

# ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ



# ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Международный научный журнал

№6 (22) / 2019

Издается с июля 2015 г.

**Главный редактор:** Ахметов Ильдар Геннадьевич, *кандидат технических наук*

**Редакционная коллегия:**

Арошидзе Паата Леонидович, *доктор экономических наук*

Каленский Александр Васильевич, *доктор физико-математических наук*

Брезгин Вячеслав Сергеевич, *кандидат экономических наук*

Велковска Гена Цветкова, *доктор экономических наук*

Желнова Кристина Владимировна, *кандидат экономических наук*

Курпаяниди Константин Иванович, *доктор философии (PhD)*

*по экономическим наукам*

Кучерявенко Светлана Алексеевна, *кандидат экономических наук*

Матроскина Татьяна Викторовна, *кандидат экономических наук*

Яхина Асия Сергеевна, *кандидат технических наук*

### **Международный редакционный совет:**

- Айрян Заруи Геворковна, кандидат филологических наук, доцент (Армения)
- Арошидзе Паата Леонидович, доктор экономических наук, ассоциированный профессор (Грузия)
- Атаев Загир Вагитович, кандидат географических наук, профессор (Россия)
- Ахмеденов Кажмурат Максutowич, кандидат географических наук, ассоциированный профессор (Казахстан)
- Бидова Бэла Бертовна, доктор юридических наук, доцент (Россия)
- Борисов Вячеслав Викторович, доктор педагогических наук, профессор (Украина)
- Велковска Гена Цветкова, доктор экономических наук, доцент (Болгария)
- Гайич Тамара, доктор экономических наук (Сербия)
- Данатаров Агахан, кандидат технических наук (Туркменистан)
- Данилов Александр Максимович, доктор технических наук, профессор (Россия)
- Демидов Алексей Александрович, доктор медицинских наук, профессор (Россия)
- Досманбетова Зейнегуль Рамазановна, доктор философии (PhD) по филологическим наукам (Казахстан)
- Ешиев Абдыракман Молдоалиевич, доктор медицинских наук, доцент, зав. отделением (Кыргызстан)
- Жолдошев Сапарбай Тезекбаевич, доктор медицинских наук, профессор (Кыргызстан)
- Игисинов Нурбек Сагинбекович, доктор медицинских наук, профессор (Казахстан)
- Искаков Руслан Маратбекович, кандидат технических наук (Казахстан)
- Кадыров Кутлуг-Бек Бекмуратович, кандидат педагогических наук, декан (Узбекистан)
- Кайгородов Иван Борисович, кандидат физико-математических наук (Бразилия)
- Каленский Александр Васильевич, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)
- Козырева Ольга Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Россия)
- Колпак Евгений Петрович, доктор физико-математических наук, профессор (Россия)
- Кошербаяева Айгерим Нуралиевна, доктор педагогических наук, профессор (Казахстан)
- Курпаяниди Константин Иванович, доктор философии (PhD) по экономическим наукам (Узбекистан)
- Куташов Вячеслав Анатольевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)
- Кыят Эмине Лейла, доктор экономических наук (Турция)
- Лю Цзюань, доктор филологических наук, профессор (Китай)
- Малес Людмила Владимировна, доктор социологических наук, доцент (Украина)
- Нагервадзе Марина Алиевна, доктор биологических наук, профессор (Грузия)
- Нурмамедли Фазиль Алигусейн оглы, кандидат геолого-минералогических наук (Азербайджан)
- Проктопов Николай Яковлевич, доктор медицинских наук, профессор (Россия)
- Прокофьева Марина Анатольевна, кандидат педагогических наук, доцент (Казахстан)
- Рахматуллин Рафаэль Юсупович, доктор философских наук, профессор (Россия)
- Ребезов Максим Борисович, доктор сельскохозяйственных наук, профессор (Россия)
- Сорока Юлия Георгиевна, доктор социологических наук, доцент (Украина)
- Узаков Гулом Норбоевич, доктор технических наук, доцент (Узбекистан)
- Федорова Мария Сергеевна, кандидат архитектуры (Россия)
- Хоналиев Назарали Хоналиевич, доктор экономических наук, старший научный сотрудник (Таджикистан)
- Хоссейни Амир, доктор филологических наук (Иран)
- Шарипов Аскар Калевич, доктор экономических наук, доцент (Казахстан)
- Шуклина Зинаида Николаевна, доктор экономических наук (Россия)

# СОДЕРЖАНИЕ

## ОБЩИЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

Курганская Н.Р., Попова Е.Н.

**Оценка рисков проекта во взаимосвязи с уровнем его добавленной стоимости..... 1**

## ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ХОЗЯЙСТВОМ СТРАНЫ

Садртдинова К.Д.

**Проблема проведения импортозамещения в России ..... 6**

## ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Игнатов В.И.

**Трансформация инфраструктуры подземных хранилищ газа ..... 10**

## ЭКОНОМИКА ТРУДА

Макеева Т.С.

**Профсоюзы России в борьбе за экономику, обеспечивающую достойную жизнь на базе достойного труда..... 17**

Руссо Е.Д.

**Проблемы и возможные пути развития нормирования труда ..... 23**

## ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Мулюкова Э.Д.

**Пути улучшения результатов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации ..... 28**

# ОБЩИЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

## Оценка рисков проекта во взаимосвязи с уровнем его добавленной стоимости

Курганская Надежда Романовна, студент магистратуры;  
Попова Елизавета Николаевна, студент магистратуры  
Ярославский государственный университет имени П.Г. Демидова

**Р**иск — это вероятностное событие, которое может оказать положительное или отрицательное влияние на проект.

Далее будут рассмотрены наиболее применяемые в практике оценки рисков проектов методы чувствительности и сценарный подход.

### 1. Метод анализа чувствительности

Анализ чувствительности состоит в исследовании влияния изменения основных параметров проекта на его экономическую эффективность.

Суть данного подхода к управлению заключается в том, что поскольку стоимость представляет собой величину, зависящую от ряда факторов, то, придавая последним малые относительные приращения, можно изменить и итоговую величину стоимости. При этом степень приращения стоимости относительно приращения фактора принято называть ее чувствительностью к фактору или просто чувствительностью [2, с. 36].

Анализ чувствительности начинается с выявления и описания факторов, которые не могут быть изменены посредством управленческих решений. В качестве варьируемых исходных переменных принимают: объем продаж, цену за единицу продукции, инвестиционные затраты или их составляющие, прямые (переменные) производственные издержки, постоянные (накладные) производственные издержки, длительность инвестиционного периода, ставку дисконта и др.

В качестве результирующих показателей реализации проекта могут выступать: чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, индекс доходности, срок окупаемости, рентабельность инвестиций.

Последовательно изменяя в определенном диапазоне значение одного из варьируемых факторов при фиксированных значениях остальных, рассчитывают показатель эффективности проекта.

Обязательным условием при этом является положительное (или нулевое) значение сальдо потоков денежных средств на каждом шаге расчета. Анализ чувствительности позволяет также наглядно представить зависимость показателей эффективности проекта от варьируемых параметров.

Так, на Рис. 1 показан график чувствительности NPV некоторого условного проекта для входных переменных.

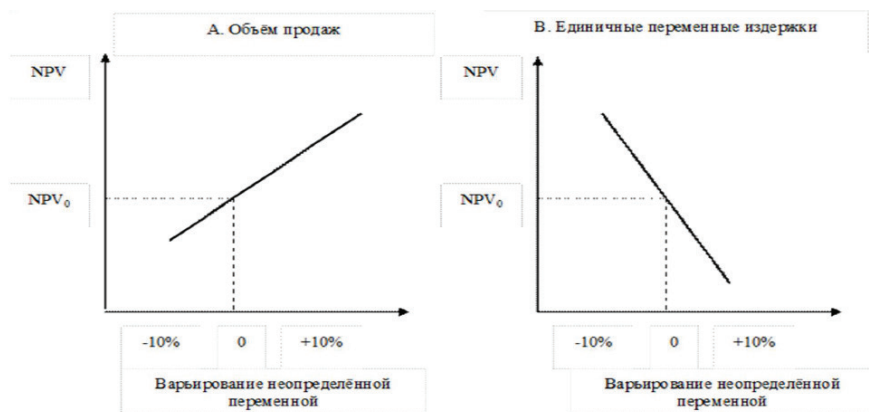


Рис. 1. Кривые чувствительности NPV к изменению входных переменных

Наклон линий регрессии показывает, насколько чувствителен NPV проекта к изменениям на каждом входе: чем круче наклон, тем чувствительнее NPV к изменению переменной.

В сравнительном анализе, проект с более крутыми кривыми чувствительности считается более рискованным, поскольку сравнительно небольшая ошибка в оценке переменной, дает в этом случае большую ошибку в прогнозируемой NPV проекта. Анализ чувствительности очень нагляден, однако главным его недостатком является то, что анализируется влияние только одного из факторов, а остальные считаются неизменными. На практике же обычно изменяются сразу несколько показателей.

