие от предшествующих источников права, ограничивала круг кровных мстителей: брат мог мстить за брата, сын — за отца, отец — за сына, брат сестры за ее сына.

Если за убитого было некому отомстить, преступник выплачивал его родственникам выкуп, размер которого зависел от положения умершего. Как справедливо отмечает С. А. Бояров [2], такая дифференциация наказаний не раскрывала обстоятельств совершения преступления, мотив убийства мог быть любым.

Стоит также отметить, что Русская Правда впервые закрепляла квалифицированные и привилегированные составы убийства, так выделялись убийство в обиду, на пиру, в сваде (драке и ссоре).

В отличие от Русской Правды Псковская судная грамота не ставила ответственность за убийство в зависимость от сословной принадлежности потерпевшего. Статья 96 указанного акта предусматривала наказание за убийство в виде продажи (штраф в пользу князя) в размере одного рубля [3].

В период становления Русского централизованного государства возникла необходимость принятия нового законодательства, устанавливающего единообразное правовое регулирование сложившихся общественных отношений. С этой целью в 1497 году был принят Судебник Ивана III, установивший ответственность за убийство в виде смертной казни.

Следующий этап развития российского уголовного законодательства об ответственности за убийство ознаменовался принятием Соборного уложения в 1649 году. Данный акт впервые ввел разграничение преступлений на умышленные и неосторожные, появились понятия необходимой обороны и крайней необходимости. За умышленное убийство по-прежнему предусматривалась смертная казнь, а за «убийство без умысла» — битье кнутом или тюремное заключение. Исключением из данного правила являлись случаи, когда лекарь «уморил» пациента. Вне зависимости от того, совершено это деяние умышленно или по неосторожности, за него предусматривалась смертная казнь.

В период царствования Петра I было принято множество законодательных актов, в том числе Воинский артикул 1715 года и Морской устав 1720 года, которые изначально предназначались для военных, но позже из-за недостатка общего уголовного законодательства стали распространяться и на лиц гражданского состояния. За все виды убийств, как с отягчающими обстоятельствами, так и без них, а также за покушение, приготовление и обнаружение умысла совершить преступление предусматривалась смертная казнь. Различие состояло лишь в способе ее исполнения, так за квалифицированные виды убийства назначалось повешение или колесование, а за простое убийство — отсечение головы. Стоит отметить,

что ответственность предусматривалась и за «убийство самого себя», при этом неудачная попытка самоубийства каралась смертной казнью.

К началу XX века в России действовало множество законодательных актов, регулирующих уголовные правоотношения, так продолжали применяться Соборное Уложение 1649 года, законодательство Петра I и его приемников. Для систематизации уголовного законодательства было принято решение о разработке единого акта: Уложения о наказаниях уголовных и исправительных. Оно вступило в силу с 1 мая 1846 года и действовало вплоть до 1917 года. Убийства подразделялись на простые, квалифицированные, привилегированные и совершенные по неосторожности. К простому убийству относилось непредумышленное (без заранее обдуманного умысла), которое наказывалось лишением прав состояния и ссылкой на каторгу.

В 1903 году было принято новое Уголовное уложение. Как и закон 1845 года оно предусматривало ответственность за простое убийство в виде каторжных работ [4].

После Октябрьской революции 1917 года законодательство императорской России действовало в той части, в которой не противоречило новым законам. Статья 36 Декрета № 2 «О суде» [5], принятого в феврале 1918 года, закрепляла, что «по гражданским и уголовным делам суд руководствуется гражданскими и уголовными законами, действующими донныне лишь постольку таковые не отменены декретами Центрального Исполнительного Комитета и Совета Народных Комиссаров и не противоречат социалистическому правосознанию».

Первый УК РСФСР 1922 года предусматривал ответственность за простое убийство в виде лишения свободы на срок не ниже трех лет со строгой изоляцией. Простым убийством считалось только умышленное преступление, неосторожное лишение жизни другого человека также называлось убийством, но не входило в понятие простого убийства. При этом «убийство, совершенное по настоянию убитого из чувства сострадания» не наказывалось. УК РСФСР 1926 года установил ответственность за простое убийство в виде лишения свободы на срок до 8 лет, а также криминализировал самоубийство. В целом же система норм об ответственности за убийство существенных изменений не претерпела. Следующий УК РСФСР, принятый в 1960 году, характеризуется еще большим ужесточением санкции за преступления. В соответствии с ним простое убийство наказывалось лишением свободы на срок до десяти лет.

На разных этапах развития российского государства ответственность за такое преступление, как простое убийство, была различной: на смену одним видам наказаний приходили другие. Но в течении всей истории существования нашей страны одной из важнейших задач государства была защита жизни человека от преступных посягательств. История развития уголовного законодательства демонстрирует, что человеческая жизнь всегда занимала особое место в системе уголовно-правовой охраны.

## Литература:

1. Юшков, С. В. Памятники русского права / С. В. Юшков. — М.: Гос изд-во юрид лит, 1952. — 288 с. — Текст: непосредственный.
2. Бояров, С. А. Теория и практика «простого» убийства: дис. ... канд. юрид. наук / С. А. Бояров. — Саратов, 2003. — 207 с. — Текст: непосредственный.
3. Мартысевич, И. Д. Псковская судная грамота / И. Д. Мартысевич. — М.: Изд-во Моск. ун-та, 1951. — 208 с. — Текст: непосредственный.
4. Кабурнеев, Э. В. Развитие законодательства об ответственности за убийство // Журнал российского права. — 2008. — № 7. — С 99–106. — Текст: непосредственный.
5. Смыкалин, А. С. История государства и права России: хрестоматия / А. С. Смыкалин. — М.: Инфа-М, 2024. — 315 с. — Текст: непосредственный.