Кроме того, анализ чувствительности позволяет определить предельные значения параметров проекта, за которыми проект становится неэффективен, т.е. его добавленная стоимость становится равной 0.

## 2. Метод сценариев

Суть метода сценариев заключается в прогнозировании вариантов развития внешней среды и расчете значений NPV для каждого сценария.

На основе экспертной оценки по каждому проекту строят три возможных сценария развития: а) пессимистический; б) наиболее вероятный (наиболее реальный); в) оптимистический.

Для каждого сценария рассчитывается соответствующий показатель чистой текущей стоимости — NPV. В результате получается массив значений NPV.

Далее рассчитывается ожидаемое значение NPV, среднее квадратичное отклонение и коэффициент вариации.

С помощью сценарного метода можно рассмотреть изменение нескольких параметров и влияние этих изменений на стоимость компании.

При отборе проектов могут использовать предельные значения коэффициента вариации, тогда проекты с превышающими данный предел коэффициентами отклоняют.

Таким образом, метод сценарного анализа позволяет получать наглядную картину различных вариантов реализации проектов, а также предоставляет информацию о чувствительности проекта и возможных его отклонениях.

Одним из недостатков данного метода, как правило, считают ограничение рассмотрения только нескольких исходов проекта, в то время как в действительности существует очень большое число возможностей. Однако, применение программных средств, даже типа Excel позволяет значительно повысить эффективность данного анализа путем практически неограниченного увеличения числа сценариев и введения дополнительных переменных.

Требования вкладчиков к доходности капитала зависят от степени риска получения прибыли. Зависимость требований инвесторов к доходности капитала от риска получения прибыли устанавливается модельными методами.

Первый метод — модель CAPM:  $R_k = R_f + b_k (R_M - R_b)$ ,

где  $R_k$  — требуемая доходность актива  $k$  (капитала компании),

$R_f$ ,  $R_M$  — соответственно доходность безрисковых вложений (государственных облигаций) и среднерыночная доходность, т.е. доходность биржевого портфеля,

$(R_M - R_b)$  — плата за риск фондового рынка,

$b_k (R_M - R_b)$  — плата за систематический (рыночный) риск  $k$ -го актива.

Таким образом, премия за риск актива определяется рыночным риском, но корректируется с учетом отличия риска конкретного актива от среднерыночного. Это отличие измеряет так называемый коэффициент бета актива ( $b$ ), определяемый следующим образом:

$$b_i = \text{Cov } r_k, r_m / \text{Var } r_m,$$

Где  $\text{Cov } r_k, r_m$  — ковариация доходности актива с рыночным портфелем,  $\text{Var } r_m$  — дисперсия доходности рыночного портфеля.

Поскольку организации преимущественно используют комбинированный капитал, т.е. собственный и заемный в определенном сочетании, то риск оказывает влияние на средневзвешенную цену капитала WACC.

Чем выше риск, тем выше требуемая доходность капитала. Эта связь выражена линейной зависимостью и отображена на рисунке 3.

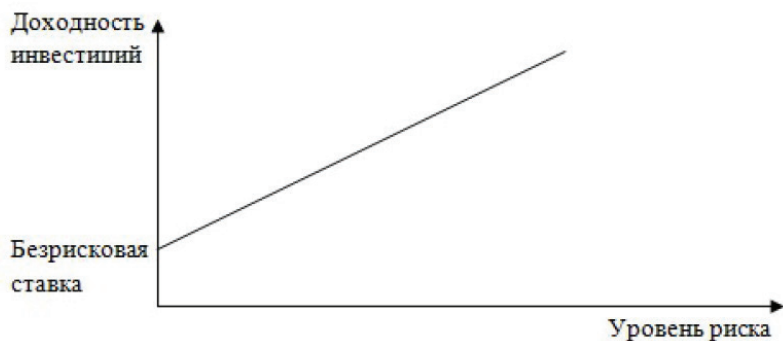


Рис. 2. Взаимосвязь риска и доходности инвестиций

Средневзвешенная цена капитала является фактором NPV первого порядка. От выбора ставки дисконтирования напрямую зависит уровень добавленной стоимости компании (NPV).

Центром внимания при разработке мероприятий по снижению рисков являются риски с наибольшей степенью опасности для проекта, т.е., риски, которые окажут наибольшее влияние на стоимость компании.

### Литература:

1. Воронцовский, А.В. Оценка рисков: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.В. Воронцовский. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 414 с.



2. Патрушева Е. Г. Управление стоимостью промышленных предприятий: теория, методика, практика: монография/Е. Г. Патрушева, Д. Ю. Брюханов, Д. А. Белкин; Яросл. гос. ун-т. — Ярославль: ЯрГУ, 2007. — с. 237.

# ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ХОЗЯЙСТВОМ СТРАНЫ

## Проблема проведения импортозамещения в России

Садртдинова Кристина Динаровна, студент  
Уфимский государственный авиационный технический университет

*«Мы должны строить наше хозяйство так, чтобы наша страна не превратилась в придаток мировой капиталистической системы, чтобы она не была включена в общую систему капиталистического развития как её подсобное предприятие. Что бы наше хозяйство развивалось не как подсобное предприятие мирового капитализма, а как самостоятельная экономическая единица, опирающаяся, главным образом, на внутренний рынок, опирающаяся на смычку нашей индустрии с крестьянским хозяйством нашей страны».* Как удивительно пророчески актуально звучат сегодня эти слова вождя народов Иосифа Виссарионовича Сталина.

Удивительно, но сейчас всё большую популярность в обществе приобретают те, кто десятилетиями рассматривался в истории как кровавые тираны и диктаторы — Иван Грозный и Иосиф Сталин. Популярность последнего представляет особенный интерес. При этом на первое место среди заслуг данных правителей ставится именно экономическое благополучие в период их управления государством, всё остальное уходит на задний план.

Размышляя над данной темой, я решила сначала проанализировать экономику страны в период XVI в. и 30–50-х годов XX века. Интересно, но имени в эти периоды участие и влияние иностранного капитала на экономику нашей страны было наименьшим. Именно в эти годы наблюдается наименьшая инфляция. И именно на это время приходится активное развитие внутреннего рынка и становление ведущих отраслей производства.

Как в XVI веке, так и в первой половине XX века страна имела независимую экономику, что и являлось основой её благополучия. Конечно, имел

место и некий «обман», как например фильм «За изобилие» или статья «Головокружение от успехов», но народ верил, и то качество жизни, о котором говорила советская пропаганда, вскоре было достигнуто.

Уже в 60-е годы прошлого века страна была посажена на «нефтяную иглу», увеличение доли иностранного капитала привело к увеличению темпов инфляции. Причины и элементы нарастающего экономического кризиса мы, в рамках данной работы, рассматривать не будем. Остановимся лишь на последствиях этих событий. «Рухнула» страна, а вместе с ней и вся, уже старая и немощная советская экономическая система. Можно сказать, что экономический кризис конца 80-х был одним из факторов, приведших наше государство к ситуации prodovol'stvennoy zavisimosti от иностранных товаров. Вот тот самый — переломный момент истории, когда в богатую ресурсами, самодостаточную страну ворвался шквал «иноземного шерпотрепа» и «зелёных бумажек».

Производства, некогда единой страны, оказались разбросаны по территориям теперь уже новых, независимых государств. Новая страна с новой идеологией должна была перестраиваться на рыночную экономику. Для этого необходимого было время и средства, которых не было. Закрылись колхозы и совхозы, разорились, некогда поддерживаемые государством, промышленные предприятия, выросла безработица, и как следствие усилились негативные социально-экономические процессы. В условиях нарастающего дефицита отечественных товаров Россия превратилась в страну «Третьего мира», куда запад отправлял «гуманитарные грузы» в виде куриного мяса, джинсов и дешёвой голливудской продукции, по принципу — «хлеба и зрелищ». И самое страшное — что мы попались на эту удочку, а точнее в капкан. И это стало рычагами влияния запада на Россию.

Введение в 2014 году санкций в отношении российского рынка и последовавшие затем снижение цен на сырьевые товары, падение курса рубля, невозможный доступ к кредитным ресурсам на международных финансовых рынках, напоминает когда-то использованную Наполеоном против Англии континентальную блокаду. Но Европа не знает историю, тогда подобная мера тоже оказалась недейственной. В современной же России она стала стимулом для спящей отечественной промышленности. Интенсивному переходу к производству высокотехнологичной и наукоемкой продукции способствует внедрение новейших технологий, обновление отраслей экономики, улучшение качества продукции

В настоящее время Минпромторг России составил 20 отраслевых планов, которые содержат 2200 тенденции развития отечественной промышленности, технологий и выявления стимулов для предприятий, участвующих в реализации этих программ. [1, с. 3]

«Наша программа импортозамещения также нацелена на создание продукции, конкурентной на мировом рынке. И в этом смысле, хотел бы тоже это подчеркнуть, импортозамещение — это важный этап для наращивания несырьевого экспорта, для встраивания наших компаний в глобальные производственные и технологические альянсы, и не на вторых ролях, а в качестве сильных, эффективных партнеров», — сказал Владимир Владимирович Путин на пленарном заседании Петербургского международного экономического форума. [2, с. 3]

Действительно, в былые времена наша продукция славилась за рубежом как одна из самых качественных. «Сделано в СССР» — был международным брендом. Теперь мы должны сделать своей целью достижения того же статуса.

Наше производство не должно зависеть от иностранных комплектующих. Быстрый рост цен в рублях на импортные компьютеры и телекоммуникационное оборудование компенсирует положительный эффект замещения импортной продукции в этой товарной группе. Национальные компании реализуют планы импортозамещения в радиоэлектронной промышленности, разрабатывают проекты по созданию отечественных аналогов ПК, планшетов, ноутбуков, сетевого оборудования с высоким качеством. Ведь высокая стоимость части комплектующих, закупаемых за рубежом, подрывает спрос на российскую продукцию, и спасти ситуацию, на мой взгляд, будет возможно только за счет поддержки государства.

«Программы импортозамещения должны работать на создание в России массового слоя производственных компаний, способных быть конкурентными не только внутри страны, но и на международных рынках» — сформулировал задачу Президент Российской Федерации. [2, с. 4]

Устаревшая промышленность требует не просто реконструкции, а полной перестройки. Для строительства новых производств требуется время и средства, то есть импортозамещение является долгим процессом. И снова хочется обратиться к истории. В своё время пятилетки и мощное Стахановское движение совершили в нашей стране «экономическое чудо». Сегодня нам также требуется не только продуманная стратегия импортозамещения, но и мощные стимулы.

Необходимо должным образом поддерживать промышленность, слабые институты рынка, в частности рынок капитала в только развивающихся отраслях экономики. Нынешние рыночные механизмы не способны в полной мере выполнять регулирующие функции. Шанс длительного получения дохода на инвестиционных условиях для привлечения инвестиций в странах «дикого» капитализма становится неудавшимся. В поддержке нуждаются не только новые, но и старые предприятия, испытывающие временные трудности в условиях модернизации системы.

Связь стимулирования притока инвестиционных товаров действительно сыграли когда-то свою роль, но это все больше ослабевает теперь. Между тем,

в условиях глобализации, иностранные инвесторы рассматривают возможность вложения инвестиций в экономику страны, как правило, учитывая возможности сбыта продукции на мировом рынке. Проекты лишены перспективы выигрышной позиции. Это означает, что вместо привлечения инвестиций протекционизм все больше провоцирует их отторжение.

Импортозамещение идет нога в ногу с увеличением участия государства в экономике, пособием ключевых отраслей промышленности, высоким налогообложением и протекционизмом. Задачей протекционизма может быть поддержка доли местных производителей во внутреннем рынке, и он практически всегда выступает в качестве одного из основных инструментов политики импортозамещения. Протекционизм помогает отечественным производителям не только крупным, но и мелким, быть конкурентоспособными.

Мелкий и средний бизнес могут стать хорошим подспорьем государственной экономики. Уже сегодня мелкие фермеры заключили выгодные договора с крупными торговыми сетями страны. В Ульяновске начали выпуск нового станкостроительного завода. В Мордовии начато производство волокна. Открылась вторая линия по производству сельхозтехники в Краснодаре.

В отрасли индустриальной программы впервые на российском рынке появились газоразделительные мембранные модули отечественного производства. Значительный вклад в решение проблемы импортозамещения промышленности авиа-, судо- и машиностроения внесли специалисты Объединенной судостроительной корпорации. На авиационном заводе в Улан-Удэ налажено производство двигателей для судов и компонентов для «Ми» вертолеты, поставляемые ранее из Украины.

Произошли изменения и в сфере ИТ. Российские программисты включили в реестр отечественного программного обеспечения новую разработку «Мой офис», заменив американское программное обеспечение «Microsoft Office». [1, с. 5]

Для закрепления всех результатов необходимо, чтобы миф о том, что все заграничное лучше, был разрушен.

Основой сильной экономики являются квалифицированные кадры. Хорошее, качественное образование, профориентационная работа, повышение престижа ряда рабочих специальностей, формирование экономической культуры и грамотности — вот залог успешного выполнения плана по импортозамещению!

## Литература:

1. <http://www.euroinfocenter.ru>
2. <https://ria.ru/economy>

# ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

## Трансформация инфраструктуры подземных хранилищ газа

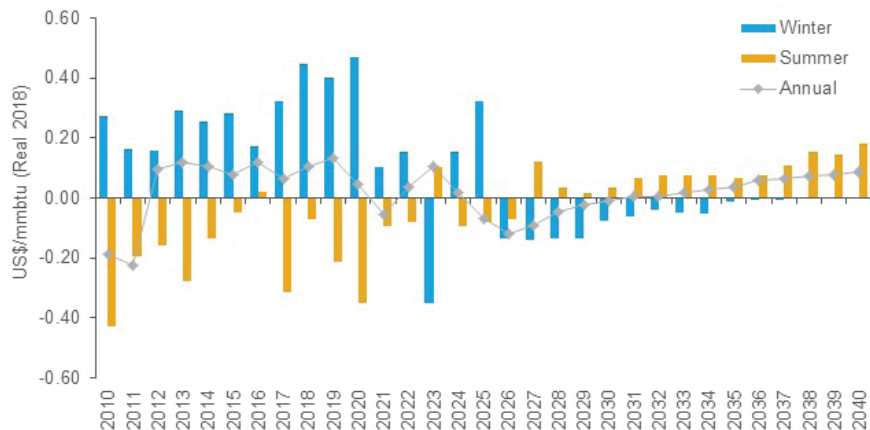
Игнатов Виталий Игоревич, студент магистратуры  
Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина  
(г. Москва)

## Transformation of the underground gas storage infrastructure

Сегодня мировой энергетический сектор претерпевает изменения в связи с новыми трендами, возникающими из-за появления новых технологий, а также изменениями в интерпретации понимания энергетических ресурсов. Развитие инфраструктуры сжиженного природного газа (СПГ) в мировом масштабе сделало возможным переход газового рынка из регионального в глобальный. Благодаря этому переходу, составляющие элементы рынка природного газа также претерпевают изменения. Подземным хранилищам газа (ПХГ) как компоненту рынка природного газа необходимо адаптироваться к происходящим изменениям во внешней бизнес-среде. Эти изменения трансформируют классическое понимание и место ПХГ в цепочке создания стоимости на рынке природного газа. Совсем недавно ПХГ было лишь сезонным балансирующим инструментом для долгосрочных контрактов. Сегодня, рынки природного газа имеют тенденцию в направлении изменения приоритетности в сторону гибкости, краткосрочности в поставке, а также сужению сезонных спредов (рис. 1).

Замечу, что базовым жизнеспособным фактором для ПХГ является разница в сезонных спредах. В этой связи, как видно на рисунке 1, снижается прибыльность инфраструктуры ПХГ в целом, так как происходит увеличение доли спотовых (краткосрочных) контрактов в европейском потреблении (рис. 2). Следовательно, можно предположить, что рыночная доля, ныне принадлежавшая

NBP-TTF seasonal and annual differential

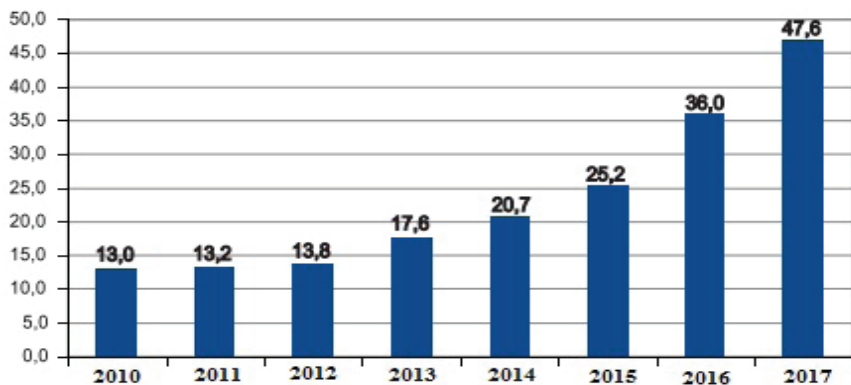


Source: History: Argus Media; Forecast: Wood Mackenzie

Note: Data above the x-axis reflect NBP trading at a premium to TTF, below the x-axis indicate NBP trading at a discount to TTF

Рис. 1. NBP-TTF сезонный спред

### Доля спотовых торгов в общем объеме потребления ЕС, %



Источники: Энергетический центр СКОЛКОВО по данным Eurogas, IEA

Рис. 2. Доля спотовых контрактов в общем европейском потреблении газа, %

ПХГ (долгосрочные контракты) занимается СПГ в форме краткосрочных контрактов и спотовой торговли.