## Отграничение простого убийства от смежных составов преступлений

Аношкина Алена Евгеньевна, студент

Национальный исследовательский Томский государственный университет

*Научная статья посвящена изучению вопроса отграничения простого убийства от смежных составов преступлений: предусмотренных частью 4 статьи 111 и частью 1 статьи 109 УК РФ.*

**Ключевые слова:** простое убийство, УК РФ.

Правоохранительные органы Российской Федерации зачастую сталкиваются с определенными трудностями, которые возникают при разграничении преступления, ответственность за которое предусмотрена частью первой статьи 105 УК РФ и смежных составов преступлений.

Смежными с простым убийством составами преступлений называют составы, характеризующиеся признаками, схожими с закрепленными в ч.1 ст. 105 УК РФ.

Согласно справедливому замечанию доктора юридических наук С. В. Бородина [1], для правильной квалификации преступного посягательства необходимо установить все обстоятельства совершенного преступления и данные о личности виновного, оценить каждое из обстоятельств преступления в отдельности и все их в совокупности, а также применить норму уголовного закона в соответствии с ее точным смыслом.

Изучение практики показывает, что при квалификации преступных посягательств наиболее часто возникают затруднения при разграничении простого убийства и составов преступлений, предусмотренных ч.4 ст. 111 и ч.1 ст. 109 УК РФ.

Разграничение названных составов преступлений проводится по субъективной стороне. Состав преступления, предусмотренного частью четвертой статьи 111 УК РФ, характеризуется двумя формами вины: прямым или косвенным умыслом на причинение тяжкого вреда здоровью и неосторожностью (в форме легкомыслия или небрежности) относительно причинения смерти потерпевшему. При убийстве же смерть человека наступает в результате умышленных действий.

На практике не возникает серьезных трудностей при установлении умысла на причинение тяжкого вреда здо-

ровью, но при отсутствии прямых доказательств умысел на убийство доказать достаточно сложно: подозреваемые обычно утверждают, что намеревались причинить тяжкий вред здоровью, и отрицают наличие у себя умысла на убийство [2].

Как указывается в пункте третьем Постановлении Пленума Верховного Суда от 27 января 1999 г. № 1 «О судебной практике по делам об убийстве (ст.105 УК РФ)» [3], разрешая вопрос о направленности умысла виновного, необходимо брать в расчет всю совокупность обстоятельств содеянного и учитывать способ и орудие совершения преступления, количество, характер и локализацию телесных повреждений (к примеру, ранения жизненно важных органов), предшествующее преступному деянию и последующее поведение виновного и потерпевшего, их взаимоотношения.

Таким образом, можно выделить следующие критерии разграничения направленности умысла:

1. Локализация телесных повреждений. Поражение жизненно важных органов (голова, шея, грудная клетка, брюшная полость, крупные кровеносные сосуды) говорит об осознании виновным возможности причинения смерти потерпевшему, ведь их повреждение не совместимо с жизнью. В тоже время поражение органов, не являющихся жизненно важными, позволяет судить об осознании возможности причинения вреда здоровью;

2. Орудие совершения преступления подлежит оценке с точки зрения его поражающих свойств: исследуется его вес, материал, из которого оно сделано и так далее. Степень поражающей силы орудия указывает на наличие у преступника умысла на причинение потерпевшему смерти или вреда здоровью;

3. Интенсивность применения насилия, к которой относятся количество ударов, их сила и частота нанесения. Так однократный удар небольшой силы, даже если он направлен в жизненно важный орган, будет свидетельствовать о направленности умысла на причинение вреда здоровью. А нанесение неприцельных, но многократных и сильных ударов позволяет судить о желании убить;

4. Взаимоотношения виновного и потерпевшего: высказывал ли виновный угрозы в адрес жертвы, предпринимал ли он попытки причинить вред ее здоровью или лишить жизни;

5. Следующее за преступлением поведение виновного, например, его попытки оказать помощь потерпевшему. Действия виновного, совершенные после причинения тяжкого вреда здоровью, находятся за рамками состава данного преступления, но могут свидетельствовать об отсутствии умысла на причинение смерти. Но в случае, если преступник совершил действия, которые неминуемо влекут за собой смерть потерпевшего, и после этого попытался предупредить ее наступление, такое поведение будет указывать лишь на раскаяние в содеянном.

Как уже указывалось выше, при квалификации преступного посягательства необходимо учитывать все изложенные обстоятельства в совокупности, никакое из них не имеет заранее установленного значения. Так орудия, представляющие опасность для жизни (оружие), могут использоваться для поражения не жизненно важных органов (выстрел в плечо), и, напротив, не опасные орудия при определенных условиях могут быть использованы

для убийства; последующее за причинением вреда поведение в виде ухода с места совершения преступления, непринятия мер по оказанию первой медицинской помощи без дополнительных на то оснований не может свидетельствовать о направленности умысла на убийство.

Простое убийство также стоит отграничивать от состава преступления, предусмотренного ч.1 ст. 109 УК РФ. Разграничение данных деяний проводится по субъективной стороне: убийство является умышленным преступлением, а состав, предусмотренный ч.1 ст. 109 УК РФ — преступлением с неосторожной формой вины.

Обычно трудности возникают при отграничении простого убийства с косвенным умыслом от причинения смерти по легкомыслию. В обоих случаях виновный не желает наступления последствий в виде смерти потерпевшего. Однако преступник, имеющий косвенный умысел на убийство, сознательно допускает наступление смерти или относится к ней безразлично и не пытается ее предотвратить. Лицо, причинившее смерть по неосторожности в форме легкомыслия, напротив, рассчитывает на то, что ему удастся предотвратить наступление смертельного исхода.

Таким образом, отграничение простого убийства и составов преступлений, предусмотренных частью четвертой статьи 111 и частью первой статьи 109 УК РФ проводится по субъективной стороне данных деяний. Если при совершении убийства смерть наступает в результате умышленных действий, то при совершении двух других указанных преступлений последствия в виде смерти наступают вследствие неосторожности.

#### Литература:

1. Бородин С. В. Преступления против жизни / С. В. Бородин. — СПб.: Юр. центр Пресс, 2003. — 467 с. — Текст: непосредственный.
2. Наумов А. В. Практика применения Уголовного кодекса Российской Федерации: комментарий судебной практики и доктринальное толкование / А. В. Наумов. — М.: Норма, 2016. — 490 с. — Текст: непосредственный.
3. Постановление № 1 Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 27.01.1999 N 1 «О судебной практике по делам об убийстве (ст. 105 УК РФ)» // Бюллетень Верховного Суда РФ. — 1999. — № 3. — Текст: непосредственный.

## Понятие убийства в российском уголовном праве

Аношкина Алена Евгеньевна, студент

Национальный исследовательский Томский государственный университет

*Научная статья посвящена изучению легального и доктринальных определений понятия «простое убийство».*

**Ключевые слова:** убийство, УК РФ.

УК РФ 1996 года впервые законодательно закрепил понятие убийства. В части первой статьи 105 УК РФ оно определяется довольно лаконично: «умышленное причинение смерти другому человеку» [1].

Сформулировав данное легальное определение, уголовный закон тем самым вывел за рамки убийства такое

преступление против жизни, как неосторожное причинение смерти, тем самым признав правоту профессора М. Д. Шаргородского, полагавшего, что убийством стоит считать только умышленное причинение смерти другому человеку, а неосторожное лишение жизни так прямо и именовать в уголовном законе [2].



Указанное легальное определение позволяет выделить основную отличительную черту простого убийства: отсутствие как смягчающих, так и отягчающих обстоятельств. Так в пункте 4 Постановлении Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 27.01.1999 N 1 «О судебной практике по делам об убийстве (ст. 105 УК РФ)» подчеркивается, что квалификация убийства по части первой статьи 105 УК РФ возможна, когда оно совершено без квалифицирующих признаков, указанных в части второй статьи 105 УК РФ, и без смягчающих обстоятельств, предусмотренных статьями 106, 107 и 108 УК РФ [3].

УК РФ относит к убийству преступления, предусмотренные статьями 105, 106, 107 и 108. Но, стоит отметить, что, легальное определение данного деяния не позволяет в полной мере отграничить его от схожих преступлений, что приводит к необходимости сформулировать доктринальное понятие убийства, которое дополняло бы и конкретизировало определение, закрепленное в УК РФ.

Такой мысли придерживается и В. И. Кузнецов, справедливо отмечающий: «... чтобы четко и однозначно очертить круг преступлений, каковые по закону могут и должны именоваться убийствами (со всеми вытекающими отсюда юридическими последствиями), необходимо сформулировать доктринальное (научное) определение убийства» [4].

Такие попытки неоднократно предпринимались в отечественной науке. Так согласно определению, данному профессором С. В. Бородиным, убийство представляет собой «предусмотренное Особенной частью Уголовного кодекса виновное деяние, посягающее на жизнь другого человека и причиняющее ему смерть» [5]. Доктор юридических наук В. В. Сверчков полагает, что убийством стоит считать «противоправное умышленное лишение виновным жизни другого человека» [6]. Ряд ученых, в частности профессора А. А. Пионтковский, Н. И. Загородников, Ю. М. Антонян, придерживается позиции, что к убийству стоит относить как умышленные, так и неосторожные деяния. С такой позицией трудно согласиться, ведь уголовный закон предусматривает ответственность за ряд других преступлений, сопровождающихся неосторожным лишением жизни другого человека. Наиболее оптимальным представляется определение, данное В. И. Кузнецовым: «убийство — это общественно опасное, противоправное, умышленное причинение смерти другому человеку, когда оно не направлено одновременно на иное охраняемое уголовным законом общественное отношение» [4].

Дело в том, что приведенная дефиниция позволяет, отграничить убийство от других преступлений, например, от посягательства на жизнь государственного или общественного деятеля, совершенного в целях прекращения его государственной или иной политической деятель-

ности либо из мести за такую деятельность (статья 277 УК РФ). Такое отграничение становится возможно благодаря уточнению: «когда оно не направлено одновременно на иное охраняемое уголовным законом общественное отношение». Так, к примеру, если лицо лишает жизни государственного деятеля в целях прекращения его политической деятельности, основным объектом преступления будут выступать общественные отношения, складывающиеся в сфере реализации государственного суверенитета и осуществления внешне- и внутривнутриполитической деятельности, а общественные отношения, обеспечивающие безопасность жизни, будут являться лишь дополнительным объектом.

Как известно жизнь любого человека имеет свое начало и окончание, поэтому для правильной квалификации простого убийства важно определить, с какого момента жизнь человека начинается и прекращает подлежать уголовно-правовой охране.

Согласно части первой статьи 53 Федерального закона от 21 ноября 2011 г. № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» началом жизни считается момент отделения плода от организма матери посредством родов. Большинство ученых сходятся во мнении, что момент начала жизни нужно определять, исходя из критериев живорождения, к которым относятся: наличие дыхания, сердцебиения, пульсация пуповины, а также произвольные движения мускулатуры [7].

Рассматривая момент окончания уголовно-правовой охраны жизни, стоит отметить, что она связана с моментом смерти человека. Современная медицина выделяет так называемые стадии умирания: агония, клиническая смерть, смерть мозга и биологическая смерть. Часть первая статьи 66 указанного выше Федерального закона закрепляет, что «моментом смерти человека является момент смерти его мозга или его биологической смерти (необратимой гибели человека)» [7]. При этом согласно статье 9 Закона РФ от 22 декабря 1992 г. № 4180-1 «О трансплантации органов и (или) тканей человека» однако, заключение о смерти дается на основе констатации смерти мозга [8]. Ей предшествует клиническая смерть, длящаяся около пяти минут и характеризующаяся прекращением дыхания, остановкой сердца, кислородным голоданием органов и тканей и их последующей гибелью. Но в отличие от смерти мозга клиническая смерть обратима, поэтому человек, находящийся в состоянии клинической смерти считается живым.

Длительное отсутствие легального определения понятия убийства привело к формированию в науке различных подходов к его пониманию. Сравнительно недавно появившееся легальное определение указанного преступления получило дальнейшее развитие в доктрине уголовного права.