В сформировавшихся условиях собственники ПХГ инфраструктуры должны предпринять некоторые шаги для того, чтобы остаться на рынке. По моему мнению, данные шаги должны быть направлены в сторону дополнения функциональности инфраструктуры ПХГ трейдинговыми инструментами.

Согласно стратегическому отчету по СПГ компании Wood Mackenzie, крупнейшие товарные трейдеры (Trafigura, Vitol, Glencore and Gunvor), увеличивают свою долю присутствия в глобальном трейдинге газа, поставив в 2017 году более 25 миллионов тонн СПГ (рис. 3).

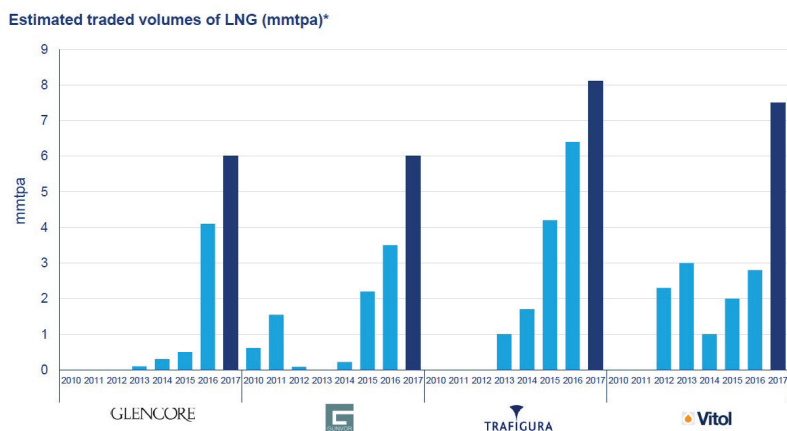


Рис. 3. Динамика торговли СПГ крупнейшими товарными трейдинговыми компаниями, 2010–2017 гг. Источник: Wood Mackenzie Report 2018

Таким образом, инфраструктура ПХГ как бизнес единица газового рынка, может дополнить функциональность трейдинговой составляющей без потери своего базового назначения, принимая во внимание уровень прибыли трейдинговых компаний, которые расширяют свое присутствие на газовом рынке. Говоря о базовых функциях ПХГ, я имею ввиду следующие:

- Регулирование сезонной неравномерности потребления газа;
- Регулирование неравномерности экспорта газа;
- Обеспечение газоснабжения в случае возникновения чрезвычайных ситуаций в единой системе газоснабжения (ЕСГ);
- Создание долгосрочных запасов газа на случай форс-мажорных обстоятельств при добыче или транспортировке газа.





Например, проанализировав рынок, менеджмент Калужского ПХГ пришел к выводу, что по причине случившейся аварии на ПХГ в Польше (гипотетически), в этом регионе необходим дополнительный объем газа, который возможно реализовать по более высоким ценам, нежели предлагает рынок, но в ближайшие сроки. Объем газа, необходимый для заполнения спроса в Польше, выкачивается из Калужского ПХГ и транспортируется по газопроводам в Польшу (черная стрелка на рисунке 4). Параллельно, тот же самый объем газа приобретает Калужским ПХГ на рынке по более низким ценам в другом регионе. Благодаря произведенной активности, Калужский ПХГ увеличивает свою прибыльность. Следующий вариант действий, ввиду сложившейся опциональности (зеленая стрелка на рисунке 4) базируется на анализе рынка и той же логике. Цены на газ анализируются на постоянной основе в разных регионах/странах/рынках и принимается решение касательно покупки/продажи определенного количества газа. Конечно, тут есть некоторые опущения по причине некоторых ограничений в производительности закачки/выкачки газа из ПХГ. Данные ограничения нивелируются путем разработки ПХГ на основе соляных каверн.

Фундаментально новая опциональность (красная стрелка на рисунке 4) заключается в том, что газ из ПХГ направляется на СПГ завод, где газ сжижается и направляется в другую часть света, в зависимости от критериев цены, уровня издержек на сжижение, транспортировки и др. Но для того, чтобы использовать данный вариант, необходимо создание следующих условий:

- Наличие разветвленной газопроводной инфраструктуры;
- Возможность загрузки газа в ГТС (при отсутствии монополизации);
- Наличие заводов СПГ;
- Доступность мощности сжижения (это означает, что завод работает не на полную мощность);
- Работа заводов СПГ по толлинговым схемам.

При глобальной трансформации функциональности инфраструктуры ПХГ в сторону трейдинга, ПХГ может стать драйвером для придания рынку природного газа нового качества. Это качество может характеризоваться как рост диверсификации рынка природного газа. Потенциальный уровень роста сопоставим с объемом торговли нефтяных фьючерсов. В настоящий момент, объем торговли природным газом на бирже (в РФ) находится в своем зачаточном состоянии (рис. 5). Но, существует значительный потенциал благодаря глобализации рынка природного газа и постоянного развития соответствующей инфраструктуры.

Говоря о торговле газом в Европе, необходимо заметить, что данная активность развивается лучше, чем в России. На рисунке 6 показана динамика роста торговли на основных европейских биржах. В этой связи, очевидно, что

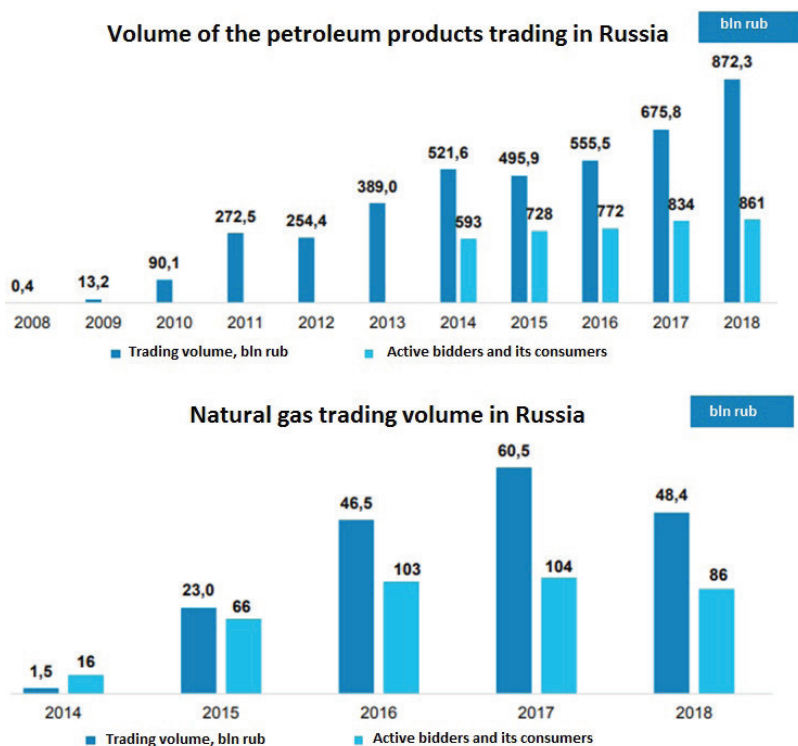


Рис. 5. Объемы торговли нефтепродуктами и природным газом в РФ.  
Источник: [6]

с каждым годом темпы роста ускоряются. Это говорит о том, что торговля газом развивается в правильном направлении.

В заключение хотелось бы отметить, что ПХГ-инфраструктура претерпевает некоторые изменения. Эти изменения происходят благодаря глобализации рынка природного газа. Часть рынка, которая раньше занималась ПХГ, вытесняется инфраструктурой СПГ. Этот процесс возникает по причине сужения сезонных спредов, а также смещением приоритетов потребителей в сторону гибкости и краткосрочности. Чтобы оставаться инфраструктуре ПХГ конкурентоспособной, менеджерам необходимо предпринимать определенные шаги для стабилизации места ПХГ на рынке. Это решение может быть связано с добавлением трейдинговой функции. Кроме того, использование этой функции инфраструктурой ПХГ глобально может служить дополнительным драйвером для развития рынка газа в направлении создания ее нового качества — газовых деривативов.

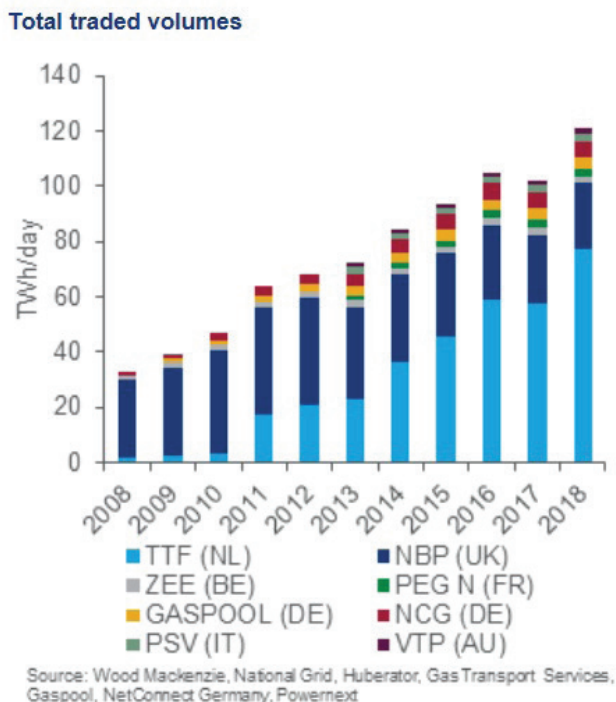


Рис. 6. Динамика объема торговли газом на крупных европейских хабах

### Литература:

1. Natural Gas Exchange Trading: Market Transformation, Competition, Prices
2. Shell outlook 2019
3. years of UGS market in Russia
4. Presentation materials «UGS»: [https://www.cbr.ru/Content/Document/File/66450/commodity\\_market\\_2018.pdf](https://www.cbr.ru/Content/Document/File/66450/commodity_market_2018.pdf)
5. Analysis of the commodity exchange market: [https://www.cbr.ru/Content/Document/File/66450/commodity\\_market\\_2018.pdf](https://www.cbr.ru/Content/Document/File/66450/commodity_market_2018.pdf)
6. World market of oil derivatives: [http://www.cbr.ru/content/document/file/32965/91-96\\_%D0%96%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2.pdf](http://www.cbr.ru/content/document/file/32965/91-96_%D0%96%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2.pdf)
7. Wood Mackenzie: Europe gas prices long-term outlook H2 2018: <https://my.woodmac.com/reports/gas-markets-europe-gas-prices-long-term-outlook-h2-2018-211602?contentId=211602>
8. Wood Mackenzie Report 2018

# ЭКОНОМИКА ТРУДА

## Профсоюзы России в борьбе за экономику, обеспечивающую достойную жизнь на базе достойного труда

Макеева Татьяна Сергеевна, студент магистратуры  
Академия труда и социальных отношений (г. Москва)

*В рамках реализации целей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» профсоюзы отстаивают необходимость принятия мер по повышению заинтересованности работников в повышении производительности труда через расширение права работников на участие в управлении организацией, как одну из форм социального партнерства, и сохранения гарантий, установленных в трудовом законодательстве Российской Федерации.*

**Ключевые слова:** экономика, национальный проект, профсоюзы, бюджетная политика, реальный сектор экономики.

**В** российской экономике в период 2015—2018 годов отмечался переход от снижения ключевых показателей к их сдержанному росту.

В настоящее время в Российской Федерации наметилась относительная стабилизация экономической ситуации. Ряд показателей демонстрирует положительную динамику: по данным Росстата, замедлилась инфляция, растут ВВП, промышленное производство, инвестиции в основной капитал, реальная заработная плата. Однако текущие темпы роста экономики не соответствуют цели устойчивого экономического развития.

Федерация независимых профсоюзов России (далее — ФНПР) неоднократно указывала на внутренние базовые проблемы российской экономики: зависимость доходов федерального бюджета от цен на сырьевые ресурсы, низкий платежеспособный спрос населения, отсутствие механизмов финан-

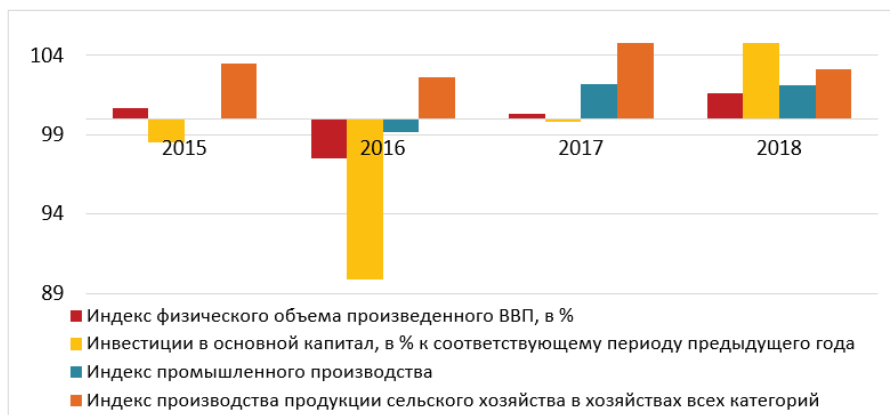


Рис. 1. Основные индикаторы экономического роста в 2015–2018 гг.

сово-кредитной поддержки внутренних инвестиций в реальный сектор экономики, зависимость от импорта инвестиционных товаров, неэффективное использование бюджетных средств. Нерешенные экономические проблемы, сохраняющиеся значительное социально-экономическое неравенство населения, препятствуют снятию социальной напряженности в обществе.

Профсоюзы России последовательно добивались изменения вектора государственной социально-экономической политики в сторону развития отечественного производства и внутреннего потребительского спроса.

В программе ФНПР «Достойный труд — основа благосостояния человека и развития страны», принятой IX съездом ФНПР (далее — Программа ФНПР), обозначены основные цели модернизации России: устойчивое развитие экономики на базе создания достойных рабочих мест, развитие человеческого капитала, наращивание его качества, рост доходов, улучшение уровня жизни населения.

Цели профсоюзов нашли свое отражение в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (далее — Указ Президента РФ от 7 мая 2018 года) [2], такие как: обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан; рост уровня пенсионного обеспечения выше уровня инфляции; снижение в два раза уровня бедности; обеспечение темпов экономического роста выше мировых при сохранении макроэкономической стабильности; создание в базовых отраслях экономики высокопроизводительного экспортно-ориентированного сектора и другие.

Для реализации каждой из национальных целей развития Российской Федерации, утвержденных Указом Президента РФ от 7 мая 2018 года, разрабо-

таны национальные проекты и программы, в том числе при непосредственном участии представителей ФНПР.

Вопросы социально-экономической политики Российской Федерации являлись предметом переговоров профсоюзов на всех уровнях социального партнёрства.

В рамках Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений (далее — РТК) ежегодно рассматривались основные направления бюджетной, денежно-кредитной и тарифной политики, а также проекты прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации, которые используются в качестве основы для формирования федерального бюджета на очередной финансовый год и плановый период.

При рассмотрении этих вопросов ФНПР обращала особое внимание на необходимость безусловного достижения целей социально-экономического развития Российской Федерации, определенных в указах Президента Российской Федерации, прежде всего, в части развития реального сектора экономики, обеспечения роста доходов, в том числе заработной платы, а также преодоления бедности работающего населения.

Именно ФНПР обратила внимание на то, что в национальных проектах, государственных программах не предусмотрено достижение таких национальных целей развития Российской Федерации, как обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан и снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации. По предложению ФНПР в «Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года» были включены ключевые действия по достижению указанных целей.

В отчётный период на заседаниях РТК и её рабочих групп рассматривались вопросы, связанные с разработкой, дополнением и контролем над реализацией государственных программ Российской Федерации. Представители профсоюзов неоднократно обращали внимание органов государственной власти на необходимость достижения установленных в государственных программах показателей, отражающих уровень жизни населения. Например, в 2018 году во время рассмотрения на заседании РТК национального доклада «О ходе и результатах реализации в 2017 году Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы» ФНПР настояла на возвращении ранее исключенного из программы целевого показателя «соотношение уровня заработной платы в сельском хозяйстве и в среднем по экономике страны». За основу была определена величина 90%, установленная в Отраслевом соглашении по агропромышленному комплексу Российской Федерации на 2018–2020 годы.

Профсоюзы оказывали корректирующее воздействие на проводимую экономическую политику, в том числе при рассмотрении проектов федеральных законов о федеральном бюджете на предстоящий и плановый периоды.

В 2015 году ФНПР выступила с жесткой критикой решений Правительства Российской Федерации о замораживании индексации фонда оплаты труда работников бюджетной сферы, иных социальных обязательств, о сокращении социальных расходов, урезании социальных гарантий, которые ведут к падению уровня жизни и покупательной способности населения, сокращению потребительского спроса и росту социальной напряженности. В заключении ФНПР, направленном в Государственную думу в 2015 году, отмечалось, что государство должно проводить активную политику стимулирования внутреннего спроса, поддержания покупательной способности населения как фактора экономического роста, в том числе за счёт увеличения бюджетных расходов на эти цели.

В 2016 году профсоюзы не поддержали федеральный бюджет, в котором предполагалось ежегодное сокращение расходов в реальном выражении не менее чем на 5%; дальнейшее сокращение численности работников бюджетной сферы и бюджетных ассигнований на оплату труда; продолжение политики сдерживания оплаты труда во внебюджетном секторе; снижение реального размера пенсий; отсутствие мер по поддержанию и расширению совокупного потребительского спроса; незначительное снижение доли населения с денежными доходами ниже прожиточного минимума в 2017–2019 годах, по сравнению с 2016 годом.