#### Литература:

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: федер. закон Рос. Федерации от 13 июня 1996 г. N 63-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 1996. — № 25. — Ст. 2954. — Текст: непосредственный.

2. Шаргородский М. Д. Преступления против жизни и здоровья / М. Д. Шаргородский. — М.: Юрид. изд-во МЮ СССР, 1948. — 511 с. — Текст: непосредственный.
3. Постановление № 1 Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 27.01.1999 N 1 «О судебной практике по делам об убийстве (ст. 105 УК РФ)» // Бюллетень Верховного Суда РФ. — 1999. — № 3. — Текст: непосредственный.
4. Кузнецов В. И. Понятие убийства в российском уголовном праве // Сибирский Юридический Вестник. — 2003. — № 4. — С 41–46. — Текст: непосредственный.
5. Бородин С. В. Преступления против жизни / С. В. Бородин. — СПб.: Юр. центр Пресс, 2003. — 467 с. — Текст: непосредственный.
6. Сверчков В. В. Уголовное право. Особенная часть: учебное пособие для вузов / В. В. Сверчков. — 10-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2020. — 280 с. — Текст: непосредственный.
7. Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации: федер. закон Рос. Федерации от 21 ноября 2011 г. № 323 // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2011. — № 48. — Ст. 6724. — Текст: непосредственный.
8. О трансплантации органов и (или) тканей человека: закон Рос. Федерации от 22 декабря 1992 г. № 4180-I // Ведомости Съезда народных депутатов РФ и Верховного совета РФ. — 1993. — № 2. — Ст. 62. — Текст: непосредственный.

## Содержание конституционного права граждан на участие в управлении делами государства

Бабкина Татьяна Владимировна, студент магистратуры  
Тольяттинский государственный университет

*В соответствии с Конституцией РФ граждане наделены правом на участие в управлении делами государства. Закрепление данного права за гражданами является необходимой предпосылкой на пути формирования правового демократического государства. Рассматриваемое право приобретает свою особую актуальность в условиях глобализации. Соотношение международного опыта и подхода отечественного законодателя к урегулированию возникающих правоотношений в части реализации права граждан на участие в управлении делами государства позволяет выявить новые формы участия граждан в данной сфере, определить возникающие трудности.*

**Ключевые слова:** государство, государственный институт, управление делами государства, граждане, нормотворчество.

Деятельность органов государственной власти напрямую касается прав и свобод граждан и поэтому население должно принимать активное участие в управлении делами государства. Благодаря участию граждан Российской Федерации в управлении делами государства — государственная власть становится открытой и прозрачной.

Участие граждан в управлении делами государства приводит к увеличению информированности населения, что в свою очередь влечет большую осведомленность о политических лидерах и государственных служащих, является своеобразным барьером против коррупции и растрат государственных средств.

Принимая участие в нормотворческой, управленческой и судебной деятельности граждане обеспечивают условия для поддержания конституционного строя российского государства, выражают собственное мнение относительно возникающих спорных вопросов в различных сферах жизнедеятельности.

В условиях построения гражданского общества, правового демократического государства вопросы участия граждан в управлении делами государства являются важными. Сказанное свидетельствует об актуальности темы настоящего исследования.

Право граждан на управление делами государства находит свое закрепление в ч. 1 ст. 32 Конституции Российской Федерации [1]. Реализацию указанного правомочия законодатель связывает с непосредственным совершением лицом конкретных действий либо их осуществление через представителей. На основе сказанного могут быть выделены две формы участия граждан в управлении делами государства — опосредованное и непосредственное.

Избирательное право проявляется в двух формах: активной и пассивной. Различие между данными формами проводится по способу реализации, проявления. Так, активная форма требует от лица осуществления активных действий, направленных на выражение собственного во-

леизъявления относительно конкретной личности, избираемой либо назначаемой на соответствующую государственную должность.

В свою очередь, пассивная форма не требует от лица выражения его собственного волеизъявления. В этом случае осуществляется избрание, назначение данного лица на должность со стороны других лиц — избирателей.

Возможность реализации рассматриваемых правомочий — есть высшая ценность, принадлежащая каждому человеку. Не исключением признается и муниципальная сфера, где данные правомочия также могут находить свое проявление.

Примечательно, что в отдельных государствах местное самоуправление не признается прерогативой граждан, а потому устанавливаются запреты, ограничения на выражение гражданами собственного волеизъявления относительно избираемых и назначаемых на должности муниципальных служащих. Данный подход не был воспринят современным законодателем в связи с его несоответствием демократическим началам.

Свое широкое распространение на практике получает такая форма реализации рассматриваемого права, как участие лица в выборах, референдумах [3]. Выборы и референдум — демократические институты, признаваемые важными элементами в рамках реализации народом своей власти. Именно поэтому современный законодатель уделяет особое внимание данному принципу при построении российского государства.

В настоящее время граждане могут выражать волеизъявление относительно избрания следующих государственных органов, должностных лиц:

- 1) Президент РФ;
- 2) депутаты Государственной Думы;
- 3) члены Совета Федерации;
- 4) высшее должностное лицо субъекта РФ;
- 5) депутаты законодательных органов субъектов РФ;
- 6) депутаты органов местного самоуправления.

При этом предполагается, что отдаваемый избирателем голос за конкретную кандидатуру позволяет наделить избранное должностное лицо правомочиями на представление интересов граждан.

В отличие от избирательного права, имеющего активный и пассивный элемент, референдум представлен исключительно активным характером. В процессе проведения референдума население, участвующее в его проведении, выражающее свое волеизъявление, выражает свою действительную волю — прямая демократия, что существенно позволяет отличить референдум от процедуры принятия решения по отдельным вопросам представительными органами государственной власти (избранными населением депутатами, органами местного самоуправления и т. п.).

Следовательно, проведение референдума позволяет установить действительную волю населения, не связанную с какими-либо внешними объективными и субъективными обстоятельствами. В этом случае население

получает возможность принять участие в решении тех вопросов, которые могут оказать существенное влияние на последующее развитие общественных отношений, отражаться на их жизни.

Наряду с рассматриваемой формой граждане могут реализовать предоставленное им правомочие и посредством поступления на государственную службу.

В соответствии с положениями современного законодательства возможность для замещения вакантных должностей предоставляется как действующим сотрудникам, так и лицам, не состоящим на государственных должностях. Обозначенный подход используется законодателем в целях обеспечения равного доступа граждан к государственной службе, а также реализации предоставленного им права на участие в управлении делами государства [4].

С учетом сказанного содержание рассматриваемого права, признаваемого за каждым гражданином РФ, выражается в следующих составляющих:

- право избирать и быть избранными в органы государственной власти и органы местного самоуправления;
- право участвовать в референдуме;
- право на равный доступ к государственной службе;
- право участвовать в отправлении правосудия [4].

Представляется, что указанный перечень не может быть признан исчерпывающим. Наряду с обозначенными правомочиями в него должны также включаться права на обращение в государственные органы, органы местного самоуправления. Реализация указанного права косвенно позволяет гражданам управлять делами государства, понуждая должностных лиц к принятию соответствующих мер на поступившие жалобы, заявления, предложения.

Рассматриваемое право позволяет, с одной стороны, гражданам выразить собственную позицию относительно спорного вопроса, обеспечить защиту своих прав, интересов, а с другой — установить взаимодействие с должностными лицами, инициировать процесс реализации, решения возложенных на соответствующие государственные органы, органы местного самоуправления задачи в пределах предоставленных им полномочий [5].

По результатам поступивших обращений граждан должностными лицами должно быть принято в установленные сроки решение, на основании которого обеспечивается восстановление нарушенных прав, выносятся представление, предписание для устранения выявленных нарушений, оказывается превентивное воздействие на лиц, допустивших нарушения положений закона, прав и интересов других лиц. Соответственно, при реализации рассматриваемого правомочия граждане косвенно влияют на те решения, которые принимаются и исполняются органами государственной власти, органами местного самоуправления в конкретной сфере жизнедеятельности.

Право на участие в управлении делами государства может быть реализовано, как отмечено ранее, гражданами лично либо через представителей. Вторая форма использования рассматриваемого правомочия находит свое про-

явление при избрании и наделении представителей (должностных лиц органов, относимых к различным ветвям власти) определенным объемом полномочий на представление интересов населения в пределах предоставленных соответствующим государственным органам полномочий.

Граждане принимают участие в управлении делами государства и при отправлении правосудия по различным категориям дел. В этом случае свои полномочия граждане реализуют в качестве присяжных либо арбитражных заседателей. Кроме того, данное право может быть реализовано и посредством поступления гражданина на государственную службу для замещения должности судьи [2].

В рамках указанных форм деятельности граждане выражают собственное волеизъявление относительно разрешаемых вопросов — о виновности лица в совершенном преступлении, справедливости назначенного наказания (в уголовном судопроизводстве), о нарушении условий контракта, о необходимости возложения на правонарушителя штрафных санкций и т. п. (в арбитражном процессе). В этом случае присяжные заседатели наделяются правовым статусом, приравненным к статусу профессиональных судей [7].

Суд с участием присяжных заседателей является одним из важных элементов гражданского общества, предоставляющий гражданам страны возможность принять участие в работе судебной власти. По сравнению с обычной формой судопроизводства суд присяжных обладает большей коллегиальностью и независимостью от узко ведомственных соображений, стимулирует состязательность уголовного процесса и имеет другие преимущества, уменьшающие риск судебных ошибок и злоупотреблений при осуществлении правосудия.

Введение рассматриваемого основополагающего права человека — есть предпосылка для повышения эффективности процессуальной деятельности, осуществляемой следователями, прокурорами, адвокатами, судьями в рамках производства по уголовному делу. Действующий законодатель предоставил каждому право на рассмотрение его дела с участием присяжных заседателей [6]. Однако ре-

ализация указанного права человека связывается с отдельными категориями уголовных дел.

Наряду с институтом присяжных заседателей в настоящее время предусмотрена возможность привлечения граждан к отправлению правосудия в арбитражном суде. Арбитражные заседатели, принимающие участие при рассмотрении споров, вытекающих из осуществления предпринимательской и иной экономической деятельности, наделяются правами, объем которых приравнен к правам судей-профессионалов.

Следовательно, обеспечивая доступ граждан к управлению делами государства, законодатель тем самым указывает на прозрачность проводимой им политики в различных сферах общественной жизни, обеспечивает открытость, гласность деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления и их должностных лиц [2].

Специфика рассматриваемого права заключается в том, что граждане при его использовании могут исходить как из удовлетворения собственных интересов, потребностей, так и из достижения публичных целей, обеспечивающих построение эффективной системы государственного управления.

Рассмотрение вопросов закрепления за гражданами РФ активного и пассивного избирательного права, права на участие в референдуме позволяет сделать вывод о демократической природе выборов как одного из главных конституционных институтов народовластия и, как следствие, призваны служить безусловными ориентирами в организации и проведении федеральных, региональных и муниципальных выборов в РФ.

Таким образом, право граждан на участие в управлении делами государства реализуется в различных формах. Среди их: право на участие в референдуме и выборах, участие при отправлении правосудия, а также право на равный доступ к государственной, муниципальной службе. При этом следует учитывать, что указанный перечень не носит исчерпывающего характера, а потому могут выделяться и иные формы реализации права граждан на участие в управлении делами государства.