В 2018 году ФНПР и её членским организациям удалось отстоять возвращение индексации заработной платы значительной части работников бюджетной сферы, которая в 2015–2017 годах для них не производилась, а также безусловное сохранение достигнутых целевых соотношений по оплате труда отдельных категорий работников бюджетной сферы.

При обсуждении стратегических документов финансирования экономического развития ФНПР неизменно добивалась изменения денежно-кредитной политики в сторону обеспечения реального сектора экономики доступными финансовыми кредитными ресурсами, выступала против политики по ограничению внутреннего спроса под предлогами борьбы с инфляцией.

Например, в 2018 году при рассмотрении на РТК хода реализации Федерального закона от 31 декабря 2014 года № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» [3], отчета о выполнении в 2017 году плана мероприятий, направленных на стимулирование инновационного развития Российской Федерации, доклада о реализации мер поддержки промышленности в 2017 году и первом полугодии 2018 года профсоюзы отметили необходимость снижения ключевой ставки Центрального Банка Российской Феде-



рации с целью создания благоприятных условий для кредитования реального сектора экономики.

ФНПР предложила направить профицит федерального бюджета на финансирование долгосрочных инвестиционных проектов и достижение национальных целей развития Российской Федерации (при рассмотрении проекта федерального закона «О федеральном бюджете на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов»).

Принимая участие в обсуждении основных направлений налоговой политики на предстоящий и плановый периоды и законопроектов, затрагивающих имущественные интересы граждан, ФНПР отстаивала позицию о том, что налоговая политика помимо фискальных задач должна выполнять функцию по справедливому распределению доходов населения.

Решение данной задачи ФНПР видела и видит во введении прогрессивной шкалы налогообложения по налогу на доходы физических лиц. Первым этапом перехода к дифференцированной шкале должно стать введение нулевой ставки НДФЛ для граждан со среднесемейными доходами ниже величины прожиточного минимума в целом по Российской Федерации.

В 2018 году ФНПР выступила категорически против повышения с 1 января 2019 года ставки налога на добавленную стоимость до 20 процентов и предложила альтернативные методы по повышению доходов бюджета: введение прогрессивной шкалы налогообложения, введение налогов и сборов с предметов роскоши, меры по легализации теневых доходов, возвращение администрирования сборов страховых платежей в государственные внебюджетные социальные фонды.

И хотя закон, вопреки мнению социальных партнеров был принят, Президент Российской Федерации дал поручение Правительству Российской Федерации провести анализ роста фискальной и квазифискальной нагрузки на население по итогам рабочей встречи Председателя ФНПР М. В. Шмакова с Президентом Российской Федерации В. В. Путиным в ноябре 2018 года.

ФНПР регулярно участвовала в экспертизе тарифно-ценовой политики Российской Федерации. Профсоюзам удалось добиться ограничения роста регулируемых тарифов на услуги инфраструктурных компаний и организаций для населения ниже уровня инфляции.

По инициативе профсоюзов в отчётном периоде инициировано рассмотрение вопроса об учете в регулируемых тарифах экономически обоснованных затрат на персонал, устанавливаемых в соответствии с положениями коллективных договоров и соглашений. С 2016 года представители ФНПР, общероссийских профсоюзов участвовали в разработке и доработке Методических рекомендаций о правилах учета в тарифах экономически обоснованных затрат на персонал (далее — Методические рекомендации), как в рамках РТК, так

и на заседаниях специально созданной рабочей группе при Федеральной антимонопольной службе (далее — ФАС России). Проект Методических рекомендаций в 2017 году доработан ФАС России в соответствии с решением РТК, в результате чего Методические рекомендации могут распространяться на организации, осуществляющие регулируемые виды деятельности в электроэнергетике и жилищно-коммунальном хозяйстве. В настоящее время проводится апробация Методических рекомендаций. В 2020 году запланировано рассмотрение промежуточных итогов правоприменительной практики в рамках рабочей подгруппы, образованной на площадке ФАС России, с последующим представлением итоговой информации в РТК.

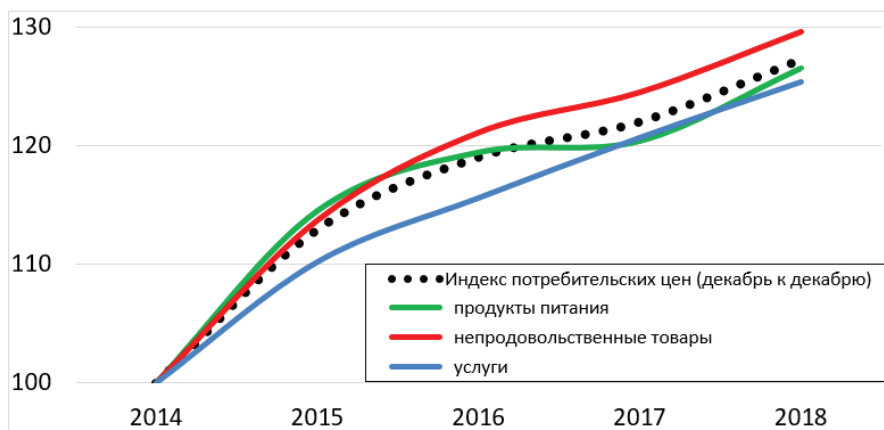


Рис. 2. Рост потребительских цен по категориям, накопленный в 2015–2018 годах

Профсоюзы ежегодно участвовали в рассмотрении вопросов, касающихся развития конкуренции в Российской Федерации.

ФНПР настаивала на том, что развитие конкуренции не должно быть предлогом для снижения уровня социальных гарантий работников и необоснованного сокращения их численности или штата.

Например, профсоюзы настояли на исключении из проекта федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации (в части установления запрета на создание и осуществление деятельности унитарных предприятий)» отдельных видов экономической деятельности, в которых реорганизация государственных и муниципальных унитарных предприятий может привести к массовым сокращениям численности работников и снижению уровня качества и доступности социально-значимых услуг для населения.

В 2017 году была принята приоритетная программа «Повышение производительности труда и поддержка занятости» (далее — приоритетная программа), в разработке которой активное участие принимали представители ФНПР. В приоритетной программе было учтено значительное количество замечаний и предложений ФНПР. В 2018 году приоритетная программа была преобразована в национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости».

## Литература:

1. Экономика: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / Липсиц И. В., — 8-е изд., стер. — М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. — 607 с.
2. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
3. Федеральный закон от 31 декабря 2014 года № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации».
4. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N197-ФЗ (ред. от 02.08.2019).
5. ФНПР в меняющемся мире., Информационный сборник, X съезд ФНПР. Москва, 2019.

## Проблемы и возможные пути развития нормирования труда

Руссо Екатерина Дмитриевна, студент магистратуры  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Ключевые слова:* нормирование труда, микроэлементное нормирование, управленческая работа, производительность труда, стандартизация, автоматизированные системы.

**П**о данным McKinsey&Company свыше 1 миллиона рублей на каждого работника в год составляют потери предприятий России из-за низкой производительности труда. По мнению специалистов, потенциал каждого российского предприятия равняется 4-х кратному росту эффективности, а пер-

воочередной задачей предприятия является минимизация «организационного хаоса». Справиться с этой задачей может нормирование труда. Все другие задачи, направленные на повышение эффективности — вторичны: внедрение новых технологий, модернизация оборудования, автоматизация и внедрение любых зарубежных методик управления. Нормирование труда — один из инструментов повышения эффективности организации.

Специалисты Recruiting Business Consulting Group, которые работают в сфере нормирования для коммерческих организаций уже не первый год утверждают, что при помощи нормирования можно добиться следующих результатов:

- Повышение производительности труда за счет увеличения интенсивности (напряженности) работы и установления на предприятии новых норм труда.

- Сокращение численности персонала за счет оптимизации процессов, расчета и планирования численности посезонно и в зависимости от объема работ.

- Совершенствование системы оплаты труда и повышение мотивации персонала на основе установленных новых показателей эффективности труда на каждом рабочем месте.

- Стандартизация и регламентация рабочих операций за счет разработки технологических карт, регламентов и рабочих инструкций [1].

Стоит отметить, что классическое представление о том, что нормирование труда можно использовать только там, где процессы четко регламентированы, на сегодняшний день является уже не актуальным. Всё больше коммерческих организаций пытаются внедрить нормы труда в процессы, которые не отличаются четкой временной составляющей. Не зря в сегодняшней экономической ситуации услуга по нормированию труда становится более востребованной.

Взросший в последнее время спрос на нормирование труда привлек на рынок большое количество новых игроков, создав необходимые условия для конкурентной борьбы и повышения качества оказываемых услуг. Сегодня услуги в этой сфере предлагает множество компаний, причем многие из них в своей работе используют современные методы, далеко выходящие за грани классического нормирования. Для расчета норм все реже применяются типовые нормативы; заказчикам необходим индивидуальный подход, учет особенностей их организации, серьезные «полевые» исследования, точные расчеты, глубокий анализ результатов.