#### Литература:

1. Конституция Российской Федерации: (принята всенародным голосованием 12 дек. 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. 2020. № 144.
2. Базыкин А. Ю. Трансформация права граждан на участие в управлении делами государства в цифровую эпоху // Право и права человека в современном мире: тенденции, риски, перспективы развития. 2021. С. 67–71.
3. Доманская А. И. Право граждан на участие в управлении делами государства // Межотраслевые проблемы формирования правовой культуры в молодежной среде. 2022. С. 56–59.
4. Дудаев Д. З. Конституционное право граждан на участие в управлении делами государства посредством политических партий // Актуальные проблемы права. 2020. С. 159–163.
5. Кондрашев М. Ю. К вопросу административно-правовых гарантий конституционного права граждан на участие в управлении делами государства // Конституционные основы российского государства: история и современность. 2019. С. 228–231.
6. Кошкин С. А. Реализация права граждан на участие в управлении делами государства, как способ обеспечения национальной безопасности // 65-я Международная научная конференция Астраханского государственного технического университета. 2021. С. 382–388.

7. Смирнова Н. А. Право граждан на участие в управлении делами государства // Материалы второго международного научного студенческого конкурса, посвященного дню демократии. 2020. С. 44–47.

## Историческая справка о субъекте преступления в отечественном законодательстве

Баранович Никита Сергеевич, студент  
Рязанский государственный университет имени С. А. Есенина

Субъект преступления, являясь основным элементом любого преступления, является одним из ключевых факторов, определяющих эффективность системы борьбы с преступностью. Поэтому изучение особенностей субъекта преступления, его психологических и социальных характеристик, а также механизмов, позволяющих профилировать преступность, имеет особую важность.

Статья 19 Уголовного кодекса Российской Федерации (далее — УК РФ) устанавливает, что под субъектом преступления понимается вменяемое физическое лицо, достигшее возраста, установленного УК РФ.

История уголовного права России имеет длинную и богатую историю, на протяжении которой многое изменилось в понимании и определении понятия «субъект преступления». Для полного понимания истории развития этого понятия в уголовном праве России до XVI века, необходимо рассмотреть его развитие в контексте исторических событий, законодательства и общественных норм того времени.

Первые уголовные законы на территории России появились еще в древней Руси, которая существовала с IX по XIII век. Тогда уголовные преступления рассматривались как деликты против общественного порядка, их карали общественные наказаниями, а субъектом преступления было общество в целом. Подобная система уголовного правосудия сохранялась и в период Великого княжества Литовского и Речи Посполитой [2].

С приходом на Русь христианства в X веке началась постепенная смена от общественного канона к канону церковному. Конец этого периода отмечен учреждением в 1147 году в Киевской Руси первого государственного закона — Русской Правды, которая представляла собой систему обычного права. В этом законе уже можно увидеть определенное различие между правонарушением и преступлением, а также введение понятий вины и умысла. Тем не менее, субъект преступления по-прежнему рассматривался как общество в целом [3].

В XV веке существовала система коллегиального суда, где рассмотрение дела осуществлялось не одним судьей, а группой людей. С этого момента началось развитие института судебной власти и снижение роли общественного порядка в уголовном праве. Субъектом преступления все еще оставалось общество в целом.

Период правления Ивана IV Грозного характеризуется укреплением централизованной власти и созданием Единой Государственной Тайной Канцелярии, где занимались судебными делами [2, с. 241].

К началу XVI века в России закрепилась традиция регулирования уголовной ответственности за совершение преступлений. В уголовных делах использовались такие понятия, как «виновный», «обвиняемый», «осужденный». Однако термин «субъект» в уголовном праве России в это время еще не употреблялся.

В середине XVI века была издана «Судебник» Ивана IV Грозного. Этот законодательный акт стал первым в России, который установил субъектную сторону преступления. В «Судебнике» были определены два типа субъектов преступления: «виновные» и «невиновные». Под «виновными» понимались лица, совершившие умышленное преступление, а «невиновные» — те, кто совершил преступление по неосторожности или по ошибке.

В следующем веке были изданы такой важный законодательный акт, как «Соборное Уложение» 1649 года. В соответствии с Уложением, субъектом преступления рассматривалось только физическое лицо, которое осознанно и добровольно совершило преступление. Было установлено, что субъектом правосудия является государственный орган, который обладает полномочиями по рассмотрению уголовных дел и назначению наказаний.

В 1718 году была принята «Указ о судопроизводстве», который установил введение понятия «подсудимый». Этот термин использовался для обозначения лица, привлеченного к уголовной ответственности в судебном порядке. Однако термин «субъект преступления» в уголовном праве России в это время еще не употреблялся.

В 1832 году был принят Уголовный устав Российской империи, который стал первым кодифицированным актом в истории российского уголовного права. В Уставе были закреплены основные принципы уголовного права, включая понятие субъекта преступления. Согласно Уставу, субъектом преступления рассматривалось физическое лицо, совершившее деяние в здравом уме и осознании, а также физическое лицо, несущее ответственность за деяние другого лица по должности или по договору.

В 1864 году был принят новый Уголовный устав, который продолжал развивать понятие субъекта преступления. В нем была введена возрастная граница уголовной ответственности, которая составляла 16 лет. Также было установлено, что за совершение преступления несет ответственность лицо, которое имеет достаточную душевную зрелость и понимает характер совершаемых действий.

В Советской России после революции 1917 года были приняты новые уголовные кодексы. В 1922 году был принят Уголовный кодекс РСФСР, который устанавливал, что за совершение преступления несет ответственность лицо, которое имеет умственную способность понимать характер своих действий и волевую способность руководить ими. Также были установлены возрастные границы уголовной ответственности: 16 лет для наиболее тяжких преступлений и 14 лет для менее тяжких [3, с. 92].

С начала 1960-х годов в уголовном праве СССР продолжались изменения в понимании субъекта преступления и его роли в уголовном процессе. В 1961 году был принят новый Уголовный кодекс РСФСР, в котором было закреплено, что субъектом преступления является лицо, совершившее деяние, и на которое налагается уголовная ответственность.

Кроме того, новый Уголовный кодекс установил новые нормы о субъекте преступления, которые регулировали ответственность юридических лиц. Также были уточнены нормы, регулирующие ответственность несовершеннолетних.

В последующие годы субъект преступления продолжал оставаться в центре внимания уголовного права. Так, в 1996 году был принят новый Уголовный кодекс Российской Федерации, который содержал более подробные нормы о субъекте преступления и его ответственности.

Согласно новому Уголовному кодексу, субъектом преступления является лицо, совершившее преступление, а также лицо, действуя совместно с другими лицами, совершило преступление в качестве соучастника.

Новый Уголовный кодекс РФ также содержит нормы, регулирующие ответственность юридических лиц и долж-

ностных лиц. Кроме того, в нем уточнены нормы, регулирующие ответственность несовершеннолетних [2, с. 246].

Таким образом, субъект преступления и его роль в уголовном процессе продолжали развиваться и уточняться на протяжении всей истории уголовного права России. Сегодня субъект преступления является важным элементом уголовного права и уголовного процесса, и его роль продолжает быть актуальной в современной правовой практике. Действующее уголовное законодательство рассматривает в качестве общего субъекта преступления исключительно физическое лицо, обладающее признаками вменяемости и достижения установленного законом возраста.

Резюмируя проанализированную информацию, стоит отметить, что в истории уголовного права России понятие субъекта преступления прошло длительный и интересный путь развития. Сначала субъектом преступления считалась только физически наличная личность, впоследствии было введено понятие «юридического лица», а также были установлены дополнительные категории субъектов, такие как должностные лица и организаторы преступления. Важной ступенью развития понятия субъекта преступления стало появление общественной опасности как основного критерия уголовной ответственности. Это позволило уголовному праву России перейти от теологической концепции уголовного права к концепции справедливости и социальной защищенности. Современное понимание субъекта преступления в уголовном праве России базируется на принципах конституционной ответственности, правового равенства и гуманизма. В настоящее время субъектом преступления могут быть как физические, так и юридические лица, а также определенные категории должностных лиц и организаторов преступлений. Таким образом, история развития понятия субъекта преступления в уголовном праве России свидетельствует о том, что эта категория является одной из ключевых в системе уголовного права. Ее развитие происходило под влиянием общественных, экономических, политических и культурных факторов, а также на основе принципов справедливости и социальной защищенности.

#### Литература:

1. «Уголовный кодекс Российской Федерации» от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 28.02.2025). — Текст: электронный // КонсультантПлюс: [сайт]. — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/) (дата обращения: 11.03.2025).
2. Уголовное право Российской Федерации. Общая часть: учебник для вузов / Н. Н. Белокобыльский, Г. И. Богуш, Г. Н. Борзенков и др.; под ред. В. С. Комиссарова, Н. Е. Крыловой, И. М. Тяжковой. М.: Статут, 2019. С. 240.
3. Уголовное право России. Общая часть / под ред. А. И. Рарога. 3-е изд., с изм. и доп. М.: Эксмо, 2014. С. 87.

## Уголовно-правовой анализ специального субъекта при различных составах преступления

Баранович Никита Сергеевич, студент  
Рязанский государственный университет имени С. А. Есенина

Уголовно-правовой анализ специального субъекта включает изучение ситуаций, когда участником преступления выступает лицо, которое по своим профессиональным, служебным, официальным, социальным или иным критериям обладает определенными особенностями, отличающими его от остальных субъектов. Различные составы преступления требуют разного подхода к оценке действий таких специальных субъектов.

Специальный субъект — это физическое или юридическое лицо, которое в силу своих особенностей, характерных признаков или правового статуса признается виновным в совершении преступления.

Анализ норм Особенной части УК РФ позволяет выделить три основания для выделения видов специальных субъектов преступлений, основанием которых является сущность признаков:

- 1) специальные субъекты, признаки которых характеризуют правовое положение субъекта;
- 2) специальные субъекты, признаки которых определены личностью субъекта, совершившее общественно опасное деяние;
- 3) специальные субъекты, признаки которых характеризуют взаимоотношение субъекта с потерпевшим [1].

К первой группе можно отнести таких субъектов, признаками которых выступает должность, вид профессиональной деятельности, а также определенное положение субъекта, в том числе в участии в судебном процессе.

Примером субъектов преступления, относящихся к первой группе, является субъект преступления ст. 275 УК РФ, состав которого предполагает совершение государственной измены гражданином РФ. Граждане РФ обладают устойчивой правовой связью с Российской Федерацией, которая выражается в совокупности их взаимных прав и обязанностей, что определяет их правовое положение.

Вторую группу специальных субъектов преступления характеризуют такие признаки, как пол, наличие болезни, возраст и т. д.

Например, объективная сторона некоторых преступлений в УК РФ изложена таким образом, что ее может осуществить либо только мужчина, либо женщина, то есть дополнительным признаком субъекта преступления в данном случае выступает пол. В силу ст. 106 УК РФ устанавливается уголовная ответственность для матери новорожденного ребёнка.

Ещё одним признаком, характеризующим специальный субъект, является возраст. Достижение определенного возраста для привлечения к уголовной ответственности является признаком общего субъекта преступления, ко-

торый установлен в ст. 19 УК РФ. В силу этого некоторые авторы придерживаются позиции, согласно которой определенный возраст, не указанный в нормах общей части УК РФ, не является признаком специального субъекта преступления, а относится к общим признакам [2].

Данная точка зрения представляется неверной в силу того, что нормы ст. 19 и 20 УК РФ и нормы Особенной части УК РФ можно соотнести как общие и специальные нормы. В силу этого общий субъект преступления приобретает специальный признак — возраст. В силу этого думается, что возраст субъекта, установленный нормой Особенной части УК РФ можно считать специальным признаком субъекта преступления.

Третью группу специальных субъектов образуют такие субъекты, признаки которых характеризуют взаимоотношение между субъектом преступления и потерпевшим.

В свою очередь специальных субъектов третьей группы можно разделить на субъекты:

1. родственных отношений;
2. служебных отношений;
3. иных отношений.

Примером родственных отношений может служить ст. 156 УК РФ, субъектом которого может быть родитель несовершеннолетнего.

Служебные отношения характеризует ч. 1 ст. 286.1, согласно которой к уголовной ответственности может быть привлечен сотрудник органов внутренних дел, умышленно не исполнивший приказ начальника.