Представители профессионального сообщества дают положительную оценку притоку на рынок новых консалтинговых компаний: услуги по нормированию становятся более доступными, возрастает информированность менеджеров о возможностях данных инструментов [2]. Правда, относится это

в целом к крупным компаниям, которые могут себе позволить такие исследования. Финансы большинства организаций после кризисов в нашей стране далеко нестабильны и затраты на такого рода исследования невозможны, несмотря на то, что именно они могут помочь снизить затраты организации в целом и повысить её производительность.

В связи с этим актуальным становится вопрос стандартизация процессов нормирования в отдельных областях и автоматизация этих процессов.

Анализ опыта предприятий свидетельствует, что современные информационные технологии используются, в основном, для решения следующих задач в сфере организации и нормирования

- разработки нормативов по труду;
- расчета норм времени и выработки работников;
- проектирования оптимальных систем обслуживания производства и расчета оптимальных норм обслуживания и численности работников.
- проектирования оптимального разделения труда в бригаде и расчета комплексных норм трудоемкости.

Правда, такие системы в целом направлены на решение вопросов о нормировании на производствах. К ним можно отнести следующие разработки наших учёных:

– Автоматизированная система микроэлементного нормирования труда ИС.Микронорма. Программа предназначена для автоматизации расчета норм времени методом микроэлементного нормирования на ручные трудовые процессы, встречающихся на различных видах работ в разных отраслях промышленности [3].

– Автоматизированная система технического нормирования АСТН предназначена для обеспечения задач нормирования затрат трудовых ресурсов на изготовление машиностроительного изделия и может быть использована для решения ряда задач технологической подготовки производства [4].

К числу микроэлементных систем, получивших наибольшее распространение за рубежом, относятся базовые, или детальные, системы МТМ1 и WorkFactor, а также укрупненные системы МТМ2, МТМ3, МТМ4 и т.д. В последнее время за рубежом созданы автоматизированные системы микроэлементного нормирования, такие, как Most, Univation, Wocom, 4M-Data, ModaptsPlus и др.

Вопрос нормирования офисных сотрудников в рамках автоматизированных систем, по сути, остаётся нерешенным. Данный вопрос с трудом решается и при индивидуальных разработках систем нормирования. Связано это с тем, что для данной категории сотрудников на данный момент практически нет разработанных норм времени и выработки. А существующие нормы в связи с быстрым развитием информационных технологий явно устарели.

Проблема разработки подобных норм заключается в целом с тем, что большинство офисных должностей носит достаточно творческий характер и при этом имеет место человеческий фактор, который заключается в том, что у каждого человека технология работы имеет свою индивидуальную структуру. Разброс вариантов этих структур уникален и поэтому равен количеству человек. Большую роль в выполнении работы играет также компетенция сотрудника. Один сотрудник может заполнять определенную форму (например, бухгалтерский документ/проводку) 5 минут, а другой 15 минут.

Тема оценки затрат труда офисных и управленческих работников периодически появляется в печатных изданиях. На практике, когда затрагивается данный вопрос, большинство руководителей говорят, что объективно оценить затраты времени на выполнение обязанностей их подчиненных невозможно. Основным аргументом — работа требует принятия решений, раздумий, а зачастую творческого, нестандартного мышления.

Однако стоит отметить, что любой процесс деятельности может быть если не проработан в плане норм времени, то хотя бы регламентирован и разбит на определенные последовательности, этапы информационных действий.

Деятельность, требующую значительных умственных усилий, следует делить на более крупные элементы. Их можно еще назвать оперативными процедурами, которые объединять в более длительные операции. Например, таковыми могут быть: регистрация документов, сбор информации, анализ, передача данных и т.д.

Из цепочки упорядоченно расположенных элементов или процедур складываются технологические процессы или алгоритмы работы. Итоговый вывод — вся управленческая работа, так или иначе, состоит из более мелких операций, этапов, процедур.

При этом очень важным моментом является то, что для каждого вида описываемых работ существует несколько вариантов технологических схем с разным уровнем трудозатрат, при этом всегда есть метод с минимальным их значением, при одинаковом результате. Если перевести все сказанное на язык формул, то продолжительность управленческой работы можно выразить в следующем виде:

$$E = e_1 + e_2 + e_3 + e_4 + \dots + e_n,$$

где:  $E$  — итоговая продолжительность работы;

$e_1, e_2, e_3 \dots e_n$  — соответствующие этапы, процедуры процесса.

Исходя из такой незамысловатой формулы, в принципе можно писать любую офисную деятельность, что в целом позволит её автоматизировать. Основной проблемой, конечно, останется норма времени.

В данном случае требуется комплексное исследование по различным должностям и отраслям. На данный момент такие разработки находятся на индиви-

дуальном уровне — в рамках отдельных организаций. В связи с этим основным направлением в развитии нормировании труда на сегодняшний день может стать даже не автоматизация процессов нормирования, а создание единой базы с исследованиями по выработке норм времени для различных должностей. Подобное существовало в СССР и просто требует обновления.

Обобщая вышесказанное, можно сделать вывод, что основными направлениями решения современных проблем в нормирование труда должно стать:

- разработка единой системы современных отраслевых норм, особенно в рамках офисной деятельности;
- автоматизация расчётов по нормированию труда отдельных должностей.

Дальнейшее развитие таких автоматизированных систем должно будет заключаться в их интеграции с основными процессами управления персоналом, что позволит наиболее четко планировать структуру персонала, фонд оплаты труда, быстро оценивать эффективность деятельности и производительность труда и др. Решение указанных проблем в сфере нормирования труда может реально дать толчок в развитии современного управления персоналом.

## Литература:

1. Нормирование для коммерческой организации // Recruiting Business Consulting Group. URL: [http://rbc-gr.ru/Normirovanie/norm\\_kom/](http://rbc-gr.ru/Normirovanie/norm_kom/) (дата обращения: 20.11.2019)./
2. Рынок консалтинговых услуг по нормированию труда в России: современное состояние и перспективы развития // Центральное бюро нормативов по труду. URL: [https://cbnt.ru/analytics/normirovanie\\_truda/2016/22](https://cbnt.ru/analytics/normirovanie_truda/2016/22) (дата обращения: 13.11.2019).
3. АСТН // Научная школа «Моделирование сложных технических систем». URL: [http://pro18.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=82&Itemid=358](http://pro18.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=82&Itemid=358) (дата обращения: 13.11.2019).
4. АСТН // Научная школа «Моделирование сложных технических систем». URL: [http://pro18.ru/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=66&Itemid=342](http://pro18.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=66&Itemid=342) (дата обращения: 13.11.2019).

# ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

## **Пути улучшения результатов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации**

Мулюкова Эвелина Дамировна, студент магистратуры;  
Научный руководитель: Асатунова Юлия Михайловна,  
кандидат экономических наук, доцент  
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**У**лучшение результатов финансово-хозяйственной деятельности любой организации рассматривается через понятие экономической эффективности. Экономическая эффективность рассматривается как один из основных классов рыночной экономики, которая дает представление о результатах производственно-хозяйственной деятельности предприятия, отражает уровень ее ликвидности и финансовой устойчивости, рентабельности основных показателей деятельности компании [1].

Экономические результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности любой организации можно оценить через абсолютные и относительные показатели. К числу относительных показателей относятся показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости организации. К числу абсолютных показателей относят: операционная прибыль, валовая прибыль и чистая прибыль [2]. Но в целом при анализе экономической эффективности рассматривается финансовый результат деятельности организации как разница между доходами (выручка) и расходами (затратами). Повышение экономической эффективности и экономических результатов компании можно рассматривать как деятельность, в ходе которой мы получим больший результат при меньших затратах [1].



Поиск способов улучшения финансовых результатов организации — это очень важный процесс, который оказывает влияние на эффективность ее деятельности. Для того чтобы понять, как улучшить финансовый результат какой-либо организации, необходимо понимать особенности отрасли, в которой она функционирует. Целью данной работы является анализ улучшения результатов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации посредством анализа управления дебиторской задолженностью.

Специфика строительной отрасли заключается в том, что организации имеют значительную величину дебиторской задолженности, которая впоследствии может отрицательно влиять на результаты деятельности организации. Во-первых, как мы знаем, существуют следующие виды дебиторской задолженности: срочная, просроченная, сомнительная и безнадежная. При наличии сомнительной дебиторской задолженности компания должна выделить средства на резерв по сомнительным долгам, что не является положительным фактом для финансово-хозяйственной деятельности. При наличии безнадежной дебиторской задолженности организация списывает её на резерв по сомнительным долгам, но при превышении задолженности над резервом, списание происходит на прочие расходы, в результате чего прибыль, которую мы потенциально могли получить, уменьшается.