В качестве примера иных отношений приводят пример взаимоотношений несовершеннолетнего и попечителя, обусловленные ст. 156 УК РФ, так как попечитель является иным лицом, на которого возложены обязанности по воспитанию несовершеннолетнего.

По степени общественной опасности личности преступника подразделяют:

1. субъекты, признаки которых выражают общественную опасность преступника;
2. субъекты, признаки которых не связаны с данным свойством личности.

Следует отметить, что в литературе выдвигаются два противоречивых подхода. Согласно первому подходу, общественная опасность преступника имеет прямую взаимосвязь с категорией «общественная опасность преступлений». Однако стоит заметить, что общественная опасность преступления является базовым признаком преступного деяния. Таким образом, любое преступление является общественно опасным, что в свою очередь предполагает обладание общественной опасностью любого преступника.

Согласно второму подходу общественная опасность преступника не соотносится с общественной опасностью преступления. В свою очередь под общественной опасностью личности преступника понимают способность лица совершить новое преступление.

Предполагается, что для лиц, которые неоднократно были привлечены к уголовной ответственности характерно их отказ от исправления, и желание продолжать вести антиобщественный образ жизни [3].

Таким образом, представляется, что лица, имеющие судимость за ранее совершенное умышленное преступление и совершившие умышленное преступление, являются общественно опасными.

Т. Г. Макарова классифицирует признаки специального субъекта по основанию правовой природы признаков специального субъекта преступления. Она выделяет признаки, «которые определены качествами объекта преступления, и при наличии которых возникает возможность непосредственно причинить вред объекту уголовной охраны, и признаки, характеризующие только личность лица, совершившего преступление» [4].

Представленная классификация представляется наиболее заслуживающей внимания в целях данного исследования в силу того, что в преступлениях со специальным субъектом, признаки которого характеризуют только личность лица, в теории уголовного права считается возможным соисполнительство общего и специального субъекта преступления. В свою очередь, если субъект преступления детерминирован качествами объекта преступления, то такое соисполнительство считается невозможным, так как общий субъект преступления не может совершить посягательство на такой объект.

Одной из основных проблем уголовно-правового анализа специального субъекта при различных составах преступления является определение самого субъекта, а также его роли и участия в совершении преступления. Кроме того, могут возникать проблемы при оценке степени вины

и наказуемости субъекта в зависимости от конкретных обстоятельств дела и категории преступления.

Например, когда сотрудником банка, который имеет доступ к финансовым счетам клиентов, были совершены незаконные действия, в результате чего были похищены деньги. Вопрос состоит в том, может ли данный сотрудник считаться специальным субъектом при совершении преступления, или же он должен быть признан простым субъектом? Неоднозначность законодательства заключается в том, что ст. 158 УК РФ не упоминает о специальном субъекте, но ст. 160 УК РФ содержит соответствующую норму [5].

Другой проблемой является недостаточное развитие норм, регулирующих участие специальных субъектов в преступлениях. Это может приводить к неоднозначным толкованиям закона и возможным ошибкам в применении наказания.

Рассмотрим ситуацию, когда юрист, специализирующийся в уголовном праве, совершает преступление. Вопрос состоит в том, можно ли его признать специальным субъектом, учитывая его знания в области уголовного права? Однако, доказать наличие специальных знаний у данного субъекта может быть сложно, так как это требует дополнительного экспертного исследования и обширного анализа его образования, опыта работы и профессиональных навыков [6].

Признаки специального субъекта преступления можно классифицировать по различным основаниям, и при этом следует отметить, что классификации не являются исчерпывающими, что дает возможность систематизации знаний о специальном субъекте преступления, а также делает более доступным использование этих знаний на практике. Помимо этого, определение различных видов специального субъекта дает возможность наиболее точно понять природу того или иного специального субъекта преступления, предусмотренного составом преступления.

#### Литература:

1. Бачурин Э. А. Специальный субъект преступления: автореф. дис... канд. юрид. наук Красноярск, 2015. С.17.
2. Кондратьев А. А. Значение специального субъекта при квалификации преступлений // Современное право. 2022. № 3. С. 126.
3. Саркисян А. А. Общественная опасность личности преступника и уголовная ответственность // Современное право. 2021. № 2. С. 66.
4. Макарова Т. Г. Уголовно-правовая характеристика соучастия в преступлениях со специальным субъектом. СПб., 2002. С. 43.
5. Приговор Бутырского районного суда г. Москвы от 12.02.2016 по делу № 10155/2016 // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 30.03.2023).
6. Приговор Ленинского районного суда г. Тюмени от 29.08.2019 года Дело № 1- 1024/2019. // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 23.03.2023).





# Молодой ученый

Международный научный журнал  
№ 11 (562) / 2025

Выпускающий редактор Г. А. Письменная  
Ответственные редакторы Е. И. Осянина, О. А. Шульга, З. А. Огурцова  
Художник Е. А. Шишков  
Подготовка оригинал-макета П. Я. Бурьянов, М. В. Голубцов, О. В. Майер

За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.  
При перепечатке ссылка на журнал обязательна.  
Материалы публикуются в авторской редакции.

Журнал размещается и индексируется на портале eLIBRARY.RU, на момент выхода номера в свет журнал не входит в РИНЦ.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-38059 от 11 ноября 2009 г., выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

ISSN-L 2072-0297

ISSN 2077-8295 (Online)

Учредитель и издатель: ООО «Издательство Молодой ученый». 420029, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.

Номер подписан в печать 26.03.2025. Дата выхода в свет: 02.04.2025.

Формат 60×90/8. Тираж 500 экз. Цена свободная.

Почтовый адрес редакции: 420140, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Юлиуса Фучика, д. 94А, а/я 121.

Фактический адрес редакции: 420029, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.

E-mail: [info@moluch.ru](mailto:info@moluch.ru); <https://moluch.ru/>

Отпечатано в типографии издательства «Молодой ученый», 420029, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.