Во-вторых, для анализа эффективности управления активами организации рассматривают срок оборота дебиторской задолженности. Большая оборачиваемость обеспечивает более быстрый приток денежных средств, что, несомненно, выгодно для организации, потому что она будет способна проводить расчеты с кредиторами быстрее и поддерживать баланс между кредиторской и дебиторской задолженностями.

Согласно вышеизложенному, можно сделать вывод, что компаниям важно организовывать различные мероприятия по улучшению процесса управления дебиторской задолженностью. На примере проанализируем динамику и оборачиваемость дебиторской задолженности в четырех строительных организациях: ООО «Первый трест» (Таблица 1), АО «Жилстрой» (Таблица 2), ЗАО «Седо» (Таблица 3), АО «Инжстройсервис» (Таблица 4). Основным видом деятельности данных компаний является строительство жилых и нежилых зданий.

Как мы видим, во всех рассматриваемых организациях за анализируемый период доля дебиторской задолженности в оборотных активах более 50% и могла достигать до 90%. Лишь на 2018 год у АО «Жилстрой», ЗАО «Седо» наблюдается значительный спад (более чем на 40%). Основную долю дебиторской задолженности составляет задолженность покупателей и заказчиков. Анализируя динамику дебиторской задолженности, можно сделать вывод, что она к 2017 году имела тенденцию роста, а к 2018 году тенденцию снижения, за

Таблица 1

Абсолютные и относительные показатели экономической деятельности  
ООО «Первый трест» в период 2016–2018 гг.

Показатель	Сумма на 31 декабря, тыс.руб.			Темп роста, %	
	2016	2017	2018	2017 от 2016	2018 от 2017
Валюта баланса	292 035	565 677	630 044	193,70	111,38
Оборотные активы	288 717	563 300	618 639	195,10	109,82
Дебиторская задолженность	250 591	332 255	434 293	132,59	130,71
Выручка	937 885	1 346 585	1 867 765	143,58	138,70
Срок оборота дебитор- ской задолженности, дни	55,5	79,0	74,9	142,22	94,82

Таблица 2

Абсолютные и относительные показатели экономической деятельности  
АО «Жилстрой» в период 2016–2018 гг.

Показатель	Сумма на 31 декабря, тыс. руб.			Темп роста, %	
	2016	2017	2018	2017 от 2016	2018 от 2017
Валюта баланса	657 296	812 840	314 896	123,66	38,74
Оборотные активы	626 636	778 627	253 476	124,26	32,55
Дебиторская задолженность	500 289	703 240	129 921	140,57	18,47
Выручка	1 255 508	1 146 614	982 340	91,33	85,67
Срок оборота дебитор- ской задолженности, дни	94,5	191,6	154,8	202,72	80,80

исключением ООО «Первый трест», где с 2016 год по 2018 год произошел рост на 73%. Срок оборота дебиторской задолженности в среднем по нормативам не должен превышать 30 дней. ООО «Первый трест» и ЗАО «Седа» имеют приемлемый срок оборота дебиторской задолженности, а вот АО «Жилстрой» и АО «Инжстройсервис» имеют срок оборота дебиторской задолженности значительно выше норматива, из чего следует более долгий срок погашения задолженности. И, как известно, риск непогашения дебиторской задолженности становится выше в следствие увеличения периода ее погашения.

Таблица 3

Абсолютные и относительные показатели экономической деятельности ЗАО «Седо» в период 2016–2018 гг.

Показатель	Сумма на 31 декабря, тыс. руб.			Темп роста, %	
	2016	2017	2018	2017 от 2016	2018 от 2017
Валюта баланса	238 116	217 219	176 929	91,22	81,45
Оборотные активы.	153 836	137 384	107 398	89,31	78,17
Дебиторская задолженность	71 325	78 505	13 342	110,07	17,00
Выручка	292 916	367 155	184 350	125,34	50,21
Срок оборота дебиторской задолженности, дни	88,9	74,5	90,9	83,80	122,09

Таблица 4

Абсолютные и относительные показатели экономической деятельности АО «Инжстройсервис» в период 2016–2018 гг.

Показатель	Сумма на 31 декабря, тыс. руб.			Темп роста, %	
	2016	2017	2018	2017 от 2016	2018 от 2017
Валюта баланса	198 061	178 582	161 743	90,17	90,57
Оборотные активы	34 142	33 712	23 558	98,74	69,88
Дебиторская задолженность	30 732	27 137	18 994	88,30	69,99
Выручка	47 337	27 951	28 608	59,05	102,35
Срок оборота дебиторской задолженности, дни	199,7	377,8	294,3	189,16	77,89

Таким образом, необходимо, чтобы в организациях была сформирована хорошая система управления дебиторской задолженностью, позволяющая повышать эффективность расчетов с должниками. Чтобы достичь оптимизации такого уровня, необходимо в бухгалтерской отчетности на каждую отчетную дату отражать задолженности по каждому дебитору и производить вовремя их опись. Также для оптимизации задолженности или сведения ее к минимуму можно прибегнуть к факторингу, использовать лизинг для приобретения строительной техники, продумать и реализовать грамотную политику с дебиторами, где важно правильно их отобрать и удостовериться в их финансовом благополучии. Такая услуга, как факторинг позволяет проводить контроль

состояния задолженности заказчика, напоминать дебиторам о наступлении сроков оплаты, проводить сверки с дебиторами, предоставлять подрядчику информацию о текущем состоянии дебиторской задолженности, а также вести аналитику по истории и текущим операциям. Услуги лизинга — это удобный финансовый инструмент, с помощью которого можно расширить автопарк любого предприятия в сжатые сроки с возможностью приобретения новой техники за более выгодные условия [4]. Правильное управление дебиторской задолженностью способствует продуктивному распределению денежных потоков предприятия и повышению конкурентного положения его на рынке. Все это играет важную роль в управлении финансовой устойчивости любой компании [5].

Без сомнения, самой главной целью любого собственника является получение прибыли, а не убытка. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации — это совокупность определённых знаний, с помощью которых производится оценка действительного финансового положения в динамике внутренних и внешних условий, определяются недостатки и принимаются решения по их устранению, выявляются резервы повышения работы предприятия и выполняется регулирование его деятельности на высоком уровне [1]. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации очень важен для представления целостной картины эффективности деятельности компании, анализа факторов, влияющих на данную эффективность и финансовый результат в целом.

## Литература:

1. Зайончик Л. Л., Макарова Е. Ю. Повышение экономической эффективности деятельности предприятия на основе анализа финансово-хозяйственной деятельности // Научно-аналитический экономический журнал. 2017. № 6 (17). С. 2.
2. Трухинцова Е. И. Теоретические аспекты оценки экономической эффективности деятельности предприятия в современных рыночных условиях // Сборник статей VIII Международного научно-исследовательского конкурса Студент года 2019. 2019. С. 93–97.
3. Самусева В. С. Учет дебиторской задолженности строительных организаций и методы ее анализа
4. // В сборнике: Энергия науки сборник материалов V международной научно-практической Интернет-конференции студентов и аспирантов. 2015. С. 145–148.
5. Васин Д. В., Гарина Е. В. Управление дебиторской задолженностью предприятия: оценка структуры качества, повышение эффективности

управления // В сборнике: Актуальные вопросы экономики, менеджмента и инноваций материалы Международной научно-практической конференции ученых, специалистов, преподавателей вузов, аспирантов, студентов. 2017. С. 63–70.

6. Юдина Т. А., Щегольская А. А. Оценка дебиторской и кредиторской задолженностей организации и подходы к управлению ими //
7. Экономика и бизнес: теория и практика. 2016. № 9. С. 104–109.
8. Официальный сайт Интерфакс — центр раскрытия корпоративной информации [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.e-disclosure.ru/> (дата обращения: 24.10.2019).

# Вопросы экономики и управления

Международный научный журнал

№6 (22) / 2019

Выпускающий редактор Г. А. Кайнова  
Ответственные редакторы Е. И. Осянина, О. А. Шульга  
Художник Е. А. Шишков  
Подготовка оригинал-макета М. В. Голубцов

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются.  
За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы.  
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.  
При перепечатке ссылка на журнал обязательна.  
Материалы публикуются в авторской редакции.

Журнал размещается и индексируется на портале eLIBRARY.RU,  
на момент выхода номера в свет журнал не входит в РИНЦ.

Учредитель и издатель: ООО «Издательство Молодой ученый»  
Номер подписан в печать 5.01.2020. Дата выхода в свет: 10.01.2020.  
Формат 60 × 90/16. Тираж 500 экз. Цена свободная.

Почтовый адрес редакции: 420126, г. Казань, ул. Амирхана, 10а, а/я 231.  
Фактический адрес редакции: 420029, г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.  
E-mail: [info@moluch.ru](mailto:info@moluch.ru); <https://moluch.ru/>  
Отпечатано в типографии издательства «Молодой ученый»,  
г. Казань, ул. Академика Кирпичникова, д. 25.